

KEIO 京王

2002年度
中間連結決算・事業報告を中心に

2002・4/1～9/30

INVESTOR'S GUIDE

けいおう





お客様のより良い暮らしを創造し 「沿線価値の向上」を図り、地域社会の発展と 豊かな生活の実現に貢献します

京王電鉄株式会社 取締役社長

三枝正幸

電鉄を中心に着実かつ積極的な事業活動を展開し、中間連結純利益は82億円を計上

平素は、当社ならびに京王グループをご愛顧いただきまして、まことにありがとうございます。

当上半期の京王グループは、京王電鉄を中心に着実かつ積極的な事業活動を展開し、引続き収益力の維持向上に努めてまいりました。また、バス事業の経営体質強化を図るため、本年8月1日に同事業を京王電鉄バス株式会社に営業譲渡いたしました。その結果、京王電鉄における経常利益は対前年同期

比4%減の112億円となりましたが、中間純利益につきましては、特別損失の減少により対前年同期比102%増の61億円となりました。また、中間連結売上高は対前年同期比2%減の2,043億円となりましたが、中間連結純利益は対前年同期比117%増の82億円となりました。

当期の中間配当につきましては、去る11月25日の取締役会において、1株につき2円50銭と決定いたしました。

業容拡大と収益力強化につながる施策の展開

京王グループでは、事業環境の変化や世の中のニーズを的確にとらえ、既存事業の変革および構造改革を図ってまいります。その一環として、鉄道事業の安全対策、不動産賃貸事

業の拡充や新規事業を積極的に展開してまいります。

当上半期では、JR品川駅東口B-4地区における大型オフィスビルの建設に着手するなど、賃貸事業の拡充に努めております。また、宿泊機能に特化した新業態のホテル事業「プレッソ イン」では、2号店となる「プレッソ イン神田」の建設に着手し、さらに3号店の用地確保にとりかかるなど、チェーン化戦略を進めてまいります。

また、お客様の利便性の向上とともに、グループ全体の収益力の強化を図るため、グループ各社の「ポイントサービス」を統合し、「京王パスポートカード」に共通ポイントの機能を付与した「京王グループ共通ポイントサービス」を10月か

トップメッセージ

らスタートいたしました。

今後も、京王グループでは、グループの既存事業の枠にとらわれず、沿線だけにとどまることなく、お客様のニーズをとらえた事業展開をしております。

バス事業の抜本的な構造変革を実施

京王グループは、5つのセグメント、39社からなる企業集団です。連結経営体制の整備と連結利益の増大に努めていく中で、京王電鉄では厳しい環境下にあるバス事業の抜本的な構造変革を目指し、バス部門の分社(営業譲渡)を行い、4月に「南大沢京王バス株式会社」、8月に「京王電鉄バス株式会社」がそれぞれ営業を開始し、新たな体制でスタートいたしました。

京王グループは、幅広い事業を通じて、お客様のより良い暮らしを創造していくことにより「沿線価値の向上」を図り、地域の発展と豊かな暮らしの実現に貢献するとともに、信頼される京王ブランドのさらなる浸透に努めてまいりたいと思います。これからも皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2002年12月

連結決算上のセグメント分類

2002・4/1～9/30



印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上、京王電鉄および京王観光が重複して含まれています。

京王グループ事業概況

運輸業

お客様の利便性の向上と 安全対策・バリアフリー化を推進

京王電鉄では鉄道事業において、昨年度に着手した京王線新宿駅の大規模改良工事が完成いたしました。これにより、券売機等を移設して混雑緩和を図ったほか、行先案内板を更新し、改札口周辺を色分けすることで出入口の方向をわかりやすくするなど、利便性の向上を図りました。また、京王西口コンコースに沿線情報や異常時の運行情報等を放映する「Eki-see Vision(エキシビジョン)」を設置いたしました。

ホーム安全対策としては、ホーム非常通報ボタンを全駅への設置を完了したほか、桜上水駅とつつじヶ丘駅でホーム下退避スペースの増設工事を進めております。

また、8000系車両60両に車内電光表示板とドアチャイムの設置を行ったほか、体の不自由な方などにもご利用しやすい



京王線新宿駅改良にともない更新された行先案内板

多機能のトイレの整備を高尾山口駅や東松原駅、三鷹台駅において進めるなど、引続きバリアフリー化に努めております。

一方、地下駅である初台駅および幡ヶ谷駅のホームにスポット冷房機を新設するなど、旅客サービスの向上を図りました。

営業面では、東京スタジアムで行われるJリーグの試合日程を積極的にPRしたほか、沿線でのウォーキングイベントをはじめとする各種催物を開催するなど旅客誘致に努めました。

京王電鉄の自動車事業においては、地域社会発展に貢献する公共交通機関の使命を果たしつつ、収支面で自立化し、規制緩和下においても生き残れるような競争力を確保するため、8月1日をもって全ての営業を京王電鉄バス株式会社に譲渡いたしました。なお、これに先立ち4月1日に南大沢支所の営業を南大沢京王バス株式会社に譲渡いたしました。

路線バスでは、聖蹟桜ヶ丘駅および高幡不動駅から帝京大学構内まで乗り入れる系統を新設するなど、旅客需要に応じた輸送態勢の整備と強化に努めました。

また、アイドリングストップ装置を取付けた新車4両を投入するなど、省エネルギー化をはじめとする環境問題への対応を引続き進めております。

高速バスでは、新車3両を投入したほか、新宿高速バスターミナルのリニューアル工事を実施するなど、旅客サー

ビスの向上を図りました。

京王バスでは、新宿～富士山五合目線に富士急行(株)と共同運行での乗り入れを開始いたしました。

南大沢京王バス・多摩バスでは、お客様からの要望が多くあった高尾・八王子～羽田空港間のバス路線の運行を、11月より東京空港交通(株)と共同で開始いたしました。

流通業

各社で事業規模の拡大を図り 積極的な営業施策を推進

京王百貨店新宿店では、京王線新宿駅のリニューアル工事に伴い、地下食品フロアのリニューアルを行いました。

京王アートマンでは京王八王子店のリニューアルを行いました。また、京王ストアは、京王電鉄と共同で桜上水店を新しいスタイルのスーパーマーケット「キッチンコート」として、装いも新たに



地下食品フロアをリニューアルオープンした京王百貨店新宿店

オープンさせました。そのほか、京王食品の「ベーカリーショップ」

京王グリーンサービスの新業態フラワーショップ「ブルーミング」の新店舗をオープンするなど、積極的な営業戦略を展開いたしました。

不動産業

既存物件のリニューアルおよび優良賃貸資産を拡充

京王電鉄では、京王仙川東店舗、京王稲城駅前店舗が完成し賃貸を開始したほか、京王クラウン街笹塚のリニューアルを行い、収益力の強化に努めました。また、建設を進めてまいりましたショッピングビル「フレンテ仙川」が10月に開業いたしました。

さらに、新宿文化クイントビルの建設や、東府中での有料老人ホームの建設を引き続き進めているほか、JR品川駅東口B-4地区オフィスビルおよび京王東府中南ビルの建設工事に着手するなど、賃貸資産の拡充に努めております。

また、京王不動産では、「京王平山1丁目住宅」などを販売したほか、私鉄系不動産会社8社の共同ホーム



JR品川駅東口B-4地区
賃貸オフィスビル完成予想図

ページを開設し、沿線外のお客様への認知度を高めてまいりました。

レジャー・サービス業

「プレzzo イン神田」の建設着手をはじめ、沿線外での新規事業を展開

宿泊特化型ホテル「プレzzo イン」では、リーズナブルな価格でお客様からご好評をいただいている「プレzzo イン 東銀座」に続き、チェーン展開の2号店となる「プレzzo イン神田」の建設に着手いたしました。



プレzzo イン東銀座

また、「ITナンバーワンホテル」をスロガンに掲げる京王プラザホテル(新宿)では、全客室に24時間無料で提供している超高速インターネット接続サービスを強化し、従来の3Mbpsから100Mbpsにスピードアップいたしました。

このほか、レストラン京王では、「カレーショップC&C」や、フランチャイジーとして営業しているドトールコーヒー

ショップの新店舗を京王沿線内外に積極的に展開し、事業拡大に努めました。

その他

グループ経営の強化を図るための新会社を設立

京王グループ各社の情報システム関連業務を受託する「京王情報システム株式会社」を6月に設立し、グループ情報システム関連業務の効率化と専門性の向上を図り、グループ横断的な機能統合、グループ内のインフラの構築を促進します。

また、京王設備サービスでは、競争力強化を目的に、品質管理の国際規格であるISO9001を2001年度に認証取得したのに続き、京王グループとして初めてとなる環境マネジメントシステムの国際規格であるISO14001の認証を取得いたしました。

各セグメントの営業収益・営業費・営業利益

(単位:百万円)

	営業収益	営業費	営業利益
運輸業	62,810	51,314	11,496
流通業	90,005	87,205	2,799
不動産業	7,917	5,256	2,661
レジャー・サービス業	43,239	41,358	1,881
その他	13,279	13,156	123

中間連結財務諸表

■ 中間連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2002年9月中間期)
【資産の部】	
流動資産	91,955
固定資産	456,228
資産の部合計	548,184
【負債の部】	
流動負債	135,119
固定負債	225,397
特別法上の準備金	12,903
負債の部合計	373,420
少数株主持分	460
【資本の部】	
資本金	59,023
資本剰余金	42,019
利益剰余金	61,622
その他有価証券評価差額金	11,762
自己株式	124
資本の部合計	174,303
負債、少数株主持分及び資本合計	548,184

■ 中間連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2002年9月中間期)
営業収益	204,345
営業費	185,543
営業利益	18,801
営業外収益	1,700
営業外費用	5,036
経常利益	15,465
特別利益	1,173
特別損失	2,191
税金等調整前中間純利益	14,446
法人税、住民税及び事業税	5,789
法人税等調整額	418
少数株主利益	16
中間純利益	8,222

■ 中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2002年9月中間期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,945
税金等調整前中間純利益	14,446
減価償却費	13,141
その他	17,642
投資活動によるキャッシュ・フロー	14,659
有形固定資産の取得	11,722
その他	2,936
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,175
有利子負債の減少額	8,184
配当金の支払額	1,927
その他	63
現金及び現金同等物に係る換算差額	4
現金及び現金同等物の減少額(+ + +)	14,893
現金及び現金同等物の期首残高	46,295
現金及び現金同等物の中間期末残高(+)	31,401

中間連結剰余金計算書

(単位:百万円)

科 目	当中間期(2002年9月中間期)
【資本剰余金の部】	
資本剰余金期首残高	42,019
資本剰余金中間期末残高	42,019
【利益剰余金の部】	
利益剰余金期首残高	55,422
利益剰余金増加高	8,222
中間純利益	8,222
利益剰余金減少高	2,022
1. 配当金	1,927
2. 役員賞与	95
利益剰余金中間期末残高	61,622

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

京王電鉄(単体)中間財務諸表

■中間貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2002年9月中間期)
【資産の部】	
流動資産	36,295
固定資産	419,918
資産の部合計	456,213
【負債の部】	
流動負債	102,414
固定負債	197,638
特別法上の準備金	12,903
負債の部合計	312,957
【資本の部】	
資本金	59,023
資本剰余金	42,019
利益剰余金	30,948
(うち中間純利益)	(6,107)
その他有価証券評価差額金	11,387
自己株式	123
資本の部合計	143,256
負債及び資本の部合計	456,213

■中間損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2002年9月中間期)
営業収益	59,076
営業費	44,008
営業利益	15,067
営業外収益	811
営業外費用	4,581
経常利益	11,297
特別利益	1,498
特別損失	2,157
税引前中間純利益	10,638
法人税、住民税及び事業税	3,310
法人税等調整額	1,221
中間純利益	6,107
前期繰越利益	5,464
中間未処分利益	11,572

会社概要

会社設立 1948年6月1日
本社所在地 〒206-8502
東京都多摩市開戸1丁目9番地1
取締役社長 三枝 正幸

資本金 590億2,381万円
発行済株式総数 642,754,152株
従業員数 2,288人
(2002年9月30日現在)

株主メモ

- 決算期 3月31日
- 定時株主総会 6月
- 同総会議決権行使株主確定日 3月31日
- 配当金受領株主確定日
利益配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
- 公告掲載新聞
東京都において発行する日本経済新聞
- 名義書換代理人 住友信託銀行株式会社

- 同事務取扱場所 住友信託銀行証券代行部

郵便物
送付先

〒183-8701
東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行証券代行部

電話
照会先

住所変更用紙のご請求
☎0120-175-417
その他のご照会
☎0120-176-417

- 同取次所 住友信託銀行本店および全国各支店

インターネット ホームページURL [www.sumitomotrust.co.jp/STA/
retail/service/daiko/index.html](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html)

まだお受け取りいただけてない配当金はありませんか？

当社の配当金は、支払開始日から3年以内はお受け取りいただけます。

支払開始日から3年以内の配当金について、郵便振替支払通知書の紛失などの理由により、まだお受け取りいただけていない株主様は、お手続き方法等のご案内をいたしますので住友信託銀行証券代行部まで、お問合せください。

また、次回以降の配当金については、郵便振替支払通知書によるお受け取り方法のほか、株主様の銀行口座または郵便貯金口座への振込サービスをご利用いただけますので、銀行口座等へのお振込みを希望される株主様も住友信託銀行証券代行部までお問合せください。

なお、支払開始日から3年を経過した配当金については当社定款の規定によりお受け取りいただけませんのでご注意ください。

役員

取締役会長 (代表取締役)	西山 廣一
取締役社長 (代表取締役)	三枝 正幸
取締役副社長 (代表取締役)	加藤 隼
常務取締役	西郷 博久
常務取締役	鈴木 紘一
常務取締役	鈴木 豊明
取締役	松木 謙吉
取締役	島倉 秀市
取締役	田中 茂生
取締役	足立 信之
取締役	早崎 博
取締役	村山 慎一
取締役	小田切 裕
取締役	宮田 洋一
取締役	坪地 宏昌
取締役	堀井 章
取締役	村上 凱勇
取締役	下村 良太
取締役	多村 繁樹
取締役	前田 悦司
常勤監査役	中野根二郎
常勤監査役	花房 利春
監査役	長浜 力雄
監査役	中川 隆雄

(2002年9月30日現在)

京王の株主優待

京王電鉄では、株主の皆様へのご優待として、電車・バスの優待乗車証をはじめ、暮らしに役立つメリットがいっぱいの京王グループ各社の優待割引を実施しております。

株主優待乗車証

〔3,000株以上の方〕

ご所有株式数に応じ、電車・バス優待乗車証をご用意しております。

ご所有株式数	乗車証の種類	枚数
3,000株以上 5,000株未満	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	10枚
5,000株以上 10,000株未満		15枚
10,000株以上 20,000株未満		30枚
20,000株以上 30,000株未満		60枚
30,000株以上 57,000株未満	電車全線優待パス	1枚
57,000株以上	電車・バス全線優待パス	1枚

京王電鉄バス、京王バス、南大沢京王バス各社の路線にご乗車いただけます。
なお、高速バス、羽田空港直行バス、深夜急行バス等のご乗車にはなりません。



乗車証の枚数は左記の表をご覧ください。

株主優待券は半年に一度、ご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様 5月末送付 有効期間(6月~11月)
9月30日現在の株主の皆様 11月末送付 有効期間(12月~翌年5月)

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114

株式ご購入の際はお近くの証券会社にご相談ください。

関連会社優待割引

〔1,000株以上の方〕 京王グループの優待割引をご利用いただけます。

ご優待内容	京王百貨店 お買物優待券	京王プラザ ホテルチェーン 割引ご優待券	京王観光 割引ご優待券	京王自動車 割引ご優待券	京王運輸 割引ご優待券	京王アートマン お買物優待券	京王グリーン サービス (フラワーショップ京王 フルーミング) お買物優待券	京王食品 (ベーカリーショップルパ) お買物優待券	京王不動産 割引ご優待券
ご所有株式数	店頭商品 10%割引 (3,000円以上のお買上げにつき)	宿泊20%割引 飲食10%割引 (2,000円以上のご利用につき)	キングツアー 5%割引 その他パッケージツアー 3%割引	車検・点検・ 整備の工賃 10%割引	引越料金 20%割引	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (2,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	売買仲介手数料 10%割引
1,000株以上 5,000株未満	10枚	10枚	10枚	2枚	2枚	5枚	10枚	10枚	1枚
5,000株以上 10,000株未満	20枚								
10,000株以上	30枚	20枚	20枚						

京王電鉄バスが8月1日から営業を開始



京王電鉄バスでは、京王電鉄の自動車事業部門の営業を譲り受け、8月1日から新しいバス会社として営業を開始しました。

京王電鉄バスは、「常にお客様が主役です。」をキャッチコピーに、「安全・快適」をはじめ良質なサービスを提供し、お客様から信頼されご満足される会社を目指します。また、バス事業を中心とした交通事業を通じて地域社会の発展に貢献できるよう努めて

まいります。

なお、4月1日から京王電鉄の南大沢支所の営業を譲り受け、南大沢京王バスが営業を開始しております。



路線バス事業エリアイメージ

「京王グループ共通ポイントサービス」を開始

京王電鉄では、これまでグループ数社で独自に行っていた「ポイントサービス」を統合し、共通でポイントの合算ができる「京王グループ共通ポイントサービス」を10月より開始しました。これは関東大手私鉄では初めてのサービスとなります。

このサービスは、「京王パスポートカード」に共通ポイントの機能を付与したもので、京王百貨店や京王プラザホテルなど、サービス加盟店でのお買

物やご利用ごとに付与されるポイントが1枚のカードに合算されるものです(ポイント付与率は加盟店によって異なります)。1,000ポイントたまると1,000円相当のポイント券と引き替えることができ、加盟店でのお買物等にご利用いただけます。また、現金払いでポイントサービスを楽しみたい方のために現金支払い専用のポイントカードをあらたにご用意しています。

なお、この共通ポイントサービス

の加盟会社は、2003年春にグループ20数社に拡大する予定です。



仙川駅前におしゃれなショッピングビル「フレンテ仙川」がオープン

京王電鉄では、京王線仙川駅前にショッピングビル「フレンテ仙川」を10月10日にオープンしました。建物は地下1階・地上3階建てで、「今まで身近になかった、ちょっと豊かな暮らしを提案する」ことをコンセプトに、創作レストランや紅茶専門店、複合セレクトショップなど6店

舗がテナントとして営業しています。

「フレンテ」はスペイン語で「前」「第一線」を意味し、「前向きな気持ちを持つ女性たち」のライフスタイルをサポートしていきます。



新規事業「貴婦人のカーパン」を京王クラウン街笹塚と明大前駅構内にオープン

京王電鉄では、新規事業の一環として「貴婦人のカーパン」を7月に「京王クラウン街笹塚」、9月に2号店を「明大前駅構内」にオープンしました。さっくりしながらももちりしたパンと、とろとろのカレーとの絶妙なバランスが好評です。



今後は、チェーンオペレーションを進め、さらなる多店舗展開を目指します。

新しいスタイルのスーパー「キッチンコート」桜上水店が誕生

京王ストアでは京王電鉄と共同で、新しいスタイルのスーパーマーケットを目指して、京王ストア桜上水店をリニューアルし「キッチンコート」桜上水店として10

月10日にオープンさせました。

「キッチンコート」は「日常の生活を満足させる商品に加え、“こだわり”と“本来の美味しさ”をハイアミニティな空間で提供するベタスーパー」をコンセプトに、鮮度感が伝わる店作りを目指しています。



京王テニスクラブがインドアテニススクールをオープン

京王多摩川駅から徒歩5分の「京王テニスクラブ」(京王レクリエーション経営)では、9月1日にインドアコート3面を新設し“インドアテニススクール”をオープンしました。インドアスクールは、「一般」「ジュニア」「特別」の3コースに分かれ、曜日・時間・年齢・キャリアごとに選択が可能です。足腰への負担が少ないカーペットコートを使用していますので、幼児からシニアまでどなたでも安心してご利用できます。

お問合せ・お申込みは
☎0424・82・2666
www.keio-rec.co.jp

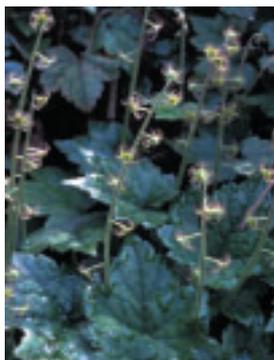


「京王クラウン街笹塚」がリニューアルオープン

京王線笹塚駅高架下の「京王クラウン街笹塚」が6月にリニューアルオープンしました。トレンド感あるショップやカフェが新規出店し、幅広い店舗が揃いました。グループ会社では、京王食品の「ベーカリーショップ ルパ 笹塚店」が店舗を改装し、焼きたてのパンが店内で召し上がれるようになりました。また、エリートが「リモーネ」(化粧品・雑貨)と「オンデ

ーズ」(メガネ)の2店、レストラン京王はフランチイジーとして「エクセルシオールカフェ 笹塚店」を出店しました。このほか、「ユニクロ」「イッツデモ」など話題のショップも出店しています。





コチャルメルソウ
(ユキノシタ科チャルメルソウ属)
開花時期：4～5月

沿線彩時記

高尾山の草花

コチャルメルソウ

高尾の木々の梢が芽吹く頃、林の木陰や谷川沿いなどの湿った場所に、長さ4ミリほどの淡い黄緑色または紅紫色の五弁の花をつけて群生するのを目にすることができます。

熟した実の形が中華そばの屋台で吹く管楽器「チャルメラ」に似ていることから名付けられました。

交通：京王線新宿～高尾山口、最速47分。4～6月、9～11月の土・休日には新宿から特急・準特急を直通運転しています。



表紙の言葉

表紙は、車内電光表示板やドアチャイムなどのバリアフリー設備を設置した京王線の最新鋭9000系車両を中央に、羽田空港と高尾・八王子駅、京王多摩センター・聖蹟桜ヶ丘駅、国分寺・府中駅、調布駅、中野駅をそれぞれノンストップで結び、旅行や

ビジネスなどに大変便利とご好評をいただいている空港連絡バス、そして新しいスタイルのスーパーマーケットを目指し、10月10日に京王線桜上水駅前に誕生した鮮度感いっぱいの「キッチンコート」の3枚の写真で構成しました。

株主優待のことなら……

株主優待についてのお問合せ
京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114
ファクス株主優待案内サービス
FAX 番号 03・3325・4001 情報メニュー90#
京王ホームページ www.keio.co.jp
京王IR、企業情報のコーナーでは、株主優待・財務情報・株価情報などを掲載しています。

京王の電車・バスのことなら……

電車の乗り継ぎ案内
「京王ナビ」 www.keio.co.jp/i
高速バスインターネット予約(携帯電話)
「ハイウェイバスドットコム」 [www.highwaybus.com\(/i\)](http://www.highwaybus.com(/i))
路線バス運賃・時刻表検索(携帯電話)
「バスナビドットコム」 [www.bus-navi.com\(/i\)\(/e\)](http://www.bus-navi.com(/i)(/e))