

**KEIO 京王**

**2001年度  
中間連結決算・事業報告を中心に  
2001・4/1～9/30**

**INVESTOR'S GUIDE**

**けいおう**



# TOP MESSAGE

トップメッセージ

お客様に信頼される京王ブランドを  
より一層浸透させるため、  
グループ総合力の強化に取り組みます

京王電鉄株式会社 取締役社長

三枝正章



## 収益力の維持向上に努め、 中間連結純利益は37億円を計上

平素は、京王グループをご愛顧いただきまして、まことにありがとうございます。

当上半期の京王グループは、京王電鉄を中心に着実かつ積極的な事業活動を展開し、引き続き収益力の維持向上に努めてまいりました。その結果、京王電鉄における経常利益は対前年同期比19%増の117億円となりましたが、財務体質のさらなる改善のため固定資産評価損を計上するなど、特別損失の増加により、中間純利益は対前年同期比27%減の30億円となりました。また、連結決算につき

ましても堅調に推移し、中間連結売上高は対前年同期比2%増の2,085億円、中間連結純利益は対前年同期比74%増の37億円となりました。

当期の中間配当につきましては、去る11月26日の取締役会において、1株につき2円50銭と決定いたしました。

## 新規事業を積極的に展開

京王グループでは、生み出されるキャッシュフローを効率的に再投資し、不動産賃貸事業や、新規事業を積極的に展開しております。当上半期では、京王新宿追分ビルの賃貸開始やJR品川駅東

口B-4地区再開発事業に参画するなど、賃貸事業の拡充に努めております。また、京王グループの情報ビジネスの中核となる「株式会社京王ネットワークコミュニケーションズ」が、本年9月から光ファイバーによる超高速の専用線サービスの提供を開始したほか、宿泊機能に特化した新業態のホテル事業の第1号店である「プレzzo イン 東銀座」の建設を来年2月のオープンに向けて進めるなど、さまざまな新規事業にも取り組んでおります。今後とも、グループの既存事業の枠や京王沿線にとどまることなく、お客様のニーズに合った事業を展開してまいります。

## 連結決算上のセグメント分類

2001・4/1～9/30

### バス事業の抜本的な 構造変革を実施

京王グループは、5つのセグメント、36社からなる企業集団です。連結経営体制の整備と連結利益の増大に努めていく中で、グループ各社の人事関係業務を集約・再編成し、間接部門業務の効率化を推進するため「株式会社京王ビジネスサポート」を設立し、本年7月から営業を開始いたしました。一方、京王電鉄では厳しい環境下にあるバス事業の抜本的な構造変革を目指し、同事業の分社および労働条件の改定を骨子とする体質強化策を実施するはこびとなりました。

京王グループは、21世紀をリードする企業集団として、今後もグループの総合力を強化し、企業価値の向上を図っていき、また、お客様から信頼される京王ブランドのさらなる浸透に努めてまいりたいと思います。これからも皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2001年 12月



印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上、京王電鉄および京王観光が重複して含まれています。

# 京王グループ事業概況

## 運輸業

### パスネットカードの利便性を向上

京王電鉄では鉄道事業において、8000系車両56両に車内案内表示器とドアチャイムの設置を行うとともに、新宿駅降車専用ホームで車両との段差を小さくする改良工事を実施したほか、新宿駅をはじめとする4駅でエレベーターの設置工事を開始するなど、引き続きバリアフリー化を積極的に進めました。

また、ホーム安全対策として、ホーム下に退避スペースのない場所すべてにステップの設置を完了したほか、下高井戸駅と調布駅で退避スペースの増設工事に着手いたしました。

さらに、パスネットカードについては、残額が初乗り運賃に満たない場合に、もう一枚のカードとあわせて投入できるよう自動改札機の改良を行ったほか、東京スタジアムでの各種イベントに対応し、最寄駅である飛田給駅への特急



パスネットカードと2枚重ねて投入

列車などの臨時停車を行いました。このほか、iモードで京王線・井の頭線の乗り継ぎ情報が一目でわかる情報サイト「京王ナビ」を新設するなど、旅客サービスの向上に努めました。

なお、1月に導入した新型9000系車両と3月に改良工事が完成した飛田給駅が、(財)日本産業デザイン振興会の総合的なデザイン評価制度である「グッドデザイン賞」「グッドデザイン賞」Gマークに選定されました。



「グッドデザイン賞」Gマーク

自動車事業においては、路線バスでは、停車中にエンジンを一時停止させるアイドリングストップ装置を取付けた新車33両を投入いたしました。このうち32両は車いす対応のスロープ板を設置したノンステップバスとなっており、環境問題およびバリアフリー化への対応を進めております。また、運賃、時刻、路線図などを検索できるホームページ「バスナビドットコム」を開設し、利便性の向上をはかりました。このほか、4月に当社から京王バスに1路線の運行を委託いたしました。

高速バスでは、新車5両を投入するとともに、長野線および伊那・飯田線で運行回数を増やしたほか、伊那・飯田線では特急便の運行を開始するなど増収に努めました。

### 高速バス白馬線を開業(京王バス)

京王バスでは、新宿と長野県の信濃大町・白馬を結ぶ高速バス白馬線や、八幡山駅と希望ヶ丘団地を結ぶ路線を開業するなど、事業基盤の拡充に努めました。また、西東京バスでは、9月に多摩バスに3路線の運行を委託し、収支改善に努めています。

## 流通業

### 京王百貨店が京王電鉄100%出資の子会社に

グループ経営体制の強化を図るため、京王百貨店を京王電鉄100%出資の子会社にいたしました。

また、京王ストア、京王アートマン、京王書籍販売の「啓文堂書店」、京王食品の「ペーカリーショップ ルパ」では、それぞれ新店舗をオープンするなど、積極的な営業戦略を展開いたしました。



京王百貨店

## 不動産業

### 賃貸資産拡充や 新規事業を展開

京王電鉄では、不動産賃貸業において、京王新宿追分ビル、京王初台駅ビルの賃貸を開始したほか、橋本駅高架下店舗が完成し既存店舗とあわせて「京王クラウン街橋本」としてオープンいたしました。また、京王八王子Cビル、代々木三丁目共同ビルの建設を鋭意進めているほか、品川駅東口B-4地区再開発事業に参画するなど賃貸資産の拡充に努めております。

また、京王不動産では、八王子みなみ野シティ分譲住宅11棟などを販売したほか、レンタル収納スペースの2号店となる「京王クローゼット堀之内」を12月に開業する予定です。



京王新宿追分ビル

## レジャー・サービス業

### ITの推進により 国土交通大臣賞を受賞 (京王プラザホテル)

京王プラザホテル(新宿)では、国内のシティホテルで初めて客室からの超高速インターネット接続を24時間無料で提供するサービスを開始するなど、国土交通の情報化に貢献したことが評価され、「平成13年度情報化月間国土交通大臣賞」を受賞いたしました。



京王プラザホテル

また、宿泊機能に特化した新業態のホテル事業の運営子会社「株式会社京王プレッソイン」を6月に設立いたしました。

このほか、レストラン京王では、「カレーショップC&C」や、フランチャイジーとして営業しているドトールコーヒーショップの新店舗を京王沿線内外に積極的に展開したり、京王観光で

は、京王初台駅ビルに新営業所をオープンするなど、事業拡大に努めました。

## その他

### グループ経営体制の強化を 図るための新会社を設立

沿線に敷設した光ファイバーを活用して超高速の専用線サービスを提供する「株式会社京王ネットワークコミュニケーションズ」を4月に設立したほかグループ経営体制整備の一環として、グループ各社の人事・労務・厚生などの定型業務や支援業務を受託する「株式会社京王ビジネスサポート」を6月に設立いたしました。

京王設備サービスでは、お客様満足の向上と競争力強化を目的に、品質管理の国際規格であるISO9001(2000年版)を取得いたしました。

### 各セグメントの営業収益・営業費・営業利益

(単位：百万円)

	営業収益	営業費	営業利益
運 輸 業	63,097	52,592	10,505
流 通 業	90,647	90,273	374
不 動 産 業	15,619	10,943	4,675
レジャー・サービス業	43,965	43,255	710
そ の 他	13,688	13,156	532

# 中間連結財務諸表

## ■中間連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2001年9月中間期)
<b>【資産の部】</b>	
流動資産	113,987
固定資産	456,125
資産の部合計	570,113
<b>【負債の部】</b>	
流動負債	140,552
固定負債	248,511
特別法上の準備金	15,250
負債の部合計	404,313
少数株主持分	381
<b>【資本の部】</b>	
資本金	59,023
資本準備金	42,019
連結剰余金	51,532
その他有価証券評価差額金	12,844
自己株式	1
資本の部合計	165,418
負債、少数株主持分及び資本合計	570,113

## ■中間連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2001年9月中間期)
営業収益	208,545
営業費	191,900
営業利益	16,644
営業外収益	1,612
営業外費用	4,625
経常利益	13,631
特別利益	1,173
特別損失	8,014
税金等調整前中間純利益	6,790
法人税、住民税及び事業税	7,379
法人税等調整額	4,399
少数株主利益	17
中間純利益	3,792

## ■中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2001年9月中間期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,703
税金等調整前中間純利益	6,790
減価償却費	13,491
その他	10,421
投資活動によるキャッシュ・フロー	14,255
有形固定資産の取得	14,173
その他	82
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,135
有利子負債の減少額	8,205
配当金の支払額	1,928
その他	1
現金及び現金同等物に係る換算差額	0
現金及び現金同等物の増加額(+ + +)	6,312
現金及び現金同等物の期首残高	44,381
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	377
現金及び現金同等物の中間期末残高(+ +)	51,071

## 中間連結剰余金計算書

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2001年9月中間期)
連結剰余金期首残高	49,763
連結剰余金減少高	2,023
配当金	1,928
役員賞与	95
中間純利益	3,792
連結剰余金中間期末残高	51,532

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

# 京王電鉄(単体)中間財務諸表

## ■中間貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2001年9月中間期)
<b>【資産の部】</b>	
流動資産	36,965
固定資産	417,898
資産の部合計	454,863
<b>【負債の部】</b>	
流動負債	83,429
固定負債	218,861
特別法上の準備金	15,250
負債の部合計	317,541
<b>【資本の部】</b>	
資本金	59,023
法定準備金	49,896
剰余金	15,992
(うち中間純利益)	(3,027)
有価証券評価差額金	12,409
資本の部合計	137,321
負債及び資本合計	454,863

## ■中間損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2001年9月中間期)
営業収益	61,570
営業費	47,048
営業利益	14,522
営業外収益	1,019
営業外費用	3,753
経常利益	11,788
特別利益	1,173
特別損失	7,914
税引前中間純利益	5,046
法人税、住民税及び事業税	5,480
法人税等調整額	3,461
中間純利益	3,027
前期繰越利益	5,964
中間未処分利益	8,992

## バス事業の構造変革施策について

京王電鉄では、厳しい環境下にあるバス事業の抜本的な構造変革を目指し、このたび、同事業の分社および労働条件の改定を骨子とする体質強化策を実施するはこびとなりました。

実施の概略

バス部門の賃金制度の変更

新会社「京王電鉄バス株式会社」の設立と同社へのバス部門の一括分社(営業譲渡)

バス部門での希望退職者の募集

新会社「南大沢京王バス株式会社」の設立と南大沢支所の路線移管

### 1. 体質強化策実施の理由

当社のバス事業は、長期的な景気低迷や少子高齢化等社会構造変化による大幅な輸送人員の減少が続く中で、従来からきめ細やかな増収策や同事業の一部分社(1997年10月からすすめている都区内地区における京王バス株式会社への段階的路線移管)を含めた各種効率化施策を実施してきましたが収支は好転せず、加えて2002年2月の乗合バスの規制緩和実施以降は、新規事業者の参入や事業者間の競争激化も予想されるため、次のとおり体質強化策を実施いたします。

### 2. 体質強化策の内容について

#### (1) バス部門の賃金制度の変更

早急にバス事業の収支改善を図るため、2002年1月から同部門に所属する従業員の賃金制度を抜本的に見直し、運行コスト削減をはかります。

#### (2) 当社バス事業の分社

当社100%出資の新会社「京王電鉄バス株式会社」を、2002

年2月に設立し、バス事業の営業を同社へ譲渡する予定です。

営業譲渡につきましては、2002年6月開催予定の第81期定時株主総会で株主の皆様へご提案させていただく予定です。

バス部門の従業員は、営業譲渡の時点で、新会社に転籍または出向します。

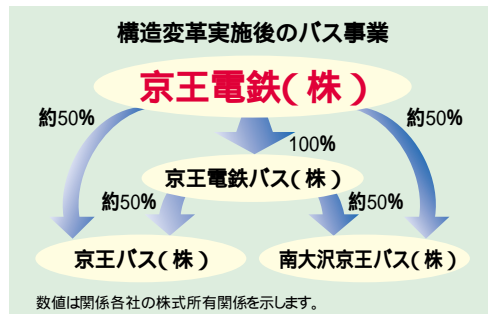
なお、従来から行っている京王バス株式会社への段階的な路線移管は、新会社においても状況変化を考慮しながらすすめてまいります。

#### (3) バス部門での希望退職者の募集

バス運転士70名の希望退職者を募集し、2002年5月に実施する予定です。

#### (4) 「南大沢京王バス株式会社」の設立と路線移管

南大沢支所の収支状況を改善するため、2002年8月のバス部門の一括分社に先立ち、本年12月に当社100%出資の「南大沢京王バス株式会社」を設立し、2002年4月に南大沢支所の路線を移管する予定です。





## 会社概要

会社設立 1948年6月1日  
 本社所在地 〒206-8502  
 東京都多摩市関戸1丁目9番地1  
 取締役社長 三枝 正幸  
 資本金 590億2,381万円  
 発行済株式総数 642,754,152株  
 営業キロ 鉄道： 84.7km  
 自動車： 1,132.9km

車両数 鉄道： 843両  
 京王線 698両  
 井の頭線 145両  
 自動車： 619両  
 従業員数 3,599人

(2001年9月30日現在)

## 株主メモ

1. 決算期 3月31日  
 2. 定時株主総会 6月  
 3. 同総会議決権行使株主確定日 3月31日  
 4. 配当金受領株主確定日  
 利益配当金 3月31日  
 中間配当金 9月30日  
 5. 公告掲載新聞  
 東京都において発行する日本経済新聞  
 6. 名義書換代理人 住友信託銀行株式会社

7. 同事務取扱場所 住友信託銀行証券代行部  
 郵便物送付先 〒183-8701  
 東京都府中市日鋼町1番10  
 住友信託銀行証券代行部  
 電話照会先 住所変更等用紙のご請求  
 ☎0120-175-417  
 その他のご照会  
 ☎0120-176-417  
 8. 同取次所 住友信託銀行および全国各支店

インターネット [www.sumitomotrust.co.jp/STA/](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/)  
 ホームページURL [retail/service/daiko/index.html](http://retail/service/daiko/index.html)

## 各種株式事務に関するお問合せ先の変更について

この度、株式事務に関するお問合せ先の電話番号を変更するとともに、フリーダイヤルといたしましたのでご案内申し上げます。

### 1. 住所変更等届出書、配当金振込指定書をご請求の場合

☎0120-175-417(住友信託銀行証券代行部)

### 2. 株券の名義書換、配当金のお支払いに関する事項など株式に関するお手続き等についてお問合せの場合

☎0120-176-417(住友信託銀行証券代行部)

このほか、インターネットでも株式事務に関するお手続き内容のご確認および各種届出用紙のご請求ができますのであわせてご案内申し上げます。

インターネット 住友信託銀行ホームページ「株式に関するお手続き」  
 ホームページURL [www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html)

## 役員

取締役会長 西山 廣一  
 (代表取締役)  
 取締役社長 三枝 正幸  
 (代表取締役)  
 常務取締役 西郷 博久  
 常務取締役 小田切 裕  
 常務取締役 宮田 洋一  
 常務取締役 坪地 宏昌  
 取締役 鈴木 紘一  
 取締役 前田 悦司  
 取締役 鈴木 豊明  
 取締役 松木 謙吉  
 取締役 島倉 秀市  
 取締役 足立 信之  
 取締役 早崎 博  
 取締役 加藤 奂  
 取締役 村山 慎一  
 取締役 井原 宏  
 取締役 則武 晋  
 取締役 堀井 章  
 取締役 村上 凱勇  
 取締役 下村 良太  
 常勤監査役 中野根二郎  
 常勤監査役 花房 利春  
 監査役 長浜 力雄  
 監査役 中川 隆雄

(2001年9月30日現在)

# 京王の株主優待

京王電鉄では、株主の皆様へのご優待として、電車・バスの優待乗車証をはじめ、暮らしに役立つメリットがいっぱいの京王グループ各社の優待割引を実施しております。

## 株主優待乗車証

**〔3,000株以上の方〕**

ご所有株式数に応じ、電車・バス優待乗車証をご用意しております。

ご所有株式数	乗車証の種類	枚数
3,000株以上 5,000株未満	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	10枚
5,000株以上 10,000株未満		15枚
10,000株以上 20,000株未満		30枚
20,000株以上 30,000株未満		60枚
30,000株以上 57,000株未満	電車全線優待バス	1枚
57,000株以上	電車・バス全線優待バス	1枚

**3,000株以上  
30,000株未満の方**  
電車全線優待乗車券  
乗車券の枚数は左記の表をご覧ください

**30,000株以上  
57,000株未満の方**  
電車全線優待バス

**57,000株以上の方**  
電車・バス全線優待バス

## 北の大地のロマンと味覚を満喫



冬の北海道は味覚の宝庫。そして雪化粧した街はロマンチックなムードがいっぱい。札幌・小樽を中心にした旅行プランを京王観光で相談。羽田空港へは

便利な直行バスを予約。

さて空路、北の大地・札幌へ。暮盤の目状に整備された美しい札幌市内をさっそく散策。赤煉瓦の愛称で親しまれている北海道庁旧本庁舎や札幌時計台など、洋風の歴史建築物が雪化粧した姿はヨーロッパを思わせる雰囲気です。夜になるとこれらの建築物はライトアップされ、大通り公園はホワイトイルミネーションで飾られて、より一層幻想的に彩られます。札幌テレビ塔の展望

台や標高531mの藻岩山からの夜景大パノラマは絶景です。

自然に包まれ旅の疲れを癒すには、札幌の奥座敷と呼ばれる定山渓温泉がおすすめ。JR札幌駅バスターミナルからバスで1時間のところにあり、ほとんどの宿泊施設が日帰り入浴もOKです。

さらに、小樽へ足を延ばします。小樽散策のメインスポットは、運河と水面に影を落とす倉庫群。おすすめは夕暮れ時です。倉庫群がライトアップされ、遊歩道にガス灯がともし、ノスタルジックな雰囲気に包まれ

ます。歴史を刻んだ倉庫の中は、レストランやショップに改装され、とれたての魚介類など冬の北海道ならではの味覚が満喫できます。



株主優待券は半年に一度、ご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様      5月末送付    有効期間（6月～11月）  
 9月30日現在の株主の皆様      11月末送付   有効期間（12月～翌年5月）

株主優待についてのお問合せ  
 京王電鉄 総務部法務担当

☎042・337・3114

## 関連会社優待割引

【1,000株以上の方】京王グループの優待割引をご利用いただけます。

ご優待内容	京王百貨店 お買物優待券	京王プラザ ホテルチェーン 割引ご優待券	京王観光 割引ご優待券	京王自動車 割引ご優待券	京王運輸 割引ご優待券	京王アートマン お買物優待券	京王グリーン サービス (フアワ-ショップ京王) お買物優待券	京王食品 (ペーカ-ショップルバ) お買物優待券	京王不動産 割引ご優待券
ご所有 株式数	店頭商品 10%割引 (3,000円以上の お買上げにつき)	宿泊20%割引 飲食10%割引 (2,000円以上の ご利用につき)	キングツアー 5%割引 その他パッケージツアー 3%割引	車検・点検・ 整備の工賃 10%割引	引越料金 20%割引	店頭商品 10%割引 (1,000円以上の お買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (2,000円以上の お買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (1,000円以上の お買上げにつき)	売買仲介手数料 10%割引
1,000株以上 5,000株未満	10枚	10枚	10枚			5枚	10枚	10枚	1枚
5,000株以上 10,000株未満	20枚			2枚	2枚				
10,000株以上	30枚	20枚	20枚						

株式ご購入の際はお近くの証券会社にご相談ください。

**株主優待** **キングツアー5%割引、  
 その他パッケージツアー3%割引**

京王観光では、オリジナルの「キングツアー」のほか、各旅行会社の人気ツアーもご用意。自由にお選びいただけます。お近くの営業所で気軽におたずねください。

国土交通大臣登録旅行業第10号(JATA正会員) 渋谷区初台1-54-2 京王初台1丁目ビル  
**お問合せ / 京王観光**.....03・5351・7156  
 平日10:00～19:30、土日祝10:00～18:30  
 (元旦を除き年中無休)

**羽田空港へは直行バスが便利です。**

京王多摩センター駅(聖蹟桜ヶ丘駅経由) 調布駅北口と羽田空港を結ぶ2路線を運行しています。

また、12月から国分寺・府中駅からの羽田空港直行バスも新たに運行を開始する予定です。

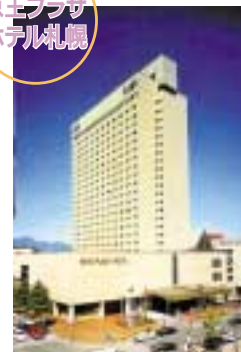
**お問合せ / 京王バス調布営業所**.....0424・99・6711  
 (9:00～18:00 年中無休)  
 空港直行バスは株主優待をご利用になれません。

心からのおもてなしとサービスを

**株主優待** **宿泊20%割引、飲食10%割引**

本格的な都市型リゾートホテルの京王プラザホテル札幌は、札幌駅から徒歩5分の、ショッピングに観光に便利な場所に立地しています。札幌の美しい街並みを楽しんでいただくために509の客室すべての窓は大きく、明るい室内でゆったりとしたひとときをお過ごしいただけます。また、フランス料理・中国料理・日本料理の各レストランではそれぞれ一流シェフ自慢の味をご堪能いただけます。

京王プラザ  
ホテル札幌



お問合せ・ご宿泊のご予約は  
 ☎011-271-3201  
 インターネットでのご予約は  
[www.keioplaza-sapporo.co.jp](http://www.keioplaza-sapporo.co.jp)



ハナネコノメ  
(ユキノシタ科ネコノメ属)  
開花時期：3～4月

## 沿線彩時記

### 高尾山の草花

#### ハナネコノメ

水辺の岩場に群生するハナネコノメ。茎の高さは約5センチ、花もほんの5ミリほどの大きさですが、花びらのように見える白いガクと、猫の目を思わせる赤い実のコントラストが鮮やかです。

早春の高尾山を代表するこのかわいい花を見に、出かけてみませんか。

交通：京王線新宿～高尾山口、最速47分。4～6月、9～11月の土・休日には新宿から特急・準特急を直通運転しています。



#### 表紙の言葉

表紙は、財団法人日本産業デザイン振興会のグッドデザイン賞に選定された、新型9000系車両と飛田給駅です。9000系車両については、一部の荷棚や吊り手を低くしたり、車いすスペース付近のドア下に傾斜をつける

などの工夫が、また飛田給駅については、曲線を多く用いた柔らかいイメージと、天井が高く柱の少ない開放感あるつくり、エスカレーター・エレベーターや、どなたにもご利用いただきやすいトイレなど、バリアフリーに考慮した施設が評価されました。

#### 株主優待のことなら……

株主優待についてのお問合せ  
京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114  
ファクス株主優待案内サービス  
FAX 番号 03・3325・4001 情報メニュー90#  
京王ホームページ [www.keio.co.jp](http://www.keio.co.jp)  
企業情報のコーナーでは、株主優待・事業報告書・株式情報などを掲載しています。

#### 京王の電車・バスのことなら……

電車の乗り継ぎ案内  
「京王ナビ」 [www.keio.co.jp/i](http://www.keio.co.jp/i)  
高速バスインターネット予約(iモード)  
「ハイウェイバドットコム」 [www.highwaybus.com](http://www.highwaybus.com) (/i)  
路線バス運賃・時刻検索(iモード)  
「バスナビドットコム」 [www.bus-navi.com](http://www.bus-navi.com) (/i)