
Ⅱ．2008年度の業績予想

1. 連結損益計算書

〈単位:億円〉

	2008/3	2009/3予想	増減	増減率
連結営業収益	4,291	4,257	△ 34	△ 0.8%
連結営業利益	419	334	△ 85	△ 20.4
連結経常利益	388	300	△ 88	△ 22.8
連結当期純利益	181	162	△ 19	△ 10.6
連結EBITDA	723	673	△ 50	△ 6.9

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
(営業収益)	△ 1億円	△ 18億円	+ 7億円	△ 11億円	+ 12億円
(営業利益)	△ 61億円	△ 8億円	+ 4億円	△ 12億円	△ 7億円

- (注) 1. 連結EBITDAは、連結営業利益 + 減価償却費により算出している。
 2. 事業セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

主な業績の変動要因

[連結営業収益・営業利益]

＜運輸業：減収減益＞ →（鉄道事業）設備投資にともなう減価償却費の増

＜流通業：減収減益＞ →（百貨店業）消費低迷等による売上減

＜不動産業：増収増益＞

＜レジャー・サービス業
：減収減益＞ →（ホテル業）大宴会場改装工事による減収

＜その他：増収減益＞

[連結当期純利益]

→（特別利益）特定都市鉄道整備準備金取崩終了

→（特別損失）減損損失の減

2. 事業セグメント別の営業収益

〈単位:億円〉

	2008/3	2009/3予想	増減	増減率
運 輸 業	1,324	1,323	△ 1	△ 0.1 %
流 通 業	1,901	1,883	△ 18	△ 1.0
不 動 産 業	237	245	7	3.3
レジャー・サービス業	738	727	△ 11	△ 1.5
そ の 他	554	566	12	2.2
小 計	4,756	4,745	△ 10	△ 0.2
(連 結 修 正)	△ 464	△ 488	△ 24	—
合 計	4,291	4,257	△ 34	△ 0.8

3. 事業セグメント別の営業利益

〈単位:億円〉

	2008/3	2009/3予想	増減	増減率
運 輸 業	195	133	△ 61	△ 31.4 [%]
流 通 業	70	62	△ 8	△ 11.9
不 動 産 業	90	94	4	4.7
レシ`ャ-`サ-ビ`s業	46	34	△ 12	△ 25.9
そ の 他	26	19	△ 7	△ 27.5
小 計	429	344	△ 84	△ 19.8
(連 結 修 正)	△ 9	△ 9	△ 0	—
合 計	419	334	△ 85	△ 20.4

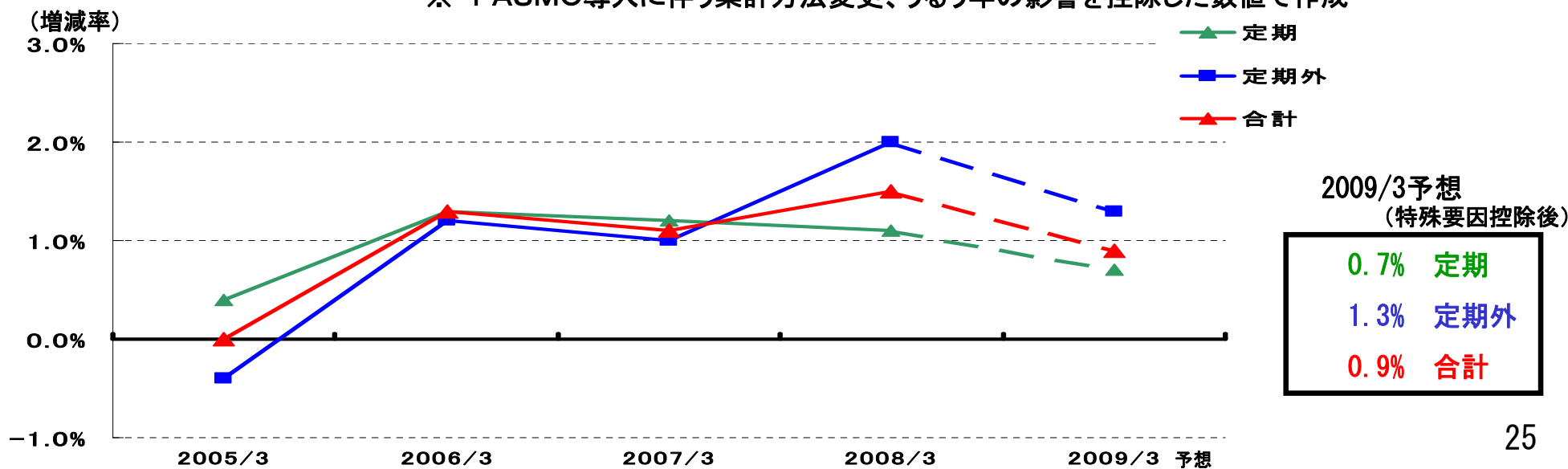
鉄道事業輸送人員

< 鉄道事業輸送人員 >

	2008/3	2009/3予想	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	363,097	363,708	611	0.2
（ 通 勤 ）	272,275	273,653	1,378	0.5
（ 通 学 ）	90,822	90,055	△ 767	△ 0.8
定 期 外	269,291	274,857	5,566	2.1
合 計	632,388	638,565	6,177	1.0

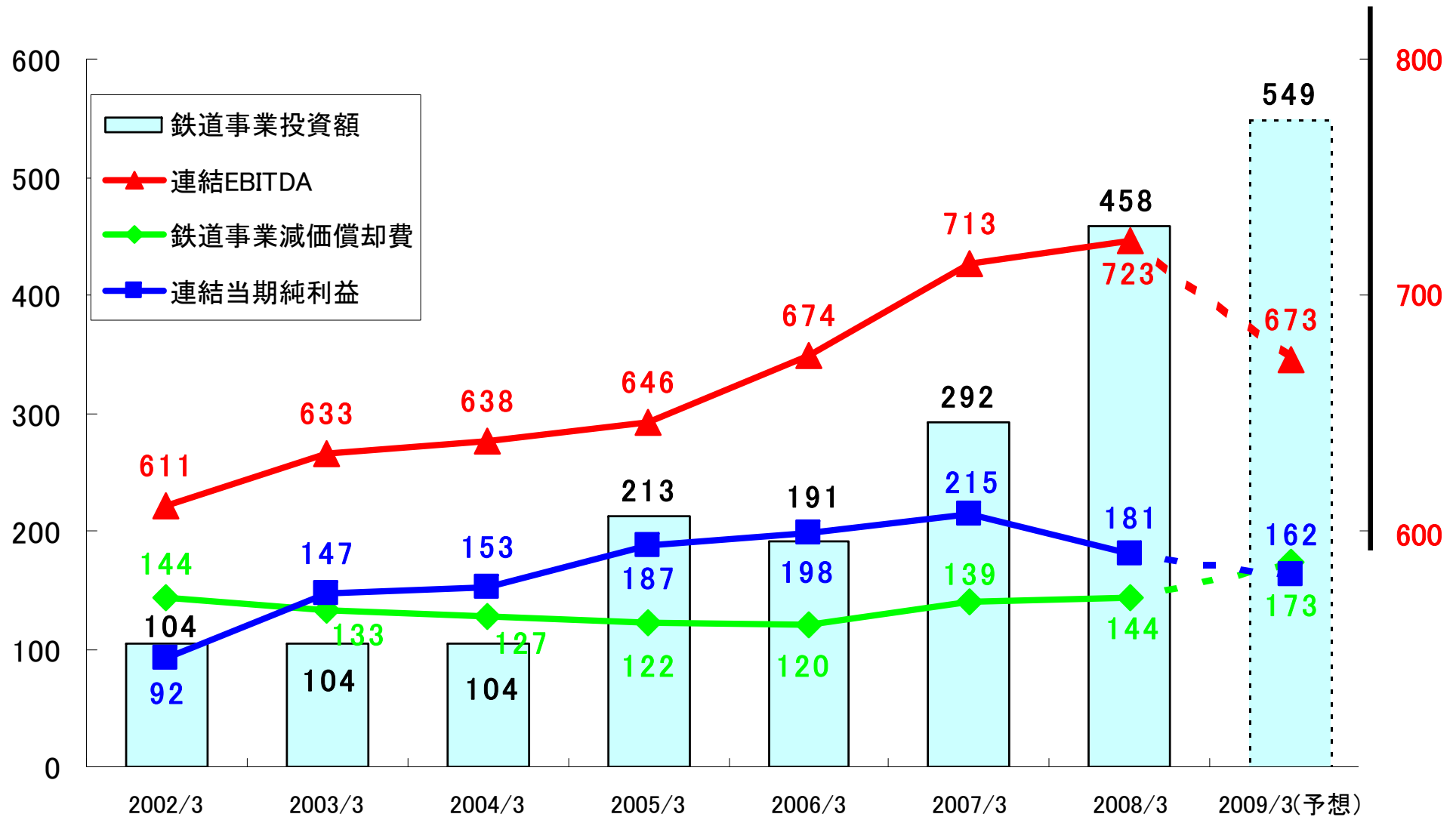
< 対前年増減率の推移 >

※ PASMO導入に伴う集計方法変更、うるう年の影響を控除した数値で作成



2008年度の利益水準と分析

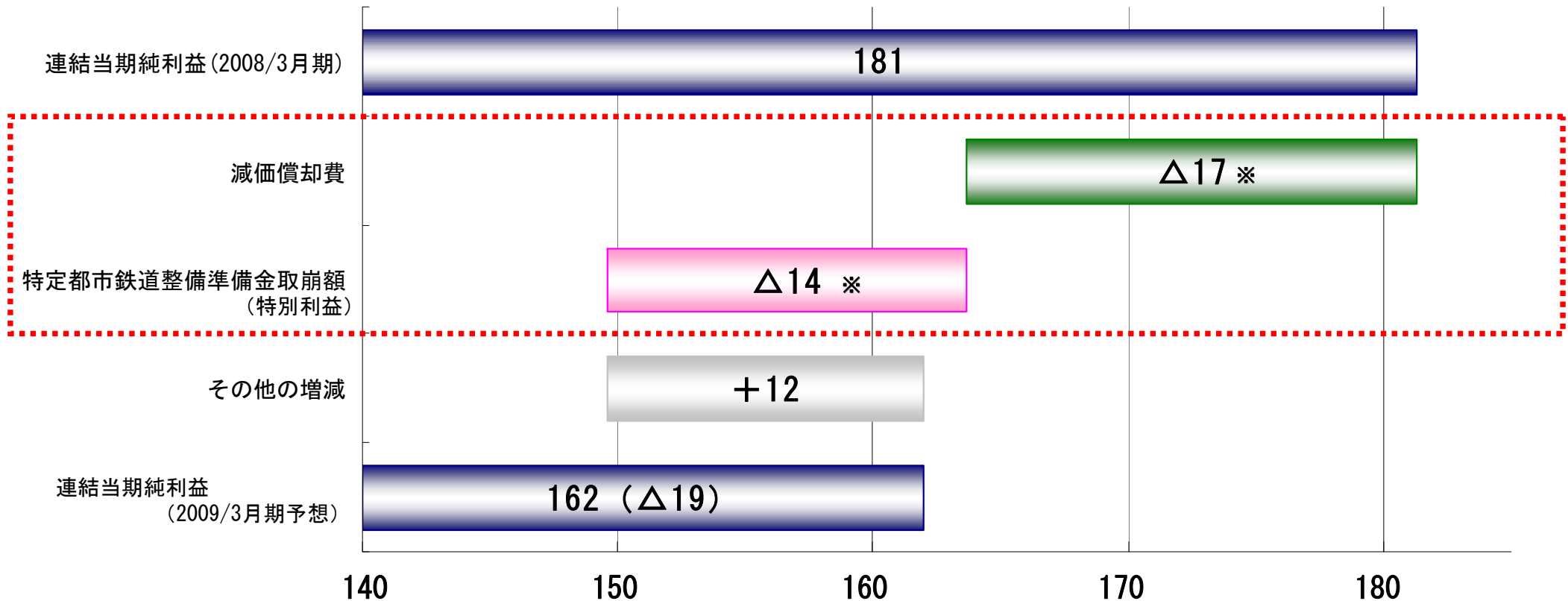
【鉄道事業投資、連結利益の推移】



2008年度の利益水準と分析

【当期純利益の分析】

鉄道事業に係る主な減益要因



※ 減価償却費の増29億円、特定都市鉄道整備準備金取崩額の減23億円に法人税率40%を乗じて当期純利益への影響額を算出