

KEIO 京王

2000年度中間連結決算・事業報告を中心に

2000・4/1～9/30

INVESTOR'S GUIDE

けいおう



TOP MESSAGE

トップメッセージ

連結経営を重視し、 京王グループの企業価値の 向上を目指します

京王電鉄株式会社 取締役社長

三枝 正幸



退職給付債務の積立て不足を 当期において一括償却

平素は、当社ならびに京王グループをご愛顧いただきまして、まことにありがとうございます。

当上半期の京王グループは、京王電鉄を中心に着実かつ効率的な事業活動を展開し、引続き収益力の維持向上に努めてまいりました。また、退職給付債務の積立て不足を当期において一括償却することとし、当上半期は年間計上額の2分の1（8,533百万円）を特別損失に計上するなど、さらなる財務体質の強化を進めております。この結果、京王電鉄における中間純利益は対前年同期比67.4%

増の4,122百万円となり、また、中間連結純利益につきましては2,182百万円となりました。

当期の中間配当につきましては、去る11月27日の取締役会において、1株につき2円50銭と決定いたしました。なお、年間配当につきましては、今後も収支状況が許す限り、特別配当50銭を含めた1株につき年5円50銭の配当を継続できるように努めてまいります。

キャッシュフローを生かし、 新規事業の展開を進める

新会計基準の導入にともない、「安定したキャッシュフローを生み出し

ているか」、また「そのキャッシュフローをどのように投資しているか」が、企業を評価するうえでの、指標の一つになってきております。こうした状況の中、京王グループでは、安定したキャッシュフローを不動産賃貸事業や、新規事業の展開に投資してまいります。そのなかで、安定収益源の拡充として、JR恵比寿駅に隣接する大型オフィスビル「恵比寿ネオナート」の共有持分を取得したほか、代々木三丁目共同ビルなどの建設に着手いたしました。

新規事業といたしましては、レンタル収納スペース事業に進出し、本年10月、八幡山駅高架下に「京王ク

ローゼット八幡山」をオープンしたほか、宿泊特化型ホテル事業のチェーン展開に向け、本年9月、東銀座に第1号店の用地を取得いたしました。今後も京王沿線に限らず、その他の地域においても新規事業の展開を積極的に進めてまいります。

京王グループの企業価値の向上を図る

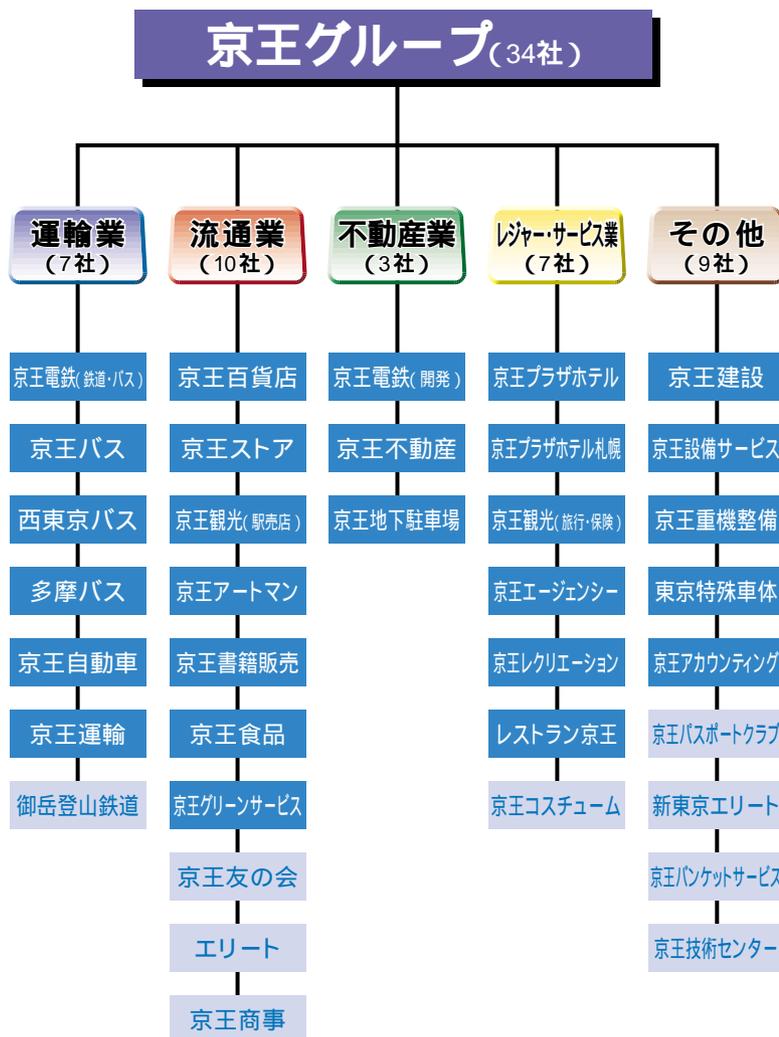
5つのセグメント（事業分野）34社で構成しております京王グループでは、常に連結経営を意識し、連結利益の増大に努めてまいります。その一環として、グループの経理業務全般を統括する経理子会社「株式会社京王アカウンティング」を設立し、本年7月から営業を開始いたしました。これにより、グループ経営を財務戦略の面でバックアップし、京王グループの企業価値の向上を図ってまいります。

今後も京王グループ各社が個々に強い企業になることで、京王のブランド価値を高め、京王グループを選んでいただいた皆様に深い満足を提供できる企業グループを目指します。

これからも皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2000年 12月

京王グループの連結決算上のセグメント分類



■は持分法適用会社

() 京王技術センターは8月に営業終了いたしました。
12月現在グループ会社数は33社です。
(注) セグメント分類上は京王電鉄及び京王観光が重複して含まれているため、各セグメントを合計すると36社となります。

2000年度 ● 京王グループ中間事業概況

■ 運輸業

京王電鉄で鉄道共通カードシステム「パスネット」の使用を開始

京王電鉄では鉄道事業において、関東17の鉄道で利用可能な鉄道共通カードシステム「パスネット」の導入に向け、駅務機器等の更新・改修工事を順次進め、10月14日使用を開始いたしました。今後関東20の鉄道で利用が可能になる予定です。また、新宿駅1・2番線ホームで車両との段差を小さくする改良工事およびエスカレーター設置工事を実施したほか、若葉台駅でエレベーター設置工事に着手するなどバリアフリー化を進めました。さらに、渋谷駅で渋谷マークシティへの利便をはかるため改札口を新設するなど、旅客サービスの向上に努めました。このほか、引続き東京スタジアム建設をはじめとする調布基地跡地開発に対応するため、飛田給駅で改良工事を進めております。



新宿駅1・2番線ホーム

自動車事業においては、路線バスで、すべての方に乗り降りしやすいノンステップバス19両を投入いたしました。これらの車両には、車いす対応のスロープ板や停車中にエンジンを一時停止させるアイドリングストップ装置を取付けており、バリアフリーへの対応および省エネルギーをはじめとする環境問題への対応を進めております。また、多摩センター駅～松が谷循環系統、聖蹟桜ヶ丘駅～聖ヶ丘団地～永山駅系統で運行回数を増やすなど、旅客需要に応じた輸送態勢の整備と強化に努めました。さらにバス車体広告を開始するなどの増収策を実施いたしました。このほか、4月に1路線を京王バスとの共同運行としたほか、2路線を運行委託し、収支改善に努めました。高速バスでは、新車6両を投入したほか、松本線で運行回数を増やすなど増収に努めました。

調布駅北口～羽田空港をノンストップで結ぶ空港連絡バスを新設

京王バスでは、調布駅北口と羽田空港をノンストップで結ぶ空港連絡バスや、調布駅～杏林大学病院間の路線を新設するなど事業基盤の拡充に努めました。

西東京バスは、4月に多摩バスへ青梅営業所の全路線を移管し、収支改善に努めました。

また、京王自動車が多摩地区で介護



介護タクシーの回転シート

タクシーの運行を開始するなど、各社においてバリアフリーへの取り組みを充実させております。

■ 流通業

各社でお客様のニーズにこたえたりニューアルを実施

京王百貨店では、新宿店で、9月に1階、4階で売場の再編成を行ったほか、営業時間を延長するなど「新・大衆百貨店」として、多様化するお客様のニーズに柔軟に対応するよう心がけております。

京王アートマンでは、お客様向けの新しいサービスとして、京王パスポートカードによるポイントサービスを開始いたしました。また、聖蹟桜ヶ丘店では、お客様に魅力ある店舗づくりを目指し、9月にリニューアルを実施いたしました。

また、京王ストアでは営業時間の延長や既存店のリニューアルを行うとともに、京王食品の「ベーカリーショッ

セグメント情報



改装した京王百貨店新宿1階

ブルバ」では新店舗を出店するなどそれぞれ競争力強化のための施策を実施いたしました。

■不動産業

恵比寿の大型オフィスビルの共有持分を取得するなど賃貸資産を拡充

京王電鉄では、不動産賃貸業において、渋谷マークシティなどの新規大型物件が本格稼動するとともに、賃貸資産拡充の一環として、JR恵比寿駅に隣接する大型オフィスビルである「恵比寿ネオナート」の共有持分を取得いたしました。また、京王新宿追分ビルの建設を鋭意進めているほか、代々木三丁目共同ビル、京王多摩境ビルの建設に着手いたしました。

なお、新規事業として八幡山駅高架下でレンタル収納スペース「京王クローゼット八幡山」の賃貸を開始したほか、宿泊機能に特化した新業態のホテル事業を展開するため、東銀座に第1号

店の用地を取得いたしました。

京王不動産では、八王子みなみ野シティ「京王四季の街」第5期分譲を行い、即日完売いたしました。

■レジャー・サービス業

新規顧客開拓に向けた施策を実施

京王プラザホテルでは、インターネットでの宿泊予約システムの構築を図るなど、お客様の利便性向上のため、ニーズに合わせた営業活動を行っております。また、10月には、新チャペル「グラスシェル」がオープンするなど、都市型ホテルとしての商品力強化を進めております。

レストラン京王では、京王沿線外への積極的な出店を図り、神保町店に続き7月にJR秋葉原駅昭和通り口に「カレーショップC&C」をオープンしたほか、フランチャイジーとし



京王プラザホテルの新チャペル「グラスシェル」

て営業しているドトールコーヒーショップの新店舗を出店するなどチェーンメリットを生かした営業展開を推進いたしました。

■その他

新会社を設立し、グループの経理・財務機能の効率化と強化を図る

京王グループの経理部門を統括する会社として新会社「京王アカウントティング」を6月に設立いたしました。連結経営時代を迎え、グループの経理部門を新会社に集約し再構成することで、経理・財務機能の効率化と強化を図ります。

また、京王建設で品質管理の国際規格であるISO9001を11月に取得するなど、各社とも、お客様に満足いただける品質の向上に努めてまいります。

各セグメントの営業収益・営業利益

(単位：百万円)

	営業収益	営業利益
運 輸 業	62,423	9,809
流 通 業	87,952	376
不 動 産 業	14,783	3,864
レジャー・サービス業	44,149	672
そ の 他	11,102	103

中間連結財務諸表

(2000. 4.1~9. 30)

■中間連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2000年9月30日現在)
【資産の部】	
流動資産	115,584
固定資産	478,786
資産の部合計	594,370
【負債の部】	
流動負債	137,198
固定負債	264,554
特別法上の準備金	17,596
負債の部合計	419,349
少数株主持分	1,347
【資本の部】	
資本金	59,023
資本準備金	42,019
連結剰余金	49,903
その他有価証券評価差額金	22,730
自己株式	1
資本の部合計	173,674
負債、少数株主持分及び資本合計	594,370

■中間連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2000年9月中間期)
営業収益	203,723
営業費	188,712
営業利益	15,011
営業外収益	1,656
営業外費用	4,577
経常利益	12,089
特別利益	1,173
特別損失	9,914
税金等調整前中間純利益	3,348
法人税、住民税及び事業税	5,947
法人税等調整額	4,545
少数株主損失	235
中間純利益	2,182

■中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2000年9月中間期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前中間純利益	3,348
減価償却費	14,293
退職給付引当金の増加額	6,652
その他	3,181
投資活動によるキャッシュ・フロー	22,891
有形固定資産の取得	22,528
その他	363
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,035
借入金の減少額	8,121
配当金の支払額	1,932
自己株式の買入消却	592
その他	1,388
現金及び現金同等物に係る換算差額	3
現金及び現金同等物の減少額(+ + +)	7,446
現金及び現金同等物の期首残高	59,788
現金及び現金同等物の中間期末残高(+)	52,342

中間連結キャッシュ・フローについて

営業活動によるキャッシュ・フローでは、事業からの現金獲得能力を示しており、プラス274億円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローでは、獲得したキャッシュを、何に投資したかを示しています。鉄道事業、不動産賃貸業などの設備投資が中心で、マイナス228億円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の減少額、配当金の支払額などで、マイナス120億円となりました。

京王グループでは獲得したキャッシュを積極的に再投資し、同時に借入金の削減も進め効率的な経営を実践しております。

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

京王電鉄(単体)中間財務諸表

(2000. 4.1~9.30)

■中間貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (1)	前期 (2)	増減
【資産の部】			
流動資産	45,476	64,082	18,606
固定資産	439,883	383,778	56,104
資産の部合計	485,359	447,861	37,498
【負債の部】			
流動負債	83,554	81,285	2,269
固定負債	238,626	226,288	12,338
特別法上の準備金	17,596	18,769	1,173
負債の部合計	339,777	326,342	13,434
【資本の部】			
資本金	59,023	59,023	
法定準備金	49,532	49,435	96
剰余金	14,950	13,058	1,891
(うち中間(当期)純利益)	(4,122)	(5,802)	(1,679)
有価証券評価差額金	22,075		22,075
資本の部合計	145,582	121,518	24,063
負債及び資本合計	485,359	447,861	37,498

1: 2000年9月30日現在 2: 2000年3月31日現在

■中間損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2000年9月中間期)	前中間期 (1999年9月中間期)	増減
営業収益	60,127	57,919	2,207
営業費	47,166	47,223	57
営業利益	12,960	10,695	2,265
営業外収益	1,022	959	63
営業外費用	4,074	4,032	41
経常利益	9,908	7,622	2,286
特別利益	1,173	1,173	
特別損失	4,214	4,691	477
税引前中間純利益	6,867	4,103	2,764
法人税、住民税及び事業税	4,600	4,180	420
法人税等調整額	1,855	2,539	684
中間純利益	4,122	2,462	1,659
前期繰越利益	5,828	6,727	899
過年度税効果調整額		1,550	1,550
中間末処分利益	9,950	10,741	790

《退職給付会計》

当中間期から退職給付に係る会計基準「退職給付に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 1998年6月16日)を適用いたしました。

2000年3月末時点での退職給付債務から、年金資産等の既積立額を差し引いた変更時差異を今期特別損失で一括償却することとし、当中間期では年間償却額の1/2(連結8,533百万円、単体3,008百万円)を計上いたしました。

《金融商品会計》

当中間期から金融商品に係る会計基準「金融商品に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 1999年1月22日)を適用いたしました。

債券や株式などの金融商品は、従来簿価で計上していましたが、当中間期より時価にて貸借対照表に計上しております。また時価評価による差額金(連結39,291百万円、単体38,094百万円)から税金分を差し引いた金額は、有価証券評価差額金として資本の部に計上しております。

京王トピックス

都区内地区の賃貸資産の開発・取得に取り組む

恵比寿の大型オフィスビルに投資、新規事業の展開にも乗り出す

京王電鉄では、安定収益源として、駅周辺の社有資産の有効活用を中心とした賃貸業を展開してまいりましたが、さらに、収益性の高い都区内地区での賃貸資産の開発・取得にも取り組んでおります。そのなかで、本年9月にJR恵比寿駅に隣接した優良な大型オフィスビル「恵比寿ネオナート」(地上18階、地下2階)の共有持分を取得いたしました。今後もこのような賃貸オフィスの取得をはじめ、ビル建設用地の取得・開発を含めた不動産投資を積極的に推

進してまいります。

このほか、昨年度着工した「京王新宿追分ビル」に加え「代々木三丁目共同ビル」

などの建設に着手し、賃貸資産の拡充を図ってまいります。

また、沿線にお住まいの皆様の生活

利便性を高める新規事業として、八幡山駅高架下に区画数350のレンタル収納スペース「京王クローゼット八幡山」を本年10月10日にオープンいたしました。運営管理は京王不動産が行っております。

さらに、レストラン・宴会場を持たず、宿泊機能に特化したホテル



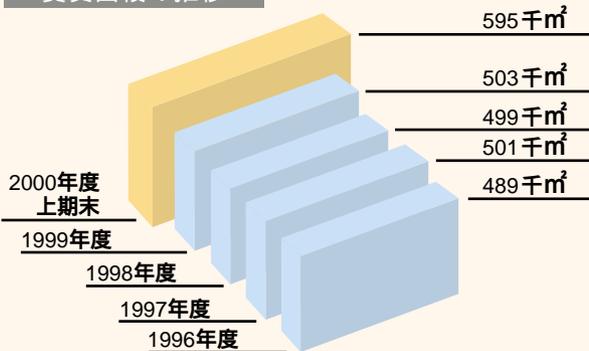
京王クローゼット八幡山



恵比寿ネオナート

事業に進出します。快適・安全・清潔といった宿泊の基本機能を十分に備えながらも、リーズナブルな料金と好立地という条件を備えた新しいタイプのホテル事業を目指し「PRESSO INN(仮称)」の名称で首都圏にて10店舗程度を目標にチェーン展開してまいります。第1号店は2001年末の開業を予定しており、本年9月、東銀座に用地を取得いたしました。

賃貸面積の推移



会社概要

会社設立 1948年6月1日
本社所在地 〒206-8502
東京都多摩市関戸1丁目9番地1
取締役社長 三枝 正幸
資本金 590億2,381万円
発行済株式総数 642,754,152株
営業キロ 鉄道： 84.7km
自動車：1,152.77km

車両数 鉄道： 848両
京王線 698両
井の頭線 150両
自動車： 609両
従業員 3,818人

(2000年9月30日現在)

株主メモ

1. 決算期 3月31日
2. 定時株主総会 6月
3. 同総会議決権行使株主確定日 3月31日
4. 配当金受領株主確定日
利益配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
5. 公告掲載新聞
東京都において発行する日本経済新聞

6. 名義書換代理人 住友信託銀行株式会社
7. 同事務取扱場所 住友信託銀行証券代行部
連絡先 (〒183-8701
東京都府中市日鋼町1番10
電話(東京)042(351)2211
(大阪)06(6833)4700)
8. 同取次所 住友信託銀行本店および
全国各支店

配当金の郵便貯金口座への振込サービスのご案内

当社では、株主様への配当金のお支払方法につきまして、従来の郵便局において現金でお受け取りいただく方法および銀行口座へお振り込みさせていただく方法のほかに、**次回の配当金から、新たに郵便貯金口座へお振り込みさせていただくサービスを開始いたします。**

配当金の郵便貯金口座へのお振り込みをご希望の株主様は、同封いたしました「配当金振込指定書」に必要事項をご記入になり、お届出印をご押印のうえ、住友信託銀行証券代行部宛にご提出ください。

役員

取締役会長 (代表取締役)	西山 廣一
取締役社長 (代表取締役)	三枝 正幸
常務取締役	西郷 博久
常務取締役	小田切 裕
常務取締役	宮田 洋一
常務取締役	坪地 宏昌
取締役	鈴木 紘一
取締役	下村 良太
取締役	前田 悦司
取締役	鈴木 豊明
取締役	足立 信之
取締役	早崎 博
取締役	土屋 知夫
取締役	加藤 奂
取締役	村山 慎一
取締役	井原 宏
取締役	則武 晋
取締役	今野 耕作
取締役	村上 凱勇

常勤監査役	中野根二郎
常勤監査役	花房 利春
監査役	遠坂 進
監査役	中川 隆雄

(2000年9月30日現在)

京王の株主優待

株主優待券は半年に一度株主の皆様にご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様 / 5月末送付 有効期間 6月～11月

9月30日現在の株主の皆様 / 11月末送付 有効期間 12月～翌年5月

3,000株以上の方

ご所有株式数に応じ電車・バス優待乗車証をご用意しています

ご所有株式数	乗車証の種類	枚数
3,000株以上 5,000株未満	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	10枚
5,000株以上 10,000株未満		15枚
10,000株以上 20,000株未満		30枚
20,000株以上 30,000株未満		60枚
30,000株以上 57,000株未満	電車全線優待バス	1枚
57,000株以上	電車・バス全線優待バス	1枚



1,000株以上の方

さらに京王グループの優待割引をご利用いただけます

ご優待内容	京王百貨店 お買物優待券	京王プラザ ホテルチェーン 割引ご優待券	京王観光 割引ご優待券	京王自動車 割引ご優待券	京王運輸 割引ご優待券	京王アートマン お買物優待券	京王グリーン サービス (フラワーショップ京王) お買物優待券	京王食品 (ベーカリーショップルバ) お買物優待券	京王不動産 割引ご優待券
ご所有株式数	店頭商品 10%割引 (3,000円以上のお買上げにつき)	宿泊20%割引 飲食10%割引 (2,000円以上のご利用につき)	キングツアー 5%割引 その他パッケージツアー 3%割引	車検・点検・ 整備の工賃 10%割引	引越料金 20%割引	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (2,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	売買仲介手数料 10%割引
1,000株以上 5,000株未満	10枚	10枚	10枚			5枚	10枚	10枚	1枚
5,000株以上 10,000株未満	20枚			2枚	2枚				
10,000株以上	30枚	20枚	20枚						

お問い合わせ

総務部法務担当 ☎042・337・3114

株式購入の際はお近くの証券会社まで

◆ 沿線の歴史と文化を訪ねて ◆

八王子城跡

復元した城跡で戦国ロマンへ 想いを馳せ森林浴を満喫

八王子市郊外の元八王子、下恩方にまたがる広大な山地に築かれた八王子城は、戦国時代の城郭として代表的なものです。小田原に本拠を構え相模・武蔵に勢力を張っていた北条氏の最大の支城で、城主は3代目当主・北条氏康の次男・氏照です。

中世の城は自然の地形を利用した山城でした。しかし、その堅固な要塞も、天正18(1590)年6月23日に豊臣秀吉が関東制圧のため送った前田利家・上杉景勝の軍勢に一日で攻め落とされました。八王子城の落城は小田原開城の引き金となって北条氏は滅亡し、ここに豊臣秀吉が天下統一を成し遂げます。



曳橋

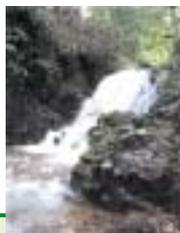
復元された古道や曳橋 今に伝わる落城秘話も

終点の「八王子城跡」バス停から3分ほど歩くと城跡広場に出ます。八王子城は、急峻な地形を利用した要害地区と城主の居館を中心とした居館地区、家臣らが住む根小屋地区、そして城下町などからなっています。



交通 京王線高尾駅南口から西東京バス「八王子城跡」行
約15分終点下車。徒歩約3分で城跡広場。

城跡広場下の林道を進み左手の仮橋を渡ると居館地区です。八王子市によって1977年から遺構発掘調査が行われ、御主殿に通じる古道、城山川にかかる曳橋(戦時の際に切って落とすことができる)虎口(城の入口)などが整備復元されており、400年前の戦国ロマンに想いを馳せられます。



御主殿の滝

城山川に架かる曳橋を渡り、氏照が平時に居住してい

た御主殿跡から城山川に降りると、御主殿の滝が見られます。落城の際、城山川に身を投じた婦女子、将兵の血で川は赤く染まったという落城秘話が伝えられています。

急峻な山道を登って 本丸・要害地区へ

城跡広場に戻って一休み。標高460mの山頂に向かいます。広場右手の鳥居をくぐると道は二手に分かれています。左の新道をしばらく登ると南斜面に梅が植えられており、2月上旬ごろが見ごろです。急峻

な山道を登りきると八王子神社に到着。さらに、右手に登れば本丸。左手に行けば松木曲輪です。

その世の見どころ

北条氏照の墓

「中宿」バス停で下車。落城の際、氏照は小田原城に赴いていて不在だった。氏照は小田原開城後、兄の氏政とともに城下で切腹した。遺骸は小田原にある北条家の菩提寺に埋葬されたが、現在寺はなく、小田原駅前墓がある。八王子の墓所は江戸期、氏照百回忌に重臣中山家範の孫で水戸藩家老職の中山信治によって造営されたもの。



宗関寺



「宗関寺」のバス停で下車。八王子城落城の際に焼失。その後、氏照が帰依したト山舜悦和尚が菩提をとむらい建立した。しかし再び火災にあい、元禄2(1689)年の氏照百回忌法要の際に再興された。境内鐘樓の梵鐘(有形文化財)は、その際に中山信治が寄進したのも。



シモバシラ (シソ科シモバシラ属)

沿線彩時記

高尾山の草花

シモバシラ

9～10月頃、白いかわいい花穂をつけたシモバシラは、12月の半ば頃、朝晩の冷え込みが厳しくなると、枯れた茎に美しい氷の華を咲かせます。1月頃になると根元から横に広がり、リボンのような形に変わります。12月中旬から1月中旬の冷え込んだ早朝が見頃で、5号路や稲荷山（登山口）付近で出会えます。

交通：京王線新宿～高尾山口、急行53分。春・秋の行楽シーズンの休日には新宿から20分間隔で特急を運転しています。

中央高速バスのインターネット予約



新宿高速バスターミナルから山梨、長野、飛騨高山方面に運行している中央高速バスのインターネット予約受付を11月25日出発便から開始しております。また羽田空港直行バスでも、羽田空港行きのみ限りインターネット予約を受けております。

ホームページアドレス <http://www.highwaybus.com>
(ハイウェイバス ドット コム)

京王のバスネットカード

バスネットカードは、改札機にカードを通すだけで電車の乗り降りができるので、きっぷを買う手間が省けます。乗り降りも乗り換えもよりスムーズになりますので、どうぞご利用ください。バスネットカードは、京王線・井の頭線の各駅などで取り扱っております。



12月15日から発売予定のハロエキティバスネットカード
©1976.2000 SANRIO CO.,LTD.TOKYO.JAPAN

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114

ファクス株主優待案内サービス

FAX 番号 03・3325・4001 情報メニュー90#

京王ホームページ <http://www.keio.co.jp>

会社案内のコーナーでは、株主優待・事業報告書・株式情報などを掲載しています。

INVESTOR'S GUIDE **けいおう**

2000年12月発行

発行/ 京王電鉄株式会社

〒206・8502 東京都多摩市関戸1-9-1

お問合せ 広報部 ☎042・337・3106
<http://www.keio.co.jp>

本誌は再生紙を使用しています。

R100

古紙配合率100%の再生紙を使用しています。