

KEIO 京王

2004年度
中間連結決算・事業報告を中心に
2004・4/1～9/30

INVESTOR'S GUIDE

けいおう



TOP MESSAGE

企業の社会的責任を果たして 「信頼のトップブランド」の確立と グループ価値の向上を目指します

京王電鉄株式会社 取締役社長 加藤 真



連結中間純利益は102億円を計上
1株あたりの中間配当金は3円に

平素は、京王グループをご愛顧いただきまして、まことにありがとうございます。

当上半期の京王グループは、緩やかな景気回復基調のもと、京王電鉄を中心に着実かつ効率的な事業活動を展開し、引続き収益力の維持向上に努めてまいりました。この結果、連結中間純利益は102億円、京王電鉄における中間純利益は78億円となりました。

当期の中間配当金につきましては、去る11月25日の取締役会において、1株につき3円と決定いたしました。今後も、引続き中間配当金を含む年間配当金を6円とすべく、安定的な利益の確保に努め、この配当水準を維持できるよう努力する所存でございます。

「連結中期経営計画」の達成と
持続的に成長できるグループ作りを目指します

京王グループは、2003年度を初年度とする「連結中期経営計画」に沿って、事業の採算性を吟味しながら、連結営業収益を増加させることができる事業に重点を置き、将来にわたって持続的に成長できるグループ作りを目指しております。

今年度では、沿線のお客様の生活利便性向上を図るため、近隣型ショッピングセンター「キッチンコート西調布」や複合商業施設「京王高幡ショッピングセンター」の開業など、流通業の積極的な展開を進めているほか、宿泊特化型ホテル「京王プレッソイン池袋」、「京王プレッソイン五反田」も相次いで開業、引続き事業規模の拡大に取り組んでおります。

連結決算上のセグメント分類

2004・4/1～9/30

運輸業

京王電鉄(鉄道)
京王電鉄バス
京王バス東
京王バス中央
京王バス南
西東京バス
多摩バス
京王自動車
京王運輸
御岳登山鉄道

流通業

京王百貨店
京王ストア
京王電鉄
(ショッピングセンター)
京王バスポートクラブ
京王観光(販売)
京王グリーンサービス
京王アートマン
京王食品
京王書籍販売
京王友の会
エリート
京王商事

レジャー・サービス業

京王観光
(旅行・保険)
京王プラザホテル
京王プラザホテル札幌
京王プレッソイン
京王エージェンシー
京王レクリエーション
レストラン京王
京王コスチューム

その他

京王設備サービス
京王重機整備
東京特殊車体
京王建設
京王電鉄(情報通信)
京王ネットワーク
コミュニケーションズ
京王アカウンティング
京王ビジネスサポート
京王情報システム
京王ユース・プラザ
新東京エリート

不動産業

京王電鉄(開発)
京王不動産
京王地下駐車場

京王グループ

今後もグループ総合力を発揮して、計画の最終年度である2006年3月期の目標達成に向けて取り組んでまいります。

コーポレート・ガバナンスの強化と環境経営への仕組み作りを進め企業の社会的責任を果たします

京王グループでは、グループ価値向上を図るため、コーポレート・ガバナンスの充実・強化を重要な課題と認識しております。具体的には、重要財産委員会を設置し機動的な業務執行を行うとともに、同委員会および常務会決定事項について取締役会への報告を義務づけ、取締役会の監督機能の強化を図りました。

また、グループレベルでの法令遵守を徹底するため「京王グループ コンプライアンス ブック」を作成し、「京王グループ行動規範」の周知を図るなど、コンプライアンス体制の確立に努めました。

さらに、新たに環境リサイクル事業への進出をはじめ、環境活動を推進する専門部署の設置など、環境経営を強化する仕組み作りを進めております。

引き続き、地域社会の一員として、法令を遵守し、企業の社会的責任を果たしていくことで、京王ブランドのより一層の浸透とブランド力のアップを図り、信頼される健全な企業活動を展開してまいります。

皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2004年12月

印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上、京王電鉄および京王観光が重複して含まれております。

京王グループ事業概況

運輸業

駅施設改良など 旅客サービスの向上を図る

京王電鉄は、鉄道事業の施設面において、調布駅付近連続立体交差事業に関する鉄道施設の仮設化工事を開始するとともに、引続き用地取得を進めました。また、橋上駅舎化改良工事については、高幡不動駅で南北自由通路やエレベーターなどの設置を目的として着手し、久我山駅においても引続き進めております。さらに、新造車両を京王線に8両、井の頭線に10両投入したほか、京王線の既存車両8両については快適性向上や省



北野駅の改札外エレベーター



高幡不動駅と京王高幡ショッピングセンター(完成予想図)

エネルギー化などを目的とした改造を実施いたしました。

バリアフリー化については、エレベーターを北野駅で増設したほか、中河原駅などで設置工事に着手いたしました。また、京王線・井の頭線の車両合わせて54両に車内電光表示板とドアチャイムを設置いたしました。

ホーム安全対策としては、柴崎駅と久我山駅においてホーム下退避スペースの増設工事を進めております。このほか、明大前駅など3駅にホーム待合室を設置するなど、旅客サービスの向上に努めました。

営業面では、日本全国の各自治体と協力し、「ふるさとアンテナショップめぐり」キャンペーンを実施するなど、旅客増加に努

めました。

京王電鉄バスグループは、4月と6月に多摩・八王子地域を中心とした17路線で「終車の大幅延長」、「夜間・深夜帯の増便」を柱とす

る路線バスのダイヤ改正を実施いたしました。これにより、前期までの実施分とあわせて36路線で深夜帯の輸送力増強を実現いたしました。このほか、渋谷区のコミュニティバス「ハチ公バス」の本町・笹塚循環「春の小川ルート」の運行を受託いたしました。

また、西東京バスおよび多摩バスは、4月にダイヤ改正を実施し、



終車の大幅延長を行った深夜バス

八王子地域6路線で土曜・休日における終車の延長を行っております。

流通業

お客様の生活利便性向上のため積極的な営業施策を展開

京王電鉄は、複合商業施設「京王高幡ショッピングセンター」を12月にオープンいたしました。

京王百貨店は、新宿店5階、7階および8階の改装を実施し、8階には「健康と美と癒し」をテーマとした売場「リフレピア」を新設いたしました。

また、京王ストアは、キッチンコート3号店となる「西調布店」を5月に、さらに、京王高幡ショッピングセンター内に、「京王ストア高幡店」を装いも新たに12月



キッチンコート西調布



啓文堂書店吉祥寺店

にオープンいたしました。

このほか、京王書籍販売は、「啓文堂書店吉祥寺店」などの新規出店を進めたほか、京王食品は、「ベーカリー&カフェ ルパ高尾店」をリニューアルオープンいたしました。

京王パスポートカードの「京王グループ共通ポイントサービス」については、5月に京王アートマンが参加いたしました。なお、9月30日時点で、約77万人のお客様が会員となっております。

不動産業

優良賃貸資産のさらなる拡充を図る

京王電鉄は、京王プレッソイン池袋や、小規模近隣型ショッピン

グセンターであるキッチンコート西調布などを完成させ、グループ会社への賃貸を開始するなど、各社の収益機会の拡大を図りました。

さらに、複合商業施設「京王リトナード若葉台」が10月にオープンしたほか、京王北野スポーツクラブの建設に着手し、吉祥寺駅に隣接する「吉祥寺エコービル」の取得や、賃貸デザイナーズマンション「Hi-ROOMS 桜上水 A・B」の賃貸開始など、賃貸資産の拡充に努めております。

このほか、京王不動産は、前期に引続き八王子みなみ野シティ「京王四季の街」や京王めじろ台住宅で新築戸建住宅の販売を行いました。



京王リトナード若葉台

レジャー・サービス業

宿泊特化型ホテル7店舗展開へ

京王プレッソインは、リーズナブルな価格でご好評をいただいている宿泊特化型ホテルの3号店として「京王プレッソイン池袋」を5月に、4号店の「京王プレッソイン五反田」を11月にオープンいたしました。さらに、都内3カ所（西新宿、茅場町、大手町）においてオープンに向けた準備を進めるなど、積極的なチェーン展開に取り組んでおります。

また、京王プラザホテル（新宿）は、本館および南館の宴会場を、



京王プラザホテル(新宿)宴会場「扇」

京王プラザホテル札幌は、客室やレストランをリニューアルするなど、より一層の競争力強化を図りました。

その他

新たに環境リサイクル事業に進出

京王ユース・プラザは、施設改修工事など来年4月の「高尾の森わくわくビレッジ」開業に向けた準備を進めております。

このほか、京王電鉄は、東京都民銀行と業務提携を行い、4月から京王線・井の頭線駅構内に銀行ATM（現金自動預払機）「駅'SクイックATM」を設置し、サービスを開始いたしました。

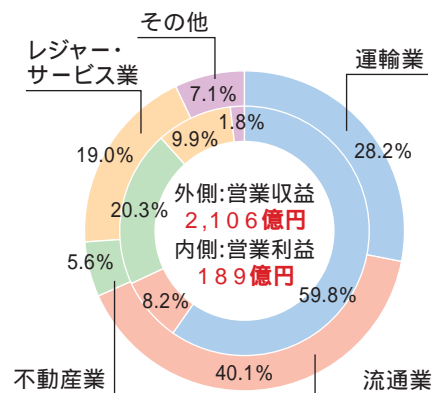
また、グループ各社で稼働してい



駅'SクイックATM

る食品リサイクルのシステムを外部企業に提案する「リサイクルパッケージシステム」の展開や、食品リサイクルから生まれたバイオ消臭剤を販売するなど、環境リサイクル事業への取り組みも開始いたしました。

各セグメントの営業収益・営業利益構成比



構成比は、セグメント間消去前実績で算出しています。



京王プレッソイン池袋

京王グループは、食品廃棄物の資源化など循環型リサイクルを進めています

食品廃棄物をリサイクルしたバイオ消臭剤「消臭&肥料」を発売

京王電鉄は、環境ベンチャー企業の(株)アグリガイアシステムと提携し、環境リサイクル(食品廃棄物リサイクル)事業に進出しました。これは「リサイクルパッケージシステム」の提案や、「消臭剤」「堆肥」の販売事業を展開していくものです。

「リサイクルパッケージシステム」「リサイクルパッケージシステム」とは、グループ各社で実績のある食品リサイクル法(注)への対応や食品リサイクル処理についてトータルコーディネートした循環型リサイクルシステムを、グループ以外の企業に対して提案、構

築するものです。

一方の「消臭剤」「堆肥」の販売事業は、京王プラザホテルや京王ストアなど京王グループ各社から排出された食品廃棄物のリサイクルから生まれたバイオ技術を用いた新規エコ商品の販売を展開するものです。

バイオ消臭剤「消臭&肥料」

バイオ消臭剤「消臭&肥料」は、トイレや生ゴミの悪臭(硫化水素系)を吸着する無臭の脱臭剤で、消臭効果が無くなった後(約2カ月の使用後)は有機肥料として土に混ぜて、野菜などを育てることができる完全循環型のリサイクル商品と



バイオ消臭剤「消臭&肥料」

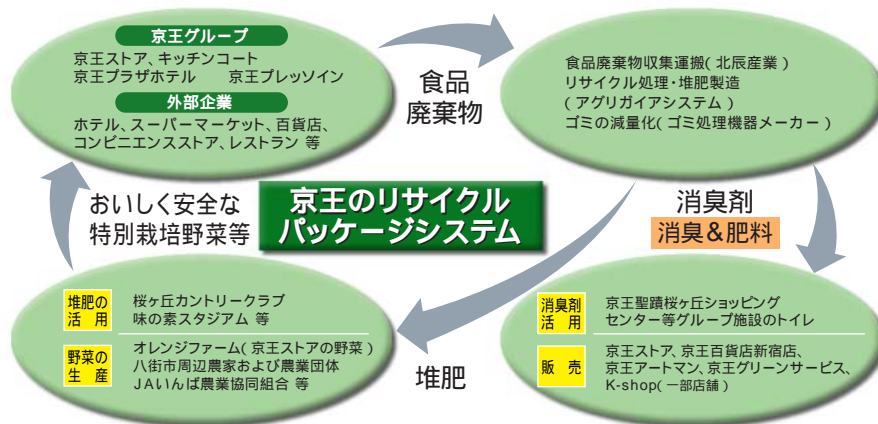
なっており、京王グループ各社で販売するとともに、京王聖蹟桜ヶ丘ショッピングセンターなどグループ各施設のトイレでも使用しています。

リサイクルから生まれた「堆肥」の活用
また、リサイクルから生まれた「堆肥」は、桜ヶ丘カントリークラブの芝に使用するなど、グループ各社で活用するとともに、この堆肥で生育した野菜は、おいしく安全な特別栽培の野菜として京王ストアで販売しています。

京王グループではこれまでも、省エネルギー・リサイクル・環境保全などに対してさまざまな取り組みを行ってきました。今後もより一層の地球環境に配慮した事業活動を進めてまいります。

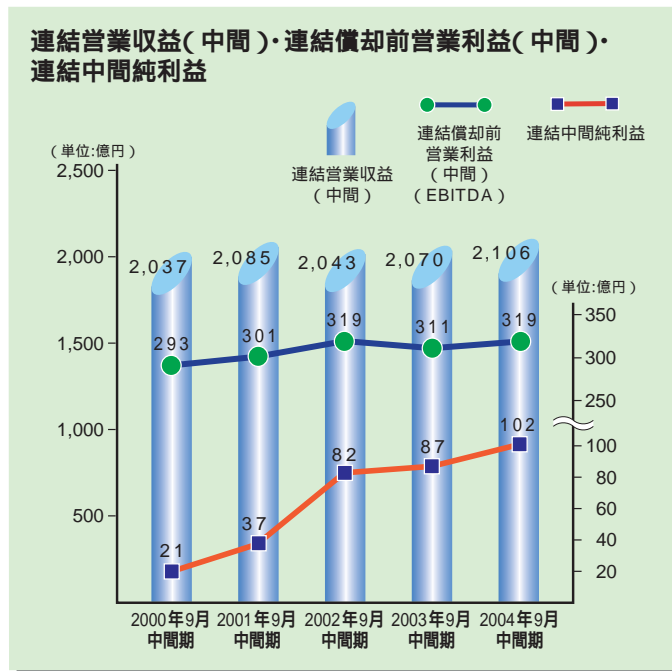
食品リサイクル法

「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律」で、2001年に施行されました。食品廃棄物を出す全事業者に対し、5年以内に食品廃棄物の20%の再生利用等を義務づけており、年間100トン以上出す事業者に対し、数値目標が達成できない場合には勧告が出され、従わなければ業者名の公表や、罰金が科せられます。



中間連結財務諸表

過去最高益(連結中間純利益)を更新



当中間期の連結決算では、不動産業とレジャー・サービス業での増収が貢献し、営業収益は2,106億円(前中間期比1.7%増)となりました。京王電鉄で退職給付債務の「数理計算上の差異」の償却年数を15年から5年に短縮したことによる退職給付費用の増がありました。不動産業とレジャー・サービス業の増益が寄与し、中間純利益は102億円(前中間期比16.6%増)となりました。

なお、2000年9月中間期に中間連結決算を開始して以来、4期連続過去最高益を更新しております。

また、営業活動から得たキャッシュ・フローを簡便的に表す償却前営業利益(EBITDA)は、319億円(前中間期比2.8%増)となりました。

■中間連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科目	当中間期 (2004年9月中間期)
【資産の部】	
流動資産	84,317
固定資産	476,557
資産合計	560,875
【負債の部】	
流動負債	147,999
固定負債	211,958
特別法上の準備金	8,211
負債合計	368,168
【少数株主持分】	
【資本の部】	
資本金	59,023
資本剰余金	42,016
利益剰余金	85,925
その他有価証券評価差額金	16,878
自己株式	11,138
資本合計	192,706
負債、少数株主持分及び資本合計	560,875

■中間連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	当中間期 (2004年9月中間期)
営業収益	210,621
営業費	191,715
営業利益	18,906
営業外収益	1,356
営業外費用	3,956
経常利益	16,305
特別利益	1,944
特別損失	819
税金等調整前中間純利益	17,431
法人税、住民税及び事業税	8,184
法人税等調整額	969
中間純利益	10,215

京王電鉄(単体)中間財務諸表

■中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨 (単位:百万円)

科 目	当中間期 (2004年9月中間期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	24,540
税金等調整前中間純利益	17,431
減価償却費	13,061
その他	5,951
投資活動によるキャッシュ・フロー	27,411
有形固定資産の取得による支出	28,774
その他	1,362
財務活動によるキャッシュ・フロー	83
有利子負債の増減額	4,186
配当金の支払額	1,883
その他	2,218
現金及び現金同等物に係る換算差額	3
現金及び現金同等物の増減額(+ + +)	2,783
現金及び現金同等物の期首残高	25,928
現金及び現金同等物の中間期末残高(+)	23,145

中間連結剰余金計算書

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2004年9月中間期)
【資本剰余金の部】	
資本剰余金期首残高	42,017
資本剰余金減少高	0
自己株式処分差損	0
資本剰余金中間期末残高	42,016
【利益剰余金の部】	
利益剰余金期首残高	77,688
利益剰余金増加高	10,215
中間純利益	10,215
利益剰余金減少高	1,978
1. 配 当 金	1,883
2. 役 員 賞 与	95
利益剰余金中間期末残高	85,925

■中間貸借対照表の要旨 (単位:百万円)

科 目	当中間期 (2004年9月中間期)
【資 産 の 部】	
流 動 資 産	34,421
固 定 資 産	438,457
資 産 合 計	472,878
【負 債 の 部】	
流 動 負 債	127,051
固 定 負 債	185,891
特 別 法 上 の 準 備 金	8,211
負 債 合 計	321,154
【資 本 の 部】	
資 本 金	59,023
資 本 剰 余 金	42,016
利 益 剰 余 金	45,353
株 式 等 評 価 差 額 金	16,467
自 己 株 式	11,136
資 本 合 計	151,724
負 債 及 び 資 本 合 計	472,878

■中間損益計算書の要旨 (単位:百万円)

科 目	当中間期 (2004年9月中間期)
営 業 収 益	58,364
営 業 費	43,190
営 業 利 益	15,174
営 業 外 収 益	597
営 業 外 費 用	3,752
経 常 利 益	12,018
特 別 利 益	1,821
特 別 損 失	637
税 引 前 中 間 純 利 益	13,202
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	5,520
法 人 税 等 調 整 額	176
中 間 純 利 益	7,858
前 期 繰 越 利 益	9,117
中 間 末 処 分 利 益	16,976

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

会社概要

会社設立	1948年6月1日	資本金	590億2,381万円
本社所在地	〒206-8502 東京都多摩市関戸1丁目9番地1	発行済株式総数	642,754,152株
取締役社長	加藤 隼	従業員数	2,168人

(2004年9月30日現在)

株主メモ

1. 決算期	3月31日	7. 同事務取扱場所	住友信託銀行証券代行部
2. 定時株主総会	6月	郵便物送付先	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行証券代行部
3. 同総会議決権行使株主確定日	3月31日	住所変更等用紙のご請求	☎0120-175-417
4. 配当金受領株主確定日		照会先	其他のご照会 ☎0120-176-417
利益配当金	3月31日	8. 同取次所	住友信託銀行本店および全国各支店
中間配当金	9月30日	インターネット	www.sumitomotrust.co.jp/STA/ ホームページURL
5. 公告掲載新聞		ホームページURL	retail/service/daiko/index.html
東京都において発行する日本経済新聞			
6. 名義書換代理人	住友信託銀行株式会社		

単元未満株式の買増請求手続きのご案内

当社では単元未満株式（1,000株未満の株式）の買増制度を実施しております。株主様がお持ちの単元未満株式を、買増請求のお手続きをさせていただくことにより単元株（1,000株）にすることができます。

買増請求のお手続きは当社の名義書換代理人である住友信託銀行の本店および全国各支店にて受付けております。

証券保管振替機構をご利用の株主様は、株券を預託された証券会社へお申し出ください。

必要な書類・手数料等

単元未満株券（発行されている場合） **単元未満株式買増請求書**
買増概算金 **手数料および消費税**

お手続きの詳細や手数料につきましては、住友信託銀行証券代行部までお問合せください。また、証券保管振替機構をご利用の株主様は、株券を預託された証券会社へお問合せください。

役員

取締役会長 (代表取締役)	三枝 正幸
取締役社長 (代表取締役)	加藤 隼
常務取締役	下村 良太
常務取締役	鈴木 紘一
常務取締役	鈴木 豊明
常務取締役	松木 謙吉
取締役	島倉 秀市
取締役	田中 茂生
取締役	永田 正
取締役	早崎 博
取締役	石橋 三洋
取締役	村山 慎一
取締役	宮田 洋一
取締役	坪地 宏昌
取締役	堀井 章
取締役	多村 繁樹
取締役	奥島 博之
取締役	内藤 雅浩
常勤監査役	中野根二郎
常勤監査役	齋地 健一
監査役	川嶋 一弘
監査役	土屋 知夫

(2004年9月30日現在)

京王の株主優待

京王のカブで、
実りある優待を。

ご所有株式数に
応じて電車・バス
優待乗車証を
ご用意して
います。

57,000株
以上の方

電車・バス全線 優待バス1枚

30,000株
~57,000株未満の方

電車全線 優待バス1枚

20,000株
~30,000株未満の方

電車全線 優待乗車券60枚

10,000株
~20,000株未満の方

電車全線 優待乗車券30枚

5,000株
~10,000株未満の方

電車全線 優待乗車券15枚

3,000株
~5,000株未満の方

電車全線 優待乗車券10枚

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部 業務管理担当

☎042・337・3114

株式ご購入の際はお近くの
証券会社にご相談ください。

京王グループの優待割引を
ご利用いただけます。

(1,000株以上の方)



京王百貨店
店頭商品10%割引
お買物優待券 10、20、30枚



京王プラザホテルチェーン
宿泊20%割引、飲食10%割引
割引ご優待券 10、20枚



京王観光
キングツアー5%割引、
その他パッケージツアー3%割引
割引ご優待券 10、20枚



京王自動車
車検・点検・整備の工賃10%割引
割引ご優待券 2枚



京王運輸
引越料金20%割引
割引ご優待券 2枚



京王アートマン
店頭商品10%割引
お買物優待券 5枚



京王グリーンサービス
(フラワーショップ京王、ブルーミング)
店頭商品10%割引
お買物優待券 10枚



京王食品(ベーカリーショップルバ)
店頭商品10%割引
お買物優待券 10枚



京王不動産
売買仲介手数料10%割引
割引ご優待券 1枚

株式数に応じて枚数が異なります。

(注)優待割引は、原則として他の割引、優待等との併用および「京王グループ共通ポイント」の付与はできません。

京王電鉄バス、京王バス東、京王バス中央、京王バス南各社の路線をご利用いただけます。なお、高速バス、空港直行バス、深夜急行バス等ではご利用になれません。

株主優待券は半年に一度、
ご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様
9月30日現在の株主の皆様

5月末送付 有効期間(6月~11月)
11月末送付 有効期間(12月~翌年5月)

沿線風景



雪化粧したウォーターガーデン

冬のアンジェ

京王多摩川駅となりの欧風庭園【京王フローラルガーデン アンジェ】では、四季折々の美しさに彩られたくつろぎの空間をご提供しています。

早春から晩秋にはスイレンやキンショウブなどが咲く、画家クロード・モネの池をイメージしたウォーターガーデンも、ひとたび雪が降ると、純白の衣装をまといます。ピーンと張り詰めた空気に包まれた幻想的なアンジェに、ぜひご来園ください。

交通： 電車...京王相模原線京王多摩川駅下車徒歩0分(新宿より最速16分)
バス...京王線飛田給駅北口より京王バス調布駅南口行き約15分「京王多摩川駅」下車

京王フローラルガーデン アンジェ 〒182-0025 東京都調布市多摩川4-38
ガーデンのご案内 / 0424-80-2833 www.keio.co.jp/ange (水曜日、年末年始12/29-1/3 定休)



表紙の言葉

表紙は、本年11月5日にオープンした宿泊特化型ホテルの4号店「京王プレッソイン五反田」と京王線9000系車両です。

「京王プレッソイン五反田」は、JR山手線五反田駅西口から徒歩3分に立地し、新しいビジネスエリア品川・汐留へのアクセスもよく、ビジネスに、レジャー

にご利用いただけます。宿泊に係わる基本機能を備えながらリーズナブルな価格で泊まれる京王プレッソインは、都心で積極的なチェーン展開を行っています。

9000系車両は、車体を軽量化し省エネルギー化を図っているほか、車内電光表示板やドアチャイムを設置するなどバリアフリーにも対応しています。

株主優待のことなら.....

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部業務管理担当 ☎042・337・3114

京王ホームページ www.keio.co.jp

京王IR、企業情報のコーナーでは、株主優待・財務情報・株価情報などを掲載しています。

京王の電車・バスのことなら.....

電車の乗り継ぎ案内(携帯電話)

「京王ナビ」 [www.keio.co.jp/\(i\)/\(j\)/\(e\)](http://www.keio.co.jp/(i)/(j)/(e))

高速バスインターネット予約(携帯電話)

「ハイウェイバスドットコム」 [www.highwaybus.com/\(i\)](http://www.highwaybus.com/(i))

路線バス運賃・時刻検索(携帯電話)

「バスナビドットコム」 [www.bus-navi.com/\(i\)/\(e\)](http://www.bus-navi.com/(i)/(e))