Ⅱ. 2013年度通期の業績見通し

業績見通しの変更は行っておりません。

- 1. 〔参考-1〕4月30日公表数值(前回説明会資料)
- 2. 〔参考-2〕主要各社の取り組み

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) 連結損益計算書

| | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(増減率) | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差異(差異率) |
|---------|--------------|--------------|-------------------|--------------------------------------|------------|
| 営業収益 | 3,968 | 4,046 | 77 (2.0) | 4,026 | 20 (0.5) |
| 営業利益 | 280 | 296 | 15 (5.6) | 264 | 32 (12.1) |
| 経 常 利 益 | 245 | 260 | 14 (6.0) | 225 | 35 (15.6) |
| 当期純利益 | 147 | 158 | 10 (7.1) | 145 | 13 (9.0) |
| EBITDA | 630 | 646 | 15 (2.5) | 620 | 25 (4.2) |
| 減価償却費 | 346 | 345 | △0 (△ 0.1) | 351 | △6 (△ 1.7) |

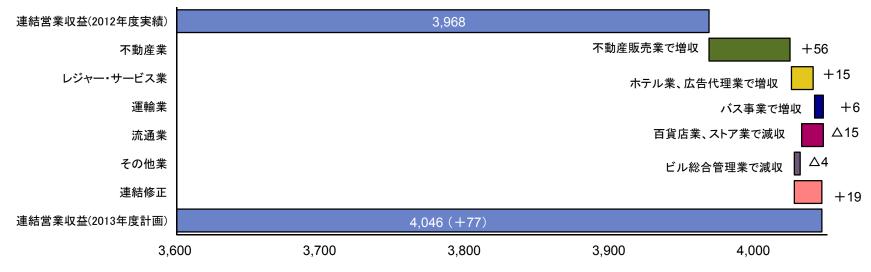
| 資本的支出 | 493 | 598 | 105 (21.3) | 532 | 65 (12.3) |
|-------|-----|-----|-------------|-----|------------|
|-------|-----|-----|-------------|-----|------------|

⁽注) EBITDAは、営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出している。

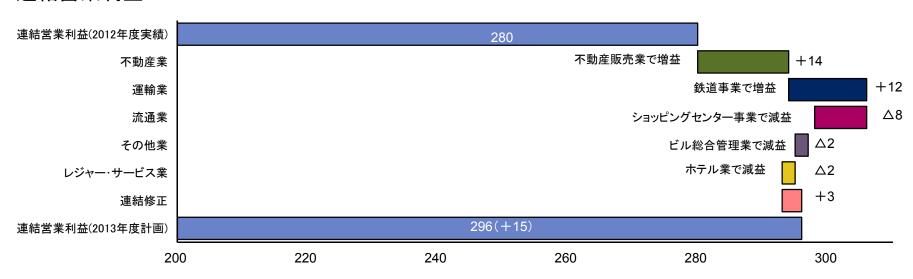
(単位:億円)

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) 営業収益・営業利益の変動要因(対前期比較)

1. 連結営業収益 (単位:億円)

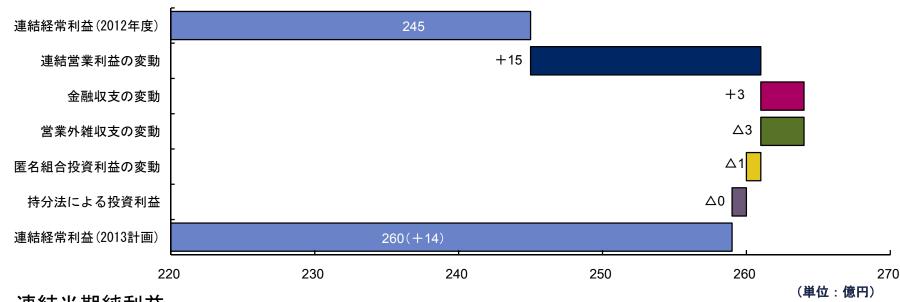


2. 連結営業利益

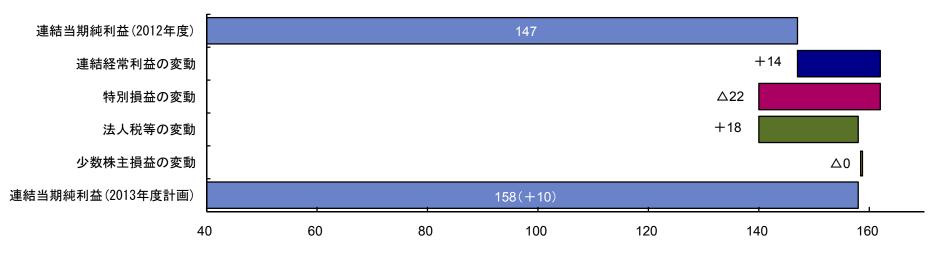


[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) 経常利益・当期純利益の変動要因(対前期比較)

1. 連結経常利益 (単位:億円)



2. 連結当期純利益



[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(運輸業①)

| | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(増 | 減率) | 増減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差異(衰 | 差異率) |
|-----------|--------------|--------------|------|----------|--------|-------------------------------|------|-----------------|
| (鉄道事業) | 809 | 808 | Δ1 | (△ 0.2) | 次ページ参照 | 801 | 6 | (0.8) |
| (バス事業) | 330 | 333 | 2 | (0.9) | 下表参照 | 328 | 4 | (1.4) |
| (タクシー 業) | 131 | 131 | 0 | (0.5) | | 134 | Δ 2 | (△ 2.0) |
| (その他) | 24 | 24 | 0 | (1.2) | | 24 | 0 | (1.2) |
| (消 去) | △ 43 | △ 39 | 3 | <u> </u> | | △ 42 | 3 | <u> </u> |
| 営業収益 | 1,253 | 1,259 | 6 | (0.5) | | 1,247 | 11 | (0.9) |
| 営 業 利 益 | 88 | 101 | 12 | (14.5) | | 78 | 23 | (29.7) |
| 減価償却費 | 238 | 238 | 0 | (0.0) | | 242 | Δ 3 | (Δ 1.4) |
| 資本的支出 | 224 | 234 | 10 | (4.7) | | 278 | △ 44 | (A 15.9) |
| EBITDA | 327 | 340 | 12 | (3.9) | | 320 | 19 | (6.2) |
| 参考:バス事業の事 | 業別売上高 | _ | | | | | (単 | 位:億円、%) |

| 路 | 線 | 238 | 238 | 0 | (| 0.2) | 236 | 2 | (| 0.9) |
|---|---|-----|-----|---|---|------|-----|-----|----|------|
| 高 | 速 | 49 | 51 | 2 | (| 5.4) | 51 | Δ 0 | (Δ | 0.6) |

⁽注)今年度より、バス事業の集計方法について、これまで各バスグループ間において簡易連結していたが、単純合算する方法に変更した。

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(運輸業②[鉄道事業運輸成績])

(単位:千人、百万円、%)

| | | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減 (増減率 |) | 増減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差 | |
|--------|------|--------------|--------------|------------|-------|-----------------|-------------------------------|-------|-------|
| | 定 期 | 360,945 | 358,664 | △2,281 (| △0.6) | 沿線労働力人口 の減など | 357,598 | 1,066 | (0.3) |
| 輸 | (通勤) | 267,414 | 265,521 | △1,893 (| △0.7) | | 264,947 | 574 | (0.2) |
| 送 人 | (通学) | 93,531 | 93,143 | Δ 388 (| △0.4) | | 92,651 | 492 | (0.5) |
| 員 | 定期外 | 264,740 | 263,340 | △1,400 (| △0.5) | 沿線労働力人口 の減など | 263,304 | 36 | (0.0) |
| | 合 計 | 625,685 | 622,004 | △3,681 (| △0.6) | | 620,902 | 1,102 | (0.2) |
| 旅 | 定 期 | 32,899 | 32,707 | Δ 192 (| △0.6) | 輸送人員の減など | 32,678 | 29 | (0.1) |
| 客 | (通勤) | 29,211 | 29,032 | Δ 179 (| △0.6) | | 29,025 | 7 | (0.0) |
| 運輸 | (通学) | 3,688 | 3,675 | Δ 13 (| △0.4) | | 3,653 | 21 | (0.6) |
| 収 | 定期外 | 44,830 | 44,627 | Δ 202 (| △0.5) | 輸送人員の減など | 44,537 | 89 | (0.2) |
| 入 | 合 計 | 77,729 | 77,334 | Δ 395 (| △0.5) | | 77,216 | 118 | (0.2) |

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(流通業)

| | | | | | | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(| (増減: | 率) | 增減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | | 異率) |
|----|----------|----------|----------|-------------|------------|--------------|--------------|------|------|----------|---------|-------------------------------|------|-----------------|
| (| 百 | 貨 | 店 | 業 |) | 906 | 899 | Δ 7 | (Δ | 0.8) | | 895 | 3 | (0.4) |
| (| ス | ۲ | ア | 業 |) | 364 | 362 | Δ 2 | (Δ | 0.7) | 既存店の売上減 | 370 | Δ 8 | (Δ 2.2) |
| (| 書 | 陪 | 反 売 | |) | 103 | 101 | Δ 2 | (Δ | 2.1) | | 109 | Δ 7 | (A 7.1) |
| (| 駅 | 売 | 店 | 業 |) | 84 | 81 | Δ 2 | (Δ | 3.1) | | 82 | Δ 0 | (Δ 1.1) |
| (シ | ョッヒ | ゚゚ング | センタ | ター事 | 業) | 105 | 104 | Δ 0 | (Δ | 0.9) | | 104 | Δ 0 | (△ 0.1) |
| (| そ | 0 |)) | 他 |) | 115 | 116 | 0 | (| 0.9) | | 125 | Δ 9 | (△ 7.4) |
| (| ; | 肖 | 去 | |) | △ 65 | △ 66 | Δ 0 | | <u> </u> | | △68 | 2 | _ |
| 営 | <u> </u> | 業 | 収 | L | 益 | 1,614 | 1,599 | △ 15 | (Δ | 0.9) | | 1,619 | Δ 20 | (A 1.3) |
| 営 | į | 業 | 利 | J | 益 | 53 | 44 | Δ 8 | (Δ | 16.2) | | 50 | Δ 5 | (△10.8) |
| 減 | 価 | Ű | į | 却 | 費 | 30 | 31 | 1 | (| 4.0) | | 32 | Δ 0 | (A 1.0) |
| 資 | 本 | Á | 勺 | 支 | 出 | 37 | 71 | 34 | (| 93.8) | | 42 | 29 | (70.5) |
| Е | В | ı | Т | D | Α | 83 | 76 | Δ 7 | (Δ | 8.8) | | 82 | Δ 5 | (△ 7.0) |

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(不動産業)

(単位:億円、%)

| | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(t | 曽減率) | 増減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差異(差異率) |
|-------------|--------------|--------------|------|------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| (不動産賃貸業) | 293 | 299 | 5 | (2.0) | 京王不動産 +2 リビタ +1 | 289 | 10 (3.6) |
| (不動産販売業) | 98 | 148 | 50 | (50.9) | リビタ +35 京王不動産 +14 | 143 | 5 (3.7) |
| (その他) | 11 | 9 | Δ2 | (△ 23.1) | | 14 | △ 5 (△ 36.5) |
| (消 去) | △ 88 | △ 84 | 3 | _ | | △89 | 5 – |
| 営 業 収 益 | 316 | 373 | 56 | (18.0) | | 357 | 15 (4.3) |
| 営 業 利 益 | 92 | 107 | 14 | (15.4) | | 95 | 11 (12.0) |
| 減価償却費 | 40 | 39 | Δ 0 | (Δ 1.3) | | 40 | Δ 0 (Δ 1.2) |
| 資 本 的 支 出 | 136 | 220 | 84 | (62.2) | | 162 | 58 (36.0) |
| E B I T D A | 137 | 150 | 13 | (10.1) | | 139 | 11 (7.9) |

参考:不動産業の営業利益の内訳

| 不動産賃貸業 | 92 | 92 | 0 | (| 0.4) | | 83 | 8 | (' | 10.3) |
|--------|----|----|---|---|-------|-----------------|----|----|------|-------|
| 不動産販売業 | 7 | 12 | 5 | (| 68.8) | 電鉄 +2 リビタ +2 | 14 | Δ1 | (Δ ΄ | 10.6) |

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(レジャー・サービス業)

(単位:億円、%)

| | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(| 増減率) | 増減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差異(差異率) |
|-------------|--------------|--------------|-----|---------|-----------|--------------------------------------|------------|
| (ホテル業) | 421 | 429 | 7 | (1.7) | プラザホテル +4 | 431 | Δ 1 (Δ0. |
| (旅行業) | 166 | 170 | 3 | (2.0) | | 173 | Δ 3 (Δ2.0 |
| (広告代理業) | 104 | 109 | 5 | (5.1) | | 109 | 0 (0.0 |
| (その他) | 59 | 60 | 0 | (0.7) | | 59 | 0 (0.8 |
| (消 去) | △95 | △ 96 | Δ 0 | _ | | △95 | Δ 0 - |
| 営 業 収 益 | 656 | 672 | 15 | (2.4) | | 678 | Δ 5 (Δ0.8 |
| 営 業 利 益 | 40 | 37 | Δ 2 | (A 6.8) | | 35 | 2 (6.0 |
| 減価償却費 | 34 | 33 | Δ 1 | (A 3.3) | | 33 | Δ 0 (Δ1. |
| 資本的支出 | 64 | 67 | 2 | (3.9) | | 49 | 17 (35.2 |
| E B I T D A | 75 | 71 | Δ 3 | (△ 5.2) | | 69 | 1 (2.: |

[参考]京王プラザホテル(新宿)の客室稼働率・客室単価〔累計〕

| 客室稼働率 | 87.6% | 87.1% | △0.5P |
|-------|---------|---------|-------|
| 客室単価 | 14,142円 | 14,774円 | 632円 |

[参考-1]4月30日公表数値(前回説明会資料) セグメント情報(その他業)

| | 2012年度 実績 | 2013年度 計画 | 増減(増減率) | 増減要因 | 2013年度 見通し (2012.5.8公表) | 差異(差異率) |
|-------------|--------------|--------------|---------------|------|-------------------------------|---------------|
| (ビル総合管理業) | 212 | 200 | △ 12 (△ 5.9) | 受注減 | 200 | 0 (0.1) |
| (車両整備業) | 86 | 79 | Δ 7 (Δ 8.6) | | 77 | 1 (2.2) |
| (建築・土木業) | 163 | 178 | 14 (9.0) | | 202 | △ 23 (△ 11.7) |
| (その他) | 57 | 62 | 5 (9.5) | | 63 | Δ 1 (Δ 1.8) |
| (消 去) | Δ23 | Δ 28 | Δ 5 — | | △ 27 | Δ 0 — |
| 営 業 収 益 | 496 | 491 | Δ 4 (Δ 1.0) | | 515 | △ 23 (△ 4.6) |
| 営 業 利 益 | 10 | 7 | Δ 2 (Δ 28.5) | | 9 | Δ 1 (Δ 19.3) |
| 減価償却費 | 3 | 3 | 0 (1.1) | | 3 | Δ 0 (Δ 4.4) |
| 資本的支出 | 36 | 7 | Δ 28 (Δ 79.4) | | 5 | 2 (38.1) |
| E B I T D A | 13 | 11 | Δ 2 (Δ 20.7) | | 12 | Δ 1 (Δ 14.8) |

〔参考-2〕主要各社の取り組み

①京王百貨店 2013年度の主なトピックス

■京王百貨店では、開店50周年に向けたリニューアルや商機拡大に向けた小型店の展開に取り組んでおります。

開店50周年に向けた取り組み

- 京王百貨店では、2014年の開店50周年に向け、「新 ・日常生活へ」をテーマに「美」、「健康」、「趣味」、「新 しい食」の各分野を強化するため、段階的なリニュー アルを実施しております。
- また、60歳以上のお客様に加え、新たに45~59歳の お客様のご支持獲得を目指し、各種施策に取り組ん でおります。
- これらの一環として、2013年9月に新宿店の2~4階 を改装し、グランドオープンいたしました。



小型サテライト店の展開

■ 京王百貨店では、商機拡大に向け、小型店の展開を進めております。2012年10月に2号店である「セレオ八王子店」を開店し、業績は好調に推移しています。今後も同形態の展開を検討してまいります。





〔参考-2〕主要各社の取り組み

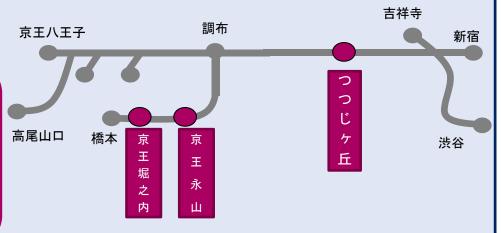
②京王ストアエクスプレスの展開

■京王ストアでは、駅の立地特性を活かした小型業態店「京王ストアエクスプレス」の出店を拡大します。現在2店舗(つつじヶ丘、京王永山)で、2013年内に京王堀之内に3号店を出店予定。

つつじヶ丘店

- ■2011年11月
- ■小型店1号店を開業
- ■売場面積:約60.0坪





京王永山店

- ■2012年11月
- ■小型店2号店を開業
- 売場面積:約60.0坪

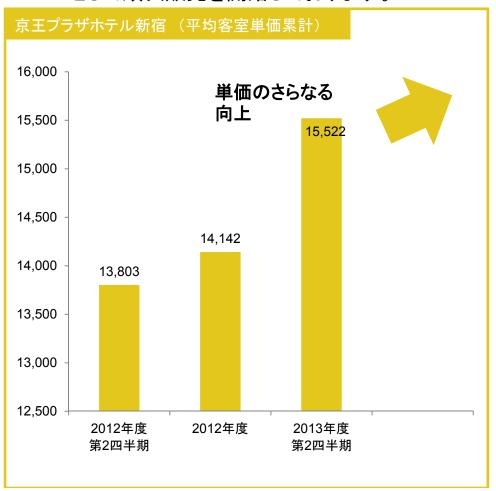




〔参考-2〕主要各社の取り組み

③京王プラザホテル新宿 稼働率・単価月別推移

- ■京王プラザホテルでは、現在の高稼働率を維持したまま、さらなる単価の向上を目指し、各施策に取り組んでまいります。
- ■その一環として、本年は南館28~33階の客室改装を予定しており、7月3日から「プラザリュクス」 として順次販売を開始しております。



京王プラザホテル新宿 (南館高層客室)の改装 リュクスラウンジ プラザリュクス (客室)