
- ・ 2005年度の業績

- ・ 連結決算

1 . 主な業績の変動項目

< 運輸業 - 増収増益 >

(鉄道事業)

輸送人員の増

< 流通業 - 増収増益 >

(ストア業・書籍販売業)

新店の通期稼働

< 不動産業 - 増収増益 >

(不動産賃貸業)

新規賃貸物件の通期稼働

(不動産販売業)

「恵比寿ネオナート」割賦販売収入の減

< レジャー・サービス業 - 増収減益 >

(ホテル業)

「京王プラザホテル(新宿)」が堅調

< その他 - 増収増益 >

(その他)

「高尾の森わくわくピレッジ」の開業

2 . 連結損益計算書

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減額	増減率	
				%	
連結営業収益	438,253	433,071	5,182	1.2	
連結営業利益	39,937	37,096	2,840	7.7	
連結経常利益	36,368	31,723	4,644	14.6	
連結当期純利益	19,867	18,764	1,103	5.9	
連結 R O A	7.4%	6.8%	0.6	-	
連結 R O E	10.6%	10.7%	0.1	-	
	運輸業	流通業	不動産業	レジジャー・サービス業	その他
(営業収益)	+18億円	+23億円	+ 1億円	+ 5億円	+24億円
(営業利益)	+12億円	+10億円	+10億円	2億円	+ 0億円
(経常利益)	販売土地評価損の減				
(当期純利益)	京王プレッソイン3店舗の減損損失(第三者による構造計算書偽装の影響)				

(注) 1 . 連結 R O A、連結 R O E は内部管理用の指標である(算出方法はP51を参照)。

2 . セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。 5

3 . 連結貸借対照表

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減額
総 資 産	630,700	571,311	59,389
負 債	393,056	371,314	21,742
株 主 資 本	237,644	199,997	37,647
負債及び株主資本	630,700	571,311	59,389

(総資産) 投資有価証券の評価差額の増

(負債) 投資有価証券の評価差額に関する繰延税金負債の増

(株主資本) 当期純利益の計上による利益剰余金の増
 その他有価証券評価差額金の増

4 . 連結キャッシュ・フロー

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	54,944	45,524	9,420
投資活動によるキャッシュ・フロー	33,040	45,950	12,909
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,299	4,314	15
現金及び現金同等物の期末残高	38,802	21,192	17,609
有利子負債の期末残高	214,778	213,409	1,368

(営業活動CF) 法人税等支払額の減 + 48億円
減損損失の増 + 19億円

(投資活動CF) 有形固定資産の取得の減 + 133億円
(前期に京王吉祥寺駅ビルの取得)

(注)有利子負債は、借入金 + 社債 + 鉄道・運輸機構未払金により算出している。

5 . 京王電鉄の損益計算書

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減額	増減率
				%
営業収益	116,796	116,358	437	0.4
営業利益	29,392	28,093	1,298	4.6
経常利益	24,970	21,631	3,339	15.4
当期純利益	13,303	13,848	545	3.9

(営業収益) 鉄道事業 + 8億円 (旅客運輸収入 + 9億円)
 付帯事業 4億円 (不動産賃貸業 +24億円)
 (不動産販売業 27億円)

(営業利益) 鉄道事業 + 5億円
 付帯事業 + 7億円 (不動産賃貸業 +12億円)
 (不動産販売業 7億円)

(経常利益) 販売土地評価損の減

(当期純利益) 京王プレッソイン3店舗の減損損失

. 2005年度の業績

- . セグメント別の概況

【 - .セグメント別の概況】



1.セグメントの構成状況(2006年3月末)

< 連結会社 > 37社 (京王電鉄は複数のセグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王自動車 京王電鉄バス 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王リールサービス 他 6社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場	京王観光 京王プラザホテル 京王エージェンシー 他 4社	京王建設 京王設備サービス 京王重機整備 他 8社

< 営業収益 > 2006/3 4,382億円 単位:億円



< 営業利益 > 2006/3 399億円



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

【 - .セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績

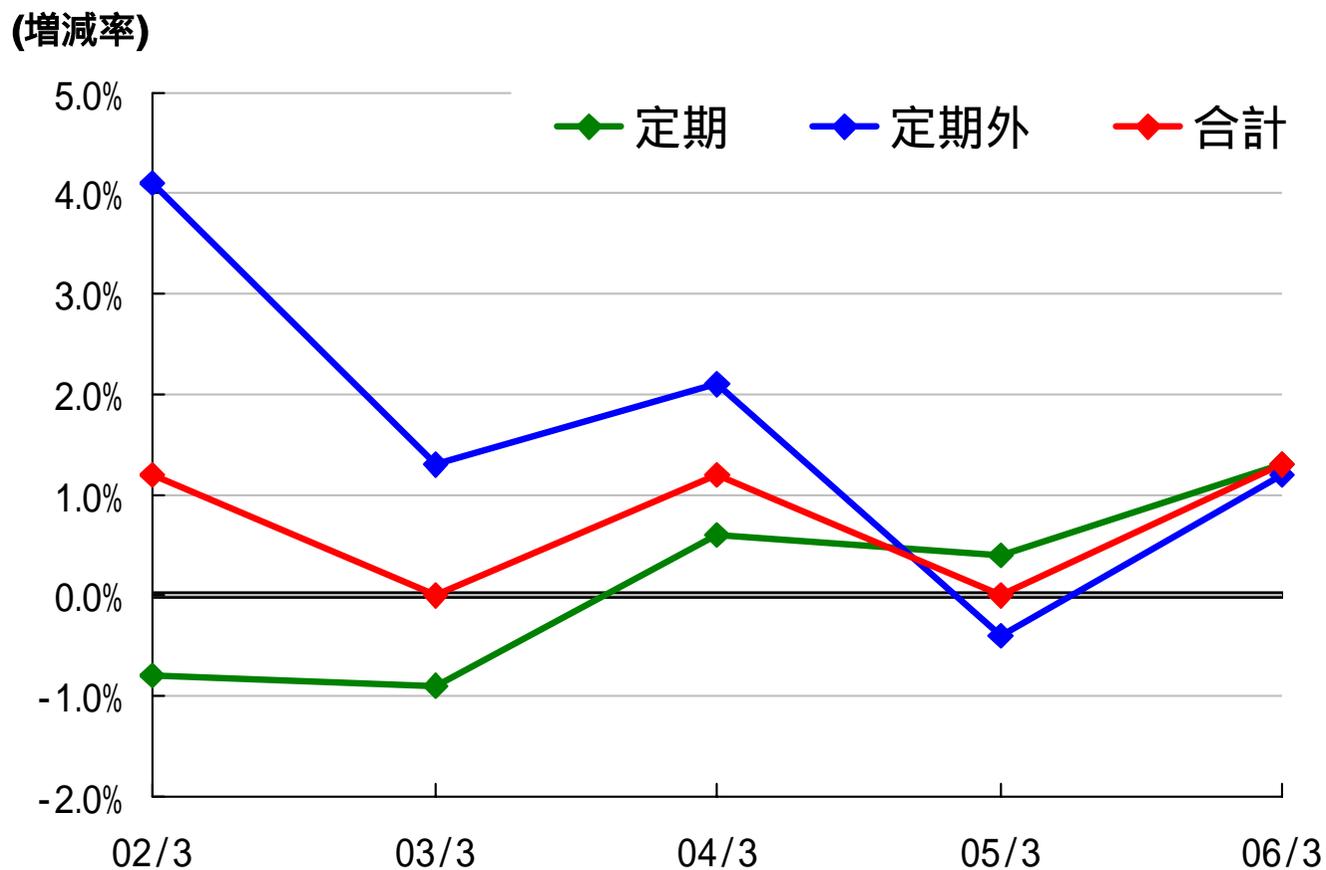
単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減率
			%
鉄 道 事 業	80,421	79,502	1.2
バ ス 事 業	27,840	27,181	2.4
タ ク シ ー 業	14,344	14,071	1.9
そ の 他	3,164	3,099	2.1
外部顧客に対する営業収益	125,770	123,855	1.5
セグメント間取引	2,748	2,845	-
営 業 収 益	128,519	126,700	1.4
営 業 利 益	20,896	19,671	6.2
減 価 償 却 費	15,356	15,667	2.0
資 本 的 支 出	20,905	26,521	21.2

【 - . セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績 鉄道事業の輸送人員(対前期増減率の推移)



定期(%)	-0.8	-0.9	0.6	0.4	1.3
定期外(%)	4.1	1.3	2.1	-0.4	1.2
合計(%)	1.2	0.0	1.2	0.0	1.3

【 - . セグメント別の概況】



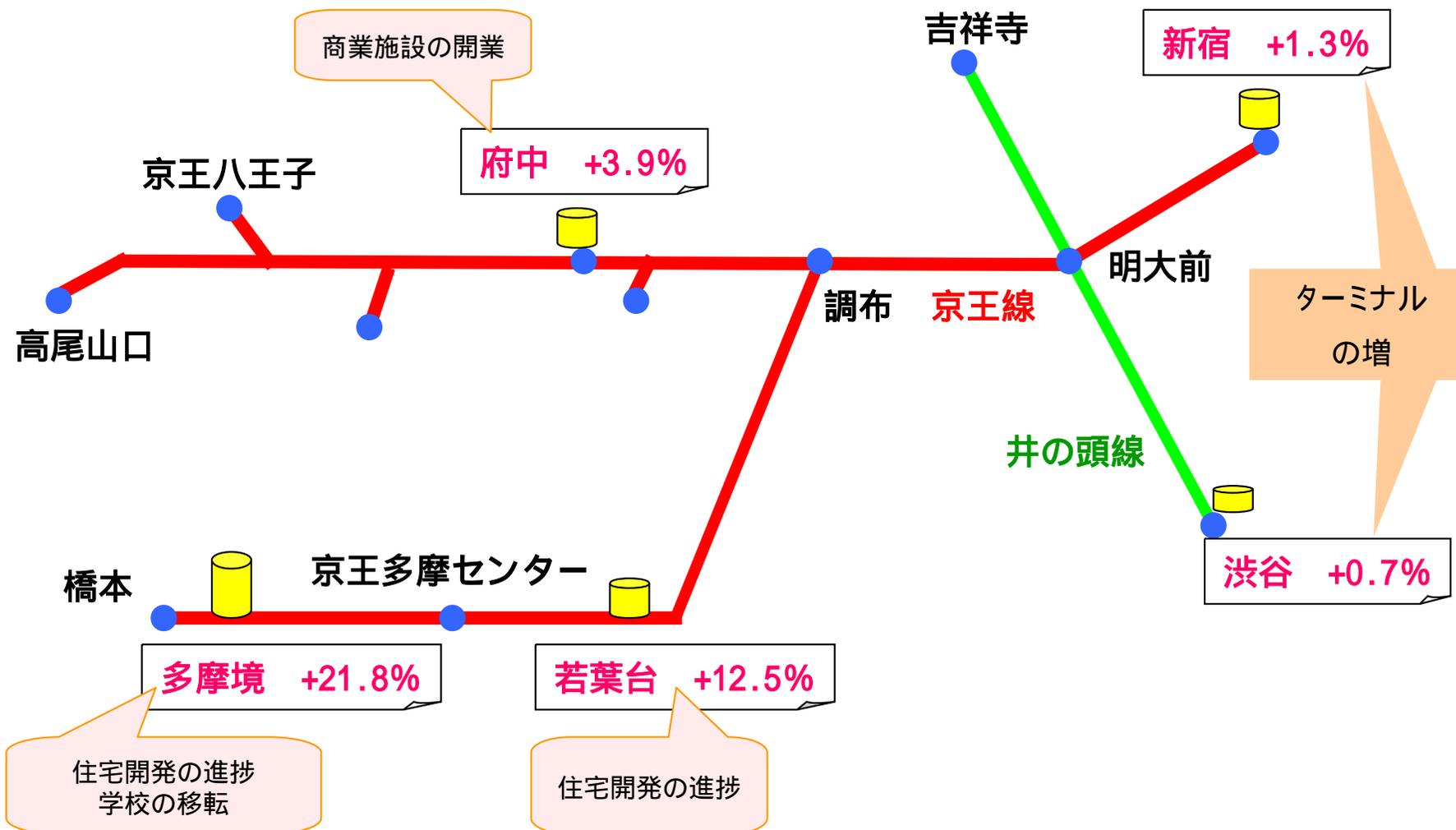
2 . 運輸業の実績 鉄道事業の輸送人員と旅客運輸収入

	2006/3	2005/3	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	351,646	347,212	4,434	1.3
(通 勤)	259,551	255,884	3,667	1.4
(通 学)	92,095	91,328	767	0.8
定 期 外	254,769	251,657	3,112	1.2
合 計	606,415	598,869	7,546	1.3
旅 客 運 輸 収 入	百万円	百万円	百万円	%
定 期	32,707	32,291	415	1.3
(通 勤)	28,975	28,592	382	1.3
(通 学)	3,731	3,698	32	0.9
定 期 外	44,577	43,994	582	1.3
合 計	77,284	76,286	998	1.3

【 - .セグメント別の概況】



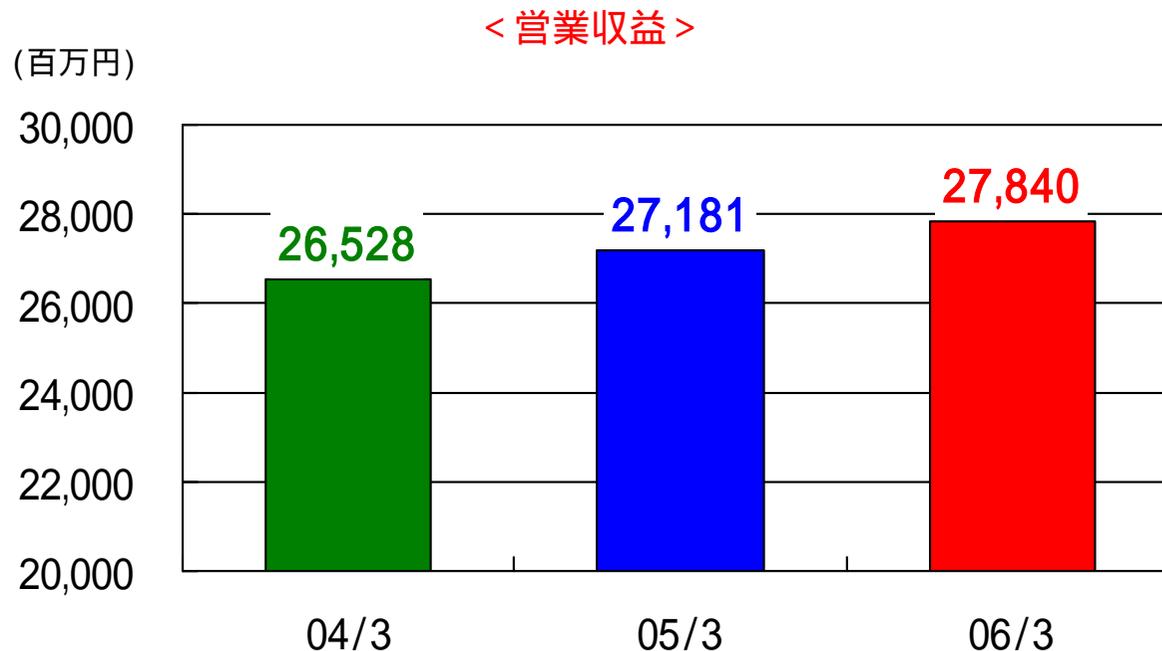
2 . 運輸業の実績 鉄道事業の駅別乗降人員の伸び率



【 - . セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績 バス事業の営業収益の推移



路線

基幹路線の輸送力増強
深夜帯の増便

高速

2005年 6月	高遠線(新宿～高遠)運行開始
2005年 3月、10月	名古屋線(新宿～名古屋)増発 「愛・地球博」開催期間は女性専用車両導入
2006年 3月	仙台線(新宿～仙台・石巻)運行開始

【 - .セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績

単位:百万円

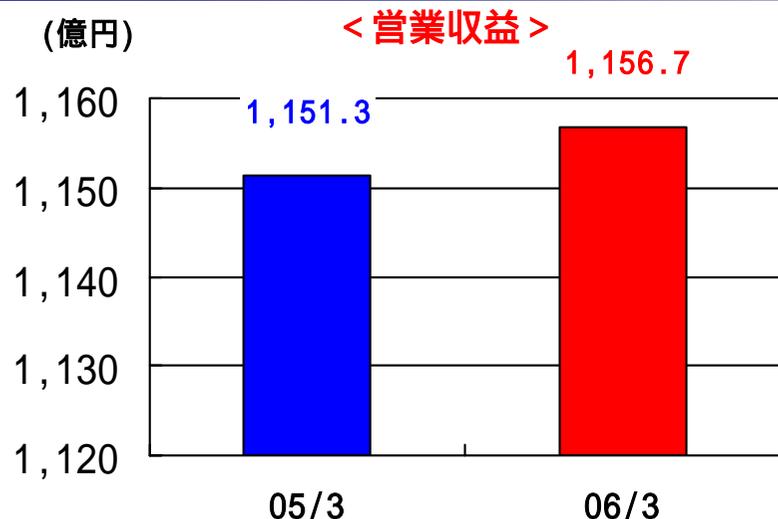
	2006/3	2005/3	増減率
			%
百貨店業	113,611	113,146	0.4
ストア業	38,779	37,865	2.4
駅売店業	10,120	10,560	4.2
書籍販売業	10,456	9,515	9.9
その他の	13,098	12,687	3.2
外部顧客に対する営業収益	186,067	183,775	1.2
セグメント間取引	2,630	2,524	-
営業収益	188,697	186,299	1.3
営業利益	5,614	4,603	22.0
減価償却費	3,768	3,488	8.0
資本的支出	3,702	5,416	31.6

【 - . セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績

京王百貨店の営業収益 / 新宿店の月別売上高の推移

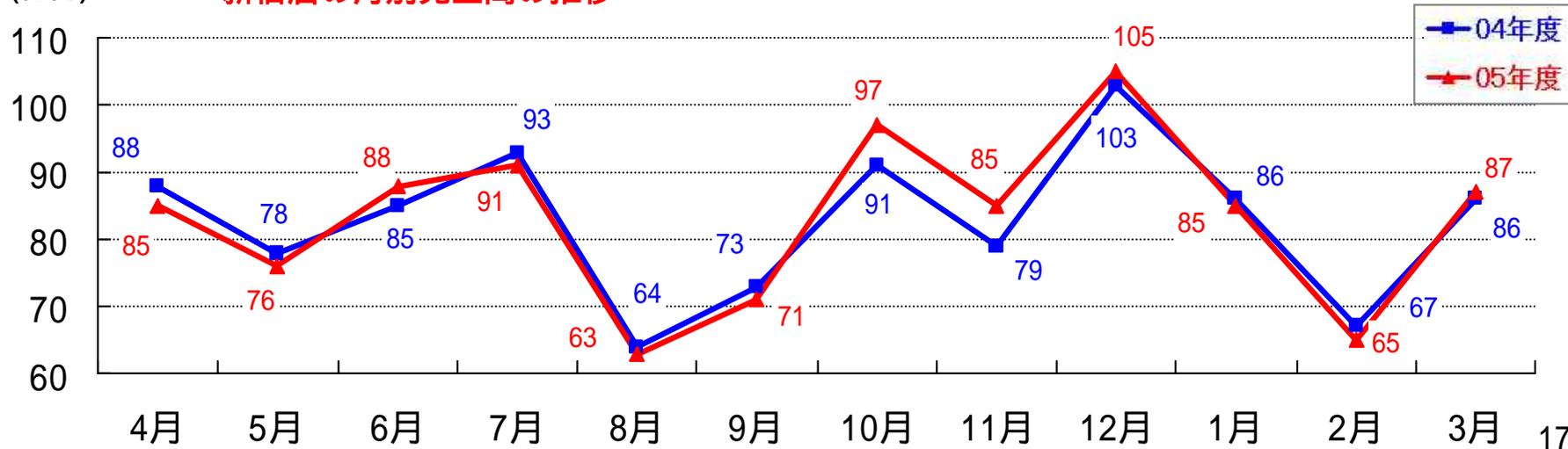


営業収益：新宿店1,017億円、聖蹟桜ヶ丘店139億円

「阪神タイガース優勝記念セール」の実施
2005年9月、10月合計売上高：前年同期比+11億円

営業利益：商品の利益率向上により増益

(億円) < 新宿店の月別売上高の推移 >

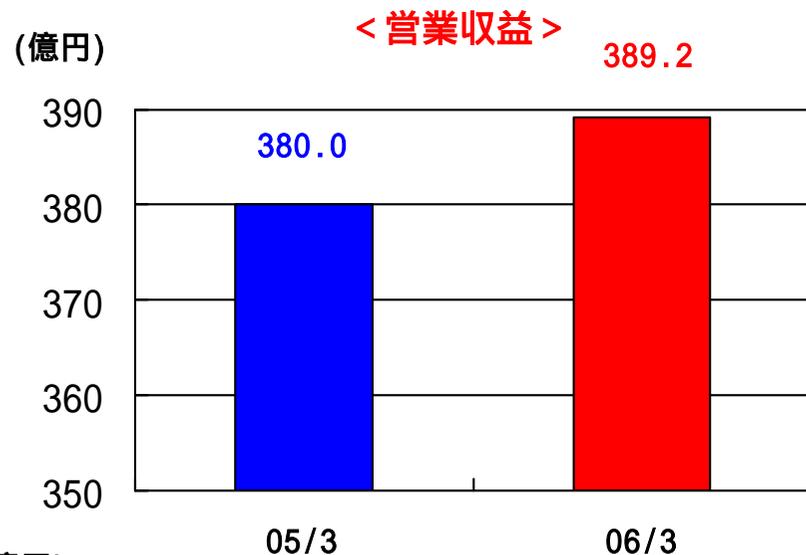


【 - .セグメント別の概況】

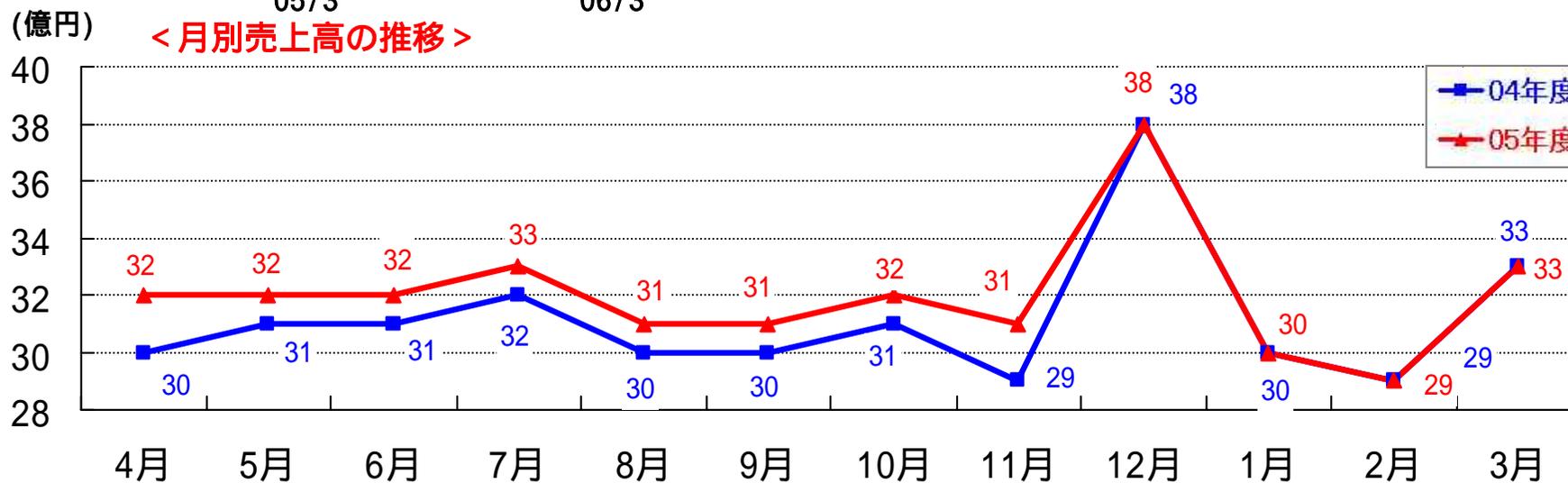


3 . 流通業の実績

京王ストアの営業収益 / 月別売上高の推移



高幡店
 2004年12月リニューアルオープン
 2006/3売上高：30億円
 2004年1月～11月は改装のため休業



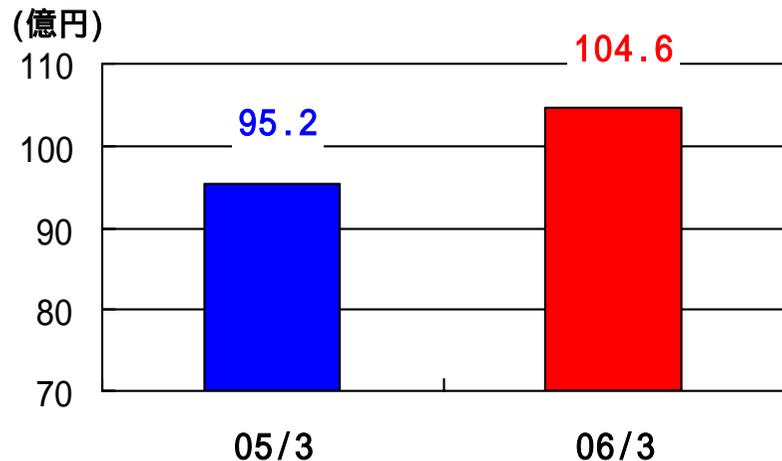
【 - . セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績

京王書籍販売 / 京王アートマンの営業収益

< 京王書籍販売の営業収益 >

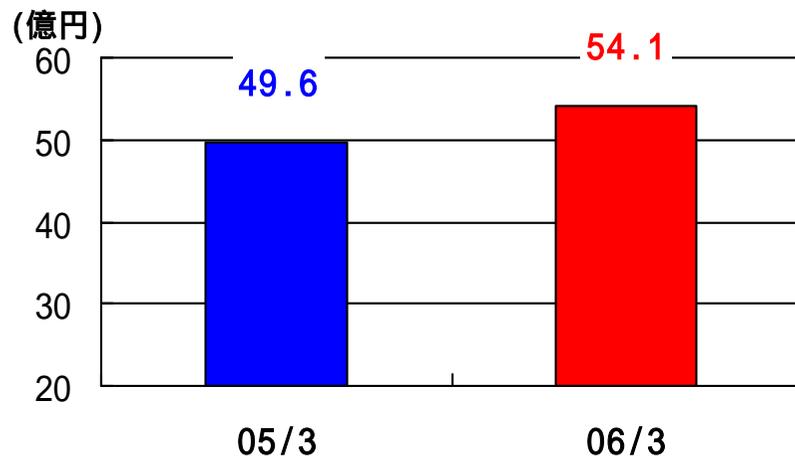


吉祥寺店
2004年8月オープン
2006/3売上高：14億円

その他の新店舗

2005年 8月	八幡山店 (リニューアル)
2005年10月	新宿店 (リニューアル)
2005年12月	久我山店 (新規)

< 京王アートマンの営業収益 >



新百合丘店
2005年4月オープン
2006/3売上高：4億円

【 事業内容 】

家庭用品、文具、バラエティ雑貨の販売

【 既存の店舗 】

聖蹟桜ヶ丘店、府中店、京王八王子店

【 - .セグメント別の概況】



4 . 不動産業の実績

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減率
			%
不動産賃貸業	14,918	13,284	12.3
不動産販売業	6,186	7,903	21.7
その他の	1,295	1,134	14.2
外部顧客に対する営業収益	22,400	22,322	0.3
セグメント間取引	1,922	1,869	-
営業収益	24,322	24,192	0.5
営業利益	8,473	7,432	14.0
減価償却費	4,334	4,090	6.0
資本的支出	4,251	10,175	58.2

【 - .セグメント別の概況】



4 . 不動産業の実績 主な新規賃貸物件と販売物件

< 不動産賃貸業 >

取得・竣工	物件	賃貸面積(m ²)
2004年 2月	京王品川ビル (賃貸開始後にフリーレント期間あり)	27,614
2004年 9月	京王吉祥寺駅ビル	23,194
2005年 5月	コナミスポーツクラブ 本店八王子	7,834
2005年 8月	京王リトナード八幡山の一部	1,203
2005年10月	フレンテ新宿	737
2005年12月	京王リトナード高井戸の一部	284
2005年12月	久我山駅ビル	650



「フレンテ新宿」

< 不動産販売業 >

恵比寿ネオナート 延払条件付譲渡により2004年度～2006年度に分割して収入計上(2006/3は前期比 11億円)

【 - .セグメント別の概況】



5 . レジャー・サービス業の実績

単位:百万円

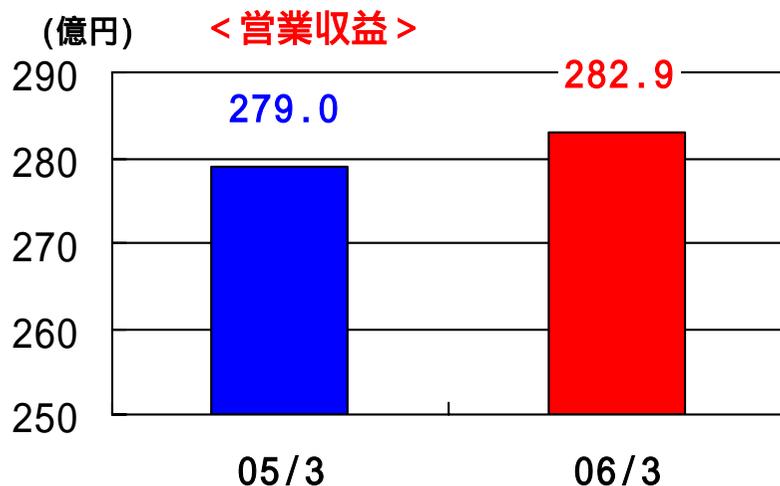
	2006/3	2005/3	増減率
			%
旅 行 業	31,693	32,794	3.4
ホ テ ル 業	35,930	34,659	3.7
広 告 代 理 業	5,715	5,637	1.4
そ の 他	6,501	6,678	2.7
外部顧客に対する営業収益	79,840	79,769	0.1
セグメント間取引	4,934	4,473	-
営 業 収 益	84,775	84,242	0.6
営 業 利 益	3,481	3,752	7.2
減 価 償 却 費	4,323	3,792	14.0
資 本 的 支 出	8,719	7,112	22.6

【 - .セグメント別の概況】



5 . レジャー・サービス業の実績

京王プラザホテルの営業収益 / 新宿の月別客室稼働率の推移



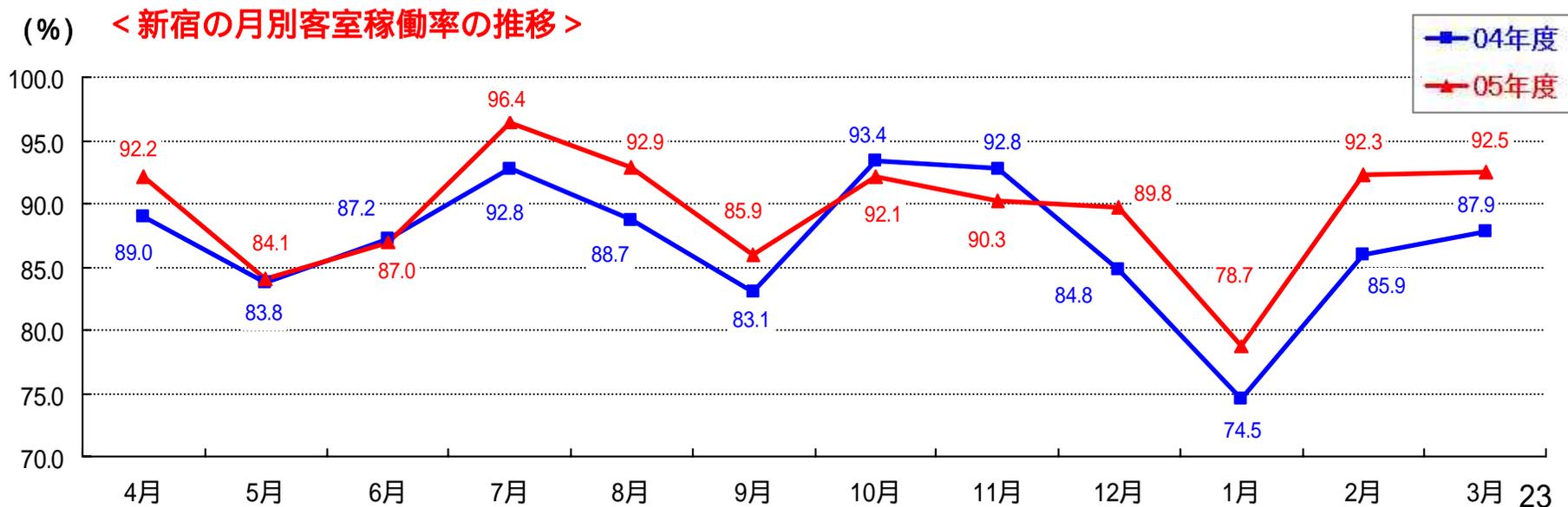
新宿

宿泊：稼働率および室単価の向上

	2005/3	2006/3
稼働率	87.0%	89.5% (月別は下記グラフ参照)
室単価	15,337円	15,530円

料飲：レストランの改装により、下期好調

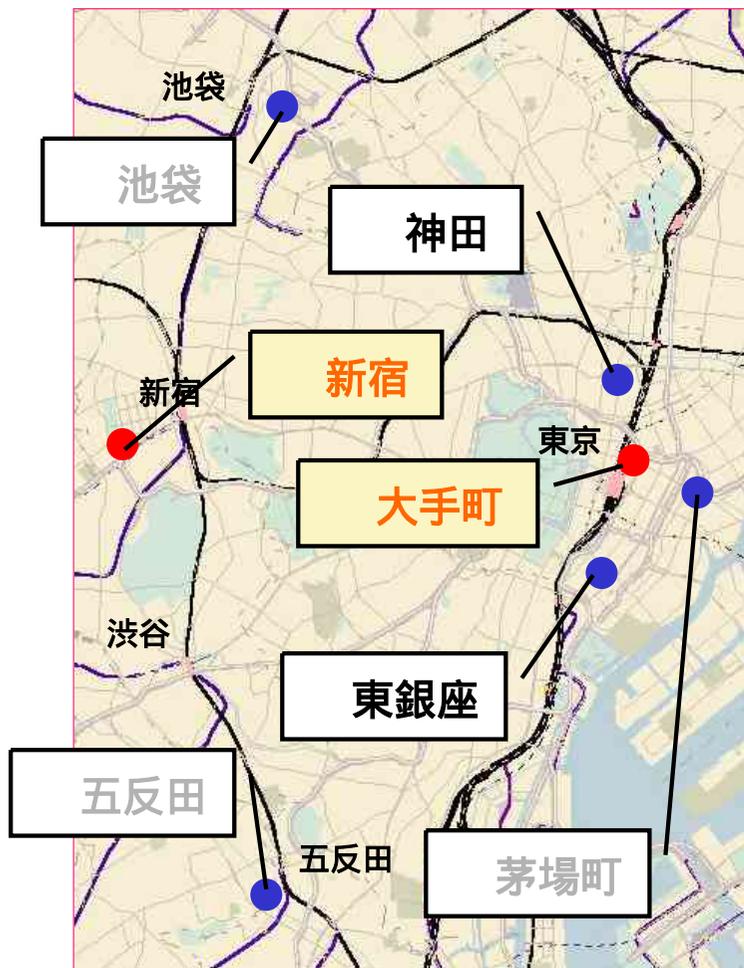
- ・「蒼樹庵」など3店舗を開業(7月、10月)
- ・ロビーフロアのラウンジ2店舗を改装(6月、8月)



【 - .セグメント別の概況】

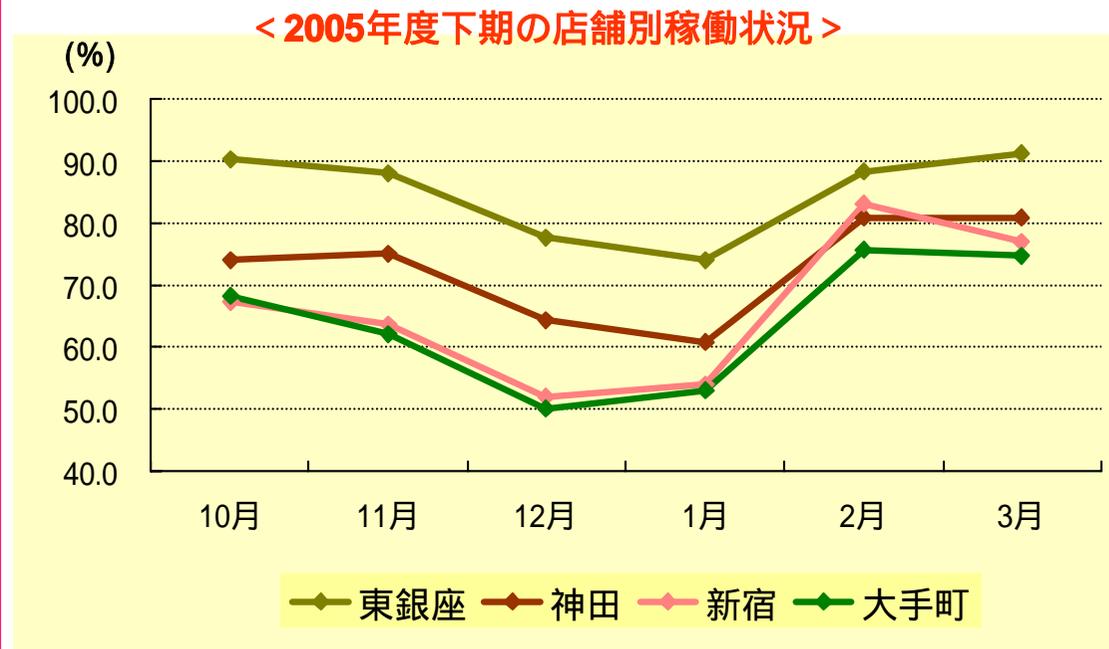


5 . レジャー・サービス業の実績 京王プレッソインの営業収益・稼働率の推移



茅場町、五反田、池袋の3店舗は営業休止中

決算期	営業収益
2004/3	1,106百万円
2005/3	1,817百万円
2006/3	2,841百万円



休止中の3店舗について建替え工事を行うことを決定
(いずれも06年度中に着工、08年中に開業予定)

【 - .セグメント別の概況】



6 . その他の実績

単位:百万円

	2006/3	2005/3	増減率
			%
ビル清掃・管理業	7,093	6,711	5.7
車両整備業	6,607	5,335	23.8
建築・土木業	9,745	11,131	12.4
その他の	729	169	329.8
外部顧客に対する営業収益	24,174	23,348	3.5
セグメント間取引	27,602	25,981	-
営業収益	51,777	49,330	5.0
営業利益	2,045	1,978	3.4
減価償却費	461	532	13.3
資本的支出	378	548	31.0

【 - . セグメント別の概況】



6 . その他の実績

京王設備サービスの新規受託業務 / 「高尾の森わくわくビレッジ」の営業収益

京王設備サービス

	名称	業務開始	業務内容
鉄道関連業務	横浜市営地下鉄	2004年12月～	14駅の駅業務(うち9駅は05/4から)
	東京臨海高速鉄道	2005年 4月～	2駅の駅業務(06/4から3駅)
	首都圏新都市鉄道(つくばエクスプレス)	2005年 8月～	13駅と車両基地の設備管理業務
	東京臨海新交通(ゆりかもめ)	2006年 4月～	全駅(16駅)の駅電気設備管理業務

京王ユース・プラザ「高尾の森わくわくビレッジ」

2005年4月オープン

2006/3営業収益：759百万円



「高尾の森わくわくビレッジ」外観