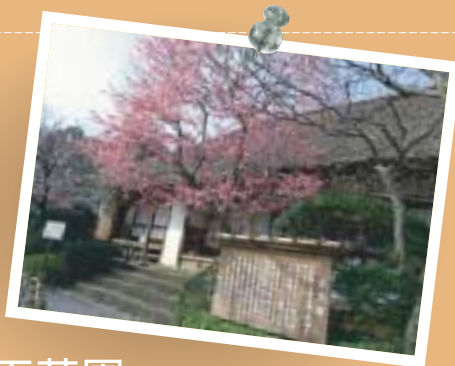


## 沿線風景



### 梅香る 京王百草園

多摩丘陵に位置する京王百草園は、武蔵野の面影を残す日本庭園。春は、梅の名所としても知られ、約80種・800本の梅が開花します。

園内中央の松連庵前の「寿昌梅」は樹齢300年を越す古木ながら、可憐な白梅を咲かせます。また、1本の枝に紅白2色の花を咲かせる「思いのまま」、白梅一重の「青竜枝垂」。さらに、「乙女の恋」は、つぼみがほころんだ時には白色の花弁が、3月上旬の満開時には先端が淡いピンク色に染まるという大変珍しい梅の木です。

「梅まつり」を3月下旬まで開催。大正琴やお茶会など楽しい催しがいっぱい。ぜひ一度訪れてみてはいかがでしょうか。

- [交通] 百草園駅下車徒歩10分  
または聖蹟桜ヶ丘駅、高幡不動駅からタクシー10分  
(駐車場はございませんので電車をご利用ください)
- [営業時間] 9:00 ~ 17:00 (12月は16:30まで)  
水曜日定休 (祝日の場合は翌日・催事期間中は無休)
- [入園料] 大人300円 小人100円
- [お問合せ] ☎042-591-3478
- [住所] 〒191-0033 東京都日野市百草560



## 表紙の言葉

表紙は、本年9月に発行した「社会環境報告書2005」と井の頭公園～三鷹台間を走行する井の頭線1000系車両です。

社会環境報告書は、京王電鉄の環境保全に関する情報を開示すること、ならびに関係するステークホルダーと、どのような活動を通じて、どのような関係を築いているかを伝えることを目的として発行しました。

1000系車両は、1996(平成8)年1月に営業運転を開始した大型20m車両です。従来からのレインボーカラーを継承し、省エネルギー効果が高いVVVFインバータ制御装置や1編成中1カ所に車いすスペースを設けたステップレス車両です。

## 株主優待のことなら……

株主優待についてのお問合せ

☎042-337-3114 京王電鉄 総務部業務管理担当

京王ホームページ

[www.keio.co.jp](http://www.keio.co.jp)

IR・企業情報のコーナーでは、株主優待制度・財務情報・株式情報などを掲載しています。

## 京王の電車・バスのことなら……

電車の乗り継ぎ案内(携帯電話)

「京王ナビ」[www.keio.co.jp/\(i\)/\(j\)/\(e\)](http://www.keio.co.jp/(i)/(j)/(e))

高速バスインターネット予約(携帯電話)

「ハイウェイバス ドットコム」[www.highwaybus.com/\(i\)](http://www.highwaybus.com/(i))

路線バス運賃・時刻表検索(携帯電話)

「バスナビドットコム」[www.bus-navi.com/\(i\)/\(e\)](http://www.bus-navi.com/(i)/(e))

# KEIO 京王

# けいおう

INVESTOR'S GUIDE

2005年度  
中間連結決算・事業報告を中心に  
2005.4.1 ~ 9.30



KEIO



けいおう  
INVESTOR'S GUIDE  
2005年12月発行

[お問合せ] 広報部  
☎042-337-3106

発行/京王電鉄株式会社  
〒206-8502 東京都多摩市関戸1-9-1



## コーポレート・ガバナンスの強化に努め、 「信頼のトップブランド」の確立を目指します

京王電鉄株式会社 取締役社長 加藤 貞



連結中間純利益は127億円を計上  
1株あたりの中間配当金は3円に

平素は、京王グループをご愛顧  
いただきまして、まことにありがとう  
ございます。

当上半期の京王グループは、京  
王電鉄を中心に着実かつ効率的  
な事業活動を展開し、引続き収益  
力の維持向上に努めてまいりまし  
た。この結果、連結中間純利益は  
127億円、京王電鉄における中間  
純利益は95億円となりました。

当期の中間配当金につきまして

は、去る10月25日の取締役会にお  
いて、1株につき3円と決定いたし  
ました。今後も、引続き中間配当金  
を含む年間配当金を6円とすべく、  
安定的な利益の確保に努め、この  
配当水準を維持できるよう努力す  
る所存でございます。

### 連結利益計画の達成に 取り組みます

本年度は、「連結中期経営計画」  
の最終年度にあたり、京王グルー  
プでは、連結当期純利益200億円  
の目標達成に向け、将来にわたっ

て持続的に成長できるグループづ  
くりに取り組んでおります。

当上半期では、鉄道事業におい  
て調布駅付近連続立体交差事業  
に引続き取り組むとともに、安全対  
策、バリアフリー化をはじめとした駅  
改良工事などを実施いたしました。  
また、不動産業では、駅高架下や  
駅前における複合商業施設の開  
発などを行い、沿線における賃貸  
資産の拡充と収益機会の拡大に  
努めました。さらに、京王百貨店や  
京王プラザホテルなどグループ各社

の営業施設の改装を行ったほか、  
PFI事業にも積極的に取り組むな  
ど、グループ会社の収益力の維  
持・向上にも努めております。

### コーポレート・ガバナンスの 充実・強化に努めます

京王グループでは、「京王グルー  
プ理念」に基づき、すべてのステ  
ークホルダーからの信頼を確保し  
グループ価値向上を図るため、経  
営における意思決定の迅速化、  
取締役会の監督機能の強化を実  
施するなど、コーポレート・ガバナン  
スの一層の充実・強化に努めてお  
ります。

その一環として、グループ全体  
での内部統制の構築を図るため、  
「内部統制システムに関する基本方  
針」および「内部統制規範」を制定  
いたしました。これを踏まえ、6月に  
内部監査部門である監理部を監査  
部に変更し、内部統制の監視機能  
としての内部監査を強化する体制

づくりを行いました。

情報開示につきましては、当第1  
四半期から、決算情報を決算期の  
翌月内に開示することといたしまし  
た。今後も、早期開示を継続して  
いくとともに、適正・迅速・公平な情  
報開示体制の整備を進めてまいり  
ます。

また、CSRへの取り組みとして環  
境経営を強化するため、環境マネ  
ジメントシステムの構築・運用を推進  
するほか、9月には「社会環境報告  
書」を発行いたしました。

引続き、地域社会の一員として、  
法令を遵守し、企業の社会的責任  
を果たしていくことで、「信頼のトッ  
プブランド」の確立を目指してまい  
ります。

皆様の一層のご支援を賜ります  
ようお願い申し上げます。

2005年12月

### 連結決算上のセグメント分類 (2005.4.1~9.30)

京王グループ	運輸業	
	京王電鉄(鉄道)	西東京バス
	京王電鉄バスグループ	多摩バス
	京王電鉄バス	京王自動車
	京王バス東	京王運輸
京王バス中央	御岳登山鉄道	
京王バス南		
京王バス小金井		
流通業		
京王百貨店	京王アートマン	
京王ストア	京王食品	
京王リテールサービス	京王グリーンサービス	
京王書籍販売	エリート	
京王電鉄(ショッピングセンター)	京王商事	
京王バスポートクラブ	京王友の会	
不動産業		
京王電鉄(開発)	京王地下駐車場	
京王不動産		
レジャー・サービス業		
京王観光	京王エージェンシー	
京王プラザホテル	京王レクリエーション	
京王プラザホテル札幌	レストラン京王	
京王プレッソイン	京王コスチューム	
その他		
京王設備サービス	京王ビジネスサポート	
京王重機整備	京王情報システム	
東京特殊車体	京王ユース・プラザ	
京王建設	京王シンシアスタッフ	
京王電鉄(情報通信)	新東京エリート	
京王ネットワークコミュニケーションズ		
京王アカウンティング		

印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上、京王電鉄  
が重複して含まれております。  
(注)京王観光は2005年4月1日付で販売店業を分割し、同事業  
について新会社「京王リテールサービス」に承継しており  
ます。

## 運輸業

駅施設改良・バリアフリー化の推進など  
旅客サービスの向上を推進

京王電鉄は、引続き調布駅付近連続立体交差事業の用地取得や杭打ち工事、信号設備の移設工事を進捗させました。駅改良工事では、高幡不動駅で人工地盤の鉄骨工事を進めたほか、久我山駅で北側出入口にエスカレーターと階段を新設いたしました。

バリアフリー化工事では、幡ヶ谷駅や京王多摩センター駅、狭間駅において計5基のエレベーターを設置したほか、京王線の既存車両8両に車内電光表示板とドアチャイムの設置を行いました。旅客サービスでは、桜上水駅



京王多摩センター駅のエレベーター



京王片倉駅の待合室

や京王片倉駅など9駅にホーム待合室を新設したほか、千歳烏山駅や京王八王子駅で行先案内板の電光表示化により、乗り継ぎ案内など情報提供の機能強化を図りました。

環境対策では、京王線の既存車両8両の制御装置を、省エネルギー化を目的としたVVVFインバータへの改造を進めました。

安全面では、JR福知山線の列車脱線事故を受け、曲線の調査をいたしました。当社では脱線の恐れがあるところはありませんでしたが、当社が独自に対策が望ましいと判断した1箇所について、さらなる安全対策として、信号と自動列車停止装置(ATS)を組み合わせた対策を講じました。

また、営業面では、ご好評いただいた

ておりますスタンプハイクやウォーキングイベントを開催し、旅客誘致に努めました。

京王電鉄バスグループは、車いす対応のスロープ板を設置したノンステップバス72両を投入し、これにより路線バス全車両の92%がバリアフリー対応となりました。また、小金井市と日野市からコミュニティバス2路線を受託いたしました。このほか、高速バスでは、愛知万博の開催にあわせて、名古屋線(新宿～名古屋)で女性専用車両を含めた多数の増発便を運行したほか、高遠線(新宿～高遠)の運行開始、諏訪岡谷線での運行回数増など、旅客需要に応じた輸送力の増強に努めました。

西東京バスおよび多摩バスでは、ノ



ノンステップバス

ンステップバス11両を投入し、これにより路線バス全車両の74%がバリアフリー対応となりました。また、9月から西東京バスは、「松枝住宅線」、「泉町住宅線」、「横川町住宅線」を再編成し、各住宅地から京王八王子駅と西八王子駅の両駅にアクセスが可能となり、利便性が向上しました。また、多摩バスは、羽村市のコミュニティバス「はむらん」の運行を受託いたしました。

## 流通業

新規店舗の出店など  
積極的な営業施策を展開

京王百貨店は、新宿店の屋上を全面改装し、「遊・食・癒し」の3つのゾーンからなる「京王スカイガーデン」として7月にオープンさせたほか、9月に2階の改装を実施し新ブランドの導入を行いました。また、京王ストアは、桜ヶ丘店において食品売場を中心とした増床にあわせ全面改装を行うなど、店舗の活性化に努めました。

京王リテールサービスは、4月1日の会社設立にあわせて、駅売店の名称



装いも新しくなった駅売店「A LoT(アロット)」

を「A LoT(アロット)」へ変更いたしました。また、コンビニエンスストア「K-Shop」八幡山店を新規出店させました。京王書籍販売は、「啓文堂書店」八幡山店を「京王リトナード八幡山」内に移転、8月に新装オープンいたしました。

京王電鉄は、京王聖蹟桜ヶ丘ショッピングセンターにおいて、20周年事業の一環として、ファッション専門店街の全面改装を実施いたしました。3月に改装したB館2、3階に続き、6月にはB館4階の改装を実施し、収益力強化に努めました。

京王アートマンは、京王沿線外への初めての出店となる新百合丘店を4月にオープンさせました。京王食品は、

つつじヶ丘店を改装し、イトインコーナーを併設した「ベーカリー & カフェルパ」として8月にオープンさせました。

また、京王パスポートカードについては、「京王グループ共通ポイントサービス」の浸透を図り、9月30日現在の会員数は約85万人となっております。



京王アートマン新百合丘店

## 不動産業

沿線における賃貸資産の拡充・  
収益機会の拡大

京王電鉄は、北野駅南口で建設を進めてきた「コナミスポーツクラブ 本店八王子」を5月に完成させ、賃貸を開始いたしました。また、八幡山駅高架下において複合商業施設「京王リトナード八幡山」が、8月に一部先行



京王リトナード八幡山

オープンいたしました。さらに、稲城駅前、複合商業施設「(仮称)稲城駅前店舗」の建設に着手したほか、高井戸駅高架下店舗の改装工事を進めるなど、賃貸資産の拡充に努めております。

京王不動産は、八王子みなみ野シティ「京王四季の街」や京王平山住宅地「美来の丘」で新築戸建住宅の販売をいたしました。

ピーフロアのラウンジ2店舗の改装を実施するなど、収益力の強化を図りました。京王プラザホテル札幌は、15、16階客室のほか、チャペル、宴会場などの改装を実施し、競争力強化に努めました。

このほか、レストラン京王は、「高尾の森わくわくビレッジ」内に「カフェテリアろんたん」を、また、「ドールコーヒー



京王プラザホテル(新宿)樓石「蒼樹庵」

ショップ京王仙川店」を、それぞれ4月にオープンいたしました。

### その他

グループ外への展開を強化

京王設備サービスは、つくばエクスプレスの13駅および車両基地について設備管理業務を受託したほか、府中市の「府中市市民会館・中央図書館複合施設整備事業」の事業者として選定されるなど、引き続きグループ外への営業拡大に努めております。

京王ユース・プラザは、宿泊機能を備えた体験型学習施設である「高尾の森わくわくビレッジ」を4月に開業し、ご好評をいただいております。

## レジャー・サービス業

既存ホテルの競争力強化

京王プラザホテルは、2003年度から実施しているレストラン施設改装の一環として、新宿本館に「蒼樹庵」<sup>そうじゅあん</sup>「かがり」の和食2店舗を開業したほか、口

### 各セグメントの営業収益・営業利益

(単位:百万円)

	営業収益	営業利益
運輸業	64,493	12,879
流通業	90,923	2,607
不動産業	13,265	4,796
レジャー・サービス業	42,908	1,742
その他	18,579	403

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

# 京王の株主優待制度が変わりました。



### ご優待内容

株主優待乗車証 ご所有株式数	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	優待バス
1,000株以上 30,000株未満	1,000株ごとに4枚	—
30,000株以上 57,000株未満	30枚	電車全線優待バス 1枚
57,000株以上	40枚	電車・バス全線優待バス 1枚*

さらに+

1,000株以上の株主の皆様は  
グループ会社優待割引をご利用いただけます。

- 京王百貨店
- 京王プラザホテルチェーン
- 京王観光
- 京王自動車
- 京王運輸
- 京王アートマン
- 京王グリーンサービス  
フラワーショップ京王  
ブルミング
- 京王食品  
ペーカリーショップ R.P.
- 京王不動産

株式購入についてはお近くの証券会社まで

株主優待は半年に一度、ご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様... 5月末送付 有効期間 6月~11月

9月30日現在の株主の皆様... 11月末送付 有効期間 12月~翌年5月

京王電鉄バス・京王バス東・京王バス中央・京王バス南・京王バス小金井各社の路線をご利用いただけます。なお、高速バス・空港直行バス・深夜急行バス等特殊バス、西東京バス・多摩バスではご利用になれません。

株主優待についてのお問合せ

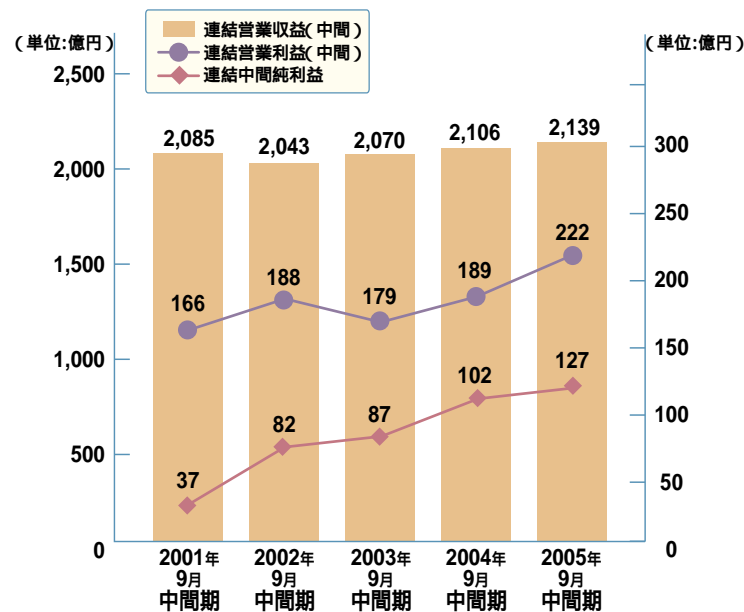
京王電鉄 総務部業務管理担当 042(337)3114

過去最高益(連結中間純利益)を更新

当中間期の連結決算では、すべてのセグメントで増収となり、営業収益は2,139億円(前中間期比1.6%増)となりました。鉄道事業の退職給付費用が減少したことや、流通業、不動産業などの増益が寄与し、営業利益は222億円(前中間期比17.7%増)、中間純利益は127億円(前中間期比24.7%増)となりました。

なお、2000年9月中間期に中間連結決算を開始して以来、5期連続過去最高益を更新いたしました。

連結営業収益(中間)・連結営業利益(中間)・連結中間純利益



中間連結貸借対照表の要旨 (単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
【資産の部】	
流動資産	87,728
固定資産	503,790
資産合計	591,519
【負債の部】	
流動負債	140,948
固定負債	223,823
特別法上の準備金	5,865
負債合計	370,636
【資本の部】	
資本金	59,023
資本剰余金	42,016
利益剰余金	103,381
その他有価証券評価差額金	29,752
自己株式	13,291
資本合計	220,882
負債及び資本合計	591,519

中間連結損益計算書の要旨 (単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
営業収益	213,984
営業費用	191,740
営業利益	22,243
営業外収益	1,323
営業外費用	2,953
経常利益	20,613
特別利益	1,934
特別損失	1,414
税金等調整前中間純利益	21,133
法人税、住民税及び事業税	10,421
法人税等調整額	2,023
中間純利益	12,736

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨(単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前中間純利益	21,133
減価償却費	14,207
その他	7,236
投資活動によるキャッシュ・フロー	15,314
有形固定資産の取得による支出	17,420
その他	2,105
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,833
借入金・社債等の純増減額	4,950
配当金の支払額	1,861
その他	22
現金及び現金同等物に係る換算差額	1
現金及び現金同等物の増減額(+ + +)	5,957
現金及び現金同等物の期首残高	21,192
現金及び現金同等物の中間期末残高(+)	27,150

中間連結剰余金計算書 (単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
【資本剰余金の部】	
資本剰余金期首残高	42,016
資本剰余金増加高	0
自己株式処分差益	0
資本剰余金中間期末残高	42,016
【利益剰余金の部】	
利益剰余金期首残高	92,601
利益剰余金増加高	12,736
中間純利益	12,736
利益剰余金減少高	1,956
1. 配当金	1,861
2. 役員賞与	95
利益剰余金中間期末残高	103,381

中間貸借対照表の要旨 (単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
【資産の部】	
流動資産	32,307
固定資産	465,001
資産合計	497,308
【負債の部】	
流動負債	121,039
固定負債	196,695
特別法上の準備金	5,865
負債合計	323,600
【資本の部】	
資本金	59,023
資本剰余金	42,016
利益剰余金	57,077
その他有価証券評価差額金	28,880
自己株式	13,290
資本合計	173,707
負債及び資本合計	497,308

中間損益計算書の要旨 (単位:百万円)

科目	当中間期 (2005年9月中間期)
営業収益	59,210
営業費用	41,550
営業利益	17,659
営業外収益	764
営業外費用	2,842
経常利益	15,581
特別利益	1,509
特別損失	1,375
税引前中間純利益	15,715
法人税、住民税及び事業税	7,460
法人税等調整額	1,307
中間純利益	9,562
前期繰越利益	11,137
中間未処分利益	20,700

会社概要

会社設立  
1948年6月1日

本社所在地  
〒206-8502  
東京都多摩市関戸  
1丁目9番地1

取締役社長  
加藤 奂

資本金  
590億23百万円

発行済株式総数  
642,754,152株

従業員数  
2,143人

(2005年9月30日現在)

株主メモ

1. 決算期 3月31日
2. 定時株主総会 6月
3. 同総会議決権行使株主確定日 3月31日
4. 配当金受領株主確定日
  - 利益配当金 3月31日
  - 中間配当金 9月30日
5. 公告の方法 当社ホームページに掲載する  
公告掲載URL [www.keio.co.jp/kigyoir/koukoku.html](http://www.keio.co.jp/kigyoir/koukoku.html)
6. 名義書換代理人 住友信託銀行株式会社
7. 同事務取扱場所 住友信託銀行証券代行部

郵便物 送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10  
住友信託銀行証券代行部

電話 照会先 住所変更用紙のご請求 ☎0120-175-417  
その他のご照会 ☎0120-176-417

8. 同 取 次 所 住友信託銀行本店および全国各支店

インターネット ホームページURL [www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html)

<住所変更手続きのご案内>

株主様への郵便物は、株主様にご登録されているご住所に発送いたします。郵便物を確実に届けるため、ご転居や住居表示(町名・番地など)の変更がございましたら、住友信託銀行証券代行部までお知らせください。住所変

更用紙を送付いたしますので必要事項をご記入の上、住友信託銀行までご返送ください。また、株券保管振替制度をご利用の株主様は株券を預託された証券会社へ住所変更の旨お知らせください。

お問合せ 住友信託銀行証券代行部 ☎0120-175-417

役員

取締役会長 (代表取締役) 三枝 正幸  
取締役社長 (代表取締役) 加藤 奂  
常務取締役 下村 良太  
常務取締役 鈴木 豊明  
常務取締役 松木 謙吉  
常務取締役 島倉 秀市  
取締役 永田 正  
取締役 林 静男  
取締役 宮地 徳文  
取締役 五味 保雄  
取締役 早崎 博  
取締役 石橋 三洋  
取締役 宮田 洋一  
取締役 坪地 宏昌  
取締役 鈴木 紘一  
取締役 田中 茂生  
取締役 奥島 博之  
取締役 内藤 雅浩  
常勤監査役 中野根 二郎  
常勤監査役 齋地 健一  
監査役 川嶋 一弘  
監査役 土屋 知夫

(2005年9月30日現在)

株主の皆様へ

単元未満株式の買取および買増制度のご案内

当社の株式は1,000株が1単元(最低売買単位)となっておりますので、単元未満株式(1,000株未満の株式)については市場で売買することができません。  
現在、単元未満株式について、当社では市場価格による買取および買増制度を行っております。

単元未満株式の買取り

株主様がお持ちになっている単元未満株式を、当社が市場価格にて買取りいたします。

単元未満株式の買増し

株主様がお持ちになっている単元未満株式と合わせて1単元(1,000株)となるような株式を、当社が市場価格にて株主様に売却いたします。

例1 現在ご所有の当社株式が  
700株(単元未満)の場合

300株を  
買増し

1,000株  
(1単元)に

例2 現在ご所有の当社株式が  
2,800株(2単元+単元未満)の場合

200株を  
買増し

3,000株  
(3単元)に

(注)単元未満株式の買取りおよび買増しは、当社の名義書換代理人である住友信託銀行の本店および全国各支店にて受付けております。また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、株券を預託された証券会社へお申し出ください。

手続きに必要な書類・手数料等

<単元未満株式の買取り>

株券(発行されている場合)  
単元未満株式買取請求書  
手数料および消費税

<単元未満株式の買増し>

株券(発行されている場合)  
単元未満株式買増請求書  
買増代金  
手数料および消費税

お手続きには手数料が発生いたします。手数料やお手続きの詳細につきましては、住友信託銀行証券代行部までお問合せください。また、株券保管振替制度をご利用の株主様は株券を預託された証券会社へお問合せください。

お問合せ 〒183-8701  
東京都府中市日鋼町1番10  
住友信託銀行証券代行部

住所変更用紙のご請求  
☎0120-175-417

その他のご照会  
☎0120-176-417