
・ 2006年度中間期の業績

- ・ 連結決算

【 一 . 連結決算】



1 . 主な業績の変動項目

< 運輸業 - 増収減益 >

(鉄道事業)

輸送人員の増 減価償却費の増

< 流通業 - 減収増益 >

(百貨店業)

外商売上の減

(ストア業・書籍販売業)

新店の開業

< 不動産業 - 増収増益 >

< レジャー・サービス業 - 減収増益 >

(旅行業)

一部の売上計上方法を変更

(ホテル業)

「京王プラザホテル(新宿)」の宿泊・宴会が好調

前年同期に「京王プレッソイン」の開業費負担

< その他 - 増収増益 >

(ビル総合管理業)

新規業務受託の増

【 一 . 連結決算】



2 . 連結損益計算書

単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減額	増減率
連結営業収益	208,498	213,984	5,485	2.6%
連結営業利益	24,152	22,243	1,909	8.6
連結経常利益	22,265	20,613	1,652	8.0
連結中間純利益	13,099	12,736	363	2.9
連結EBITDA	38,704	35,738	2,966	8.3

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
(営業収益)	+ 8億円	2億円	+ 2億円	60億円 ()	+ 13億円
(営業利益)	6億円	+ 4億円	+ 5億円	+ 9億円	+ 4億円

() 旅行業において、一部の売上計上方法を、取扱収入計上から手数料収入計上に変更した(76億円の減収)。
 なお、営業利益以下の項目に影響はない。

(注) 1 . 連結EBITDAは、営業利益 + 減価償却費 により算出している。
 2 . セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

3 . 連結貸借対照表

単位:百万円

	2006/9	2006/3	増減額
総 資 産	645,026	630,700	14,325
負 債	403,799	393,056	10,742
純 資 産	241,227	237,644	3,582
負債及び純資産	645,026	630,700	14,325

(総資産) } 社債(第23回・24回無担保割引社債)の発行
 (負債) } 投資有価証券の評価差額の減

 (純資産) 利益剰余金の増
 その他有価証券評価差額金の減

【 一 . 連結決算】



4 . 連結キャッシュ・フロー

単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,541	28,104	562
投資活動によるキャッシュ・フロー	28,152	15,314	12,837
財務活動によるキャッシュ・フロー	17,009	6,833	23,843
現金及び現金同等物の中間期末残高	55,203	27,150	-
有利子負債の中間期末残高	233,972	208,467	-

(営業活動CF)	税金等調整前中間純利益の増	+	11億円
	法人税等の支払額の増		29億円
(投資活動CF)	有形固定資産の取得による支出の増		20億円
	有価証券(CP)の取得による支出の増		99億円
(財務活動CF)	社債発行による収入の増	+	253億円

(注) 有利子負債は、借入金 + 社債 + 鉄道・運輸機構未払金 により算出している。

5 . 京王電鉄の損益計算書

単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減額	増減率
				%
営業収益	60,054	59,210	844	1.4
営業利益	17,466	17,659	192	1.1
経常利益	15,203	15,581	378	2.4
中間純利益	9,153	9,562	409	4.3

(営業収益) 鉄道事業 + 2億円 (旅客運輸収入 + 2億円)
 付帯事業 + 5億円 (不動産賃貸業 + 3億円)
 (不動産販売業 + 3億円)

(営業利益) 鉄道事業 9億円 (減価償却費の増 12億円)
 付帯事業 + 7億円 (不動産賃貸業 + 3億円)
 (不動産販売業 + 2億円)

・2006年度中間期の業績

- ・セグメント別の概況

【 - .セグメント別の概況】

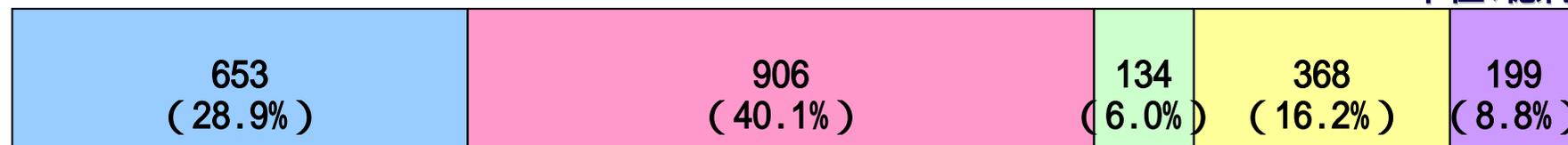


1.セグメントの構成状況（2006年9月末）

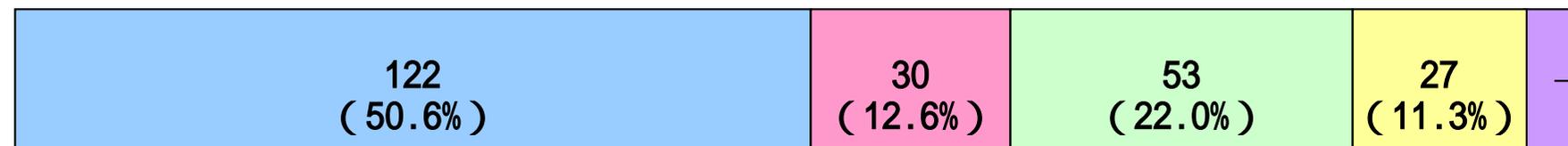
< 連結会社 > 37社 (京王電鉄は複数のセグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王リールサービス 他 6社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社

< 営業収益 > 2006/9 2,084億円 単位:億円



< 営業利益 > 2006/9 241億円 8 (3.5%)



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

【 - .セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績

単位:百万円

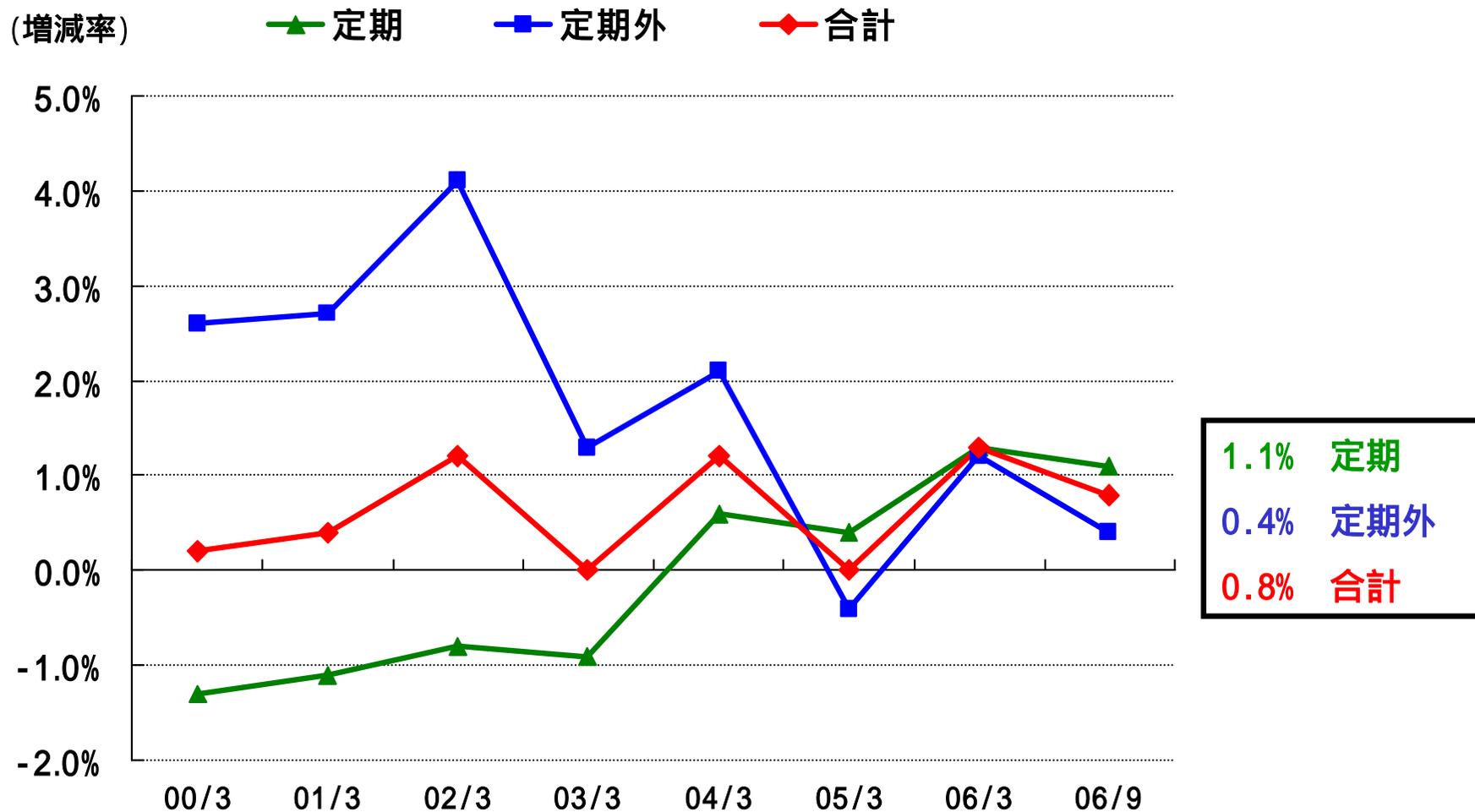
	2006/9	2005/9	増減率
			%
鉄 道 事 業	40,669	40,378	0.7
バ ス 事 業	14,389	14,094	2.1
タ ク シ ー 業	7,250	7,036	3.0
そ の 他	1,576	1,598	1.3
外部顧客に対する営業収益	63,886	63,107	1.2
セグメント間取引	1,476	1,386	-
営 業 収 益	65,363	64,493	1.3
営 業 利 益	12,255	12,879	4.8
減 価 償 却 費	8,728	7,491	16.5
資 本 的 支 出	9,212	4,387	110.0

【 - . セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績

鉄道事業の輸送人員（対前年同期増減率の推移）



【 - . セグメント別の概況】



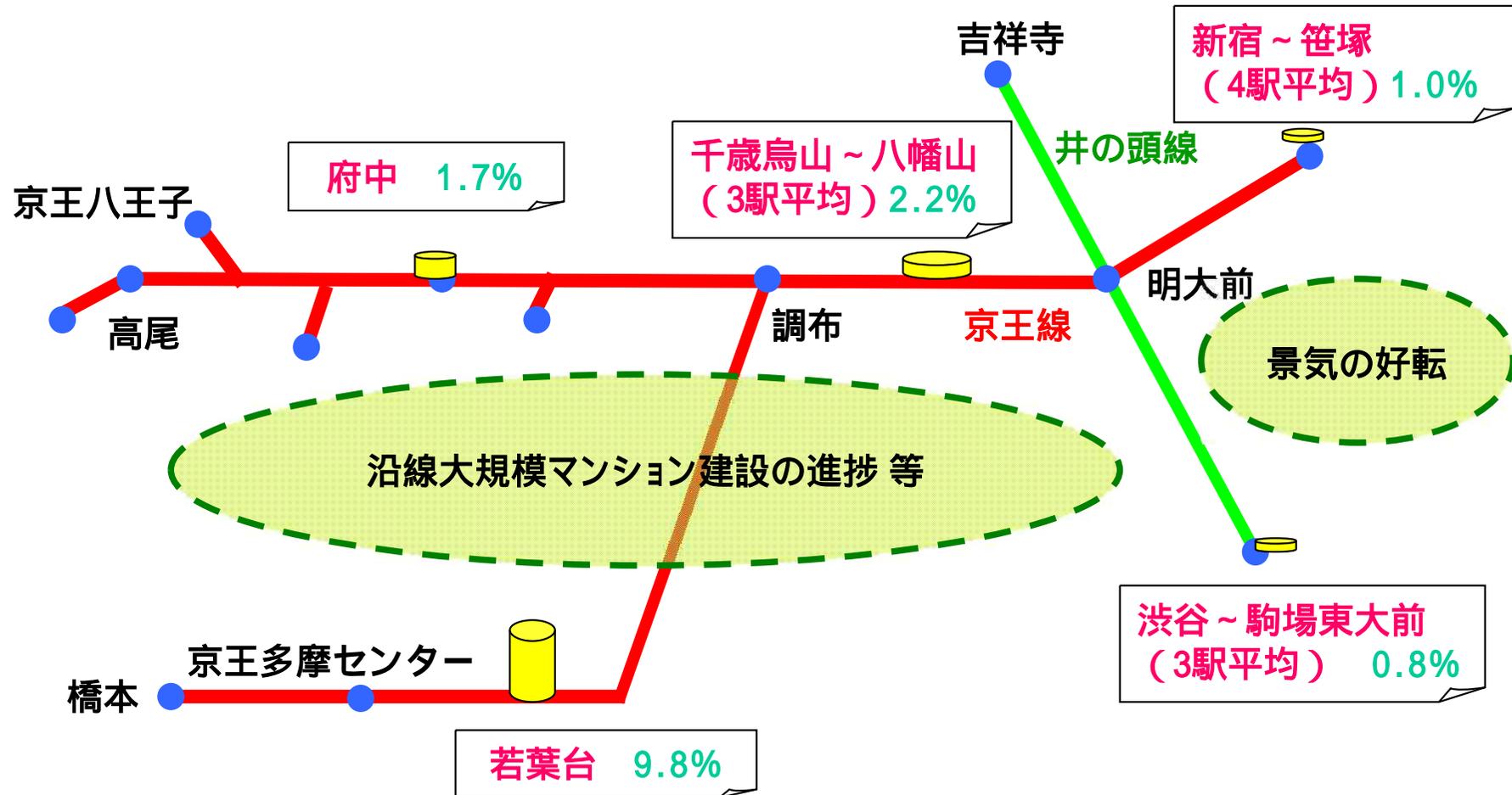
2 . 運輸業の実績 鉄道事業の輸送人員と旅客運輸収入

	2006/9	2005/9	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	181,286	179,286	2,000	1.1
(通 勤)	133,261	130,702	2,559	2.0
(通 学)	48,025	48,584	559	1.2
定 期 外	127,537	127,001	536	0.4
合 計	308,823	306,287	2,536	0.8
旅 客 運 輸 収 入	百万円	百万円	百万円	%
定 期	16,794	16,558	236	1.4
(通 勤)	14,852	14,584	267	1.8
(通 学)	1,942	1,973	31	1.6
定 期 外	22,311	22,241	69	0.3
合 計	39,106	38,799	306	0.8

【 - .セグメント別の概況】



2 . 運輸業の実績 鉄道事業の駅別乗車人員の伸び率



【 - .セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績

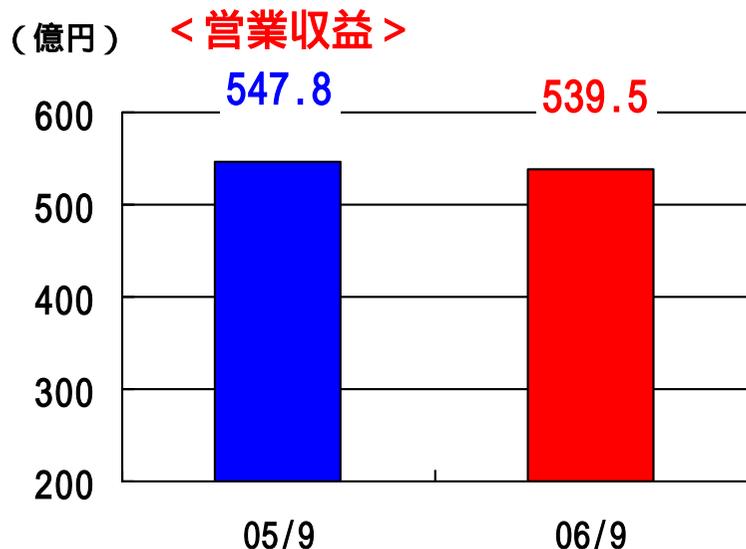
単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減率
			%
百貨店業	52,879	53,636	1.4
ストア業	19,707	19,231	2.5
駅売店業	4,924	5,262	6.4
書籍販売業	5,524	5,060	9.2
その他の	6,466	6,311	2.5
外部顧客に対する営業収益	89,502	89,502	0.0
セグメント間取引	1,180	1,420	-
営業収益	90,683	90,923	0.3
営業利益	3,057	2,607	17.3
減価償却費	1,805	1,943	7.1
資本的支出	2,082	1,137	83.1

【 - . セグメント別の概況】



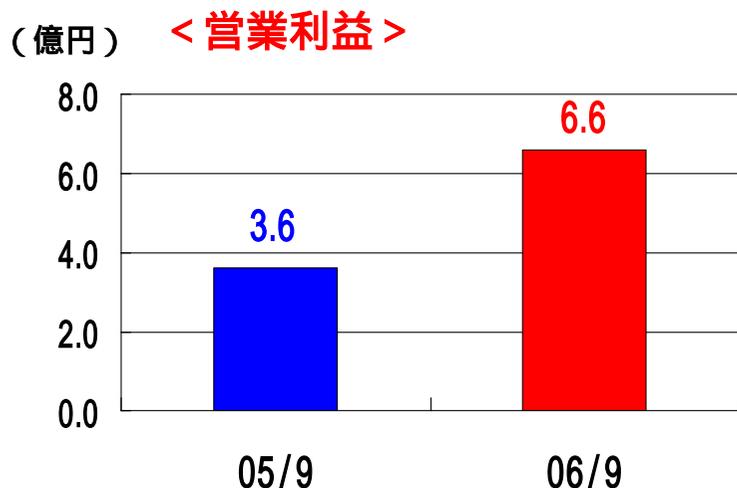
3 . 流通業の実績 京王百貨店の営業収益および営業利益



営業収益：外商売上の減
営業利益：商品の利益率の向上
(常備商品の売上高拡大など)
営業費の削減

(営業概況)

- 新宿店婦人服フロアを改装
- ・ 新規26ブランドを導入し、フロアごとの顧客ターゲットを明確化
 - ・ 売場環境の刷新等により顧客満足度の向上を図る



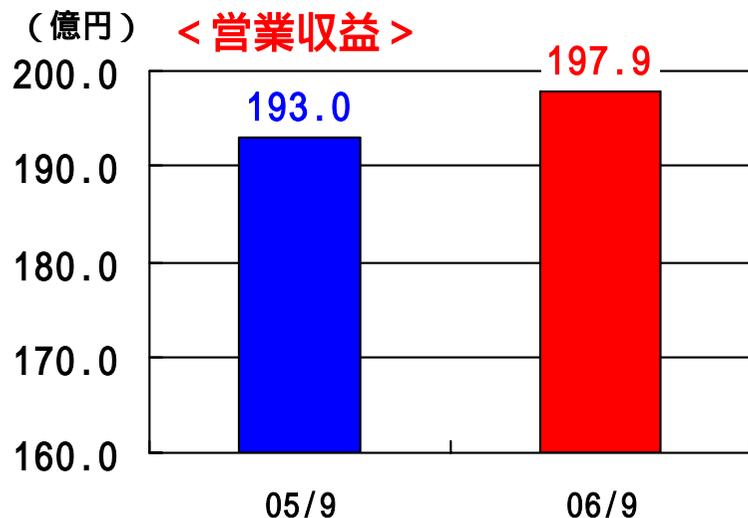
改装後の新宿店婦人服フロア

【 - . セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績

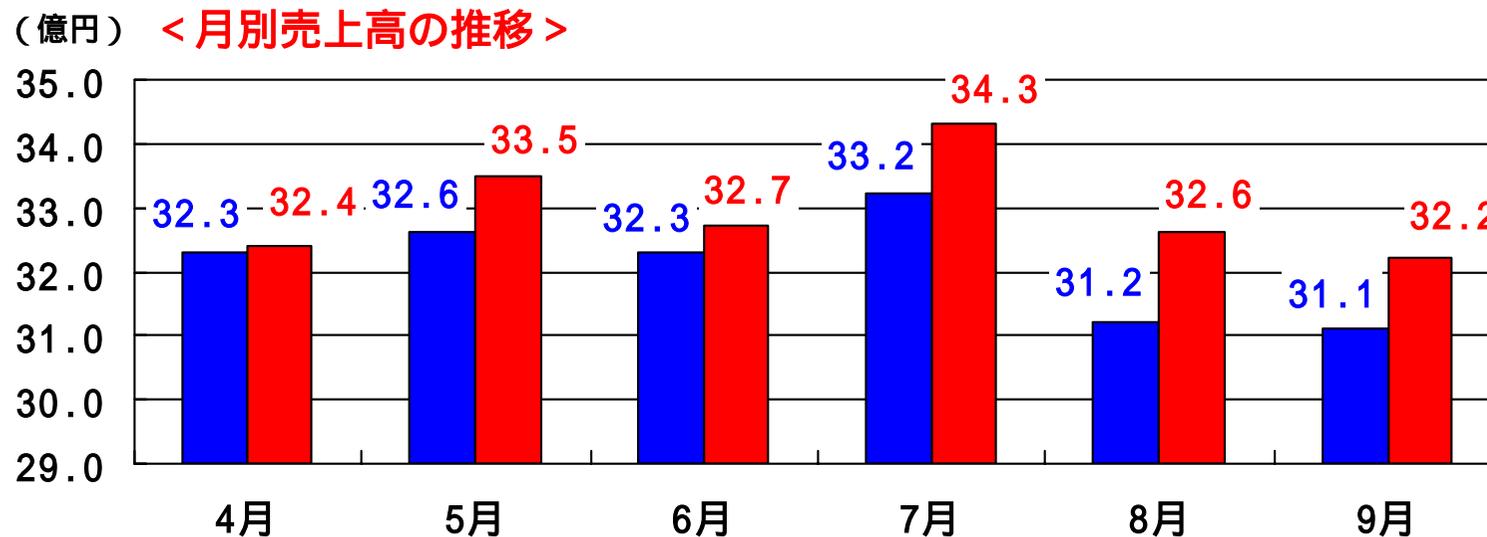
京王ストアの営業収益 / 月別売上高の推移



営業収益：新店の開業

(営業概況)

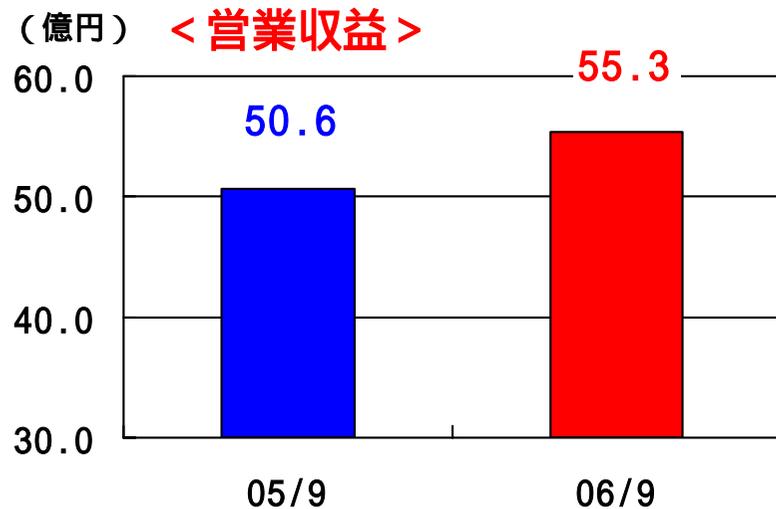
- ・ 稲城店 2006年 7月 新規オープン
- ・ 八幡山店 2006年10月 新規オープン



【 - . セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績 京王書籍販売の営業収益



京王リトナード稲城

営業収益：新店の開業

(営業概況)

- ・ 八幡山店 2005年 8月 リニューアル
- ・ 新宿店 2005年10月 リニューアル
- ・ 久我山店 2005年12月 新規オープン
- ・ 稲城店 2006年 7月 新規オープン

【 - .セグメント別の概況】



3 . 流通業の実績 その他S C事業

京王聖蹟桜ヶ丘ショッピングセンター

2006年7月 8階レストランフロアを改装

「せいせきダイニング〔クー! 〕」がグランドオープン

(せいせきS C B・C館飲食店売上前年比 23.1%増)

グランドオープン7月20日から8月31日同曜日比

京王府中ショッピングセンター

2006年4月 東モール1階に「食舞台つづみ」

がグランドオープン

高架下利用により

飲食フロアを大幅拡大



せいせきダイニング〔クー! 〕

【 - . セグメント別の概況】



4 . 不動産業の実績

単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減率
			%
不動産賃貸業	7,596	7,477	1.6
不動産販売業	4,284	4,178	2.5
その他の	632	657	3.8
外部顧客に対する営業収益	12,513	12,312	1.6
セグメント間取引	977	952	-
営業収益	13,490	13,265	1.7
営業利益	5,319	4,796	10.9
減価償却費	1,996	2,169	8.0
資本的支出	1,202	2,124	43.4

【 - . セグメント別の概況】



4 . 不動産業の実績 主な新規賃貸物件と販売物件

< 不動産賃貸業 >

竣工	物件	賃貸面積 (m ²)
2005年 8月	京王リトナード 八幡山の一部	1,203
2005年10月	フレンテ新宿	737
2005年12月	京王リトナード 高井戸の一部	284
2005年12月	久我山駅ビル	650
2006年 3月	Hi - ROOMS 哲学堂(全17戸)	651
2006年 7月	京王リトナード 稲城	6,474



トラスティア北野

< 不動産販売業 >

物件	備考
恵比寿ネオナート	延払条件付譲渡により2004年度～2006年度に分割して収入計上
京王四季の街	八王子みなみ野シティ(2006年上期24戸完売・下期24戸販売中)
季望の丘	京王平山住宅地(15区画を販売)
トラスティア北野	定期借地権分譲マンション(全127戸を販売)

【 - .セグメント別の概況】



5 . レジャー・サービス業の実績

単位:百万円

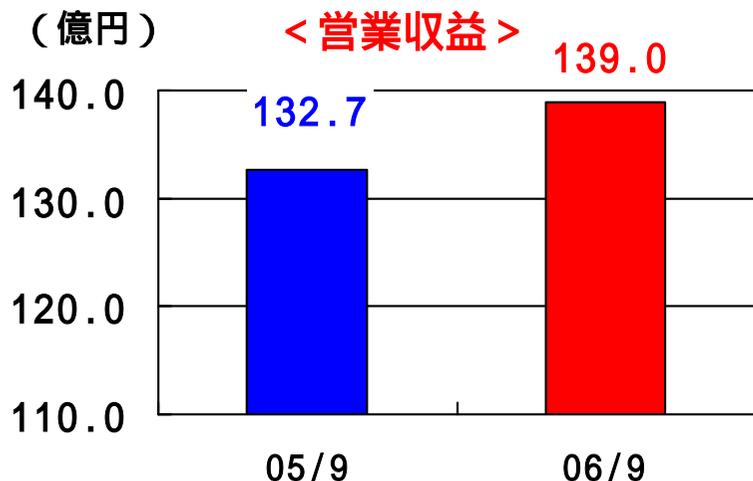
	2006/9	2005/9	増減率
			%
ホ テ ル 業	17,980	16,994	5.8
旅 行 業	10,429	17,805	41.4
広 告 代 理 業	2,746	2,588	6.1
そ の 他	3,328	3,454	3.6
外部顧客に対する営業収益	34,484	40,843	15.6
セグメント間取引	2,323	2,064	-
営 業 収 益	36,808	42,908	14.2
営 業 利 益	2,741	1,742	57.3
減 価 償 却 費	1,856	2,416	23.2
資 本 的 支 出	511	7,530	93.2

【 - . セグメント別の概況】



5 . レジャー・サービス業の実績

京王プラザホテルの営業収益 / 新宿の月別客室稼働率の推移

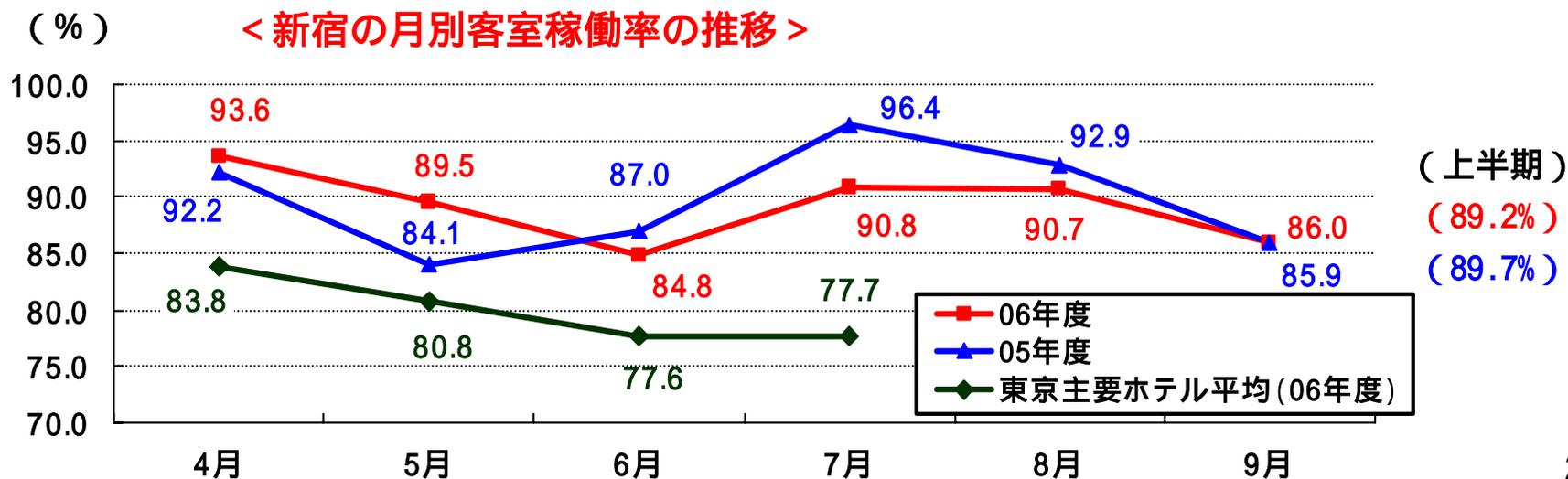


・新宿

宿泊：室単価向上

料飲：レストラン改装により好調

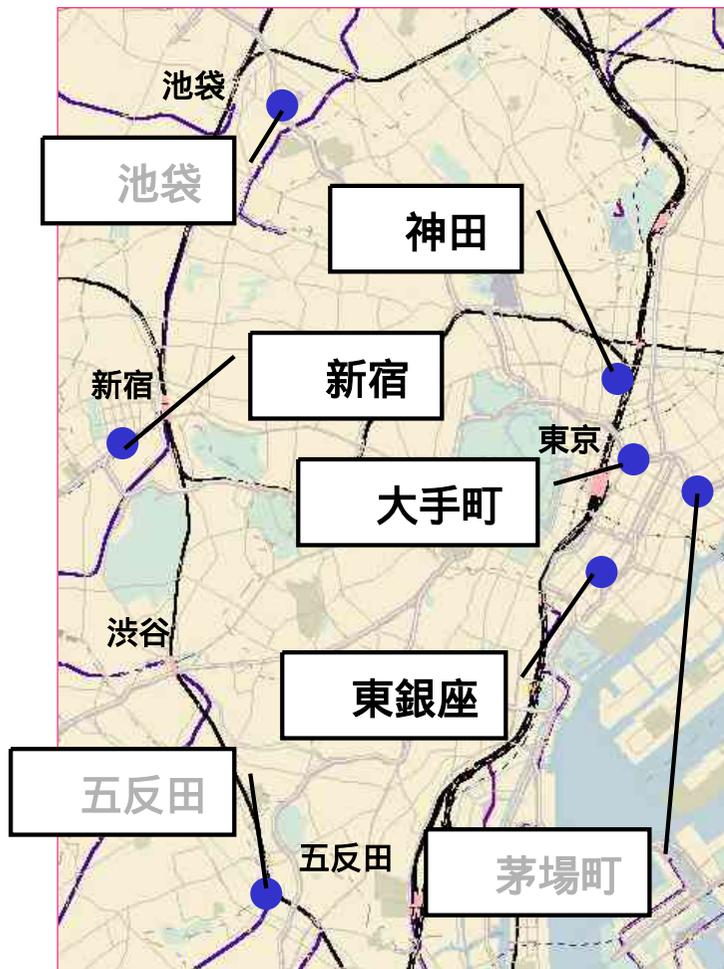
宴会：法人需要の増



【 - . セグメント別の概況】



5 . レジャー・サービス業の実績 京王プレッソインの営業収益・客室稼働率



茅場町、五反田、池袋の3店舗は営業休止中

決算期	営業収益
2004/9	786百万円
2005/9	1,332百万円
2006/9	1,413百万円

店舗名	2006/09 客室稼働率
東銀座	84.8% (87.8%)
神田	72.7% (74.2%)
新宿	73.6% (58.3%)
大手町	70.7% (-)

() 内は05/9の客室稼働率

営業休止中の3店舗について

3店舗とも建替えを決議

茅場町、五反田の2店舗については10月に建替工事に着手

【 - .セグメント別の概況】



6 . その他の実績

単位:百万円

	2006/9	2005/9	増減率
			%
ビル総合管理業	3,951	3,214	22.9
車両整備業	2,610	2,736	4.6
建築・土木業	1,163	1,922	39.5
その他の	386	343	12.4
外部顧客に対する営業収益	8,111	8,217	1.3
セグメント間取引	11,835	10,362	-
営業収益	19,947	18,579	7.4
営業利益	840	403	108.3
減価償却費	175	217	19.1
資本的支出	563	161	249.4

【 - .セグメント別の概況】



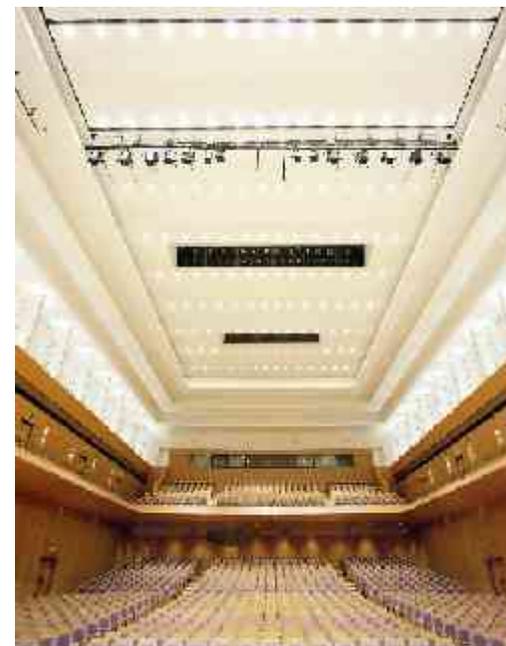
6 . その他の実績 京王設備サービスのグループ外新規受託業務

< P F I 事業 >

名称	業務開始	業務内容
杉並公会堂	2006年 6月～	企画・運営・営業全般、 施設の維持管理業務



杉並公会堂(外観)



(客席)

【 - .セグメント別の概況】



6 . その他の実績 京王設備サービスのグループ外新規受託業務

< 鉄道関連業務受託 >

名称	業務開始	業務内容
東京臨海新交通ゆりかもめ	2006年 4月～	全16駅での駅電気設備管理業務

< 指定管理者制度 >

名称	八王子市北野余熱利用センター
業務開始	2006年 4月～
業務内容	運営・営業、施設の維持管理業務

指定管理者制度・・・既存施設の運営・維持管理が原則となる。受託者の初期投資の必要は少ないため、PFI事業に比べて契約期間が短い。



八王子市北野余熱利用センター

【 - . セグメント別の概況】



6 . その他の実績 京王設備サービスの受託業務実績

< P F I 事業 >

名称	業務開始	業務内容
府中市市民会館・中央図書館	2007年 12月 ~ (予定)	施設の維持管理業務、 市民会館の運営補助業務

< 鉄道関連業務委託 >

名称	業務開始	業務内容
横浜市営地下鉄	2004年12月 ~	14駅の駅業務 (9駅は05/4 ~)
東京臨海高速鉄道	2005年 4月 ~	3駅の駅業務 (1駅は06/4 ~)
首都圏新都市鉄道 (つくばエクスプレス)	2005年 8月 ~	13駅、車両基地の 設備管理業務

< その他 >

名称	業務開始	業務内容
東京区政会館	2005年 6月 ~	京王設備サービス初の官庁ビル プロパティマネジメント