

KEIO 京王

INVESTOR'S GUIDE

けいおう

2000年度
連結決算・事業報告を中心に

2000・4/1～2001・3/31



沿線価値の向上に挑戦し続ける 企業グループとして

京王電鉄株式会社 取締役社長

五枝正幸



堅調な連結営業収益に支えられ 退職給付会計基準の変更時差異を一括償却

平素は、当社ならびに京王グループをご愛顧いただきまして、まことにありがとうございます。

当期の京王グループは、京王電鉄を中心に着実かつ効率的な事業展開を行い、引続き収益力の維持向上に努めてまいりました。また、退職給付会計基準の変更時差異を一括償却するなど、さらなる財務体質の強化を進めております。この結果、連結当期純利益は36億円、京王電鉄における当期利益は61億円となりました。

当期の利益配当金につきましては、1株につき2円50銭の普通配当に、当期の業績等を勘案し前期に引続き特別配当として50銭を加え、あわせて3円（中

間配当金を含め年5円50銭配当）といたしました。将来の事業展開と経営環境の変化に備えた、経営基盤の強化に必要な内部留保を確保しながら、今後も収支状況が許す限り1株につき年5円50銭の配当を継続してまいります。

連結利益の増大による企業価値の向上を

京王グループは、グループ全体の継続的な成長のため、生み出したキャッシュフローを効率的に再投資することで、京王沿線に限らず、その他の地域においても不動産賃貸資産の拡充や新規事業を積極的

に展開してまいります。

特に、新規事業につきましては、宿泊特化型ホテル事業をチェーン展開するとともに、レンタル収納スペース事業など資産の有効活用を図ってまいります。また、2001年4月には新会社「株式会社京王ネットワークコミュニケーションズ」を設立、光ケーブルを活用した情報通信事業などの情報ビジネスへ進出いたします。

また、京王グループは、常に連結経営を意識し事業を展開しております。その体制整備の一環として、管理部門は極力グループ内で集約し、各社がより営業面に力を注げる体制をつくり、グループとして競争力のある企業集団となることで京王のブランド価値を高め、連結利益の増大を図ってまいります。

人と地球にやさしい企業を目指して

環境問題が深刻化する中で、京王グループとしても地球環境に配慮した事業活動を進めていく必要があると考えております。これまでも、省エネルギー、

リサイクル等、環境保全に対してさまざまな取り組みを行ってまいりましたが、今後も、常に環境を意識した経営に努めてまいります。

また、高齢化社会への対応も重要な課題といえます。「京王沿線に住んで良かった」と思っていただけのためにも、人にやさしい企業として地域社会との連携のもと、鉄道・バスのみならずグループをあげてバリアフリー化に取り組んでまいります。

21世紀の京王グループは、地域の発展と豊かな暮らしの実現に貢献し、「沿線価値の向上」のため挑戦し続ける企業グループでありたいと考えております。そして、皆様の良きパートナーとして、よりご満足いただけるサービスを提供できるよう努めてまいります。これからも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2001年6月

連結決算上のセグメント分類

2000.4.1～2001.3.31

京王グループ KEIO

運輸業

京王電鉄(鉄道・バス)
京王バス
西東京バス
多摩バス
京王自動車
京王運輸
御岳登山鉄道

流通業

京王百貨店
京王ストア
京王観光(販売)
京王アートマン
京王書籍販売
京王食品
京王グリーンサービス
京王友の会
エリート
京王商事

不動産業

京王電鉄(開発)
京王不動産
京王地下駐車場

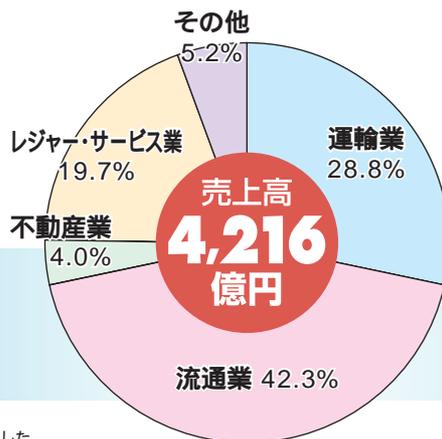
レジャー・サービス業

京王プラザホテル
京王プラザホテル札幌
京王観光(旅行・保険)
京王エージェンシー
京王レクリエーション
レストラン京王
京王コスチューム

その他

京王建設
京王設備サービス
京王重機整備
東京特殊車体
京王アカウンティング
京王パスポートクラブ
新東京エリート
京王バンケットサービス
京王技術センター(注)

セグメント別
営業収益



(注)京王技術センターは2000年12月1日に清算いたしました。
なお、2001年4月1日付で京王ネットワークコミュニケーションズ、
6月1日付で京王プレッソイン、京王ビジネスサポートを設立いたしております。

印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上
京王電鉄及び京王観光が重複して含まれています。

運輸業

京王電鉄で安全に対する取り組みやバリアフリー化を推進

京王電鉄では鉄道事業において、京王線で新型車両（9000系）16両を投入したほか、東京スタジアムをはじめとする調布基地跡地開発に対応するための飛田給駅改良工事が完了いたしました。また、ホーム安全対策としてホーム下ステップや転落検知装置を増設するとともに、列車走行時の安全性をさらに高めるため、輪重測定装置を導入し、すべての車

両について車輪にかかる荷重バランスの調整を完了するなど、安全の確保に努めました。さらにバリアフリー化を進めるため、新宿駅など5駅でエスカレーターを設置したほか、明大前駅をはじめ4駅にエレベーターを設置いたしました。

一方、2001年3月に京王線・井の頭線でダイヤ改正を実施し、深夜時間帯に列車を増発するとともに、京王線で女性専用車両を設定するなど旅客サービスの向上を図りました。また、プリペイドカードを直接自動改札機に投入できる鉄道共通カードシステム「パスネット」を2000年10月から導入いたしました。このほか、省力



明大前駅エレベーター

化を図るため動物園線でワンマン運転を開始しております。

自動車事業においては、路線バスですべての方に乗り降りしやすいノンステップバス33両を投入いたしました。これらの車両には、車いす対応のスロープ板や停車中にエンジンを一時停止させるアイドルストップ装置を取付けており、バリアフリーへの対応および省エネルギーをはじめとする環境問題への対応を進めております。また、八王子みなみ野駅～グリーンヒル寺田系統をはじめ3系統を新設したほか、既存系統の一部で運行回数を増やすなど、旅客需要に応じた輸送態勢の整備と強化に努めました。このほかバス車体広告を開始するなどの増収策を実施いたしました。



京王線新型車両(9000系)

京王グループ事業概況

高速バスでは、新車6両を投入するとともに、松本線で運行回数を増やしたほか、インターネットで予約を受け付けるホームページ「ハイウェイバスドットコム」を開設し、旅客サービスおよび利便性の向上を図りました。

なお、京王バスに4路線の運行を委託するとともに、1路線を共同運行としたほか、高速バスでも甲府線に移管いたしました。

地域に密着したサービスの提供に向けて取り組む

京王バスでは、調布駅北口と羽田空港をノンストップで結ぶ空港連絡バスや、沿線自治体のコミュニティバスの1つである杉並区南北バス「すぎ丸」の運



調布駅北口と羽田空港を結ぶ空港連絡バス

行を開始するなど新規路線を開設し、事業基盤の拡充を図るとともに、地域に密着したサービスの提供に努めました。

西東京バスでは、青梅営業所の全路線を多摩バスへ移管し収支改善に努めるとともに、沿線地域懇談会を実施し住民の方々との意思疎通を図り、きめ細やかなサービスの提供に努めました。

また、京王自動車では乗り降りしやすい車両で、ホームヘルパー2級の資格を持つ乗務員がお手伝いする「介護タクシー」サービスを開始するなど、グループ各社においてもバリアフリーへの取り組みを充実させております。

流通業

各社でお客様のニーズにこたえる営業施策を推進

京王百貨店では、新宿店で2000年9月に1階、2001年2月に2階の改装を行ったほか、営業時間の延長や、オンラインショッピングサイトへの出店など、積極的な営業施策を推進し、



2001年2月に改装した京王百貨店新宿店2階

「新・大衆百貨店」の確立とともに収益力の強化を図りました。

また、京王ストア、京王アートマンや京王書籍販売の「啓文堂書店」では、売場のリニューアルなどを行い、また、京王食品の「ベーカリーショップ ルパ」では新規店舗を出店するなどお客様から選ばれる店舗・売場づくりを進めました。

不動産業

収益性の高い賃貸資産の拡充に努める

京王電鉄では、不動産賃貸業において、新規賃貸物件として渋谷マークシティが本格稼働したほか、京王多摩境ビルが完成し賃貸を開始いたしました。さらに、JR恵比寿駅に隣接する大型オ

2001年4月に完成した京王新宿追分ビル



フィスビルである恵比寿ネオナートの共有持分を取得するとともに、都区内地区で収益性の高い賃貸資産の取得に向けた活動を開始いたしました。また、京王新宿追分ビルの建設を進め2001年4月に完成させたほか、京王八王子Cビル、代々木三丁目共同ビル、橋本駅高架下店舗の建設に着手し、賃貸資産の拡充に努めるとともに、京王プラザホテルでの大規模改良工事を実施いたしました。

なお、新規事業としてレンタル収納スペース「京王クローゼット八幡山」の賃貸を開始したほか、宿泊機能に特化した新業態のホテル「PREŠSO INN」をチェーン展開するため、東銀座で第1号店の建設に着手いたしました。

京王不動産では、八王子みなみ野シティ「京王四季の街」第5期、「京王原宿南住宅」の分譲を行い、完売いたしました。

レジャー・サービス業

ITなどの活用により、新規顧客開拓に向けた施策を実施

京王プラザホテルでは、2000年10月に新チャペル「グラスシェル」をオープンさせ、都市ホテルとしての商品力強化を図りました。また、全客室無料高速インターネット導入などのIT化を推進するとともに、バリアフリーへの積極的な取り組みにより顧客満足度の高い都市ホテルを目指す営業戦略を推進しております。

レストラン京王では、「カレーショップC&C」、フランチャイジーとして営業しているドトールコーヒーショップを京王沿線外にも出店するなど、多店舗展開を進め、安定的な利益の拡大に努めました。



京王プラザホテルの新チャペル「グラスシェル」

その他

品質と顧客満足度の向上に努める

京王建設では、お客様から信頼される品質管理システムの構築を目指し、2000年11月に品質管理の国際規格であるISO9001を認証取得いたしました。また、京王設備サービスにおいても、2001年度内のISO9001の認証取得に向けた取り組みを進めるなど、品質と顧客満足度の向上に努めております。

このほか本格的な連結経営の時代を迎え、グループの経理・財務機能の効率化と強化を図るため、2000年6月に新会社「京王アカウンティング」を設立いたしました。

各セグメントの営業収益・営業費・営業利益

(単位：百万円)

	営業収益	営業費	営業利益
運輸業	124,631	108,197	16,433
流通業	181,032	179,230	1,801
不動産業	30,730	23,486	7,243
レジャー・サービス業	87,150	85,449	1,700
その他	37,201	35,487	1,714

連結財務諸表

退職給付会計基準の変更時差異を一括償却いたしました

連結営業収益・連結償却前営業利益・連結当期純利益の推移グラフ



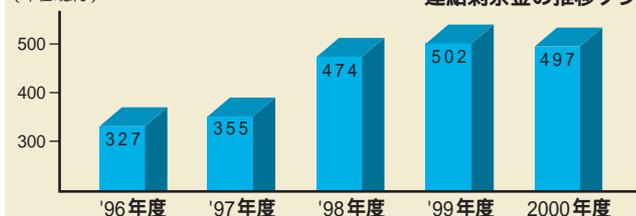
京王グループでは、安定した連結利益を計上することで連結剰余金の増大を図ってまいりました。

2000年度連結決算では、財務体質をより強化するため、退職給付会計基準の変更時差異を一括償却し、連結当期純利益は36億円(対前年同期比43.7%減)、連結剰余金は497億円(対前期末比0.9%減)となりました。

退職給付会計基準の変更時差異

当期から退職給付に係る会計基準を適用いたしました。将来の従業員の退職金支払に充てるための資金が、どの程度不足しているか(2000年3月末時点での退職給付債務から、年金資産等の既積立額を差し引いた金額)が会計基準変更時差異となります(連結170億円、単体60億円)。

(単位:億円) 連結剰余金の推移グラフ



(単位:億円) 連結有利子負債の推移グラフ



連結償却前営業利益(EBITDA:営業活動から得たキャッシュ・フロー)は2000年度は593億円(対前年同期比15.1%増)となりました。獲得したキャッシュを効率的に事業投資に振り向けると同時に、資産効率の向上を目指し連結有利子負債(借入金・社債)を削減し、2001年3月末の残高は2,455億円(対前期末比5.2%減)となりました。

償却前営業利益 (EBITDA)

営業利益に、キャッシュを伴わない費用のうち代表的なものである減価償却費を加えた金額で、営業活動から得たキャッシュ・フローを簡便的に表します。この金額が大きいほど、設備投資などを自己資金でまかなえる余力があることを示すので、企業財務の健全性を表す指標のひとつとされています。

連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
【資 産 の 部】	
流 動 資 産	107,974
固 定 資 産	479,790
資 産 の 部 合 計	587,765
【負 債 の 部】	
流 動 負 債	134,300
固 定 負 債	264,863
特 別 法 上 の 準 備 金	16,423
負 債 の 部 合 計	415,586
少 数 株 主 持 分	1,213
【資 本 の 部】	
資 本 金	59,023
資 本 準 備 金	42,019
連 結 剰 余 金	49,763
その他有価証券評価差額金	20,159
自 己 株 式	0
資 本 の 部 合 計	170,965
負債、少数株主持分及び資本合計	587,765

連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
営 業 収 益	421,653
営 業 費	392,208
営 業 利 益	29,444
営 業 外 収 益	4,370
営 業 外 費 用	10,121
経 常 利 益	23,693
特 別 利 益	6,306
特 別 損 失	24,214
税金等調整前当期純利益	5,785
法人税、住民税及び事業税	8,775
法 人 税 等 調 整 額	6,274
少 数 株 主 損 失	363
当 期 純 利 益	3,649

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
・ 営業活動によるキャッシュ・フロー	41,213
税金等調整前当期純利益	5,785
減価償却費	29,940
その他	5,486
・ 投資活動によるキャッシュ・フロー	39,032
有形固定資産の取得	39,965
その他	933
・ 財務活動によるキャッシュ・フロー	17,599
有利子負債の減少額	13,469
配当金の支払額	3,539
その他	590
・ 現金及び現金同等物に係る換算差額	11
・ 現金及び現金同等物の減少額 (+ + +)	15,407
・ 現金及び現金同等物の期首残高	59,788
・ 現金及び現金同等物の期末残高 (+)	44,381

連結剰余金計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
・ 連結剰余金期首残高	50,235
・ 連結剰余金減少高	4,121
1. 配当金	3,539
2. 役員賞与	95
3. 連結子会社合併による減少高	486
・ 当期純利益	3,649
・ 連結剰余金期末残高	49,763

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

京王電鉄(単体)財務諸表

貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
【資 産 の 部】	
流 動 資 産	40,668
固 定 資 産	439,571
資 産 の 部 合 計	480,240
【負 債 の 部】	
流 動 負 債	85,323
固 定 負 債	235,013
特 別 法 上 の 準 備 金	16,423
負 債 の 部 合 計	336,760
【資 本 の 部】	
資 本 金	59,023
法 定 準 備 金	49,693
剰 余 金	15,190
(うち当期利益)	(6,130)
有価証券評価差額金	19,571
資 本 の 部 合 計	143,479
負債及び資本の部合計	480,240

損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2001年3月期)
営 業 収 益	119,841
営 業 費	97,512
営 業 利 益	22,329
営 業 外 収 益	2,860
営 業 外 費 用	8,619
経 常 利 益	16,569
特 別 利 益	6,306
特 別 損 失	12,667
税 引 前 当 期 利 益	10,209
法人税、住民税及び事業税	6,400
法人税等調整額	2,321
当 期 利 益	6,130
前 期 繰 越 利 益	5,828
中 間 配 当 額	1,606
中間配当に伴う利益準備金積立額	160
当 期 末 処 分 利 益	10,190

利益処分

(単位:百万円)

科 目	金 額
当期末処分利益	10,190
利 益 処 分 額	
利 益 準 備 金	203
配当金(1株につき3円) (普通配当2円50銭、特別配当50銭)	1,928
取締役賞与金	95
別 途 積 立 金	2,000
計	4,226
次 期 繰 越 利 益	5,964

2000年12月8日に1,606百万円(1株につき2円50銭)の中間配当を実施しています。

営業収益・償却前営業利益・当期利益の推移グラフ

(単位:億円)



会社概要

会社設立 1948年6月1日
 本社所在地 〒206-8502
 東京都多摩市関戸1丁目9番地1
 取締役社長 三枝 正幸
 資本金 590億2,381万円
 発行済株式総数 642,754,152株
 営業キロ 鉄道: 84.7km
 自動車:1,131.8km

車両数 鉄道: 848両
 京王線 703両
 井の頭線 145両
 自動車: 613両
 従業員数 3,752人

(2001年3月31日現在)

株主メモ

- 決算期 3月31日
- 定時株主総会 6月
- 同総会議決権行使株主確定日 3月31日
- 配当金受領株主確定日
利益配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
- 公告掲載新聞
東京都において発行する日本経済新聞
- 名義書換代理人 住友信託銀行株式会社

- 同事務取扱場所 住友信託銀行証券代行部
連絡先 〒183-8701
東京都府中市日鋼町1番10
電話(東京)042(351)2211
(大阪)06(6833)4700
- 同取次所 住友信託銀行本店および
全国各支店

配当金の郵便貯金口座への振込サービスのご案内

当社では、株主様が配当金をお受け取りいただく方法として、郵便局において現金でお受け取りいただく方法および銀行口座へお振り込みさせていただく方法に加えて、**郵便貯金口座へのお振り込みの方法も行っております。**

郵便貯金口座への配当金のお振り込みをご希望される株主様は、当社名義書換代理人である住友信託銀行証券代行部まで「配当金振込指定書」をご請求いただき、必要事項をご記入し、お届け印をご押印のうえ、ご提出ください。

役員

取締役会長 (代表取締役)	西山 廣一
取締役社長 (代表取締役)	三枝 正幸
常務取締役	西郷 博久
常務取締役	小田切 裕
常務取締役	宮田 洋一
常務取締役	坪地 宏昌
取締役	鈴木 紘一
取締役	下村 良太
取締役	前田 悦司
取締役	鈴木 豊明
取締役	足立 信之
取締役	早崎 博
取締役	土屋 知夫
取締役	加藤 奂
取締役	村山 愼一
取締役	井原 宏
取締役	則武 晋
取締役	今野 耕作
取締役	村上 凱勇

常勤監査役	中野根二郎
常勤監査役	花房 利春
監査役	遠坂 進
監査役	中川 隆雄

(2001年3月31日現在)

TOPICS

鉄道共通カードシステム「パスネット」を導入【京王電鉄】

京王電鉄では、プリペイドカードを直接自動改札機に投入でき、関東20の鉄道で利用が可能となる鉄道共通カードシステム「パスネット」を2000年10月に導入しました。

このシステムの導入により、きっぷを買わずに乗り降り・乗り換えができるほか、自動改札機に乗車券を2枚重ねて投入することにより自動的に精算を行うことができるなど、利便性が向上しました。同時に、入出場情報のチェックを行うことも可能になり、正規乗車の推進を図っています。



高速バス・羽田空港連絡バスのインターネット、iモード予約を開始【京王電鉄、京王バス】

京王電鉄では2000年10月から京王多摩センター（聖蹟桜ヶ丘経由）調布～羽田空港までを結ぶ羽田空港連絡バス2路線（予約受付は羽田空港行のみ）11月から中央高速バス7路線（富士五湖線、甲府線、伊那・飯田線、諏訪・岡谷線、松本線、長野線、飛騨高山線）でインターネット予約受付を開始しました。さらに2001年4月25日からはiモードによる予約受付のサービスも開始しました。

なお、羽田空港連絡バス2路線と高速バス甲府線、諏訪・岡谷線は京王バスが運行しています。

(www.highwaybus.com)

(www.highwaybus.com/i [iモード予約])



2001年3月27日ダイヤ改正

京王線に女性専用車両を導入【京王電鉄】

京王電鉄では、3月27日のダイヤ改正にあわせて、平日23時以降の新宿始発の急行・快速列車8本に女性専用車両を1両ずつ設けました。

これまで、電車内などにおける女性に対する迷惑行為の防止を呼びかけてきましたが、被害は後を絶ちませんでした。そこで、昨年末に試験的に女性専用車両を設定したところ、男女あわせて約7割の方から導入賛成のご意見をいただいたため、本格的な導入に踏み切りました。

なお、今回のダイヤ改正では深夜時間帯の列車を増発しており、お客様全体の利便性が向上しています。



情報通信事業会社など3社設立【京王電鉄】

京王電鉄では、グループの情報ビジネスの中核として情報通信事業会社（(株)京王ネットワークコミュニケーションズ）（資本金40百万円）を2001年4月1日に設立しました。沿線自治体や一般事業会社などへの回線貸し事業などの業務を展開し、ブロードバンド（高速大容量）の情報通信インフラを沿線地域に提供していきます。

また、新しいタイプの宿泊特化型ホテル「プレッソ イン」をチェーン展開するため、ホテル運営会社（(株)京王プレッソイン）（資本金100百万円）を2001年6月1日に設立しました。

さらに、グループ各社の人事・労務・厚生などの定型業務・支援業務を受託する「(株)京王ビジネスサポート」（資本金25百万円）を2001年6月1日に設立しました。グループの人事関係業務を集約・再編成することで間接部門業務の効率化を推進していきます。

上記の会社はすべて京王電鉄が100%出資しております。

国内初、客室から超高速ネットサービスを 24時間無料提供、IT化を推進【京王プラザホテル】

京王プラザホテル（新宿）では、顧客満足度の高い都市ホテルをめざしIT（情報技術）への対応を進めています。そのひとつとして、国内のシティホテルで初めて客室からの超高速インターネット接続を24時間無料で提供するサービスを2001年4月から行っています。

また、最新の宴会情報を確認できる携帯端末をベルマンや宴会サービス係に配備しました。さらに、タッチパネル式のパソコンを開発し、従業員休憩室に設置することにより社内外の情報を共有し、お客様へのご案内やご要望への対応の迅速化を図っています。



オンラインショッピングサイト(楽天市場)に出店 【京王百貨店】

京王百貨店では、2001年2月にインターネットのホームページを刷新し、オンラインショッピングサイトに出店しました。新しいホームページはお客様にとって「見やすく、使いやすく、買いやすい」サイトを目指し、必要な情報にスムーズに到達できるようにつくられています。また、ショッピングページでは、お弁当や花束、旬の食材、パリアフリー関連商品、新宿西口に勤務する女性におすすめる商品などを販売しています。

(www.keionet.com)



京王グループの環境への取り組み

店内から出た生ゴミを 有機肥料として再利用 【京王百貨店】

1997年から生ゴミの減量に取り組んでいる京王百貨店新宿店では、減量だけでなく肥料化を目指し、東京農業大学などの協力を得て、独自の製法で店内で発生する生ゴミを有機質肥料に変える試みを開始しました。

現在、新宿店9階に設置したゴミ処理機により、乾燥、減量させた生ゴミを、その場で短時間で肥料化するシステムが稼働中です。生ゴミから再生された肥料は、東京農業大学の協力を得て農地で利用され、成果測定が行われています。将来的には、この肥料で栽培した野菜を社員食堂で提供していくことも検討しています。



生ゴミを乾燥させ有機肥料にするシステム(新宿店9階)

駅ホームの屋根などに 太陽光発電システムを導入 【京王電鉄】

京王電鉄では、太陽光発電システムを明大前駅・若葉台駅・高幡不動車両基地に導入しました。屋根に設置したソーラーパネルから太陽光エネルギーを取り込み、照明などの電力の一部として活用しています。

なお、この太陽光発電システムは「新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)」との共同研究により設置されたものです(この共同研究により得られたデータは、今後の太陽光発電システムの開発と普及の推進に活用されます)。



高幡不動車両基地のソーラーパネル

京王グループの テレビCMを放映中

京王グループをより多くの皆様にご理解いただけるよう、2000年9月からテレビCMの放映を行っています。2001年4月からの第二弾では女性のお客様にご満足いただける京王ならではのサービスをアピールする内容になっています。

放映日

・TBS「エクスプレス」月・水・金と翌週の火・木 7:35頃
・テレビ朝日「スーパーJチャンネル」毎週木曜日 18:45頃

沿線のランドマーク・東京スタジアムに 京王グループのノウハウを結集

2001年3月、調布・飛田給にオープンした東京スタジアムは、サッカーJリーグチーム「FC東京」「東京ヴェルディ1969」がホームスタジアムとして熱戦を繰り広げるほか、スポーツイベント、コンサート、コミュニティイベントなどが開催される多摩地域では初めての5万人収容規模の多目的スタジアムです。

京王グループでは、京王電鉄が、事業主体の株式会社東京スタジアムに出資しています。また、東京スタジアムの建設から施設管理、企画運営など全般にわたりグループのノウハウが結集されています。



交通

京王電鉄・京王バス

飛田給駅の大規模な改良工事を実施
スムーズな乗降の確保を図る

東京スタジアムの最寄り駅である京王線飛田給駅は、スタジアムオープンに合わせ大規模な駅改良工事を行いました。新しい駅舎は鉄骨2階建てで、2階コンコ

ースは天井が高く開放感あふれる空間です。外観は曲線を多く用いた柔らかいイメージのデザインとなっています。

また、スタジアムに会場される多くのお客様に対応するため、各ホームの幅を広げるとともに、上りホームに線路を1本増やしました。さらに、エレベーターとエスカレーターのほか、車いすをご利用



用のお客様にもご利用いただけるトイレを設置するなどバリアフリー化を図りました。

なお、大きなイベント開催時には、特急などが臨時停車します。

新しいバス路線などを開設、利便性の向上を図る

京王バスでは、お客様の利便性を高めるため、3月10日から飛田給駅北口（一部は調布駅北口）と東京スタジアム～東京外国語大学～西武線多磨駅を結ぶ循環バス路線を新設しました。またイベント開催時には、調布駅北口および西武線多磨駅～東京スタジアム間にシャトルバスを運行するほか、イベント終了時間帯に東京スタジアムから新宿駅西口までの臨時の直行バスも京王電鉄バスと共同で運行しています。

建設

京王建設

大屋根の組み立てなど最先端技術を駆使

京王建設では、東京スタジアム建設工事の第二工区を担当する8社共同企業体の1社として参画しました。この工事では、工期を短縮するため

梁や壁などの鉄筋コンクリートの構造体をあらかじめ工場で作成し、現場で組み立てました。また、1ピース80トンにもなるスタンド部分の大屋根を地上で組み立て、国内最大級のクレーンで吊り上げて取り付けるなど、最先端の技術を駆使した施工を行いました。

誘導サインデザイン イベント企画

京王エージェンシー

スタジアムや周辺施設の誘導サインをデザイン

京王エージェンシーでは、スタジアムのエントランスやゲート、スタンド、駐車場、化粧室などにある歩行者や自動車を案内・誘導する表示物（サイン）、約6,900アイテムのデザインを手がけました。特にイベン



トごとに歩行者の動線が異なるため、最適なサインになるように工夫をこらしています。

また、東京スタジアムと共同でイベントの企画、誘致を行っています。

施設管理

京王設備サービス

設備機器の監視・保守でスタジアムの舞台裏をサポート

京王設備サービスでは、スタジアムの施設管理業務（調整管理、設備管理、警備、清掃）を共同企業体で請け負い、このうち調整管理と設備管理を担当しています。調整管理は、業務全体のとりまとめやイベント主催者との打ち合わせのサポートなどを行います。また設備管理は、設備機器の運転監視・保守業務、受電設備やスタンド内に設置している大型映像装置の精密点検を行うもので、豊富な人材と機動力により東京スタジアムを舞台裏からサポートしています。

京王の株主優待

京王電鉄では、株主の皆様へのご優待として、電車の優待乗車証発行をはじめ、暮らしに役立つメリットがいっぱいの京王グループ各社の優待割引を実施しております。

株主優待乗車証

〔3,000株以上の方〕ご所有株式数に応じ、電車・バス優待乗車証をご用意しております。

ご所有株式数	乗車証の種類	枚数
3,000株以上 5,000株未満	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	10枚
5,000株以上 10,000株未満		15枚
10,000株以上 20,000株未満		30枚
20,000株以上 30,000株未満		60枚
30,000株以上 57,000株未満	電車全線優待パス	1枚
57,000株以上	電車・バス全線優待パス	1枚

株式ご購入の際は
お近くの
証券会社まで

株主優待についてのお問合せ
京王電鉄 総務部法務担当
☎042・337・3114

株主優待券は半年に一度、ご送付いたします。
3月31日現在の株主の皆様
5月末送付 有効期間(6月～11月)
9月30日現在の株主の皆様
11月末送付 有効期間(12月～翌年5月)

関連会社優待割引

〔1,000株以上の方〕京王グループの優待割引をご利用いただけます。

ご優待内容	京王百貨店 お買物優待券	京王プラザ ホテルチェーン 割引ご優待券	京王観光 割引ご優待券	京王自動車 割引ご優待券	京王運輸 割引ご優待券	京王アートマン お買物優待券	京王グリーン サービス (フラワーショップ京王) お買物優待券	京王食品 (ペーカリーショップルバ) お買物優待券	京王不動産 割引ご優待券
ご所有 株式数	店頭商品 10%割引 (3,000円以上のお買上げにつき)	宿泊20%割引 飲食10%割引 (2,000円以上のご利用につき)	キングツアー 5%割引 その他パッケージツアー 3%割引	車検・点検・ 整備の工賃 10%割引	引越料金 20%割引	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (2,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	売買仲介手数料 10%割引
1,000株以上 5,000株未満	10枚	10枚	10枚	2枚	2枚	5枚	10枚	10枚	1枚
5,000株以上 10,000株未満	20枚								
10,000株以上	30枚	20枚	20枚						

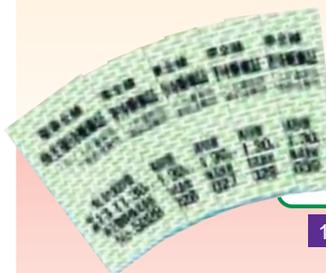
ご所有の株式数により、
便利でお得なご優待を
ご用意いたしております。



電車・バス全線優待パス

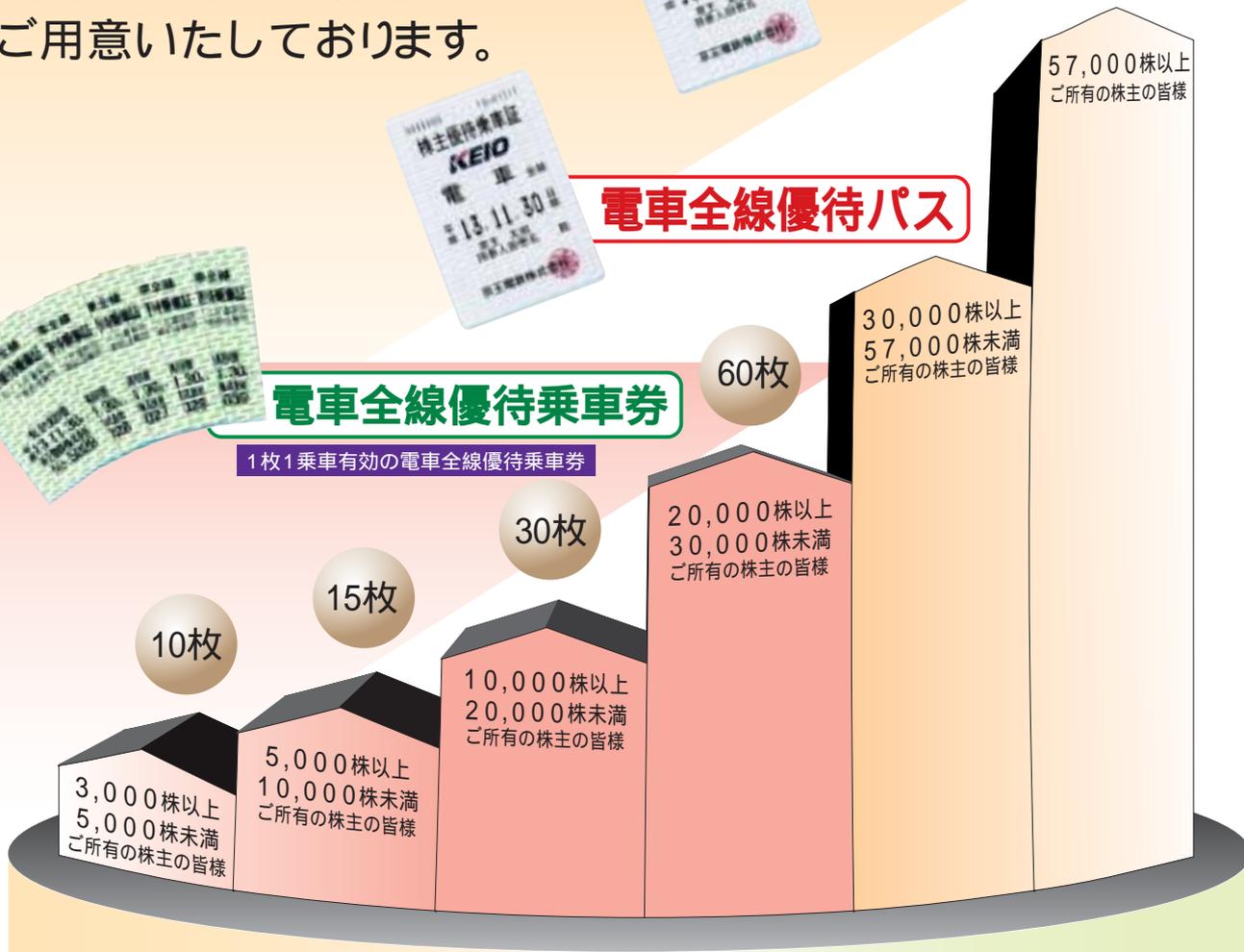


電車全線優待パス



電車全線優待乗車券

1枚1乗車有効の電車全線優待乗車券



1,000株以上ご所有の
株主の皆様
関連会社優待割引

- | | | |
|--------------|---------|------------------------|
| 京王百貨店 | 京王自動車 | 京王グリーンサービス(フラワーショップ京王) |
| 京王プラザホテルチェーン | 京王運輸 | 京王食品(ベーカリーショップ ルバ) |
| 京王観光 | 京王アートマン | 京王不動産 |

沿線の歴史と文化を訪ねて

絹の道

生糸商人たちの栄枯盛衰に
思いを馳せ、夢の跡を歩く



京王線橋本駅からバスで
「絹の道」入口へ

絹の道入口へのバスは、京王線橋本駅から北口に出て4番乗り場の「中央大学」行き、または「由木折返場」行きに乘車します。「絹の道入口」バス停までは約10分。バスを降りたら進行方向を谷戸入口の交差点まで行き右折、まず茅葺きの小泉家屋敷を見学します。再びバス通りを停留所まで戻り、酒屋の脇の小道を入ります。

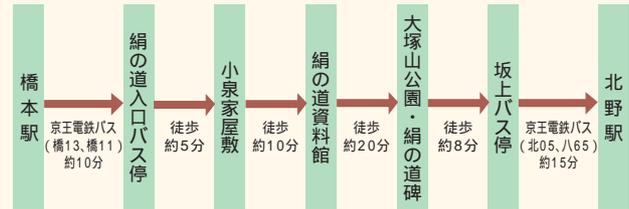
小さな橋（嫁入橋）を渡り、突き当たりを左に曲がって、すぐ右手の道を鑑水公会堂方向に歩きます。水田も見られる牧歌的な景色が広がり、絹の道資料館に到着します。

巨万の富を築いた
鑑水商人たちの栄華を偲ぶ

資料館で絹の道の歴史を学び、一休みした後、出発。しばらく行くとY字路の分岐点で、ここからハイキングコースです。舗装路から



八王子の市街地から南へ約5キロの、緑に覆われた小高い丘の中程に1.5 kmにわたる「絹の道」が残されています。1859(安政6)年、横浜開港を機に、日本の生糸は質の高さから輸出の花形商品となりました。生糸の一大集散地となった八王子は活気づき、横浜へ通じる道は浜街道(鑓水道)と呼ばれ多くの生糸商人が行き交い、後に「絹の道」として知られるようになりました。緑が一段と増した初夏の一日、生糸商人達の栄華に思いを馳せ散策してみてもいいでしょう。



電車、バスの運賃・時刻等のお問合せ
電車・バス電話案内センター ☎03-3325-2121



小泉家屋敷

現在の茅葺き屋根の屋敷は1878(明治11)年に再建された入母屋造り。多摩丘陵地域の農家の典型的な建築で、敷地全体が都の有形民俗文化財に指定されています。現在でも住居として使用されているため、内部は非公開。



玉砂利が薄くしかれた土の道になり、林の中、ゆるやかな坂道は左右に曲がりながら続きます。幕末から明治初期にかけて、生糸商人達は生糸を詰めた行李を背負い、あるいは馬に担がせ、息を弾ませ往来しました。鑓水地区の商人達は生糸を買い集めて横浜港に運び、巨万の富を築きました。絹の道沿いに蔵や異人館を建て富を競ったといわれています。しかし、機械製糸が各地で盛んになり、1908(明

治41)年に横浜線が開通するに及んで「絹の道」は急速に寂れていきました。開港からわずか50年の栄華でした。そうした栄枯盛衰の歴史が、絹の道の林の中にひっそりと眠っているようです。

坂道を登りきり平坦になった道をしばらく行くと、大塚山公園です。鑓水の商人達が1874(明治7)年、花川戸から道了権現を招き信仰の拠り所とした道了堂があったところで、その礎石



絹の道資料館

“石垣大尽”といわれた鑓水の豪商・八木下要右衛門の屋敷跡に建てられました。発掘調査で確認された屋敷の遺構の一部が屋外展示されているほか、鑓水商人にスポットを当てた絹の道の歴史資料が展示されています。

開館時間 = 午前9時～午後4時30分、月曜休館(祝日の場合は翌日) 無料。 ☎0426-76-4064

が残っています。かつて商人達は、ここで横浜までの道中の無事を祈ったことでしょう。公園の右手を迂回して坂道を上ると北野台の住宅地が眼下に広が

ります。階段を降りて左手に行き、突き当たりの通りを左に行くと、「坂上バス停」があり、北野駅行きバスに乗って帰路に着きます。

沿線彩時記

高尾山の草花



ネムノキ (マメ科ネムノキ属)
開花期: 6 ~ 7月



タマアジサイ
(ユキノシタ科アジサイ属)
開花期: 7 ~ 9月



ツルニンジン
(キキョウ科ツルニンジン属)
開花期: 8 ~ 9月

梢を渡る風がさわやかな高尾山の初夏。木々の緑も輝きを増します。その名のとおり、夜は葉を閉じることで知られるネムノキが、刷毛状の花糸を立てた淡い紅色の花を夕闇の中に開きます。沢沿いや林の中にはタマアジサイ、ツルニンジンの可憐な花を目にします。球状のつぼみの周囲に白い装飾花をつけたタマアジサイは、雨に濡れてこそ美しい花の一つかもしれません。ツルニンジンは、釣鐘状の花の内側にある紫褐色の斑点が印象的です。

交通: 京王線新宿 ~ 高尾山口、準特急42分。4 ~ 6月、9 ~ 11月の土・休日には新宿から特急・準特急を直通運転しています。



表紙の言葉

表紙は、2001年3月10日にオープンし、沿線の新しいランドマークとなった「東京スタジアム」を中心に構成しています。右上の写真は、1月24日から営業運転を開始した新型9000系車両。車体の軽量化や座席幅

の拡大など、省エネルギー化や車内の快適性の向上を図っております。また、左下の写真はスタジアムでのイベント開催時に運行しているシャトルバスです。京王では、スタジアムに訪れる多くのお客様の足を担っています。

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114

ファクス株主優待案内サービス

FAX 番号 03・3325・4001 情報メニュー90 #

京王ホームページ www.keio.co.jp

企業情報のコーナーでは、株主優待・事業報告書・株式情報などを掲載しています。

INVESTOR'S GUIDE **けいおう**
2001年6月発行

発行/ 京王電鉄株式会社
〒206・8502 東京都多摩市関戸1・9・1

●お問合せ● 広報部 ☎042・337・3106

R100
古紙配合率100%の再生紙を使用しています。