

---

# I . 2009年度第2四半期の業績

---

# 1. 連結損益計算書

〈単位:百万円〉

	2008/09	2009/09	増減額	増減率
連結営業収益	208,091	198,808	△ 9,283	△ 4.5
連結営業利益	20,056	16,333	△ 3,722	△ 18.6
連結経常利益	18,638	14,312	△ 4,325	△ 23.2
連結四半期純利益	10,694	7,976	△ 2,718	△ 25.4
連結EBITDA	35,626	33,664	△ 1,962	△ 5.5
減価償却費	15,570	17,330	1,760	11.3
(参考)資本的支出	25,739	27,530	1,790	7.0

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
(営業収益)	△ 24億円	△ 66億円	△ 1億円	△ 35億円	+ 31億円
(営業利益)	△ 14億円	△ 12億円	△ 2億円	△ 10億円	+ 5億円

- (注) 1. 連結EBITDAは、連結営業利益 + 減価償却費により算出している。  
 2. 事業セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

## 1-2 主な業績の変動要因 (2009年度第2四半期実績)

### [連結営業収益・営業利益]

- ＜運輸業：減収減益＞ → (鉄道事業) 減価償却費の増
- ＜流通業：減収減益＞ → (百貨店業) 景気悪化による売上減
- ＜不動産業：減収減益＞ → (不動産賃貸業) 新規物件の通期稼働  
(不動産販売業) 販売戸数の減
- ＜レジャー・サービス業  
：減収減益＞ → (ホテル業) 宿泊需要の低迷にともなう収益性悪化
- ＜その他：増収増益＞ → (建築・土木業) 完成工事の増加

## 2. 連結貸借対照表

〈単位：百万円〉

	2009/03	2009/09	増減額
総 資 産	692,091	704,606	12,514
負 債	453,218	458,092	4,873
純 資 産	238,873	246,513	7,640
負債及び純資産	692,091	704,606	12,514
(参考) 有利子負債残高	283,794	297,244	13,449

(総資産) 鉄道事業の設備投資の進捗などによる固定資産の増

(負債) 工事代金の支払による減  
 コマーシャル・ペーパーの発行

(純資産) 四半期純利益の計上による増  
 その他の投資有価証券評価差額金の増加

### 3. 連結キャッシュ・フロー計算書

〈単位：百万円〉

	2008/09	2009/09	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	22,337	28,882	6,545
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 32,445	△ 49,259	△ 16,813
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 20,400	11,217	31,617

(営業活動CF) 税金等調整前四半期純利益の減  
法人税等の支払額の減

(投資活動CF) 有形固定資産の取得による支出の増

(財務活動CF) コマーシャル・ペーパーの発行

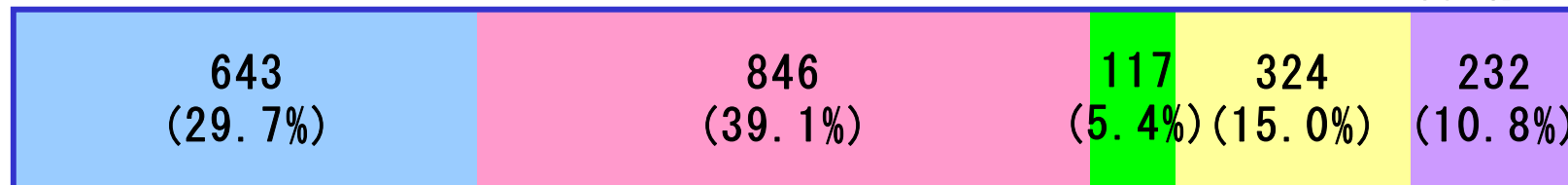
(注) 有利子負債は、借入金＋社債＋鉄道建設・運輸施設整備支援機構未払金 により算出している。

## 4. 事業セグメントの構成状況 (2009年9月末)

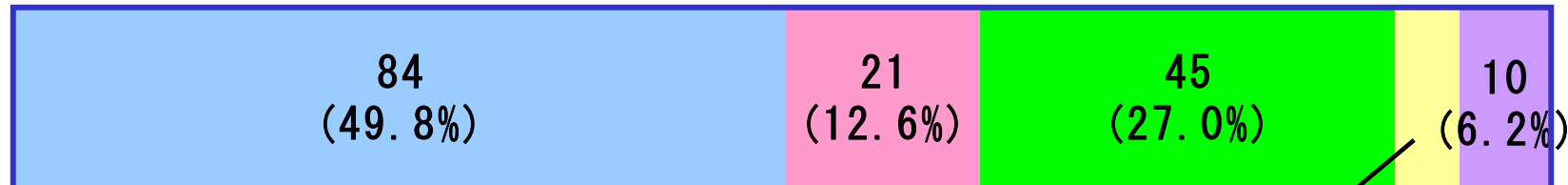
< 連結会社 > 37社 (京王電鉄は複数の事業セグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王書籍販売 他 6社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社

< 営業収益 > 2009/9 1,988億円 <単位:億円>



< 営業利益 > 2009/9 163億円 <単位:億円>



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

7  
(4.4%)

## 5. 運輸業の実績

〈単位：百万円〉

	2008/09	2009/09	増減率
			%
鉄 道 事 業	41,874	41,170	△ 1.7
バ ス 事 業	14,989	14,499	△ 3.3
タ ク シ ー 業	7,114	6,120	△ 14.0
そ の 他	1,320	1,137	△ 13.9
外部顧客に対する営業収益	65,300	62,927	△ 3.6
セグメント間取引	1,540	1,450	△ 5.9
営 業 収 益	66,841	64,377	△ 3.7
営 業 利 益	9,815	8,400	△ 14.4
減 価 償 却 費	9,795	11,176	14.1
資 本 的 支 出	19,309	22,266	15.3

## 5-1. 鉄道事業運輸成績

### <輸送人員>

	2008/09	2009/09	増 減	増減率
	千人	千人	千人	%
定 期	187,765	187,649	△ 116	△ 0.1
(通 勤)	138,730	138,092	△ 638	△ 0.5
(通 学)	49,035	49,557	522	1.1
定 期 外	136,133	134,721	△ 1,412	△ 1.0
合 計	323,898	322,370	△ 1,528	△ 0.5

### <旅客運輸収入>

	百万円	百万円	百万円	%
定 期	17,287	17,142	△ 144	△ 0.8
(通 勤)	15,331	15,180	△ 150	△ 1.0
(通 学)	1,955	1,961	6	0.3
定 期 外	23,173	22,877	△ 296	△ 1.3
合 計	40,460	40,019	△ 440	△ 1.1

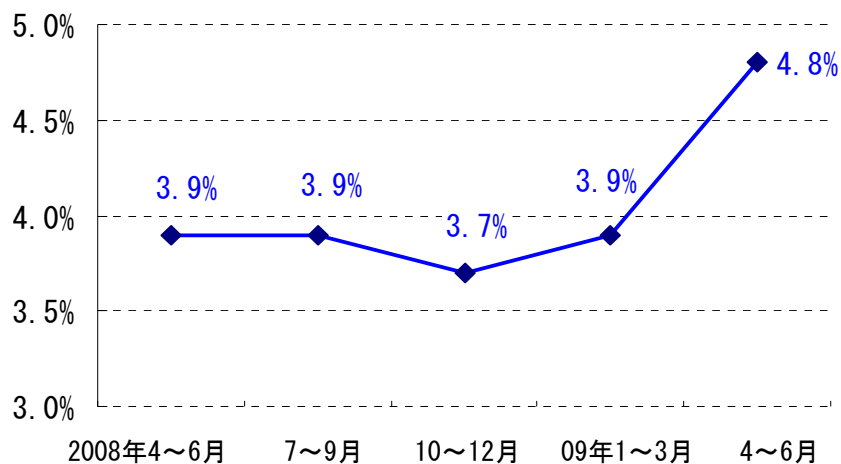


## 5-2. 旅客輸送人員・運輸収入の分析

### <対前年同期増減率の分析>

	輸送人員	旅客運輸収入	主な増減要因
	%	%	
定期	△ 0.1	△ 0.8	△雇用状況の悪化 △消費減退による出控え +大規模マンション建設
(通勤)	△ 0.5	△ 1.0	
(通学)	1.1	0.3	
定期外	△ 1.0	△ 1.3	※人員と収入の増減率の乖離要因 ・6ヶ月定期へのシフト ・一人平均乗車キロの減
合計	△ 0.5	△ 1.1	

#### 【分析①】 東京都・失業率の推移



(※) 出典「総務省・労働力調査」

#### 【分析②】 沿線における大規模マンション建設の推移

	2008/03	2009/03	2010/03 見込み
物件数	9物件	12物件	9物件
戸数	1,800戸	3,000戸	2,100戸
主な最寄り駅	・京王多摩センター ・橋本	・つつじヶ丘 ・京王よみうりランド	・京王八王子 ・京王堀之内 ・浜田山

(※) 総戸数100戸以上の分譲マンション (当社調査による)

## 5-3. バス事業の営業状況

### <京王電鉄バスグループ、西東京バスグループの収支状況>

		2008/09	2009/09	増減
		億円	億円	億円
路	線	116	112	△ 3
高	速	23	23	△ 0
貸	切	4	3	△ 0
そ	の	10	9	△ 0
他				
営	業	154	149	△ 5
収	益			
合	計			
営	業	16	16	△ 0
利	益			

※ 各バスグループ間において簡易連結した数値を合算

### <増減要因>

#### ○営業収益（減収）

- ・路線バス：都区内・多摩地区とも減収

## 6. 流通業の実績

〈単位：百万円〉

	2008/09	2009/09	増減率
			%
百貨店業	51,167	46,144	△ 9.8
ストア業	20,752	19,836	△ 4.4
書籍販売業	6,121	5,781	△ 5.5
駅売店業	4,951	4,924	△ 0.5
その他の	7,111	6,917	△ 2.7
外部顧客に対する営業収益	90,104	83,605	△ 7.2
セグメント間取引	1,132	1,006	△ 11.1
営業収益	91,237	84,612	△ 7.3
営業利益	3,330	2,123	△ 36.2
減価償却費	1,826	1,815	△ 0.6
資本的支出	670	1,124	67.7

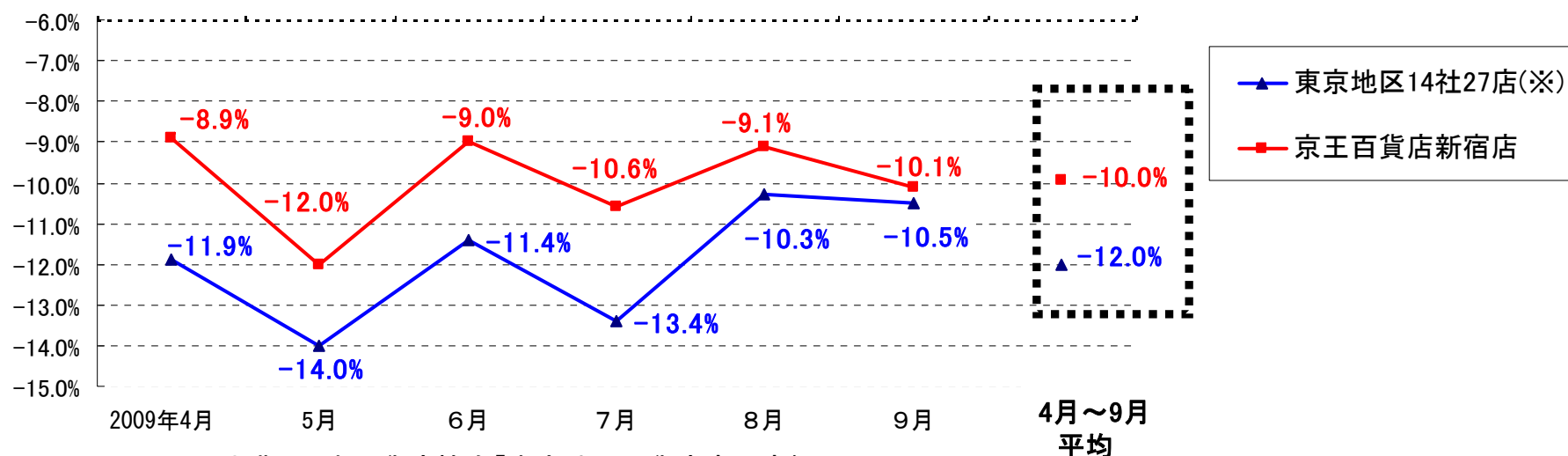
## 6-1. 京王百貨店の営業状況

### <京王百貨店の営業収益>

	2008/09	2009/09	増 減
	億円	億円	億円
新宿店（外商含む）	459	414	△ 45
聖蹟桜ヶ丘店	60	55	△ 5
営業収益	520	469	△ 51

※ 記載の数値は個社単体ベース

### <新宿店の月別対前年同期売上高増減率の推移>



(※) 出典 日本百貨店協会「東京地区百貨店売上高概況」より

## 7. 不動産業の実績

〈単位：百万円〉

	2008/09	2009/09	増減率
			%
不動産賃貸業	8,545	8,902	4.2
不動産販売業	1,538	1,157	△ 24.8
その他	666	521	△ 21.7
外部顧客に対する営業収益	10,750	10,582	△ 1.6
セグメント間取引	1,151	1,158	0.6
営業収益	11,901	11,740	△ 1.4
営業利益	4,777	4,552	△ 4.7
減価償却費	1,922	2,016	4.9
資本的支出	4,598	2,379	△ 48.3

## 7-1. 不動産業営業利益

### <不動産業営業利益の内訳>

	2008/09	2009/09	増 減
	億円	億円	億円
不動産賃貸業・その他	43	43	△ 0
不動産販売業	4	1	△ 2
営業利益合計	47	45	△ 2

※ 連結各社の実績に基づき簡便的な方法により算出

### <増減要因>

○不動産販売業：販売戸数の減などにより減益

## 8. レジャー・サービス業の実績

〈単位:百万円〉

	2008/09	2009/09	増減率
			%
ホ テ ル 業	17,390	16,340	△ 6.0
旅 行 業	10,205	8,704	△ 14.7
広 告 代 理 業	2,534	2,185	△ 13.8
そ の 他	3,483	3,253	△ 6.6
外部顧客に対する営業収益	33,613	30,484	△ 9.3
セグメント間取引	2,448	1,988	△ 18.8
営 業 収 益	36,062	32,473	△ 10.0
営 業 利 益	1,839	747	△ 59.4
減 価 償 却 費	1,840	2,161	17.4
資 本 的 支 出	1,311	1,975	50.6

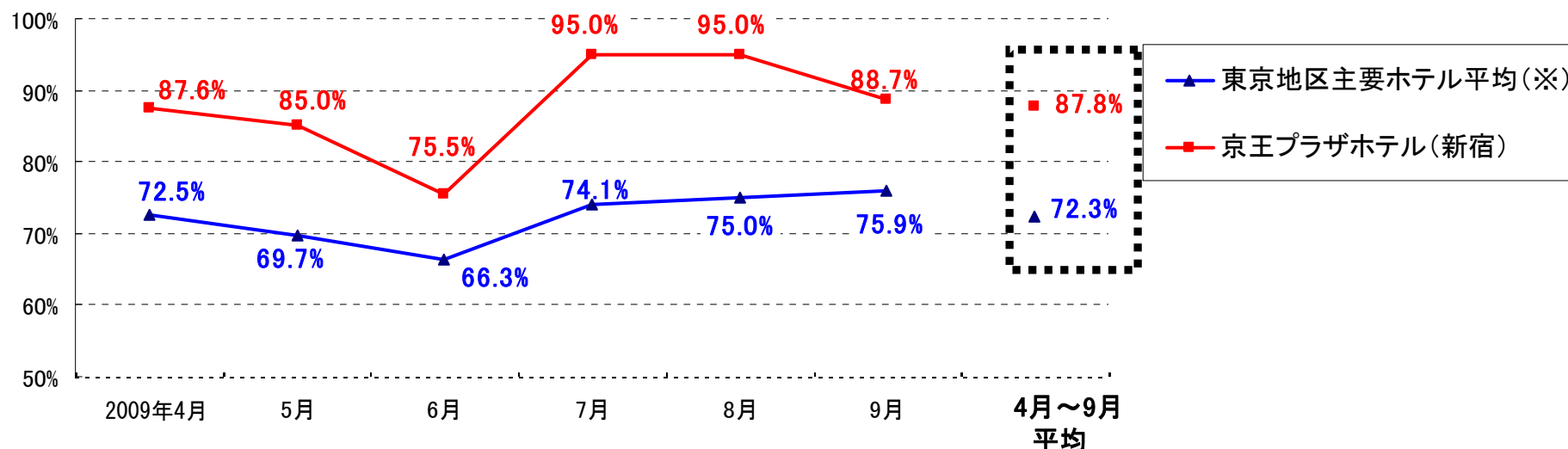
# 8-1. 京王プラザホテルの営業状況

## <京王プラザホテルの営業収益>

	2008/09	2009/09	増 減
	億円	億円	億円
営 業 収 益	130	122	△ 7

※ 記載の数値は個社単体ベース

## <京王プラザホテル(新宿)の月別平均客室稼働率の推移>



(※) 出典 (株)オータパブリケーションズ「週刊ホテルレストラン」より(一部当社にて算出)



## 9. その他の実績

〈単位：百万円〉

	2008/09	2009/09	増減率
			%
ビル総合管理業	4,294	4,281	△ 0.3
車両整備業	2,292	2,552	11.3
建築・土木業	1,262	3,886	207.9
その他の	473	489	3.2
外部顧客に対する営業収益	8,323	11,209	34.7
セグメント間取引	11,752	12,062	2.6
営業収益	20,075	23,271	15.9
営業利益	472	1,052	122.6
減価償却費	234	222	△ 5.0
資本的支出	44	91	104.9