
.セグメント別の業績

セグメント区分の変更

<変更後>

不動産業



新宿追分ビル

流通業



京王百貨店ビル

資産効率
の重視

レジ'ヤー・サービス業



京王プラザホテル

変更による影響 その

単位:億円

2002年9月中間期	営業収益		
	変更後	変更前	増減額
運 輸 業	628	628	0
流 通 業	900	879	20
不 動 産 業	79	161	82
レジャー・サービス業	432	432	0
そ の 他	132	132	-
消 去 又 は 全 社	129	191	62
連 結	2,043	2,043	-

変更による影響 その

単位: 億円

2002年9月 中間期	営業利益			総資産		
	変更後	変更前	増減額	変更後	変更前	増減額
運輸業	114	114	0	2,435	2,429	6
流通業	27	11	16	773	510	262
不動産業	26	53	26	880	1,648	768
レジャー・ サービス業	18	9	9	813	312	500
その他	1	1	-	468	468	-
消去又は全社	1	1	-	110	112	-
連結	188	188	-	5,481	5,481	-

変更による影響 その

当中間期におけるROA

単位: %

	ROA				
	2002/9	2001/9	増減	内 変更に による増減	内 業績等に による増減
運 輸 業	4.7	4.3	0.4	-	(0.4)
流 通 業	3.6	0.7	2.9	(1.4)	(1.5)
不 動 産 業	3.0	2.9	0.1	(0.2)	(0.3)
レジャー・サービス業	2.3	2.3	-	(0.8)	(0.8)
そ の 他	0.3	1.2	0.9	-	(0.9)
連 結	3.4	3.1	0.3	-	(0.3)

算出方: ROA = 中間営業利益 / 中間期末総資産

連結ROAからは有価証券に関わる時価評価額を除いている。

1. 運輸業

事業の内容	主要な会社名
鉄道事業	京王電鉄(株) <鉄道>
バス事業	京王電鉄(株) <バス>
	京王電鉄バス(株)
	京王バス(株)
	南大沢京王バス(株)
	西東京バス(株)
タクシー業	多摩バス(株)
	京王自動車(株)
貨物の輸送・引越し業	京王運輸(株)

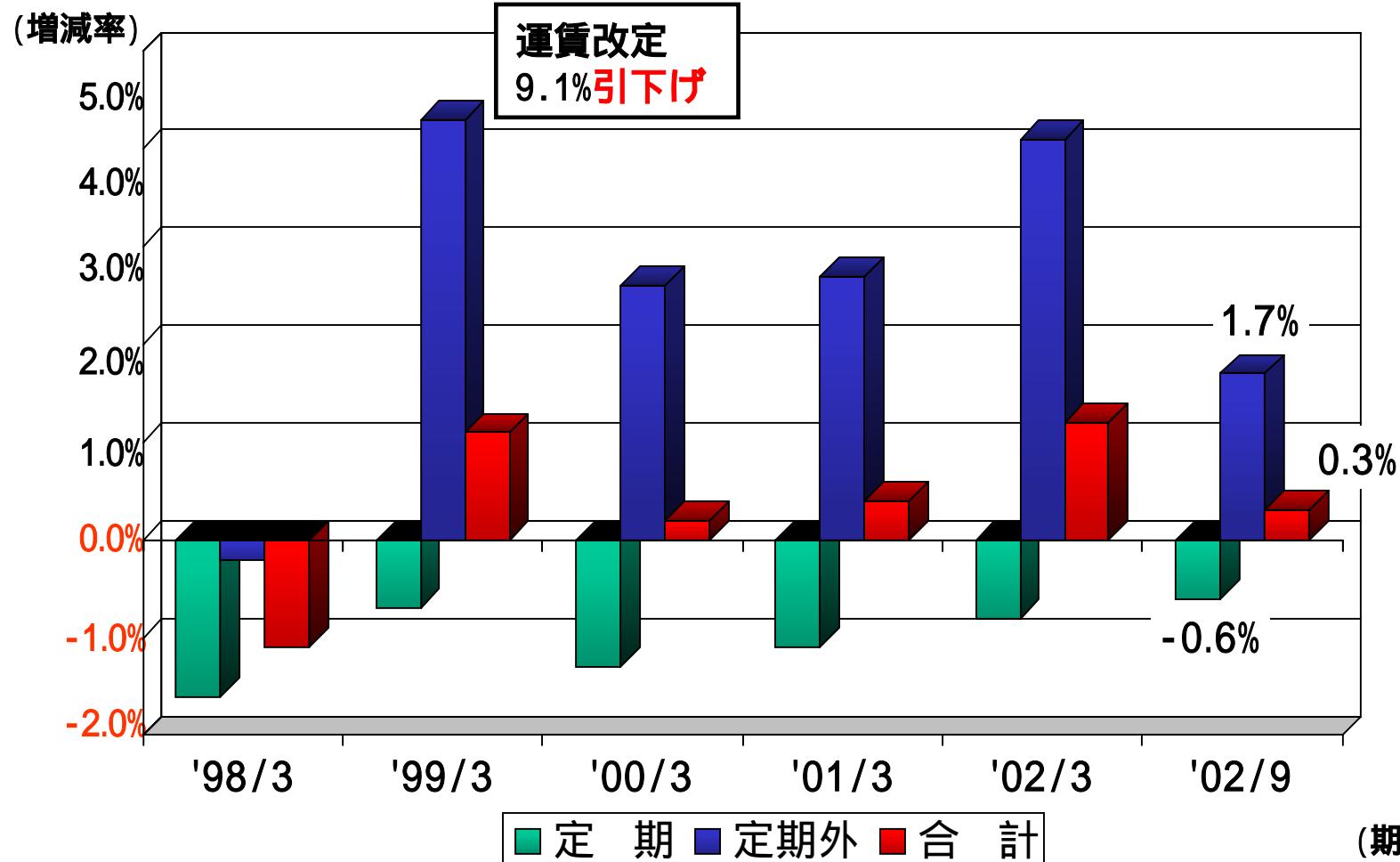
運輸業の業績

単位:百万円

事業区分	2002/9	2001/9	増減率
鉄道事業	39,011	38,766	0.6%
バス事業	13,099	13,095	0.0
タクシー業	7,676	8,158	5.9
その他	1,404	1,420	1.1
外部顧客に対する営業収益	61,192	61,440	0.4
セグメント間取引	1,618	1,656	-
営業収益	62,810	63,097	0.5
営業利益	11,496	10,505	9.4
減価償却費	7,810	8,163	4.3
資本的支出	3,535	3,518	0.5

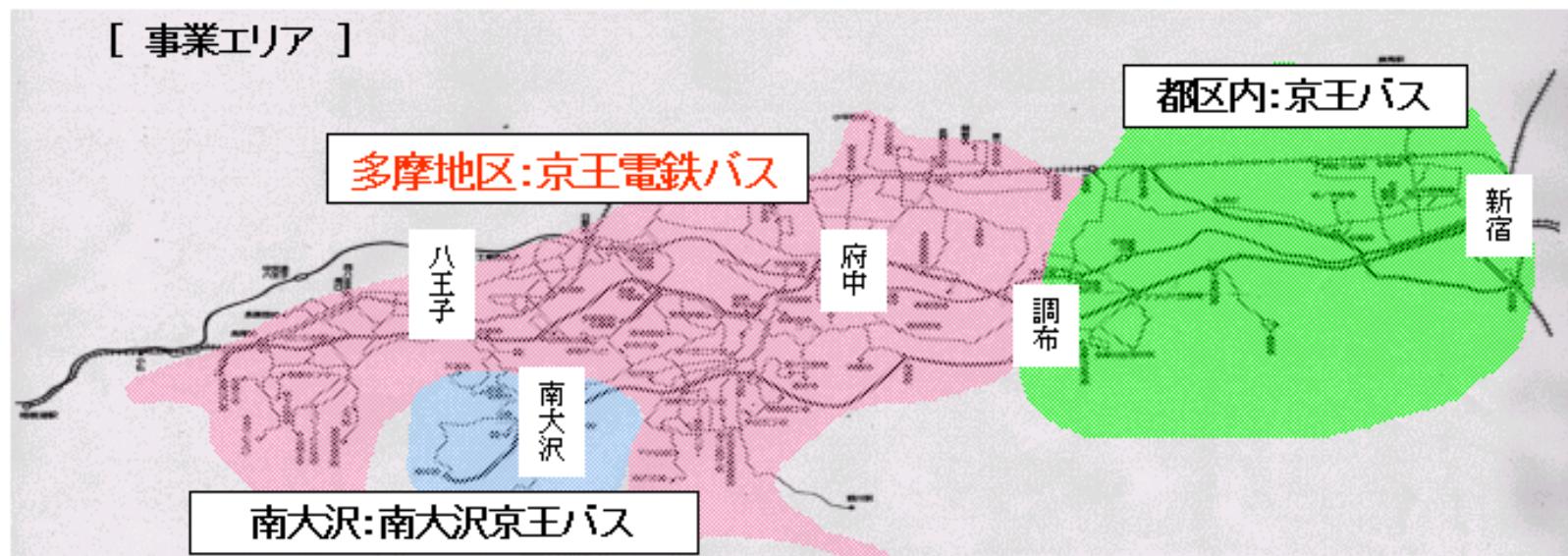
鉄道輸送人員増減率の推移

(対前年同期比)



③トピックス(運輸業)

<バス事業>



◎2002年8月に京王電鉄バス(株)が営業を開始
⇒ 電鉄・自動車事業部の分社を完了

2. 流通業

事業の内容	主要な会社名
ショッピングセンター事業	京王電鉄(株) <流通>
百貨店業	(株)京王百貨店
クレジットカード業	(株)京王バスポートクラブ
ストア業	(株)京王ストア
駅売店業	京王観光(株)
生花販売業	京王グリーンサービス(株)
DIY 関連商品の販売業	(株)京王アートマン
パン、菓子の製造・販売業	京王食品(株)
書籍販売業	京王書籍販売(株)

流通業の業績

単位:百万円

事業区分	2002/9 (区分変更後)
百貨店業	54,401
ストア業	18,830
その他	15,606
外部顧客に対する営業収益	88,839
セグメント間取引	1,166
営業収益	90,005
営業利益	2,799
減価償却費	1,671
資本的支出	2,115

2002/9 (区分変更前)	2001/9	増減率 (対変更前) %
54,401	57,457	5.3
18,830	18,629	1.1
13,672	13,466	1.5
86,905	89,553	3.0
1,091	1,093	-
87,996	90,647	2.9
1,118	374	198.7
652	678	3.8
450	985	54.3

トピックス(流通業)その1

<京王パスポートカード>

京王グループ共通ポイントサービスの開始



トピックス(流通業)その2

京王クラウン街笹塚をリニューアル

駅高架下の有効活用を進める



京王クラウン街笹塚

『キッチンコート』を展開（京王ストア）

桜上水に1号店を出店

2号店を新宿区内に出店予定



キッチンコート(桜上水店)

3. 不動産業

事業の内容	主要な会社名
不動産賃貸業	京王電鉄(株) <不動産> 京王地下駐車場(株) 京王不動産(株)
不動産販売業	京王電鉄(株) <不動産> 京王不動産(株)

不動産業の業績

単位:百万円

事業区分	2002/9 (区分変更後)
不動産賃貸業	6,138
不動産販売業	475
その他	440
外部顧客に対する営業収益	7,055
セグメント間取引	862
営業収益	7,917
営業利益	2,661
減価償却費	1,593
資本的支出	1,627

2002/9 (区分変更前)	2001/9	増減率 (対変更前)%
8,120	7,653	6.1
475	572	17.0
440	368	19.7
9,037	8,594	5.1
7,162	7,024	-
16,199	15,619	3.7
5,301	4,675	13.4
4,150	4,186	0.9
4,284	6,447	33.6

トピックス(不動産業)

<新規物件>

「ポピinzナーサリー京王」

(駅前保育所)

フレンテ仙川 (商業ビル)

ベネッセホームくらら京王
東府中 (介護専用型老人ホーム)



ベネッセホームくらら京王東府中



ポピinzナーサリー京王



フレンテ仙川

4. レジャー・サービス業

事業の内容	主要な会社名
旅行業	京王観光(株)
ホテル業	(株)京王プラザホテル (株)京王プラザホテル札幌 (株)京王プレッソイン
スポーツ業	京王レクリエーション(株)
飲食業	(株)レストラン京王
広告代理業	(株)京王エージェンシー

レジ・ヤー・サービ・ス業の業績

単位:百万円

事業区分	2002/9 (区分変更後)	2002/9 (区分変更前)	2001/9	増減率 (対変更前)
旅行業	18,647	18,647	19,627	5.0
ホテル業	16,667	16,667	16,981	1.9
広告代理業	3,039	3,039	2,608	16.5
その他	3,000	2,952	2,746	7.5
外部顧客に対する営業収益	41,354	41,306	41,963	1.6
セグメント間取引	1,885	1,950	2,001	-
営業収益	43,239	43,257	43,965	1.6
営業利益	1,881	958	710	34.9
減価償却費	1,901	390	384	1.6
資本的支出	1,314	327	396	17.3

トピックス(レジャー・サービス業)

<京王プレッソイン>

1号店(東銀座)の客室稼働率が好調

開業以来の稼働率が90%を超える

チェーン展開の状況

・都区内への進出加速

2002年2月

東銀座オープン

2003年春(予定)

2号店神田オープン

2004年春(予定)

3号店池袋東口オープン



5. その他

事業の内容	主要な会社名
ビル清掃・管理業	(株)京王設備サービス
車両整備業	京王重機整備(株)
	東京特殊車体(株)
建築・土木業	京王建設(株)
情報通信業	京王電鉄(株) <その他>
	(株)京王ネットワークコミュニケーションズ
経理代行・金融業	(株)京王アカウンティング
人事業務代行業	(株)京王ビジネスサポート
情報処理代行業	京王情報システム(株)

その他の業績

単位:百万円

事業区分	2002/9	2001/9	増減率
ビル清掃・管理業	3,047	3,281	7.1%
車両整備業	1,804	1,983	9.0%
建築・土木業	1,016	1,723	41.0%
その他の	36	3	-
外部顧客に対する営業収益	5,904	6,991	15.6%
セグメント間取引	7,375	6,697	-
営業収益	13,279	13,688	3.0%
営業利益	123	532	76.8%
減価償却費	194	107	81.4%
資本的支出	226	171	32.6%