
I . 2007年度の業績

1. 連結損益計算書

〈単位：百万円〉

	2007/3	2008/3	増減額	増減率
連結営業収益	430,197	429,190	△ 1,007	△ 0.2 %
連結営業利益	42,298	41,941	△ 357	△ 0.8
連結経常利益	36,795	38,872	2,076	5.6
連結当期純利益	21,539	18,129	△ 3,410	△ 15.8
連結EBITDA	71,390	72,381	991	1.4

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
(営業収益)	+ 23億円	+ 19億円	△ 34億円	+ 1億円	△ 24億円
(営業利益)	△ 2億円	+ 10億円	△ 6億円	+ 0億円	△ 5億円

- (注) 1. 連結EBITDAは、連結営業利益 + 減価償却費により算出している。
 2. 事業セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

主な業績の変動要因

[連結営業収益・営業利益]

< 運輸業 - 増収減益 >

- (鉄道事業) 輸送人員の増
設備投資に伴う減価償却費の増

< 流通業 - 増収増益 >

- (ストア業、書籍販売業) 新店効果

< 不動産業 - 減収減益 >

- (不動産販売業) 前期に大型物件の販売

< レジャー・サービス業 - 増収増益 >

< その他 - 減収減益 >

- (建築・土木業) 完成工事の減
- (車両整備業) 大型契約の終了

[連結当期純利益]

- (特別損失) 減損損失の増

2. 連結貸借対照表

〈単位：百万円〉

	2007/3	2008/3	増減額
総 資 産	648,161	660,161	12,000
負 債	401,531	415,976	14,444
純 資 産	246,629	244,185	△ 2,443
負債及び純資産	648,161	660,161	12,000

- (総資産) 投資有価証券の時価評価による減
設備投資の進捗による有形固定資産の増
- (負債) 社債の発行
- (純資産) 当期純利益の計上による利益剰余金の増
その他有価証券評価差額金の減

3. 連結キャッシュ・フロー計算書

〈単位:百万円〉

	2007/3	2008/3	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,086	56,881	7,794
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 46,110	△ 59,428	△ 13,318
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,733	17,194	15,461
現金及び現金同等物の期末残高	43,516	58,167	14,650
有利子負債の期末残高	222,531	244,254	21,722

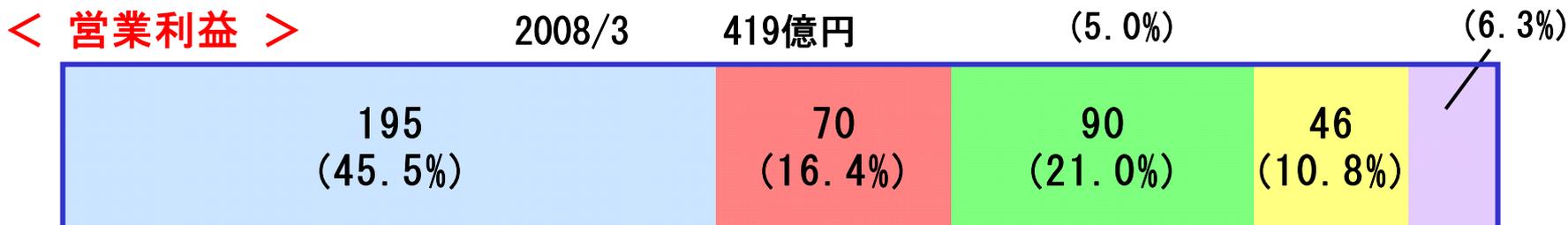
(営業活動CF)	減損損失の増	+31億円
	法人税等の支払額の減	+22億円
(投資活動CF)	有形固定資産の取得による支出	△ 174億円
(財務活動CF)	社債の発行	+ 44億円

(注) 有利子負債は、借入金+社債+鉄道・運輸機構未払金 により算出している。

1. 事業セグメントの構成状況 (2008年3月末)

< 連結会社 > 37社 (京王電鉄は複数の事業セグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王書籍販売 他 6社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

2. 運輸業の実績

〈単位：百万円〉

	2007/3	2008/3	増減率
			%
鉄 道 事 業	81,238	82,902	2.0
バ ス 事 業	28,141	28,610	1.7
タ ク シ ー 業	14,604	14,665	0.4
そ の 他	3,101	3,156	1.8
外部顧客に対する営業収益	127,086	129,334	1.8
セグメント間取引	3,011	3,118	-
営 業 収 益	130,097	132,453	1.8
営 業 利 益	19,760	19,513	△ 1.3
減 価 償 却 費	17,154	18,272	6.5
資 本 的 支 出	33,662	50,020	48.6

鉄道事業運輸成績

	2007/3	2008/3	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	355,858	363,097	7,239	2.0
（ 通 勤 ）	265,076	272,275	7,199	2.7
（ 通 学 ）	90,782	90,822	40	0.0
定 期 外	257,362	269,291	11,929	4.6
合 計	613,220	632,388	19,168	3.1

旅 客 運 輸 収 入	百万円	百万円	百万円	%
定 期	33,170	33,786	616	1.9
（ 通 勤 ）	29,510	30,160	650	2.2
（ 通 学 ）	3,660	3,626	△ 33	△0.9
定 期 外	44,995	46,166	1,171	2.6
合 計	78,165	79,953	1,787	2.3

鉄道輸送人員の分析

<対前期増減率の分析>

	対前期増減率		主な増減の要因
		特殊要因 控除後	
	%		
定期	2.0	1.1	<ul style="list-style-type: none"> ○ 大規模マンションの建設の進捗 ○ PASMO導入に伴う集計方法変更 (特殊要因) ○ うるう年 (特殊要因)
(通勤)	2.7	1.9	
(通学)	0.0	△1.0	
定期外	4.6	2.0	
合計	3.1	1.5	

<沿線における大規模マンション建設>

	物件数／戸数	主な最寄駅
2006年度上期	4 物件／1,100戸	千歳烏山
2006年度下期	10物件／2,200戸	京王多摩センター 聖蹟桜ヶ丘
2007年度上期	2 物件／400戸	京王多摩センター
2007年度下期	7 物件／1,400戸	京王多摩センター 橋本

<ICカード利用率>

	2007年4月	2008年3月
定期	41.9%	75.3%
定期外	38.7%	64.1%
合計	40.2%	68.9%

※ Suicaによる利用を含む

※ 入居戸数100戸以上の分譲マンション (当社調査による)

3. 流通業の実績

〈単位:百万円〉

	2007/3	2008/3	増減率
			%
百貨店業	111,628	110,620	△ 0.9
ストア業	39,761	40,865	2.8
書籍販売業	11,191	11,816	5.6
駅売店業	9,657	9,733	0.8
その他の	13,472	14,402	6.9
外部顧客に対する営業収益	185,712	187,438	0.9
セグメント間取引	2,528	2,703	-
営業収益	188,240	190,141	1.0
営業利益	6,007	7,044	17.3
減価償却費	3,750	3,798	1.3
資本的支出	5,759	3,402	△ 40.9

京王百貨店・京王ストアの実績

<京王百貨店 営業収益>

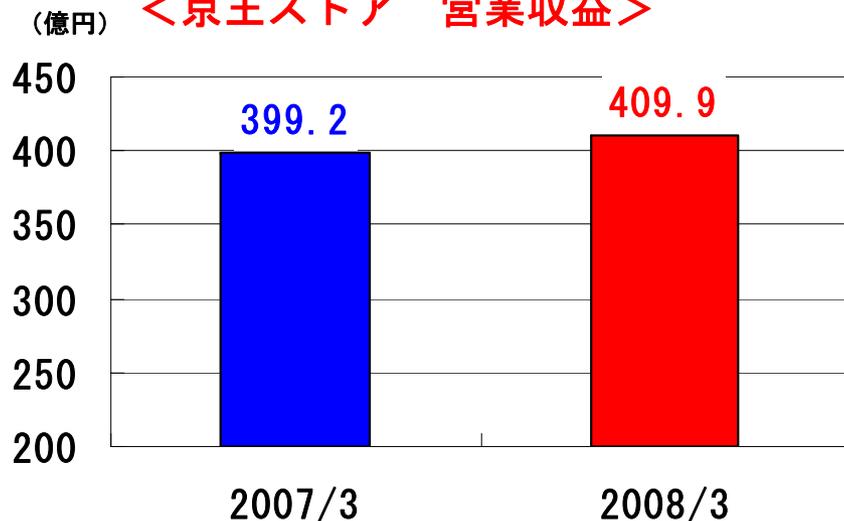


○営業収益(減収)：店頭売上の堅調
外商部門の減

新宿店の改装

- ・ 中地階食品フロア 2007年 4月
- ・ 6階家庭・文化用品フロア 2007年 9月
- ・ 5階紳士服・スポーツ用品フロア 2008年 3月

<京王ストア 営業収益>



○営業収益(増収)：新店効果

新規オープン

- ・ 稲城店 2006年 7月
- ・ 八幡山店 2006年10月
- ・ 高井戸店 2007年 3月
- ・ 東中野店 (キッチンコート) 2007年12月

4. 不動産業の実績

〈単位:百万円〉

	2007/3	2008/3	増減率
			%
不動産賃貸業	15,455	16,850	9.0
不動産販売業	8,485	3,303	△ 61.1
その他の	1,294	1,508	16.6
外部顧客に対する営業収益	25,235	21,662	△ 14.2
セグメント間取引	1,965	2,082	-
営業収益	27,201	23,745	△ 12.7
営業利益	9,690	9,013	△ 7.0
減価償却費	4,102	4,293	4.6
資本的支出	6,213	7,133	14.8

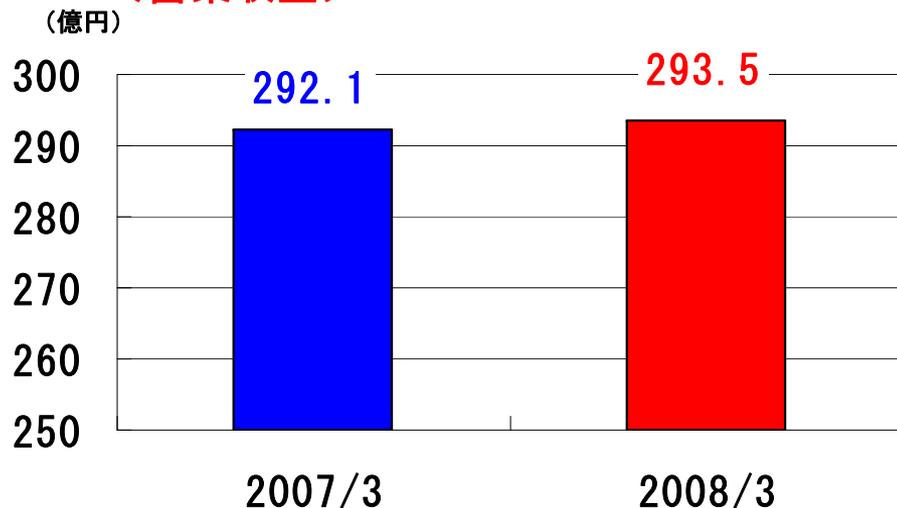
5. レジャー・サービス業の実績

〈単位:百万円〉

	2007/3	2008/3	増減率
			%
ホ テ ル 業	37,163	37,292	0.3
旅 行 業	18,706	18,641	△ 0.3
広 告 代 理 業	5,875	5,805	△ 1.2
そ の 他	6,349	6,676	5.1
外部顧客に対する営業収益	68,095	68,415	0.5
セグメント間取引	5,622	5,420	-
営 業 収 益	73,718	73,835	0.2
営 業 利 益	4,595	4,650	1.2
減 価 償 却 費	3,719	3,682	△ 1.0
資 本 的 支 出	1,898	4,969	161.7

京王プラザホテルの実績

<営業収益>



<新宿の営業実績>

○営業収益(増収) : <宿泊>室単価の向上

新宿の客室改装

- ・ 本館38~39階「プラザプレミア」へ56室
2007年10月

- ・ 本館27~29階 99室
2008年 2月

○客室稼働率

2007/3	2008/3
88.3%	86.9%

○室単価

(単位:円)

2007/3	2008/3	増減
16,389	17,204	815

6. その他の実績

〈単位：百万円〉

	2007/3	2008/3	増減率
			%
ビル総合管理業	8,666	8,775	1.3
車両整備業	6,453	5,761	△ 10.7
建築・土木業	8,171	7,015	△ 14.2
その他	776	787	1.4
外部顧客に対する営業収益	24,068	22,339	△ 7.2
セグメント間取引	33,865	33,112	-
営業収益	57,933	55,451	△ 4.3
営業利益	3,257	2,691	△ 17.4
減価償却費	381	1,114	192.2
資本的支出	1,342	1,031	△ 23.2

京王電鉄の損益計算書

〈単位:百万円〉

	2007/3	2008/3	増減額	増減率
				%
営業収益	120,931	119,463	△ 1,468	△ 1.2
営業利益	30,270	30,472	201	0.7
経常利益	23,919	26,250	2,330	9.7
当期純利益	14,671	11,531	△ 3,139	△ 21.4

(営業収益)	鉄道事業	+ 17億円	
	付帯事業	△ 31億円	(不動産販売業 △ 47億円) (不動産賃貸業 + 16億円)
(営業利益)	鉄道事業	△ 3億円	
	付帯事業	+ 5億円	(不動産賃貸業 + 15億円) (不動産販売業 △ 10億円)