
・セグメント別の概況

【 .セグメント別の概況】



1.セグメントの構成状況(2005年3月末)

< 連結会社 > 36社 (京王電鉄及び京王観光は複数のセグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王電鉄 他 6社	京王電鉄 京王地下駐車場 京王不動産	京王観光 京王プラザホテル 京王E-ジェンテ 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社

< 営業収益 > 2005年3月期 4,330億円

単位:億円

運輸	流通	不動産	レジャー・サービス	その他
1,267 (26.9%)	1,862 (39.6%)	241 (5.1%)	842 (17.9%)	493 (10.5%)

< 営業利益 > 2005年3月期 370億円

運輸	流通	不動産	レジャー・サービス	その他
196 (52.5%)	46 (12.3%)	74 (19.9%)	37 (10.0%)	19 (5.3%)

(注) セグメントの数値は、セグメント間消去を含む金額、構成比率である。

【 .セグメント別の概況】



2 1 . 運輸業の業績

単位:百万円

	2005/3	2004/3	増減率
			%
鉄 道 事 業	79,502	79,303	0.3
バ ス 事 業	27,181	26,528	2.5
タ ク シ ー 業	14,071	14,873	5.4
そ の 他	3,099	2,981	4.0
外部顧客に対する営業収益	123,855	123,686	0.1
セグメント間取引	2,845	3,227	11.8
営 業 収 益	126,700	126,914	0.2
営 業 利 益	19,671	20,160	2.4
減 価 償 却 費	15,667	16,527	5.2
資 本 的 支 出	26,521	15,326	73.0

【 .セグメント別の概況】



2 1. 運輸業の業績

鉄道事業の輸送人員と旅客運輸収入

	2005/3	2004/3	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	347,212	345,993	1,219	0.4
（ 通 勤 ）	255,884	253,755	2,129	0.8
（ 通 学 ）	91,328	92,238	910	1.0
定 期 外	251,657	252,642	985	0.4
合 計	598,869	598,635	234	0.0
旅 客 運 輸 収 入	百万円	百万円	百万円	%
定 期	32,291	32,057	234	0.7
（ 通 勤 ）	28,592	28,327	265	0.9
（ 通 学 ）	3,698	3,730	31	0.8
定 期 外	43,994	44,077	83	0.2
合 計	76,286	76,135	150	0.2

沿線での住宅
開発が進捗

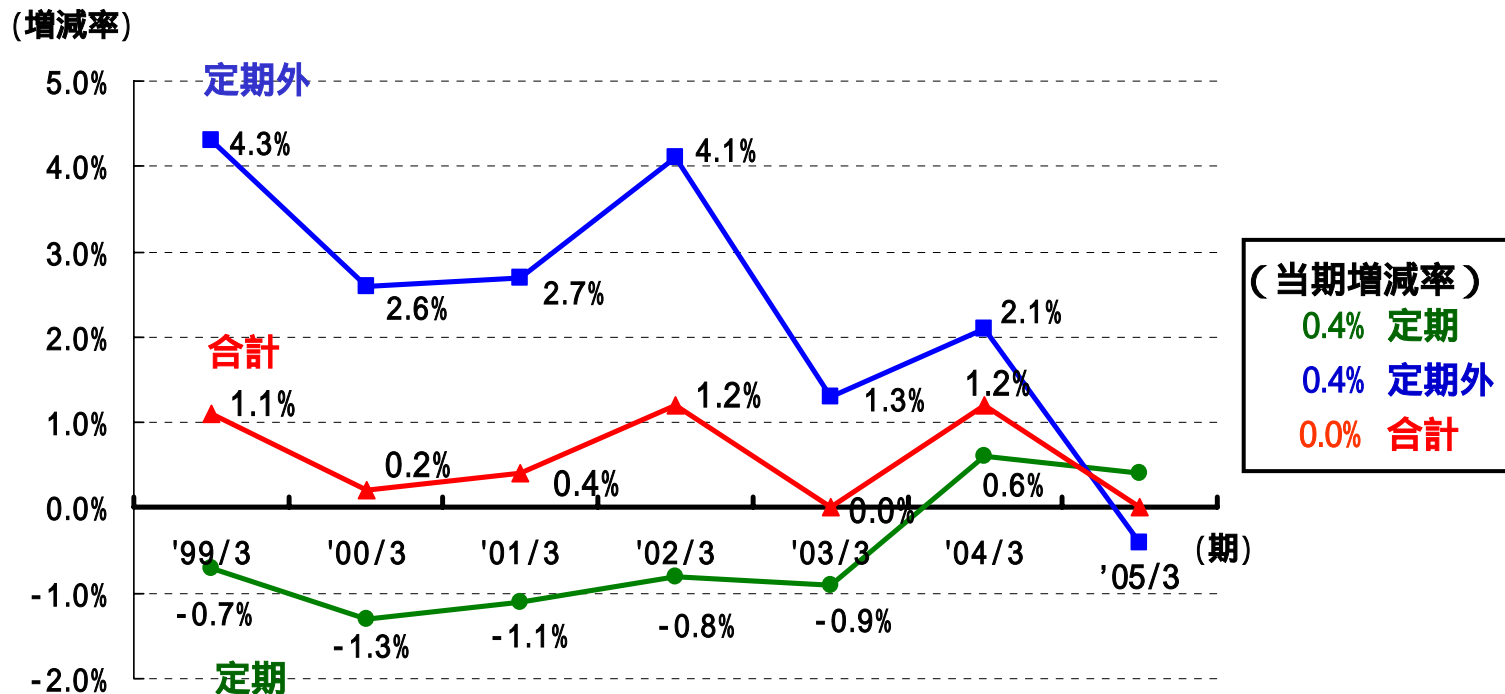
少子化の影響

前期うるう年、
都心方面への
輸送人員の伸
びが一服

【 .セグメント別の概況】



2 1. 運輸業の業績 鉄道事業の輸送人員 (増減率の推移)

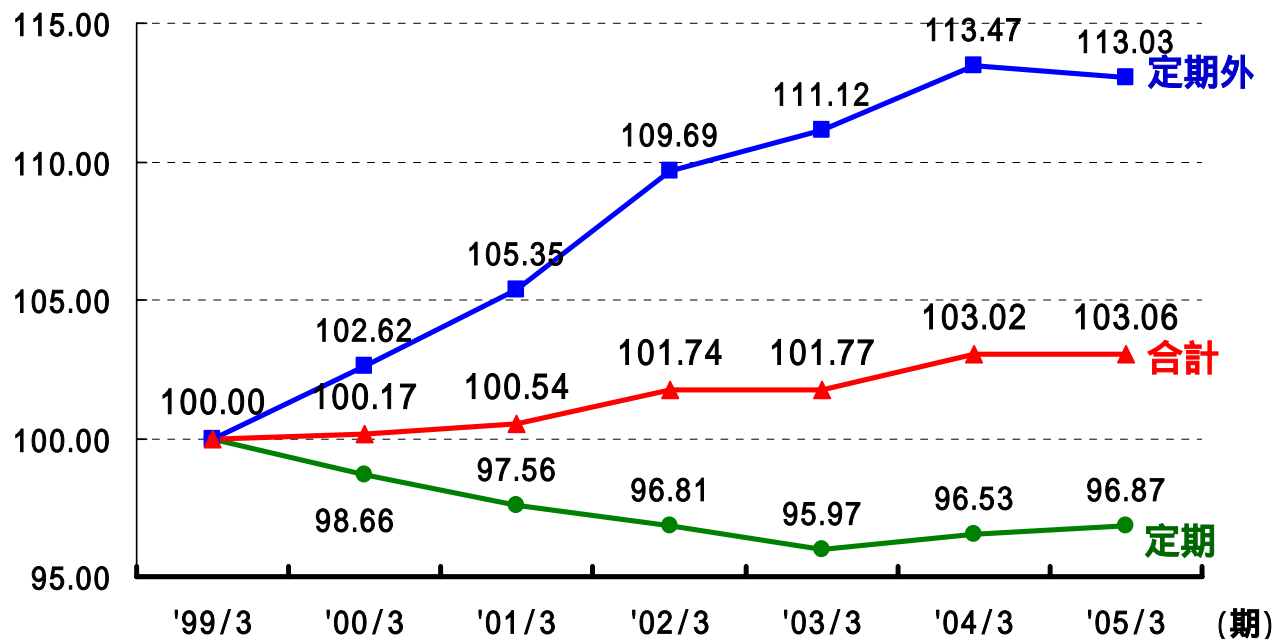


【 .セグメント別の概況】



2 1. 運輸業の業績

鉄道事業の輸送人員 ('99 / 3月期の輸送人員を100.00として計算)

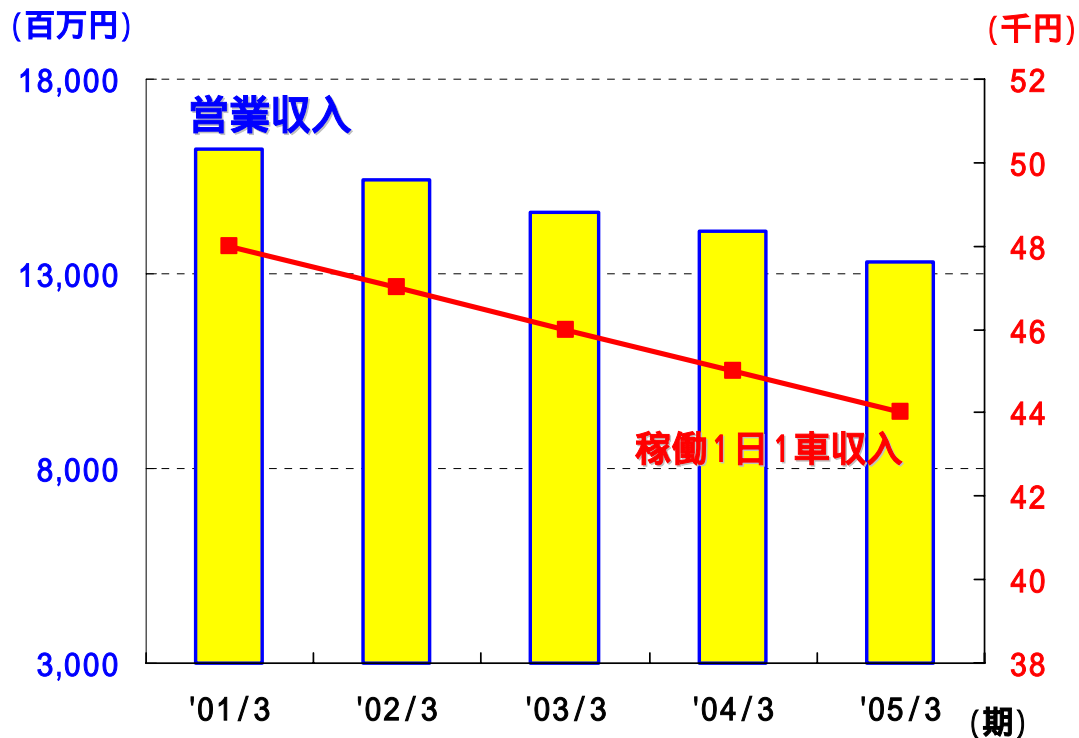


【 .セグメント別の概況】



2 1. 運輸業の業績

タクシー業の営業収入、稼働1日1車収入



【 .セグメント別の概況】



2 2 . 運輸業の営業概況

< 鉄道事業 >

久我山駅改良工事

- 橋上駅舎使用開始 2005年1月～

線路両側からのアクセス改善（橋上駅舎化により南側への自由通路を新設）
バリアフリー化（エレベーター及び上下両方向のエスカレーター設置）

- 工事完成 2005年10月

商業スペースの創出

京王線・井の頭線 2005年3月25日～

朝間・深夜時間帯の列車の増発を
中心としたダイヤ改定を実施



久我山駅(完成予想図)

【 .セグメント別の概況】



3 1 . 流通業の業績

単位:百万円

	2005/3	2004/3	増減率
			%
百貨店業	113,146	118,499	4.5
ストア業	37,865	38,190	0.9
駅売店業	10,560	10,729	1.6
書籍販売業	9,515	8,531	11.5
その他の	12,687	12,882	1.5
外部顧客に対する営業収益	183,775	188,833	2.7
セグメント間取引	2,524	2,424	4.1
営業収益	186,299	191,258	2.6
営業利益	4,603	5,008	8.1
減価償却費	3,488	3,456	0.9
資本的支出	5,416	4,690	15.5

【セグメント別の概況】

3 1. 流通業の業績

店舗別売上（百貨店業）と新規店舗の売上（連結消去前）



< 百貨店業 >

	営業収益	対前期増減率
○新宿店	1,012 億円	4.3 %
○聖蹟桜ヶ丘店	138 億円	5.0 %
都内百貨店業界の対前期増減率		3.5 %

前期に「阪神タイガース優勝記念セール」等
を実施(25億円の減収)

< ストア業 >

	営業収益
○キッチンコート 「西調布店」	9 億円
2004年5月オープン	
○京王ストア 「高幡店」	10 億円
2004年12月 京王高幡ショッピングセンターの キータナントとしてリニューアルオープン	



京王高幡ショッピングセンター

< 書籍販売業 >

	営業収益
○啓文堂書店 「吉祥寺店」	8 億円
2004年8月オープン	

3 2 . 流通業の営業概況

< 京王百貨店 >

- 「新宿店」 5、7、8階を改装

2004年9月オープン

健康と美と癒しのゾーン

「リフレピア」新設



リフレピア(新宿店 8階)

- 「聖蹟桜ヶ丘店」 2～5、7階を改装

2005年3月オープン

ミセスの百貨店として50才代以上の品揃えを強化、3階に専門店街との連絡通路増設



遊・悠プラザ(聖蹟桜ヶ丘店 5階)

3 2 . 流通業の営業概況

<京王アートマン>

【事業内容】 家庭雑貨、美粧品、DIY関連商品等の販売および製造加工など

【既存の店舗】 聖蹟桜ヶ丘店、府中店、京王八王子店

○ 「新百合丘店」 2005年4月オープン



3 2 . 流通業の営業概況

< パスポートカードの会員数と取扱高 >

加盟会社 28社

店舗数 446店

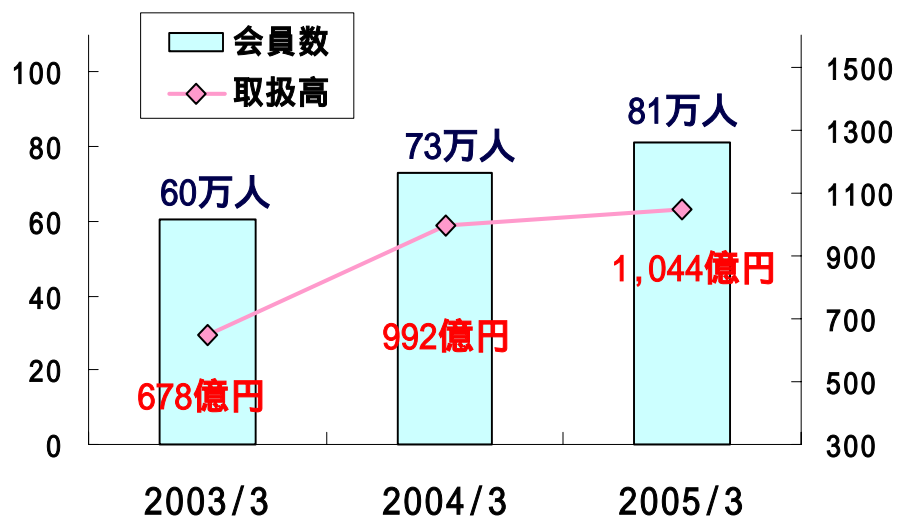
(2005.3末現在)

・ 顧客情報によるマーケティング戦略

・ ロイヤルカスタマーを増やす

・ 地域の囲い込みによる買い回り効果

京王グループ収益力の強化



【 .セグメント別の概況】



4 1 . 不動産業の業績

単位:百万円

	2005/3	2004/3	増減率
			%
不 動 産 賃 貸 業	13,284	12,618	5.3
不 動 産 販 売 業	7,903	3,723	112.3
そ の 他	1,134	967	17.2
外部顧客に対する営業収益	22,322	17,309	29.0
セグメント間取引	1,869	1,838	1.7
営 業 収 益	24,192	19,148	26.3
営 業 利 益	7,432	6,629	12.1
減 価 償 却 費	4,090	3,294	24.2
資 本 的 支 出	10,175	10,408	2.2

4 2 . 不動産業の営業概況

< 主な新規賃貸資産 >

(当期中に取得・竣工した物件)

吉祥寺エコービル (店舗)	2004年 9 月取得
京王リトナード若葉台 (店舗)	2004年10月竣工
Hi-ROOMS桜上水(マンション)	2004年 8 月竣工
フィシオ橋本 (マンション)	2005年 2 月竣工

< 不動産販売収入の増加 >

恵比寿ネオナート
八王子みなみ野シティ



京王吉祥寺駅ビル
(吉祥寺エコービルとして取得したもの)



京王リトナード若葉台 26

【 .セグメント別の概況】



5 1 .レジャー・サービス業の業績

単位:百万円

	2005/3	2004/3	増減率
			%
旅 行 業	32,794	31,605	3.8
ホ テ ル 業	34,659	33,571	3.2
広 告 代 理 業	5,637	5,761	2.2
そ の 他	6,678	6,410	4.2
外部顧客に対する営業収益	79,769	77,348	3.1
セグメント間取引	4,473	4,237	5.6
営 業 収 益	84,242	81,586	3.3
営 業 利 益	3,752	3,051	22.9
減 価 償 却 費	3,792	3,886	2.4
資 本 的 支 出	7,112	6,374	11.6

【 .セグメント別の概況】



5 2 . レジャー・サービス業の営業概況

< 京王観光(株)の旅行取扱高 > ()内は対前期増減率

上期	下期	年間
184億円 (+10.1%)	151億円 (-4.1%)	335億円 (+3.2%)

上期 - 増 新型肺炎SARSの影響から回復

下期 - 減 中越地震の影響など

< 京王観光(株)の分社 >

2005年4月

会社分割 → 旅行業 - 京王観光(株) (レジャー・サービス業)
販売業(駅売店) - 京王リテールサービス(株) (流通業)

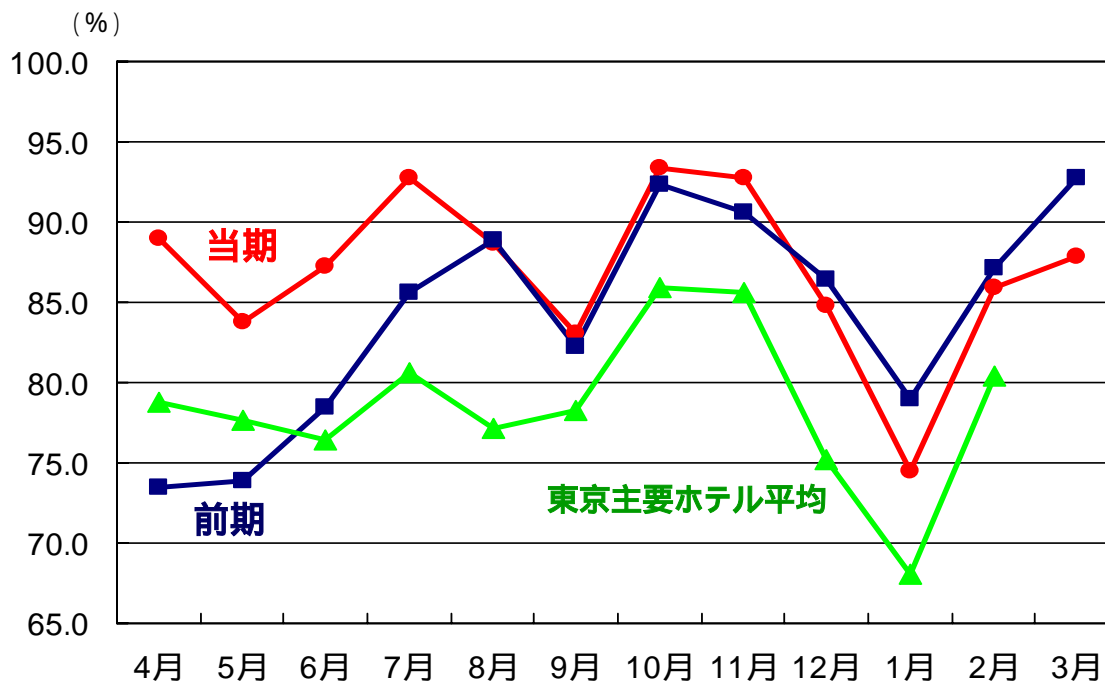
京王観光(株)の販売事業部門を、会社分割により京王リテールサービス(株)に承継

5 2 . レジャー・サービス業の営業概況

< 京王プラザホテル(新宿) >

累計客室稼働率(対前期) 年間 87.0% (+2.7ポイント)

2005年3月期の年間累計稼働率は1980年の南館開業以来、過去最高となった。



5 2 . レジャー・サービス業の営業概況

< 京王プラザホテル（新宿） >

○宴会場改装

高層階：本館 4 2、4 3 階

スカイバンケット（12室）

低層階：南館 4、5 階

グランドバンケット（6室）



南館4階「扇」

○客室改装（プラザプレミア）

本館高層階 3 5 ~ 3 7 階 全 8 4 室

D L X タイプの上に位置する高単価客室



プラザプレミア

【 .セグメント別の概況】



5 2 . レジャー・サービス業の営業概況

<京王プレッソイン>

	店舗名	開業	客室数	客室稼働率
1	東銀座	2002年2月	250室	89%
2	神 田	2003年6月	270室	75%
3	池 袋	2004年5月	257室	70%
4	五反田	2004年11月	172室	74%

【 .セグメント別の概況】



6-1 . その他の業績

単位:百万円

	2005/3	2004/3	増減率
			%
ビル清掃・管理業	6,711	7,022	4.4
車両整備業	5,335	4,971	7.3
建築・土木業	11,131	8,446	31.8
その他の	169	101	66.5
外部顧客に対する営業収益	23,348	20,542	13.7
セグメント間取引	25,981	21,261	22.2
営業収益	49,330	41,804	18.0
営業利益	1,978	1,408	40.4
減価償却費	532	470	13.1
資本的支出	548	627	12.6

6-2 . その他の営業概況

<その他> 京王ユース・プラザ (株)

「高尾の森わくわくビレッジ」 2005年4月オープン

PFI方式 (東京都) により京王グループが中心となって運営



6-2 . その他の営業概況

< ビル清掃・管理業 > グループ外での業務の受託、実施

つくばエクスプレス 2 駅の設備工事を受託、実施
横浜市営地下鉄の 5 駅における駅業務の一部を受託

< その他 > 「駅'Sクイック A T M」

京王線・井の頭線駅構内に A T M を順次設置

「リサイクルパッケージシステム」

環境リサイクル事業への取組みを開始

「京王それいゆ倶楽部」

生活密着型のサービスや情報を提供する会員組織を発足

(株)京王シンシアスタッフ

障害者雇用促進を目的に設立、業務開始