

I . 2014年度通期の業績

1. 連結損益計算書
2. 連結貸借対照表
3. 連結キャッシュ・フロー計算書
4. セグメント情報

1. 連結損益計算書

(単位：百万円、%)

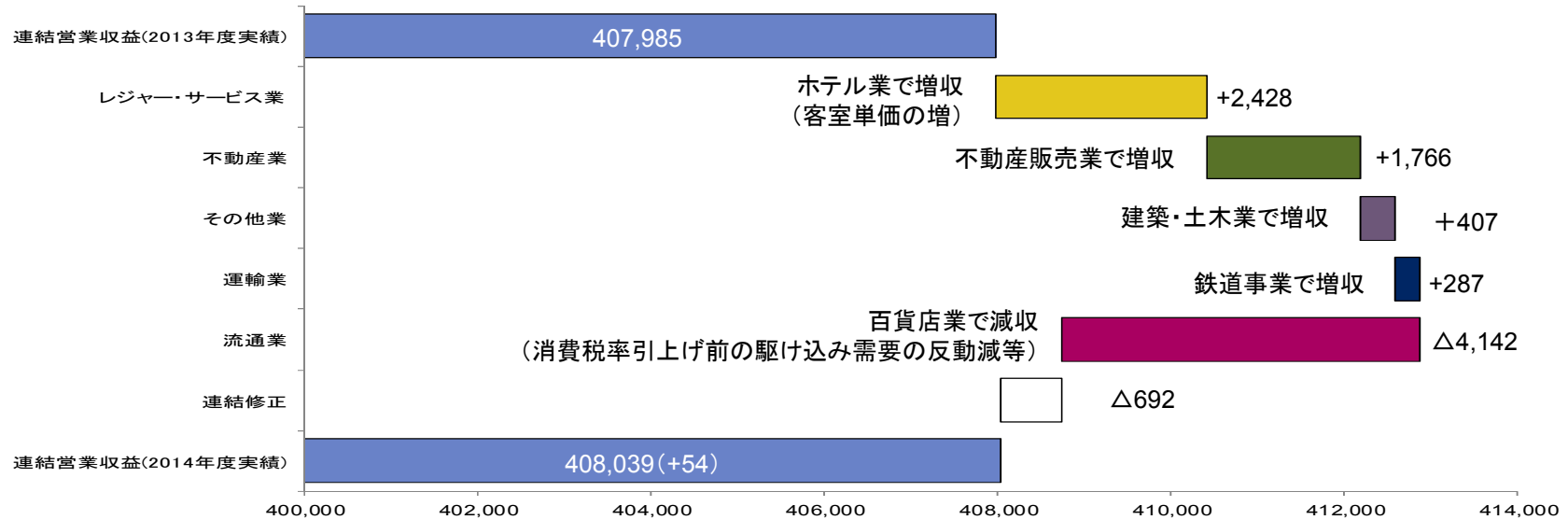
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減 (増減率)
連結営業収益	407,985	408,039	54 (0.0)
連結営業利益	33,073	33,845	771 (2.3)
連結経常利益	30,244	31,390	1,146 (3.8)
連結当期純利益	16,197	17,248	1,051 (6.5)
連結 E B I T D A	67,420	69,171	1,750 (2.6)
連結減価償却費	33,942	34,921	979 (2.9)
資本的支出	38,891	44,909	6,018 (15.5)

(注) 1 EBITDAは、営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出している。

1-2. 連結営業収益・連結営業利益の変動要因（対前期比較）

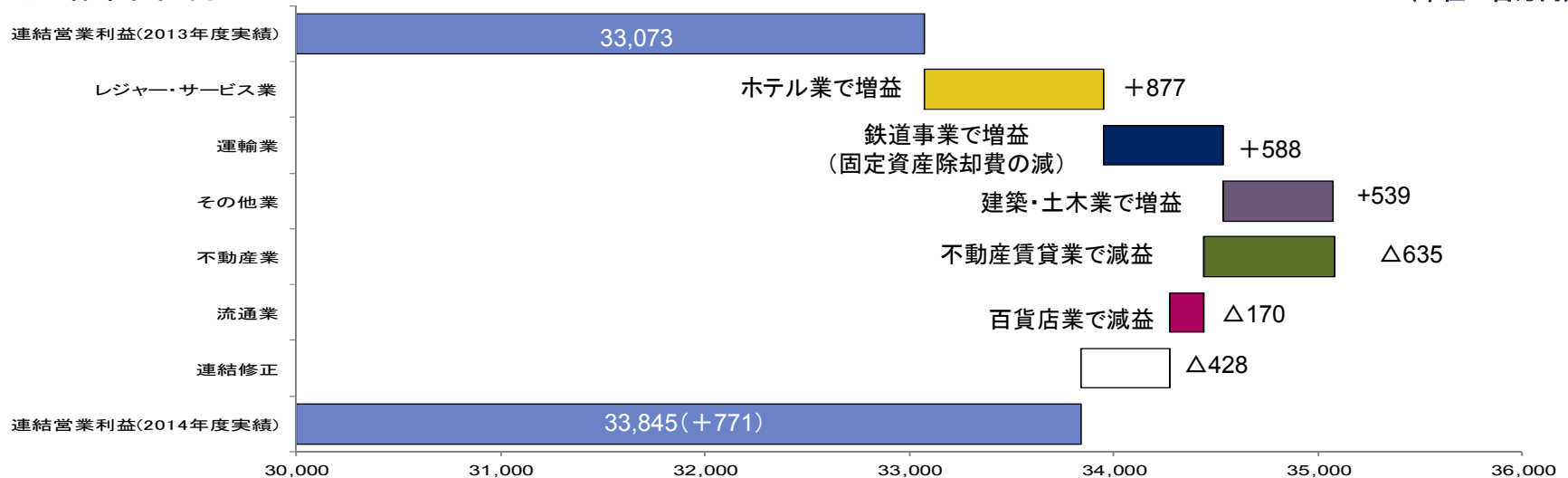
1. 連結営業収益

（単位：百万円）



2. 連結営業利益

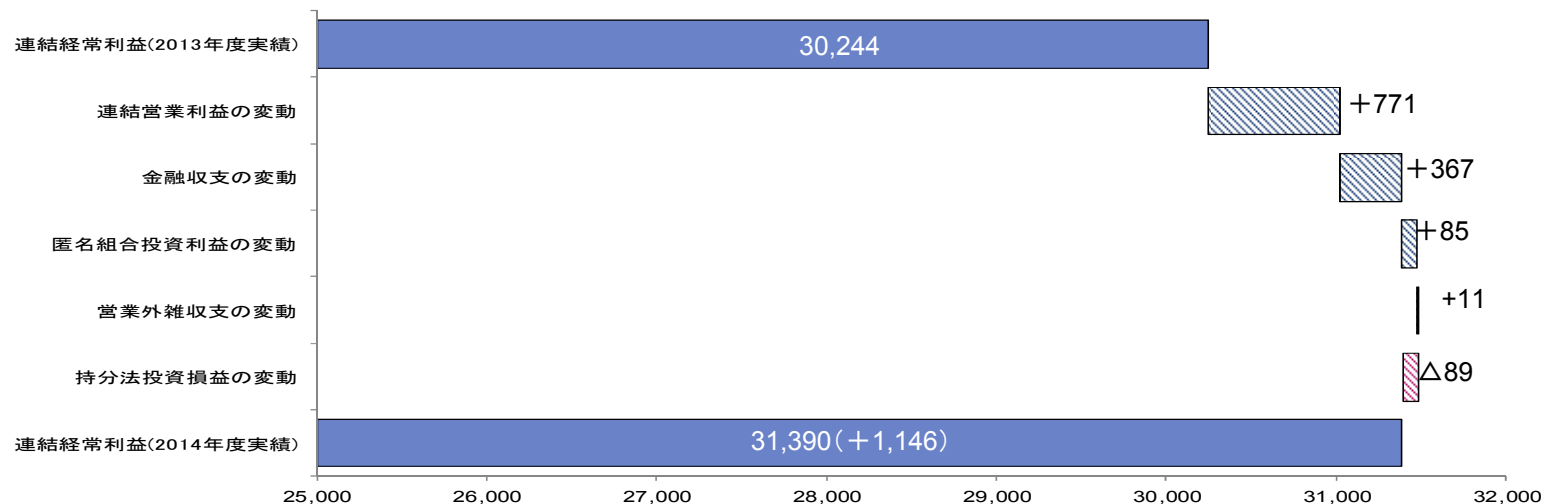
（単位：百万円）



1-3. 連結経常利益・連結当期純利益の変動要因（対前期比較）

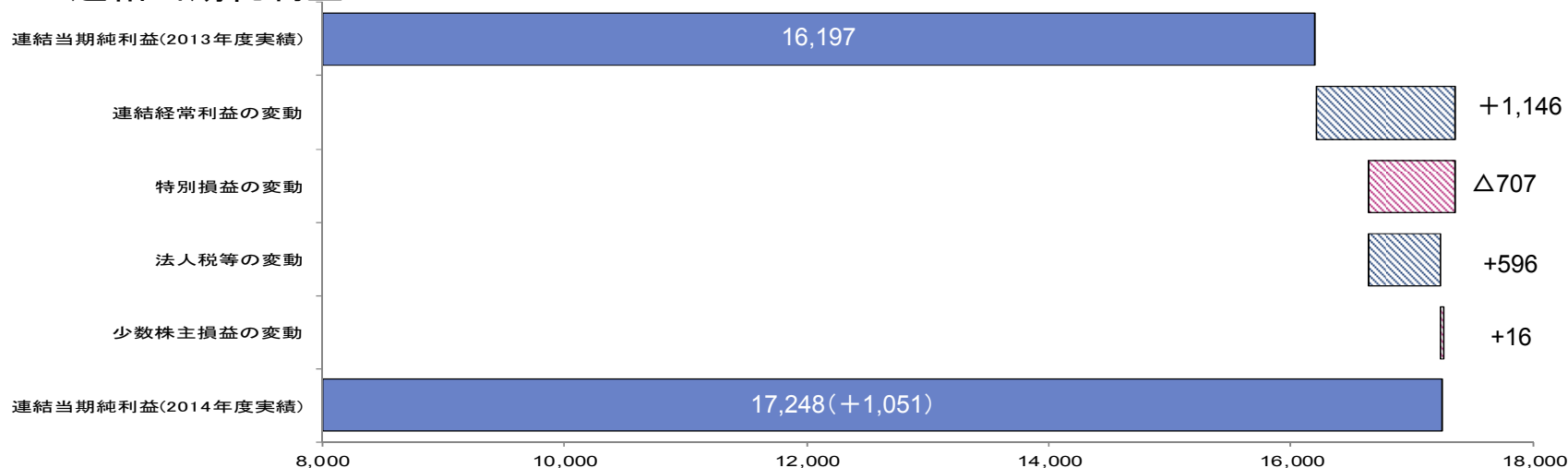
1. 連結経常利益

（単位：百万円）



2. 連結当期純利益

（単位：百万円）



2. 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減	増減要因
総 資 産	787,825	782,422	△ 5,402	投資有価証券の償還
負 債	495,218	474,696	△ 20,521	社債の償還
純 資 産	292,607	307,726	15,118	連結当期純利益の計上
負債及び純資産	787,825	782,422	△ 5,402	
有利子負債	328,941	308,157	△ 20,784	

(注)有利子負債は、借入金＋社債＋鉄道建設・運輸施設整備支援機構未払金により算出している。

3.連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減	増減要因
営業活動 キャッシュ・フロー	58,772	51,858	△ 6,913	
投資活動 キャッシュ・フロー	△ 37,939	△ 32,325	5,613	投資有価証券の売却及び償還 による収入の増
財務活動 キャッシュ・フロー	△ 33,158	△ 26,281	6,876	社債の償還による支出の減
現金及び 現金同等物の 期末残高	71,473	64,724	△ 6,749	

4.セグメント情報(構成状況)

連結会社

2015年3月末現在 39社 (京王電鉄、京王重機整備は複数の事業セグメントに重複)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 6社	京王百貨店 京王ストア 京王書籍販売 他 6社	京王電鉄 京王不動産 リビタ 他 2社	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 9社

営業収益

2014年度:4,080億円

<単位:億円>



営業利益

2014年度:338億円

<単位:億円>



(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

4.セグメント情報(運輸業①)

(単位：百万円、%)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減 (増減率)		増減要因
(鉄 道 事 業)	81,748	81,908	160	(0.2)	次ページ参照
(バ ス 事 業)	33,955	34,547	592	(1.7)	
(タ ク シ ー 業)	12,909	12,655	△ 253	(△ 2.0)	
(そ の 他)	2,529	2,728	199	(7.9)	
(消 去)	△ 4,541	△ 4,952	△ 411	—	
営 業 収 益	126,600	126,887	287	(0.2)	
営 業 利 益	11,690	12,279	588	(5.0)	
減 価 償 却 費	23,560	23,828	267	(1.1)	
資 本 的 支 出	21,148	23,215	2,067	(9.8)	
E B I T D A	35,251	36,107	856	(2.4)	

4.セグメント情報(運輸業②[鉄道事業運輸成績])

(単位：千人、百万円、%)

		2013年度 実績	2014年度 実績	増減(増減率)	増減要因
輸 送 人 員	定 期	368,582	369,922	1,340 (0.4)	
	(通 勤)	273,274	277,935	4,661 (1.7)	
	(通 学)	95,308	91,987	△ 3,321 (△ 3.5)	
	定 期 外	263,305	262,806	△ 499 (△ 0.2)	
	合 計	631,887	632,728	841 (0.1)	
旅 客 運 輸 収 入	定 期	33,593	33,479	△ 113 (△ 0.3)	
	(通 勤)	29,833	29,872	39 (0.1)	
	(通 学)	3,759	3,607	△ 152 (△ 4.1)	
	定 期 外	44,707	44,801	94 (0.2)	
	合 計	78,301	78,281	△ 19 (△ 0.0)	

4.セグメント情報(流通業)

(単位：百万円、%)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減(増減率)	増減要因
(百貨店業)	92,714	86,977	△ 5,737 (△ 6.2)	
(ストア業)	37,027	38,060	1,032 (2.8)	
(書籍販売業)	9,842	9,087	△ 754 (△ 7.7)	
(駅売店業)	7,989	7,639	△ 349 (△ 4.4)	
(ショッピングセンター事業)	10,548	12,424	1,875 (17.8)	
(その他)	11,577	11,751	174 (1.5)	
(消去)	△ 6,460	△ 6,842	△ 382	—
営業収益	163,239	159,097	△ 4,142 (△ 2.5)	
営業利益	4,980	4,809	△ 170 (△ 3.4)	
減価償却費	3,068	4,029	961 (31.3)	
資本的支出	4,017	5,063	1,045 (26.0)	
E B I T D A	8,048	8,839	791 (9.8)	

4.セグメント情報(不動産業)

(単位：百万円、%)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減 (増減率)	増減要因
(不動産賃貸業)	30,211	30,240	29 (0.1)	
(不動産販売業)	12,432	14,371	1,939 (15.6)	
(その他)	1,078	1,370	291 (27.0)	
(消去)	△ 8,346	△ 8,841	△ 494	—
営業収益	35,375	37,141	1,766 (5.0)	
営業利益	10,251	9,616	△ 635 (△ 6.2)	
減価償却費	3,863	3,723	△ 140 (△ 3.6)	
資本的支出	8,611	3,415	△ 5,195 (△ 60.3)	
E B I T D A	14,520	13,744	△ 775 (△ 5.3)	

参考：不動産業の営業利益の内訳

(単位：億円、%)

不動産賃貸業	93	88	△ 4 (△ 4.6)	
不動産販売業	8	10	1 (22.4)	

4.セグメント情報(レジャー・サービス業)

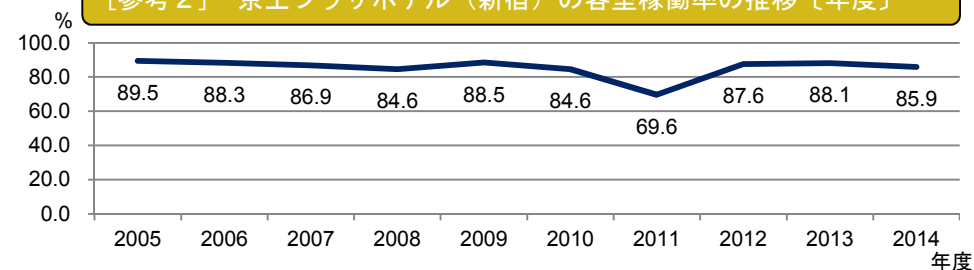
(単位：百万円、%)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減 (増減率)	増減要因
(ホテル業)	44,281	45,389	1,107 (2.5)	
(旅行業)	16,273	16,615	342 (2.1)	
(広告代理業)	11,100	11,954	853 (7.7)	
(その他)	5,911	6,032	120 (2.0)	
(消 去)	△ 9,685	△ 9,681	4	—
営業収益	67,882	70,310	2,428 (3.6)	
営業利益	4,763	5,641	877 (18.4)	
減価償却費	3,275	3,125	△ 149 (△ 4.6)	
資本的支出	5,208	5,124	△ 84 (△ 1.6)	
E B I T D A	8,039	8,766	727 (9.0)	

[参考1] 京王プラザホテル(新宿)の客室稼働率〔累計〕

客室稼働率	88.1%	85.9%	△2.2P
-------	-------	-------	-------

[参考2] 京王プラザホテル(新宿)の客室稼働率の推移〔年度〕



4.セグメント情報(その他業)

(単位：百万円、%)

	2013年度 実績	2014年度 実績	増減(増減率)	増減要因
(ビル総合管理業)	22,511	21,614	△ 896 (△ 4.0)	
(車両整備業)	8,322	8,939	616 (7.4)	
(建築・土木業)	19,247	20,238	991 (5.2)	
(その他)	6,156	6,516	359 (5.8)	
(消去)	△2,573	△ 3,236	△ 662	—
営業収益	53,664	54,072	407 (0.8)	
営業利益	1,755	2,295	539 (30.7)	
減価償却費	356	405	48 (13.6)	
資本的支出	590	8,813	8,222 (1,392.2)	
E B I T D A	2,112	2,700	588 (27.8)	