

---

## IV. 連結中期経営計画 (2003-2005年度)の進捗状況

---

# 1. 業績予想 VS 連結中期経営計画

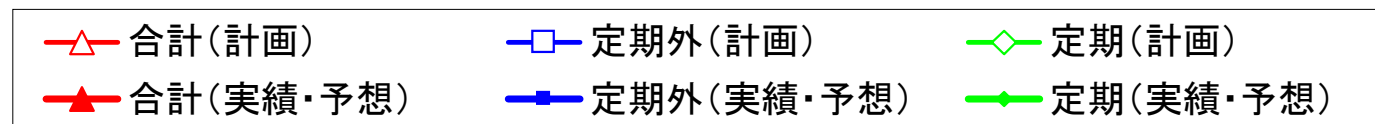
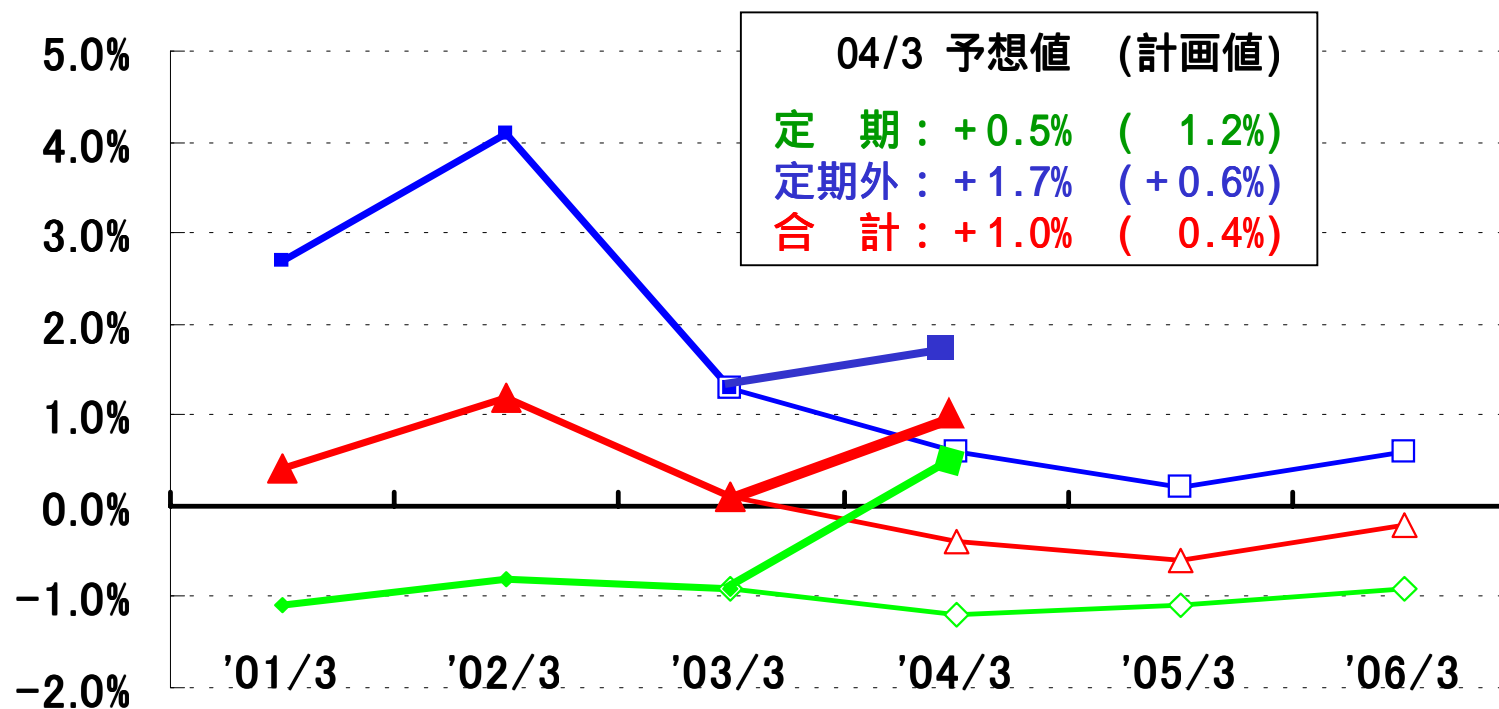
< 2004年3月期見通し >

< 単位: 億円 >

	予想値	計画値	増減率
			%
営業収益	4,230	4,290	1.4
営業利益	335	327	2.4
経常利益	285	271	5.2
当期純利益	148	144	2.8
連結ROA	6.4%	5.8%	
連結ROE	8.9%	8.5%	

## 2-1. 鉄道輸送人員の状況

### <対前年増減率の推移>



## 2-2. 鉄道競争力の維持

### <ダイヤ改定(2003年12月1日)>

所要時間の短縮 (平日朝間ラッシュ時間帯)

平日朝間ラッシュ時間帯の京王八王子発・橋本発の通勤快速 3本(計6本)を急行に変更

京王八王子～新宿	61分	53分(8分短縮)
橋本～新宿	59分	53分(6分短縮)
京王多摩センター～新宿	49分	46分(3分短縮)

朝・深夜時間帯の増発による混雑緩和  
よりスムーズな乗り継ぎ



### <調布駅付近連続立体交差事業>

平成15年8月 施行協定締結 (東京都・調布市・当社)

平成24年度完成予定

## 3-1. 生活関連事業の状況

### <キッチンコート>



<桜上水店>  
営業収益 6億円  
(2003/4~9期)



<神楽坂店>  
営業収益 4億円  
(2003/5~9期)  
2003年5月31日開業

### <プレッソ イン>



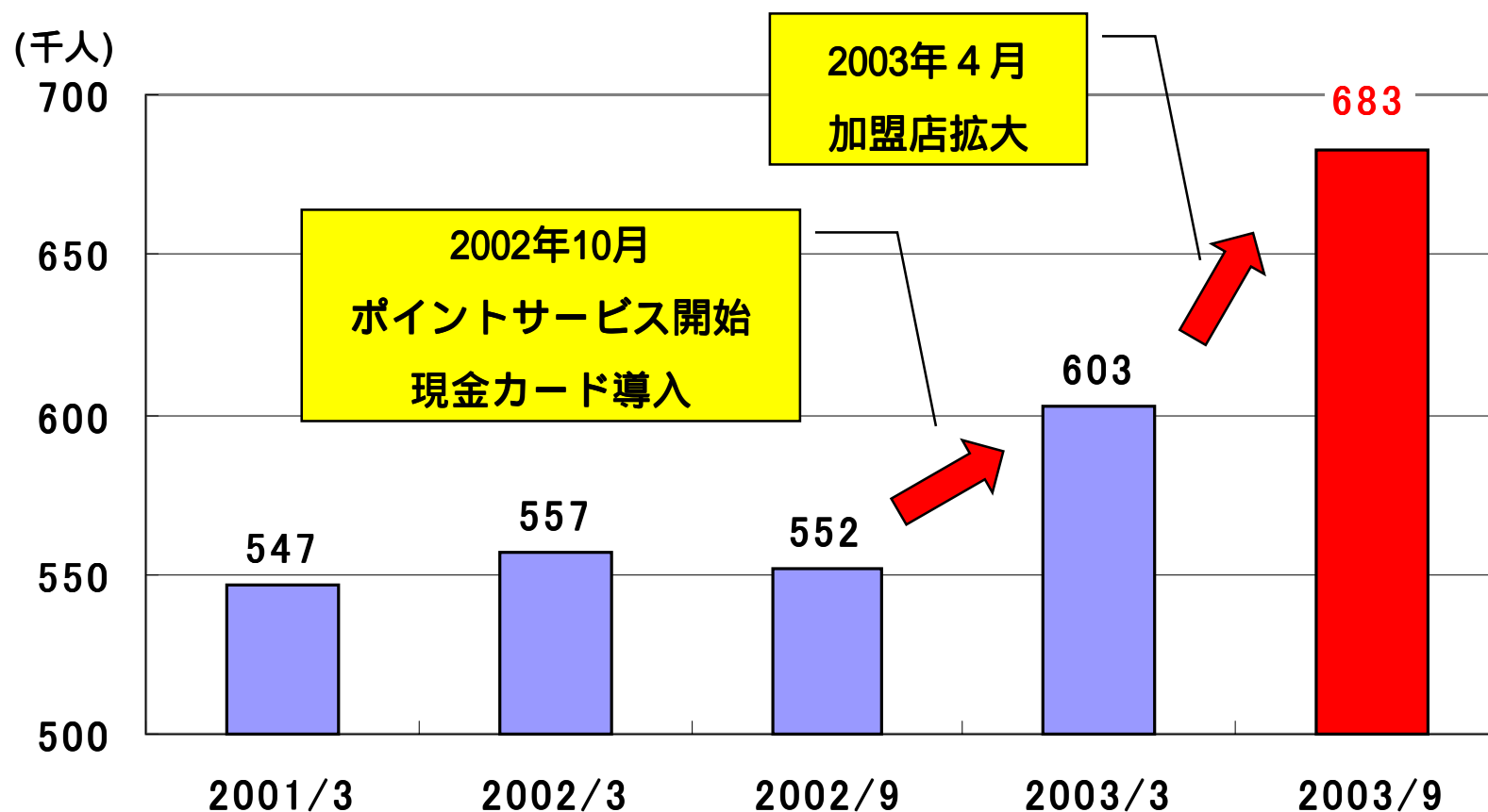
<東銀座店>  
客室稼働率 89%  
(2003/4~9期)



<神田店>  
客室稼働率 70%  
(2003/6~9期)  
2003年6月6日開業

## 3-2. 生活関連事業の拡大

### <京王パスポートカード会員数の状況>



ポイントサービス導入からの会員増加率：24% (2003年9月現在)

## 4-1. 賃貸資産の拡充①

### <主な新規賃貸資産>

:グループ利用資産  
 :外部賃貸資産

	物 件	竣工・取得(予定)	用途
2003年度	京王ストア府中栄町店	2003年4月	ストア
	プレッソ イン神田	2003年5月	プレッソ イン
	キッチンコート神楽坂店	2003年5月	ストア
	京王笹塚西ビル	2003年10月	マンション他
	京王品川ビル	2004年2月	事務所
2004年度	プレッソ イン池袋	2004年4月	プレッソ イン
	調布下石原土地 近隣型SC	2004年5月	ストア他
	京王高幡ビル建替	2004年12月	ストア他
2005年度	他(プレッソ イン・近隣型SC等)		

## 4-2. 賃貸資産の拡充②

### <京王品川ビル>

当社最大級のオフィスビル

2004年2月竣工予定

3月から賃貸開始

収入：年間平均約20億円



京王品川ビル(建設中)



## 4-3. 既存設備の競争力強化

### <京王プラザホテルのリニューアル>



「ライブキッチン」スタイルのレストラン ~ グラスコート

## 5. 地域社会との共生

### <PFI事業>

#### 多摩地域ユースプラザ(仮称)



運営会社:京王ユース・プラザを設立  
 社会教育事業への参画  
 グループ全体での取り組み

#### PFI杉並公会堂

京王設備サービスが出資  
 杉並公会堂の維持・管理・改修

### <環境への対応>

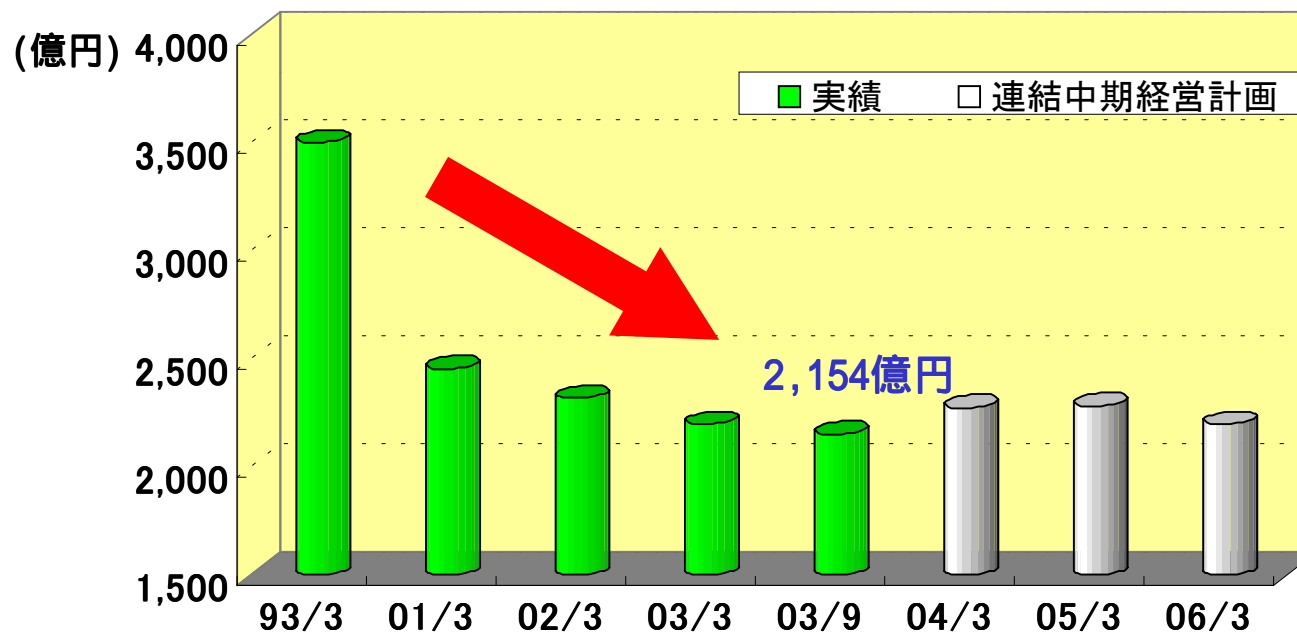
- ・ 2000年「環境基本方針」の制定
- ・ エコステーション、CNG(天然ガス)バス導入など



京王エコステーション永福町

## 6. 有利子負債と投資の状況

### <有利子負債の推移>



### <投資予想(2004年3月期)>

(百万円、%)

	予想値	計画値	増減率
資本的支出	47,337	53,544	△ 11.6

# 7. 資本・財務の動き

## <自己株式の取得>

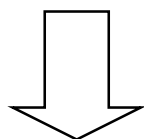
	株主総会での決議内容 (2003年6月27日)	行使額累計 (2003年7,8月)	進捗率
株式数	9,000千株	8,839千株	98.2%
取得価額	5,000百万円	4,887百万円	97.8%

## <利益水準に見合った安定配当>

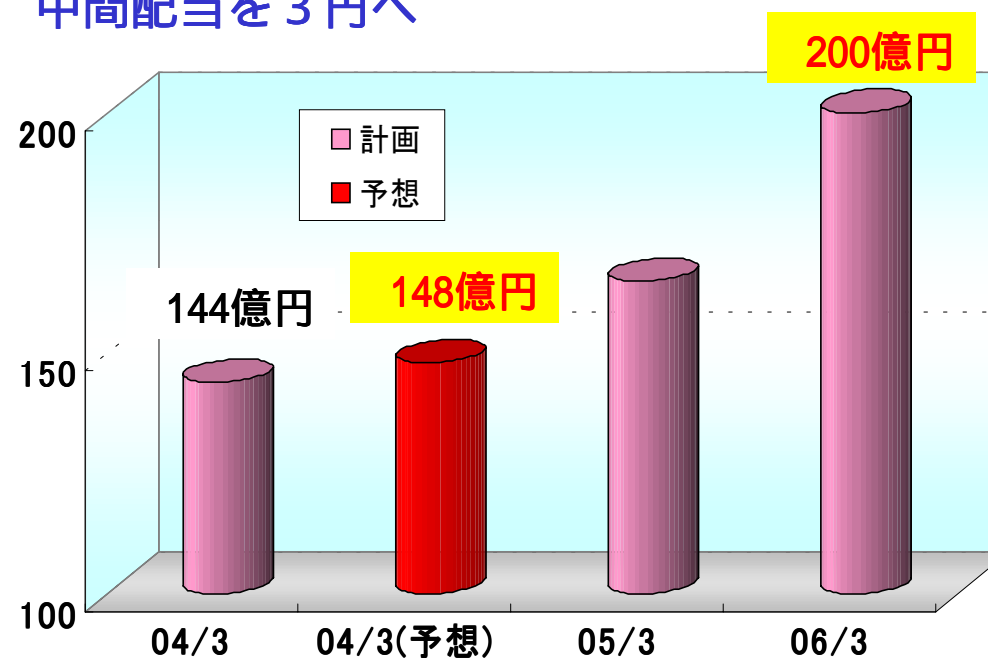
普通配当 6 円の実施 ~ 中間配当を 3 円へ

## <連結利益の積上げ>

連結利益200億円の達成



3カ年での投資効果を背景に  
『さらなる発展』へ





あなたと あたらしい あしたへ

京王グループ

【連絡先】

京王電鉄株式会社

総合企画本部 経理部

紅村 伊沢 高橋

PHONE : 042-337-3131

FAX : 042-374-9810