

# I . 2013年度通期の業績

- 1.連結損益計算書
- 2.連結貸借対照表
- 3.連結キャッシュ・フロー計算書
- 4.セグメント情報

## 1. 連結損益計算書

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)	2013年度 予想 (2014.2.4公表)	差異 (差異率)
営業収益	396,860	407,985	11,124 ( 2.8)	405,300	2,685 ( 0.7)
営業利益	28,022	33,073	5,051 ( 18.0)	31,400	1,673 ( 5.3)
経常利益	24,538	30,244	5,705 ( 23.3)	28,800	1,444 ( 5.0)
当期純利益	14,748	16,197	1,448 ( 9.8)	16,000	197 ( 1.2)
EBITDA	63,032	67,420	4,387 ( 7.0)	65,644	1,776 ( 2.7)
減価償却費	34,605	33,942	△ 663 (△ 1.9)	33,822	119 ( 0.4)
資本的支出	49,327	38,891	△ 10,436 (△ 21.2)	59,851	△ 20,960 (△ 35.0)

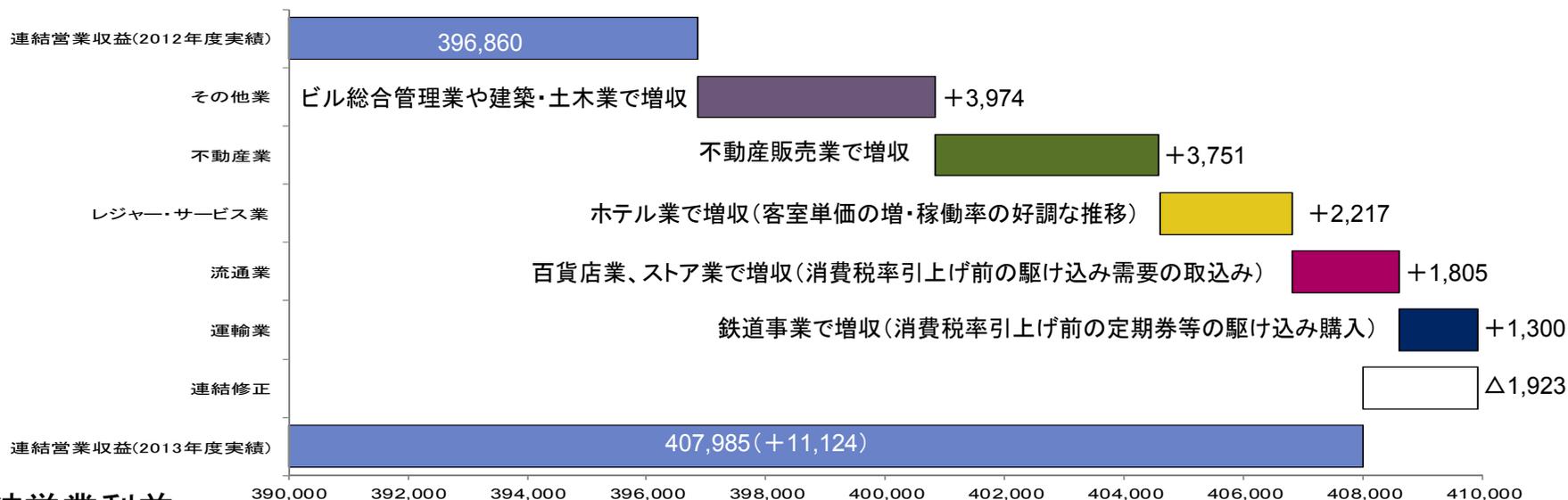
(注) 1 EBITDAは、営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出している。

2 2013年度予想値は、2014年2月4日の公表値である。

# 1-2. 営業収益・営業利益の変動要因（対前期比較）

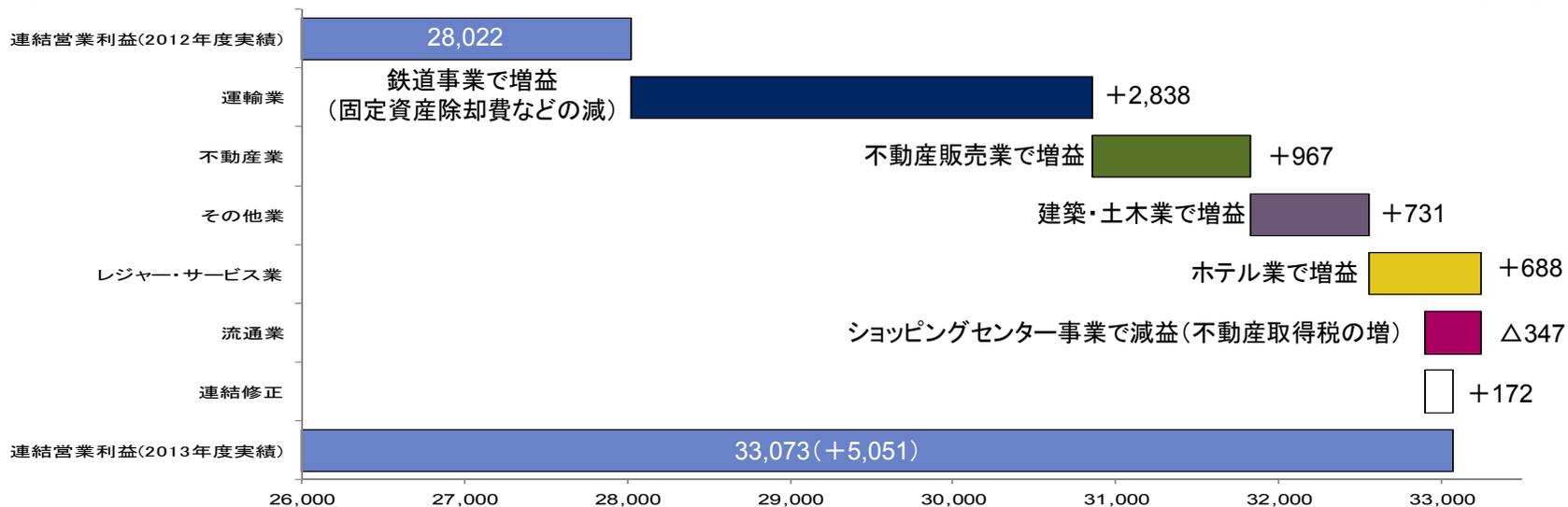
## 1. 連結営業収益

（単位：百万円）



## 2. 連結営業利益

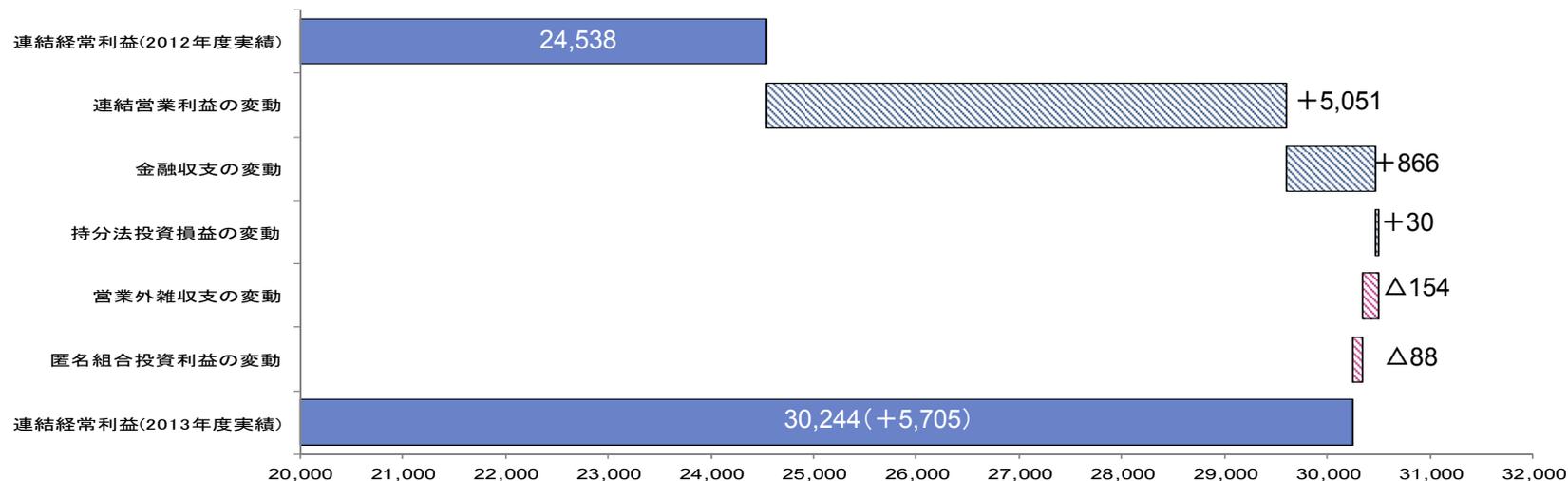
（単位：百万円）



# 1-3. 経常利益・当期純利益の変動要因（対前期比較）

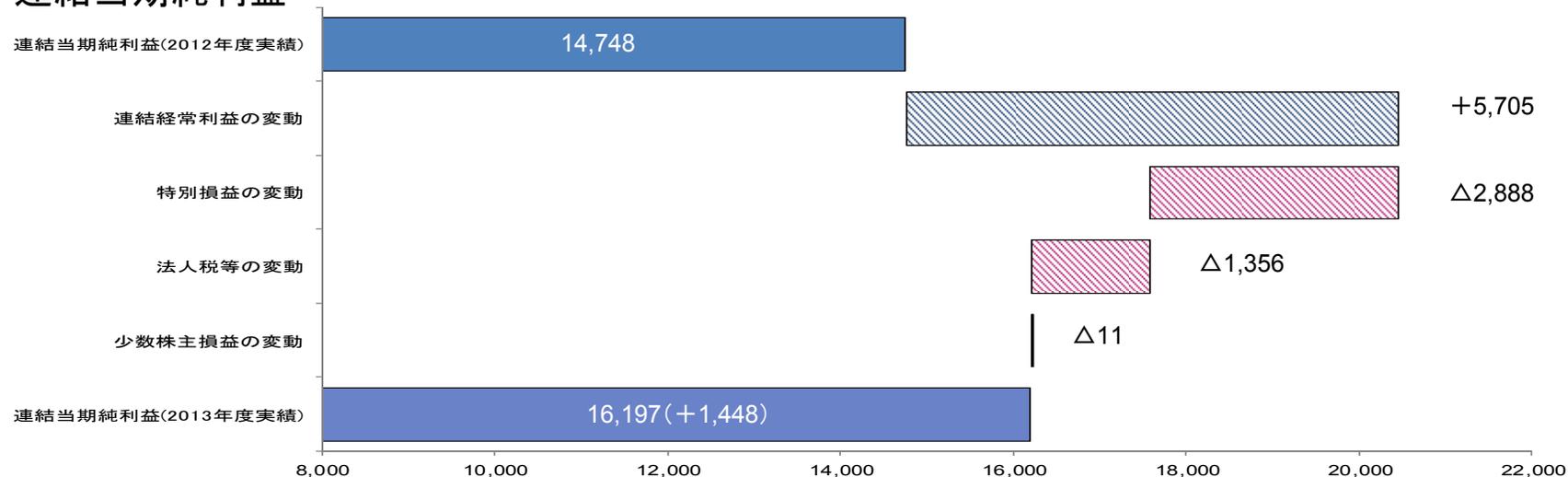
## 1. 連結経常利益

（単位：百万円）



## 2. 連結当期純利益

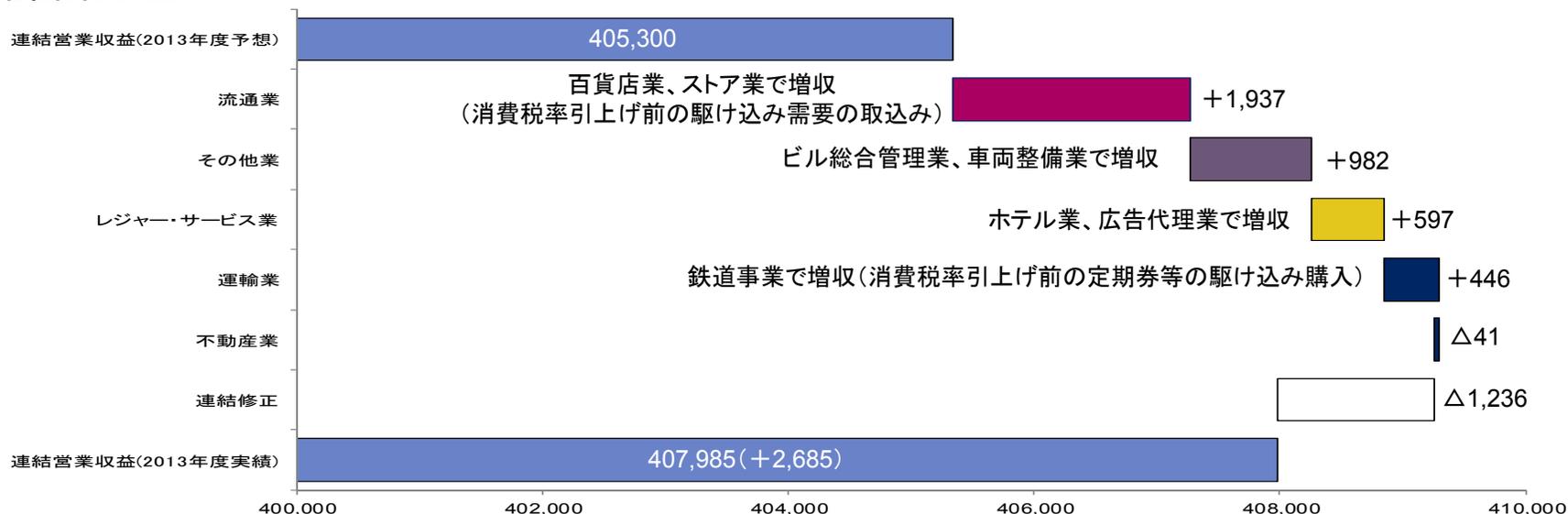
（単位：百万円）



# 1-4. 営業収益・営業利益の変動要因 (対予想< 2月4日公表>比較)

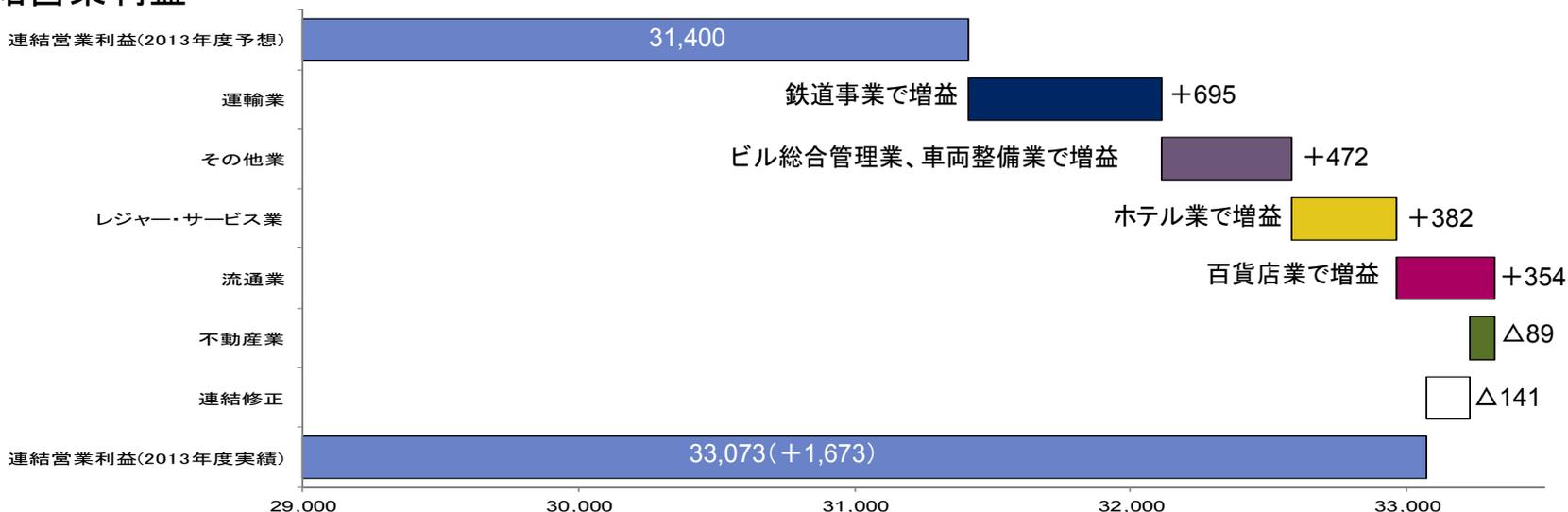
(単位：百万円)

## 1. 連結営業収益



## 2. 連結営業利益

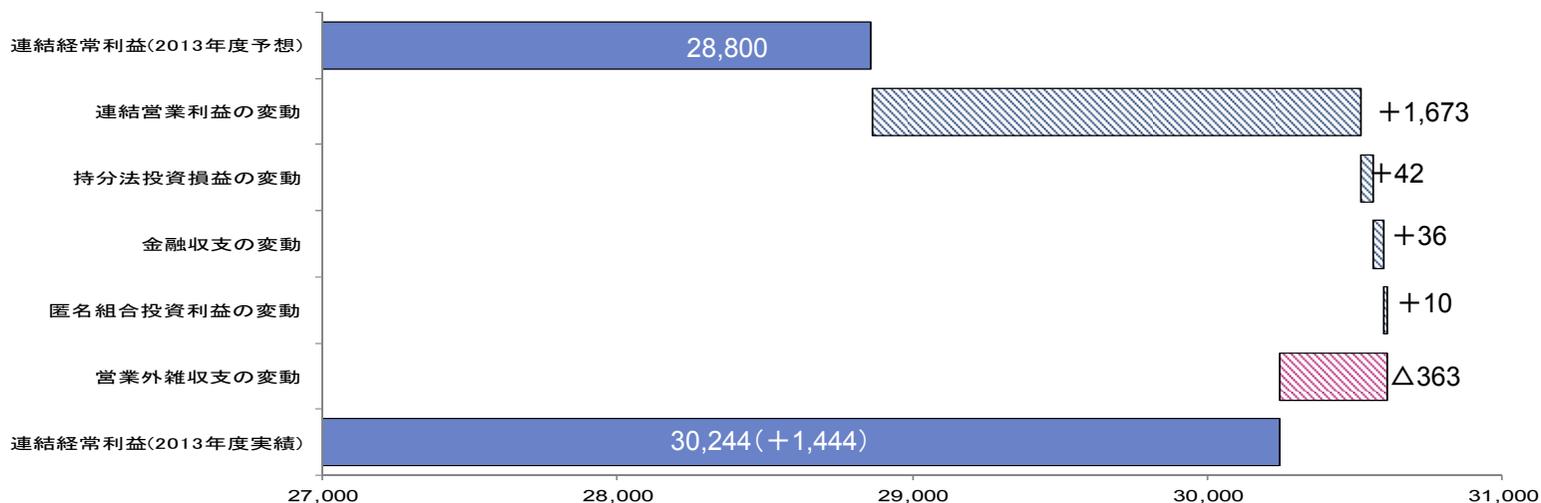
(単位：百万円)



## 1-5. 経常利益・当期純利益の変動要因 (対予想&lt; 2月4日公表&gt;比較)

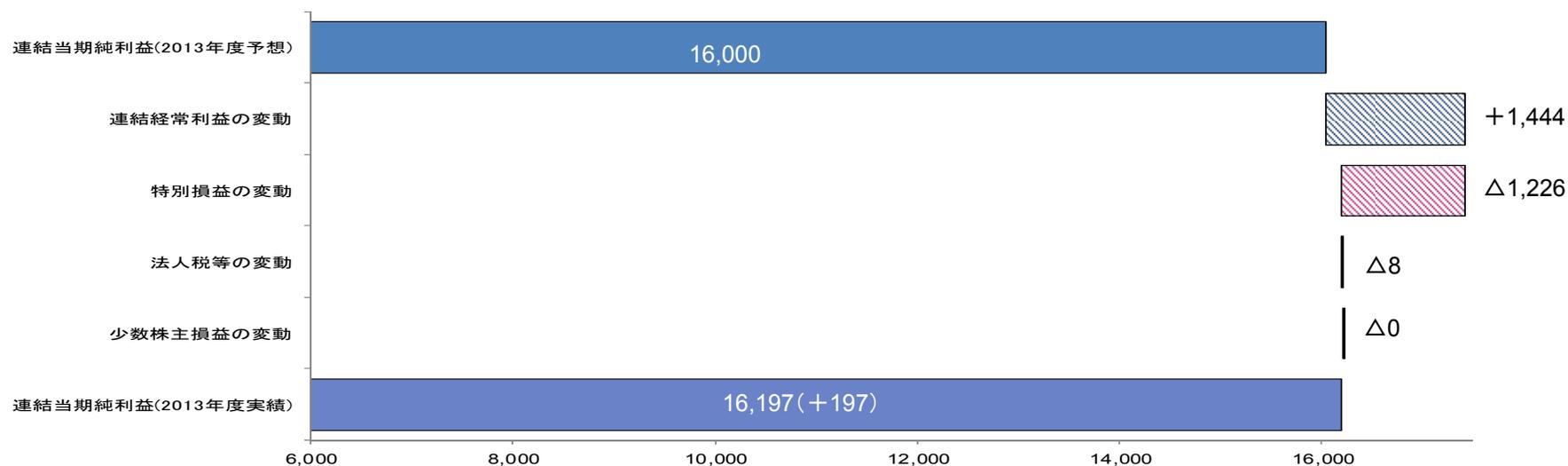
## 1. 連結経常利益

(単位：百万円)



## 2. 連結当期純利益

(単位：百万円)



## 2. 連結貸借対照表

(単位: 百万円)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減	増減要因
総 資 産	793,293	787,825	△ 5,468	譲渡性預金の減や現金及び預金の減などにより減少
負 債	514,459	495,218	△ 19,241	第23回無担保割引社債等の償還などにより減少
純 資 産	278,834	292,607	13,773	連結当期純利益の計上により増加
負債及び純資産	793,293	787,825	△ 5,468	
有利子負債	356,366	328,941	△ 27,425	

(注)有利子負債は、借入金＋社債＋鉄道建設・運輸施設整備支援機構未払金により算出している。

### 3.連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減	増減要因
営業活動 キャッシュ・フロー	48,711	58,772	10,061	
投資活動 キャッシュ・フロー	△ 47,080	△ 37,939	9,141	有形固定資産の取得による支出の減少
財務活動 キャッシュ・フロー	11,442	△ 33,158	△ 44,600	社債の償還による支出
現金及び 現金同等物の 期末残高	83,795	71,473	△ 12,321	

## 4.セグメント情報(構成状況)

連結会社

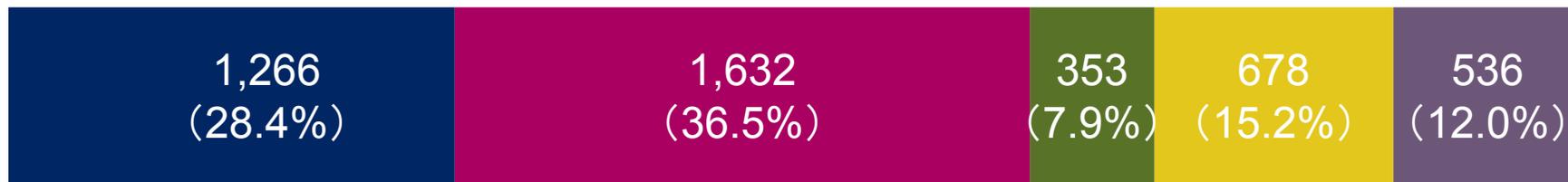
2014年3月末現在 38社 (京王電鉄は複数の事業セグメントに重複)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 6社	京王百貨店 京王ストア 京王書籍販売 他 6社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場 リビタ	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社

営業収益

2013年度:4,079億円

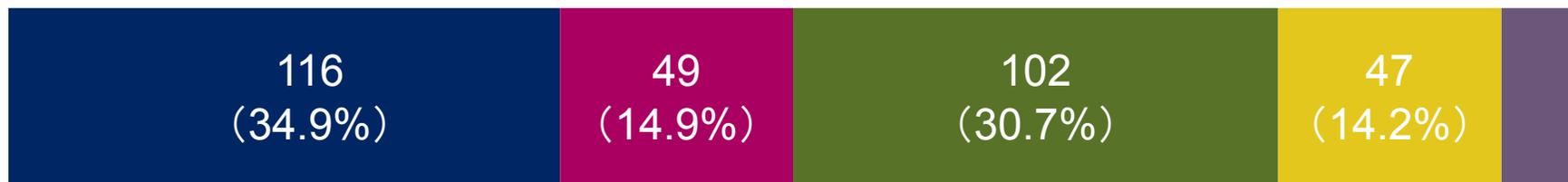
<単位:億円>



営業利益

2013年度:330億円

<単位:億円>



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

17(5.3%)

## 4.セグメント情報(運輸業①)

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)	増減要因	2013年度 予想 (2014.2.4公表ベース)	差異 (差異率)
(鉄道事業)	80,974	81,748	774 ( 1.0)	次ページ参照	81,230	517 ( 0.6)
(バス事業)	33,060	33,955	895 ( 2.7)	下表参照	33,862	93 ( 0.3)
(タクシー業)	13,132	12,909	△ 223 (△ 1.7)		12,962	△ 52 (△ 0.4)
(その他)	2,464	2,529	64 ( 2.6)		2,503	25 ( 1.0)
(消去)	△ 4,332	△ 4,541	△ 209 —		△ 4,404	△ 137 —
営業収益	125,300	126,600	1,300 ( 1.0)		126,154	446 ( 0.4)
営業利益	8,852	11,690	2,838 ( 32.1)	鉄道費用減	10,995	695 ( 6.3)
減価償却費	23,883	23,560	△ 322 (△ 1.4)		23,574	△ 13 (△ 0.1)
資本的支出	22,415	21,148	△ 1,266 (△ 5.7)		23,463	△ 2,315 (△ 9.9)
E B I T D A	32,735	35,251	2,516 ( 7.7)		34,570	681 ( 2.0)

参考：バス事業の事業別売上高

(単位：億円、%)

路	線	238	240	2 ( 1.1)		239	1 ( 0.7)
高	速	49	52	3 ( 7.9)		53	△ 0 (△ 1.2)

## 4.セグメント情報(運輸業②[鉄道事業運輸成績])

(単位：千人、百万円、%)

		2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)		増減要因
輸 送 人 員	定 期	360,945	368,582	7,637	( 2.1)	消費税率引上げ前の駆け込み購入による増など
	( 通 勤 )	267,414	273,274	5,860	( 2.2)	
	( 通 学 )	93,531	95,308	1,777	( 1.9)	
	定 期 外	264,740	263,305	△ 1,435	(△ 0.5)	消費税率引上げ前の駆け込み購入による増、天候不良や井の頭線の減など
	合 計	625,685	631,887	6,202	( 1.0)	
旅 客 運 輸 収 入	定 期	32,899	33,593	693	( 2.1)	輸送人員の増
	( 通 勤 )	29,211	29,833	622	( 2.1)	
	( 通 学 )	3,688	3,759	71	( 1.9)	
	定 期 外	44,830	44,707	△ 122	(△ 0.3)	輸送人員の減
	合 計	77,729	78,301	571	( 0.7)	

## 4.セグメント情報(流通業)

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)	増減要因	2013年度 予想 (2014.2.4公表ベース)	差異 (差異率)
(百貨店業)	90,680	92,714	2,034 ( 2.2)	消費税率引上げ前の駆け込み需要の取込み	91,413	1,301 ( 1.4)
(ストア業)	36,482	37,027	545 ( 1.5)	消費税率引上げ前の駆け込み需要の取込み	36,713	314 ( 0.9)
(書籍販売業)	10,368	9,842	△ 526 (△ 5.1)		9,847	△ 5 (△ 0.1)
(駅売店業)	8,430	7,989	△ 440 (△ 5.2)		7,918	70 ( 0.9)
(ショッピングセンター事業)	10,530	10,548	18 ( 0.2)		10,514	33 ( 0.3)
(その他)	11,537	11,577	40 ( 0.3)		11,474	103 ( 0.9)
(消去)	△ 6,594	△ 6,460	134 —		△ 6,579	119 —
営業収益	161,434	163,239	1,805 ( 1.1)		161,302	1,937 ( 1.2)
営業利益	5,327	4,980	△ 347 (△ 6.5)	不動産取得税の増	4,625	354 ( 7.7)
減価償却費	3,051	3,068	16 ( 0.6)		3,048	19 ( 0.6)
資本的支出	3,707	4,017	310 ( 8.4)		7,186	△ 3,168 (△ 44.1)
E B I T D A	8,378	8,048	△ 330 (△ 3.9)		7,673	374 ( 4.9)

## 4.セグメント情報(不動産業)

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)	増減要因	2013年度 予想 (2014.2.4公表ベース)	差異 (差異率)
(不動産賃貸業)	29,380	30,211	830 ( 2.8)		30,098	113 ( 0.4)
(不動産販売業)	9,868	12,432	2,563 ( 26.0)	リビタ	12,642	△ 209 (△ 1.7)
(その他)	1,178	1,078	△ 100 (△ 8.5)		1,013	64 ( 6.4)
(消去)	△ 8,803	△ 8,346	456 -		△ 8,337	△ 9 -
営業収益	31,624	35,375	3,751 ( 11.9)		35,417	△ 41 (△ 0.1)
営業利益	9,283	10,251	967 ( 10.4)		10,340	△ 89 (△ 0.9)
減価償却費	4,019	3,863	△ 156 (△ 3.9)		3,869	△ 5 (△ 0.2)
資本的支出	13,610	8,611	△ 4,999 (△ 36.7)		22,073	△ 13,461 (△ 61.0)
E B I T D A	13,708	14,520	811 ( 5.9)		14,615	△ 95 (△ 0.7)

参考：不動産業の営業利益の内訳

(単位：億円、%)

不動産賃貸業	92	93	0 ( 1.0)		90	2 ( 2.3)
不動産販売業	7	8	1 ( 15.5)		9	△ 0 (△ 4.1)

## 4.セグメント情報(レジャー・サービス業)

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減 (増減率)	増減要因	2013年度 予想 (2014.2.4公表ベース)	差異 (差異率)
(ホテル業)	42,187	44,281	2,094 ( 5.0)	プラザホテル	43,916	365 ( 0.8)
(旅行業)	16,660	16,273	△ 387 (△ 2.3)		16,430	△ 156 (△ 1.0)
(広告代理業)	10,420	11,100	680 ( 6.5)		10,696	404 ( 3.8)
(その他)	5,991	5,911	△ 79 (△ 1.3)		5,927	△ 15 (△ 0.3)
(消去)	△ 9,593	△ 9,685	△ 91 —		△ 9,686	0 —
営業収益	65,665	67,882	2,217 ( 3.4)		67,284	597 ( 0.9)
営業利益	4,075	4,763	688 ( 16.9)		4,381	382 ( 8.7)
減価償却費	3,441	3,275	△ 165 (△ 4.8)		3,151	124 ( 3.9)
資本的支出	6,491	5,208	△ 1,282 (△ 19.8)		6,743	△ 1,535 (△ 22.8)
E B I T D A	7,516	8,039	522 ( 7.0)		7,532	506 ( 6.7)

[参考1] 京王プラザホテル(新宿)の客室稼働率〔累計〕

客室稼働率	87.6%	88.1	0.5P
-------	-------	------	------

[参考2] 京王プラザホテル(新宿)の客室稼働率の推移〔年度〕



## 4.セグメント情報(その他業)

(単位：百万円、%)

	2012年度 実績	2013年度 実績	増減(増減率)	増減要因	2013年度 予想 (2014.2.4公表ベース)	差異(差異率)
(ビル総合管理業)	21,275	22,511	1,235 ( 5.8)		22,058	452 ( 2.1)
(車両整備業)	8,641	8,322	△ 318 (△ 3.7)		7,906	416 ( 5.3)
(建築・土木業)	16,389	19,247	2,857 ( 17.4)		19,032	214 ( 1.1)
(その他)	5,724	6,156	431 ( 7.5)		6,185	△ 29 (△ 0.5)
(消去)	△ 2,340	△ 2,573	△ 232 —		△ 2,501	△ 71 —
営業収益	49,690	53,664	3,974 ( 8.0)		52,682	982 ( 1.9)
営業利益	1,024	1,755	731 ( 71.4)		1,283	472 ( 36.8)
減価償却費	366	356	△ 9 (△ 2.7)		358	△ 2 (△ 0.6)
資本的支出	3,628	590	△ 3,037 (△ 83.7)		746	△ 155 (△ 20.8)
E B I T D A	1,390	2,112	721 ( 51.9)		1,642	469 ( 28.6)