

2002年度
連結決算・事業報告を中心に

2002・4/1～2003・3/31

けいおう



9070
KEIO LINE INOKASABIRA LINE
111th ANNIVERSARY

京王線開業90周年・井の頭線開業70周年

90 BUS
111th ANNIVERSARY

東京で最初に走った京王の路線バス
おかげさまで90周年





代表取締役会長
三枝 正幸

代表取締役社長
加藤 真

お客様や地域社会からの「信頼」の確立と グループ価値の向上を目指します

京王電鉄株式会社 代表取締役会長

三枝 正幸

京王電鉄株式会社 代表取締役社長

加藤 真

連結当期純利益は過去最高の147億円を計上
1株あたりの年間配当金は6円に

平素は、京王グループをご愛顧いただきまして、
まことにありがとうございます。

当期の京王グループは、厳しい経済情勢のもと、
京王電鉄を中心に着実かつ効率的な事業活動を展開し、
引続き収益力の維持向上に努めてまいりました。この
結果、連結当期純利益は147億円、京王電鉄にお
ける当期純利益は98億円となりました。

当期の利益配当金につきましては、株主の皆様の
日頃からのご支援にお応えするため、1株につき2円
50銭の普通配当に加え、当期の業績等を勘案いたし

まして、特別配当を前期に比べ50銭増額して1円と
し、あわせて3円50銭（中間配当金を含め年6円配
当）といたしました。なお、次期以降につきましても、
中間配当を含む年間配当金を6円とすべく、安定的
な利益の確保に努めるとともに、この配当水準を維
持できるよう努力する所存でございます。

「京王グループ理念」を制定
価値観の共有化を図り、
グループ総合力の強化に取り組みます

グループの企業価値向上を目指すため、株主の皆様、
お客様、取引先、社員などに対し、価値観や方向性

の共有化を図るため、グループの存在意義を明文化した「京王グループ理念」を、本年1月1日に制定いたしました。この理念制定を新たなステップとし、今後とも京王ブランドのより一層の浸透を図り、信頼される健全な企業活動を展開することで、グループ総合力の強化に取り組んでまいります。

京王グループではこれまでも、経営体質のさらなる強化策として、京王電鉄から自動車事業を分社化し、京王電鉄バスを設立するなど、事業ごとに利益を上げられるよう体質改善策を実施しています。そして、今回2003年度から始まる連結中期経営計画では、将来への布石として、グループ競争力の強化、グループ総合力の発揮、グループ経営体制の整備を重点施策としています。

鉄道事業に続く生活関連事業を育成し、京王グループの一層の成長を目指す

京王グループのさらなる成長を図るために、事業ごとに利益を出せる体質への変革をさらに進め、事業の採算性を吟味しながら、連結売上高を増加させることができる事業に重点をおくとともに、鉄道事業に続く生活関連事業を育成し、京王グループの一層の成長を目指してまいります。

鉄道事業はお客様から信頼される事業として、運

行の安全性はもちろんのこと、沿線価値の向上に取り組みながら、他社線との競争力強化や、積極的な旅客誘致ならびに業務の効率化を実施し、収益性の向上を図ってまいります。また、キャッシュフローを今後成長が見込まれる事業に重点的に投資するほか、引続き優良賃貸資産の取得・開発の検討を進めるとともに、沿線社有地の有効活用を図ることで、資産効率の向上を図ってまいります。

今後も、連結経営の強化を図りながら、人と環境にやさしい質の高い商品・サービスを提供し、企業倫理の向上と法令遵守に対しても積極的に取り組み、お客様や地域社会からの「信頼」の確立と京王グループの価値向上に努めてまいります。

なお、2003年6月27日開催の第82期定時株主総会後に行われた取締役会において、三枝正幸が取締役会長に、加藤奂が取締役社長にそれぞれ選任され就任いたしました。今後も新体制のもとで、さらなる経営基盤の強化・拡充に努め、厳しい経営環境に対処していくとともに、京王グループの発展に力を傾注していく所存であります。

これからも皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2003年6月

京王百貨店
京王ストア
京王電鉄(ショッピングセンター)
京王パスポートクラブ
京王観光(販売)
京王グリーンサービス
京王アートマン
京王食品
京王書籍販売
京王友の会
エリート
京王商事

流通業

京王観光(旅行・保険)
京王プラザホテル
京王プラザホテル札幌
京王プレッソイン
京王エージェンシー
京王レクリエーション
レストラン京王
京王コスチューム

レジャー・サービス業

運輸業

京王電鉄(鉄道・バス) 多摩バス
京王電鉄バス 京王自動車
京王バス 京王運輸
南大沢京王バス 御岳登山鉄道
西東京バス

不動産業

京王電鉄(開発)
京王不動産
京王地下駐車場

その他

京王設備サービス
京王重機整備
東京特殊車体
京王建設
京王電鉄(情報通信)
京王ネットワーク
コミュニケーションズ
京王アカウンティング
京王ビジネスサポート
京王情報システム
新東京エリート
京王バンケットサービス

京王グループ

連結決算上のセグメント分類

2002.4.1~2003.3.31

セグメント別営業収益

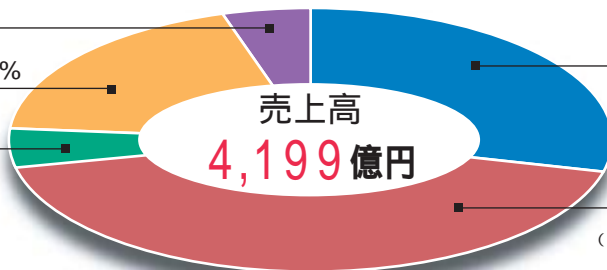
その他 4.7%

レジャー・サービス業 19.1%

不動産業 3.6%

運輸業 29.1%

流通業 43.5%



印は持分法適用会社です。なお、セグメント分類上、京王電鉄および京王観光が重複して含まれています。

(注)京王バンケットサービスは2003年4月1日に新東京エリートと合併いたしました。なお、2003年4月18日付で京王ユース・プラザを設立いたしました。

運輸業

お客様の利便性の向上と
安全対策・バリアフリー化を推進

京王電鉄では鉄道事業において、京王線新宿駅の大規模改良工事が昨年4月に完成いたしました。これにより、券売機等を移設して混雑緩和を図ったほか、行先案内板を更新し、改札口周辺を色分けすることで出入口の方向をわかりやすくするなど、利便性の向上を図りました。また、新造車両を京王線に8両、井の頭線に5両投入いたしました。

ホーム安全対策としては、ホーム非常通報ボタンの全69駅への設置を完了したほか、桜上水駅とつつじヶ丘駅でホーム下退避スペースの増設



京王永山駅のエレベーター



新宿駅のJリーグ試合日程ボード

工事を進めております。

また、京王永山駅など3駅にエレベーター5基を設置するとともに、東松原駅をはじめ4駅において体の不自由な方などにも利用しやすい多機能のトイレの整備を進めたほか、京王線の車両66両に車内電光表示板とドアチャイムを設置するなど、引き続きバリアフリー化に努めております。

一方、京王線で平日の深夜時間帯



高尾山口駅の多機能トイレ



新型券売機

に急行・快速列車を増発したほか、定期券の発売もできる新型券売機を設置し、本年3月から全69駅での定期券発売を開始いたしました。さらに、代田橋駅をはじめ11駅にホーム待合室を設置するなど旅客サービスの向上を図りました。

営業面では、沿線で行われるJリーグの試合日程を積極的にPRしたほか、本年1月から3月にかけて「高尾山の冬そばキャンペーン」を実施するなど旅客誘致に努めました。

旅客需要に応じた
輸送体制の整備と強化により
旅客サービスの向上を図る

京王電鉄の自動車事業については、収支面で自立化し、規制緩和下に

京王グループ事業概況



小金井市コミュニティバス「CoCoバス」

において生き残る競争力を確保するため、昨年8月1日をもって京王電鉄バス株式会社にすべての営業を譲渡いたしました。

京王電鉄バス、京王バス、南大沢京王バスの3社では、聖蹟桜ヶ丘駅・高幡不動駅・多摩センター駅～帝京大学構内系統、渋谷駅～代々木上原駅～笹塚駅系統、北野駅～南陽台～平山城址公園駅系統などを新設しました。このほか、路線の延伸や、日中および夜間の運行回数を増やすなど、路線バスの旅客需要に応じた輸送態勢の整備と強化に努めました。

また、小金井市コミュニティバス「CoCoバス（ココバス）」や国分寺市地域バス「ぶんバス」の運

行を受託しました。

高速バスでは、新宿～富士山五合目線、新宿～名古屋線、新宿～木曽福島線を新設したほか、高尾・八王子～羽田空港線の運行を多摩バスと開始し、深夜急行バスでも、南大沢系統や国立系統を新設しました。また、新宿～長野線で増便するなど、新規需要の開拓と運行路線の充実に努めました。

営業サービス面では、聖蹟桜ヶ丘駅とJR八王子駅から1km範囲の片道運賃を100円とする「駅から100円。駅まで100円。」、また「環境定期券」、「都区内1日フリー乗車券」、「ちびっこ50円キャンペーン」などの割引運賃制度を新設いたし



新宿～名古屋線

ました。

西東京バスと多摩バスにおいても、「駅から100円。駅まで100円。」の運賃施策をJR八王子駅について実施しました。また、八王子市コミュニティバス「はちバス」の運行を開始するなど、お客様の需要の喚起を図りました。

さらに、環境対策として、京王電鉄バス永福町車庫内に天然ガス自動車用スタンド「京王エコ・ステーション永福町」を開業しました。また、バス事業5社全社で、排気ガス中の粒子状物質を減少させる装置の取付けを進め、本年6月までに規制対象となる全ての車両に取付けを完了いたしました。



「駅から100円。駅まで100円。」(多摩バス)

流通業

既存店舗のリニューアルや
新規出店など
積極的な営業施策を推進

京王百貨店では、京王線新宿駅の大規模改良工事と同時に、新宿店地下食品フロアのリニューアルを行いました。また、開店17周年を迎えた聖蹟桜ヶ丘店でも、1階食品フロアを「京王 フードアリーナ」として改装オープンさせるなど積極的な営業施策を推進し、収益力の強化を図りました。

京王ストアは京王電鉄と共同で、桜上水店をリニューアルし、新しいタイプのスーパーマーケットとして「キッチンコート桜上水店」を昨年10月にオープンさせました。さらに



京王 フードアリーナ



キッチンコート桜上水店

沿線外の都営地下鉄大江戸線牛込神楽坂駅そばに、2号店となる「キッチンコート神楽坂店」を本年5月に新規オープンさせるなど事業規模の拡大を図りました。

そのほか、京王アートマン、京王書籍販売の「啓文堂書店」、京王食品の「ベーカリーショップ ルパ」では、売場のリニューアルや新規出店など、積極的な営業戦略を展開いたしました。

また、お客様の利便性の向上および京王沿線のお客様を京王グループ共通のお客様として固定化していくことを目的とした「京王グループ共通ポイントサービス」を、昨年の10月から開始いたしました。これはグループ数社で独自に行っていた「ポイントサービス」を「京王パスポ

ートカード」に統合し、共通でポイントの合算ができるものです。この春に、参加会社がグループ23社に拡大しました。



京王パスポートカード

不動産業

賃貸資産の拡充と
既存物件の収益力強化を図る

京王電鉄では、新宿文化クイントビル、有料老人ホーム「ベネッセホームくらら京王東府中」、京王東府中



フレステ仙川

京王グループ事業概況

南ビル、ショッピングビル「フレンテ仙川」などを完成させ、賃貸を開始いたしました。

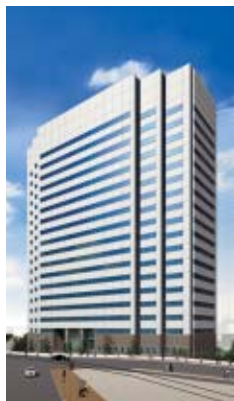
また、品川駅東口B-4地区オフィスビルを「京王品川ビル」として

来年2月の竣工を目指して建設を鋭意進めているほか、京王笹塚西ビルの建設工事に着手するなど、賃貸資産の拡充に努めております。

さらに、京王クラウン街笹塚や吉祥寺駅ビル等のリニューアルを行い、既存物件の収益力強化にも努めております。

さらに、本年3月には東京都の「多摩地域ユース・プラザ（仮称）整備等事業」の事業者として選定され、PFI事業（民間資金主導型の公共施設整備事業）に進出することとなりました。

京王不動産では、前期に引続き



京王品川ビル（完成予想図）

八王子みなみ野シティ「京王四季の街」第7期16棟の分譲を行いました。また、レンタル収納スペース「京王クローゼット幡ヶ谷」の賃貸を開始いたしました。



八王子みなみ野シティ「京王四季の街」

京王地下駐車場では、京王線新宿駅地下の「京王モール」をリニューアルオープンさせました。

レジャー・サービス業

宿泊特化型ホテル「プレzzo イン」のチェーン展開をはじめ、沿線外での事業機会を拡大

京王電鉄と京王プレzzoインでは、リーズナブルな価格でお客様から好

評をいただいている「プレzzo イン 東銀座」に続き、チェーン展開の2号店となる「プレzzo イン 神田」の建設に着手し、本年6月にオープンさせました。さらに、池袋駅東口で2004年春のオープンを目指し、3号店の建設に着手しております。

また、「ITナンバーワンホテル」を掲げる京王プラザホテル（新宿）では、全客室に24時間無料で提供している超高速インターネット接続サービスを強化し、従来の3Mbpsから100Mbpsにスピードアップさせました。



京王プラザホテル（新宿）

このほか、レストラン京王では、「カレーショップC&C」や、フランチャイジーとして営業しているドールコーヒーショップの新店舗を京王沿線内外に積極的に展開し、事業拡大に努めました。



カレーショップC&C
横浜ジョイナス店

その他

「貴婦人のカーパン」
「無線LAN倶楽部」など、
積極的に新規事業を展開

京王電鉄では、新感覚の高級カーパン専門店の「貴婦人のカーパン」を京王クラウン街笹塚、明大前駅、吉祥寺駅にオープンさせました。今後はチェーンオペレーションを進め、さらなる多店舗展開を目指します。



貴婦人のカーパン明大前店

また、ITを活用した新たな試みとして、新宿駅に大型ビジョン「Eki-see Vision(エキシビジョン)」を設置し、動画広告映像の放映を開始したほか、駅を拠点とした無線LANサービス「無線LAN倶楽部」を、京浜急行電鉄、NTT - BPと共

同で提供するなど、積極的に新規事業を展開しております。

このほか、京王グループ各社の情報システム関連業務を集約し、効率化を図るため「京王情報システム株式会社」を昨年6月に設立いたしました。



新宿駅構内で「無線LAN倶楽部」を利用

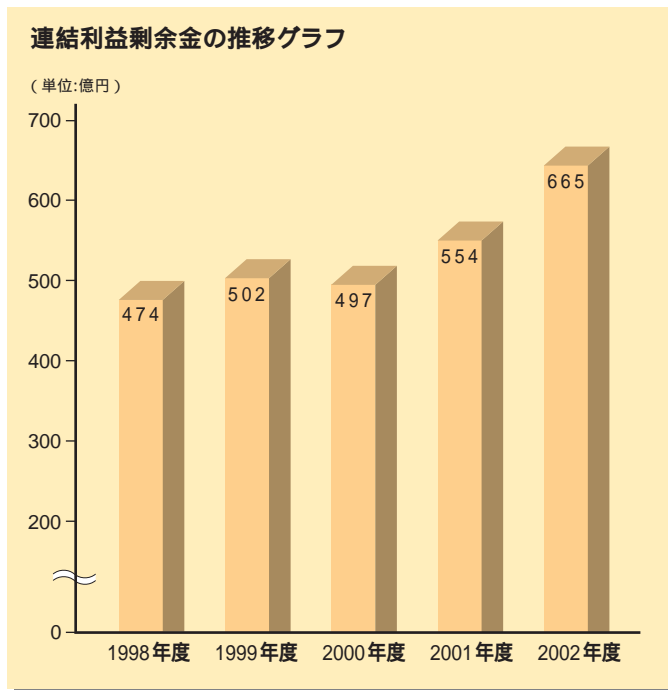
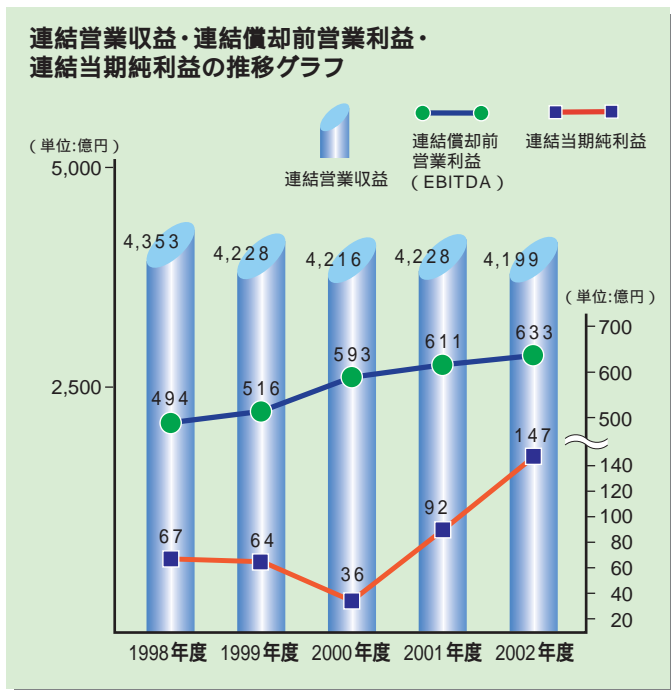
各セグメントの営業収益・営業費・営業利益

(単位：百万円)

	営業収益	営業費	営業利益
運輸業	125,297	105,538	19,759
流通業	185,011	179,313	5,697
不動産業	17,051	11,328	5,722
レジャー・サービス業	84,457	80,953	3,504
その他	40,966	39,456	1,510

連結財務諸表

引続き収益力の維持向上に努め、連結利益が増大



京王グループでは、安定した連結利益を計上することで連結利益剰余金の増大を図ってまいりました。

2002年度連結決算では、株価の下落に伴う投資有価証券評価損などを計上いたしましたが、前期に固定資産評価損を計上したことなどにより特別損失計上額が減少し、連結当期純利益は147億円(対前年同期比59.2%増)、連結利益剰余金は665億円(対前期末比20.1%増)となりました。

連結償却前営業利益(EBITDA)は、633億円(対前年同期比3.5%増)となりました。

償却前営業利益(EBITDA)

営業利益に、キャッシュを伴わない費用のうち代表的なものである減価償却費を加えた金額で、営業活動から得たキャッシュ・フローを簡便的に表します。この金額が大きいほど、設備投資などを自己資金でまかなえる余力があることを示すので、企業財務の健全性を表す指標のひとつとされています。

連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
【資 産 の 部】	
流 動 資 産	84,895
固 定 資 産	445,903
資 産 合 計	530,799
【負 債 の 部】	
流 動 負 債	131,916
固 定 負 債	218,952
特 別 法 上 の 準 備 金	11,730
負 債 合 計	362,599
少 数 株 主 持 分	476
【資 本 の 部】	
資 本 金	59,023
資 本 剰 余 金	42,019
利 益 剰 余 金	66,578
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	4,124
自 己 株 式	4,022
資 本 合 計	167,723
負債、少数株主持分及び資本合計	530,799

連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
営 業 収 益	419,919
営 業 費	384,093
営 業 利 益	35,826
営 業 外 収 益	2,294
営 業 外 費 用	8,505
経 常 利 益	29,615
特 別 利 益	3,909
特 別 損 失	6,977
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	26,546
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	8,955
法 人 税 等 調 整 額	2,770
少 数 株 主 利 益	35
当 期 純 利 益	14,785

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,776
税金等調整前当期純利益	26,546
減価償却費	27,540
その他	24,311
投資活動によるキャッシュ・フロー	31,985
有形固定資産の取得	35,490
その他	3,504
財務活動によるキャッシュ・フロー	19,567
有利子負債の増減額	12,071
その他(自己株式の取得)	3,961
配当金の支払額	3,534
現金及び現金同等物に係る換算差額	2
現金及び現金同等物の増減額	21,780
(+ + +)	
現金及び現金同等物の期首残高	46,295
現金及び現金同等物の期末残高	24,515
(+)	

連結剰余金計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
【資 本 剰 余 金 の 部】	
資 本 剰 余 金 期 首 残 高	42,019
資 本 剰 余 金 期 末 残 高	42,019
【利 益 剰 余 金 の 部】	
利 益 剰 余 金 期 首 残 高	55,422
利 益 剰 余 金 増 加 高	14,785
当 期 純 利 益	14,785
利 益 剰 余 金 減 少 高	3,629
1. 配 当 金	3,534
2. 役 員 賞 与	95
利 益 剰 余 金 期 末 残 高	66,578

(備考)記載の金額については、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。消費税等の会計処理は税抜方式によります。

貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
【資 産 の 部】	
流 動 資 産	34,950
固 定 資 産	410,040
資 産 合 計	444,991
【負 債 の 部】	
流 動 負 債	107,551
固 定 負 債	191,575
特 別 法 上 の 準 備 金	11,730
負 債 合 計	310,857
【資 本 の 部】	
資 本 金	59,023
資 本 剰 余 金	42,019
利 益 剰 余 金	33,134
(うち当期利益)	(9,898)
株 式 等 評 価 差 額 金	3,978
自 己 株 式	4,021
資 本 合 計	134,133
負 債 及 び 資 本 合 計	444,991

利益処分

(単位:百万円)

科 目	金 額
(当期末処分利益の処分)	
当期末処分利益	13,757
利 益 処 分 額	
配当金(1株につき3円50銭) (普通配当2円50銭、特別配当1円)	2,228
取締役賞与金	95
計	2,323
次期繰越利益	11,433

2002年12月6日に1,606百万円(1株につき2円50銭)の中間配当を実施しています。

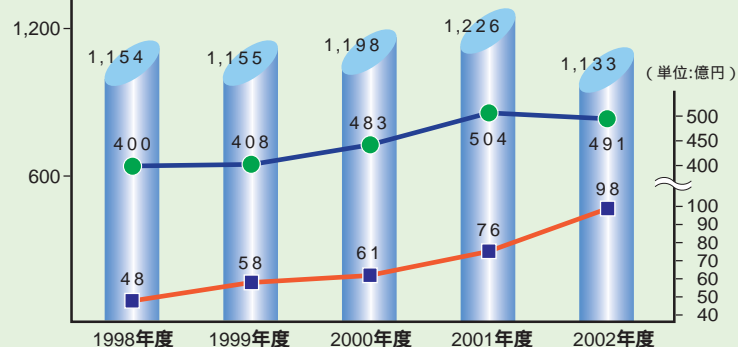
損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2002年度)
営 業 収 益	113,390
営 業 費	86,671
営 業 利 益	26,718
営 業 外 収 益	848
営 業 外 費 用	7,807
経 常 利 益	19,759
特 別 利 益	3,762
特 別 損 失	6,080
税 引 前 当 期 利 益	17,441
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	5,000
法 人 税 等 調 整 額	2,543
当 期 利 益	9,898
前 期 繰 越 利 益	5,464
中 間 配 当 額	1,606
当 期 未 処 分 利 益	13,757

営業収益・償却前営業利益・当期利益の推移グラフ

(単位:億円)



会社概要

会社設立	1948年6月1日	資本金	590億2,381万円
本社所在地	〒206-8502 東京都多摩市関戸1丁目9番地1	発行済株式総数	642,754,152株
取締役社長	三枝 正幸	従業員数	2,255人

(2003年3月31日現在)

株主メモ

1. 決算期	3月31日	7. 同事務取扱場所	住友信託銀行証券代行部
2. 定時株主総会	6月	郵便物送付先	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行証券代行部
3. 同総会議決権行使株主確定日	3月31日	住所変更等用紙のご請求	☎0120-175-417
4. 配当金受領株主確定日		電話照会先	☎0120-176-417
利益配当金	3月31日		
中間配当金	9月30日	8. 同取次所	住友信託銀行本店および全国各支店
5. 公告掲載新聞		インターネットホームページURL	www.sumitomotrust.co.jp/STA/ retail/service/daiko/index.html
東京都において発行する日本経済新聞			
6. 名義書換代理人	住友信託銀行株式会社		

まだお受け取りいただけてない配当金はありませんか？

当社の配当金は、支払開始日から3年以内はお受け取りいただけます。

支払開始日から3年以内の配当金について、郵便振替支払通知書の紛失などの理由により、まだお受け取りいただけていない株主様は、お手続き方法等のご案内をいたしますので住友信託銀行証券代行部まで、お問合せください。

また、次回以降の配当金については、郵便振替支払通知書によるお受け取り方法のほか、株主様の銀行口座または郵便貯金口座への振込サービスをご利用いただけますので、銀行口座等へのお振込みを希望される株主様も住友信託銀行証券代行部までお問合せください。

なお、支払開始日から3年を経過した配当金については当社定款の規定によりお受け取りいただけませんのでご注意ください。

役員

取締役会長 (代表取締役)	西山 廣一
取締役社長 (代表取締役)	三枝 正幸
取締役副社長 (代表取締役)	加藤 隼
常務取締役	西郷 博久
常務取締役	鈴木 紘一
常務取締役	鈴木 豊明
取締役	松木 謙吉
取締役	島倉 秀市
取締役	田中 茂生
取締役	足立 信之
取締役	早崎 博
取締役	村山 慎一
取締役	小田切 裕
取締役	宮田 洋一
取締役	坪地 宏昌
取締役	堀井 章
取締役	村上 凱勇
取締役	下村 良太
取締役	多村 繁樹
取締役	前田 悦司
常勤監査役	中野根二郎
常勤監査役	花房 利春
監査役	長浜 力雄
監査役	中川 隆雄

(2003年3月31日現在)

京王グループ理念・グループスローガンを制定しました

京王グループ理念

私たち京王グループは、
つながりあうすべての人に誠実であり、環境にやさしく、
「信頼のトップブランド」になることを目指します。
そして、幸せな暮らしの実現に向かって
生活に溶け込むサービスの充実に日々チャレンジします。

このたび京王では、グループとしての一貫性を重視した存在意義の明文化を行い、グループ内外に発信することで価値観や方向性の共有化を図るため「京王グループ理念」を制定しました。また、新たな「京王グループスローガン」もあわせて制定しています。

● 京王グループスローガン ●
あなたと あたらしい あしたへ——京王グループ

京王グループ 連結中期経営計画について

京王グループでは、「京王グループ理念」を具現化するため、連結中期経営計画の指針・将来像（あるべき姿）としての「京王グループ経営ビジョン」を決定し、グループ会社の実情を踏まえながら達成すべきグループ全体の目標値（2005年度）を設定

いたしました。それらの達成に向けた戦略や具体的な取り組みにより、厳しい経営環境下でも将来にわたって持続的に成長できるグループ作りを目指すため、新たに連結ベースでの中期経営計画（2003～2005年度）を策定いたしました。

京王グループ経営ビジョン

京王グループは、さらなる成長をはかるために

鉄道事業に続く生活関連事業を育成し、

人と環境にやさしい質の高い商品・サービスを提供して、

「信頼」の確立とグループ価値向上を目指します。

2005年度の目標値

	2002年度実績 (参考)	2005年度目標
連結売上高	4,199億円	4,500億円
連結当期純利益	147億円	200億円
連結ROA	6.6%	7.0%
連結ROE	9.2%	10.0%

連結中期経営計画重点施策

(1) グループ競争力の強化

調布連続立体化工事をはじめとする大規模改良工事を推進するほか、さらなる保安度向上、サービス向上により、鉄道事業における「信頼のトップブランド」を目指します
京王ストアやプレッソイン、カレーショップC&C等の多店舗展開を推進し、流通事業を中心とした生活関連事業の育成を目指します
「京王品川ビル」を完成させるほか、優良賃貸資産の取得の検討を進めます

(2) グループ総合力の発揮

「京王パスポートカード」の会員100万人体制を目指します
各駅の特性に応じた駅のあるべき姿を追求し、鉄道を持つ強みを活かした事業展開を検討します
沿線ブロードバンド環境の整備を行い、事業領域の拡大を行います

(3) グループ経営体制の整備

グループ会社に対するセグメント別支援体制を強化するとともに、グルー

プ本社機能の確立を目指します
迅速な意思決定に役立てるため、グループIT網を整備し、グループ経営情報の一元化を目指します
経理、人事、情報システム業務子会社において、専門性の向上と業務の標準化によるコスト削減を目指します
会社ごとにグループへの貢献度も考慮した業績評価制度の導入を検討します

京王は豊かな地域文化への振興に努めています



高尾山薬王院
高尾山口駅下車徒歩
5分、ケーブルカー
乗り継ぎ高尾山駅下車
徒歩20分



「十二神将十二支方位塔」と奉納文

京王グループは、地域社会の発展や伝統文化の保存・振興に貢献し、地域とのコミュニケーションを深めながらより多くの人たちに愛され信頼される企業を目指しています。

高尾山薬王院に 十二神将十二支方位塔を奉納

こうした活動の一環として京王電鉄では、京王線開業90周年・井の頭線開業70周年・路線バス開業90周年を記念して、本年4月に高尾山薬王院に「十二神将十二支方位塔」を奉納しました。

高幡不動尊に灯籠を奉納

また、高幡不動尊には、国の重要文化財である「丈六不動三尊像」の大修復が完成したのを記念して、昨年9月に灯籠を十灯奉納しました。

高幡不動尊
高幡不動駅下車徒歩2分



奉納した灯籠

TOPICS

PFI事業へ本格的に参入

京王電鉄では、3月24日に東京都の「多摩地域コース・プラザ（仮称）整備等事業」を落札し、PFI事業に本格的に進出します。これは、東京都とのPFI事業契約に基づき、現在の都立八王子高陵高校（2004年3月閉校予定）を改修・整備し、整備後の「多摩地域コース・プラザ（仮称）」の運営を行うもので、2005年4月開業予定です。

この事業は、東京都が「青年

の家」で実施してきた青少年への活動の場の提供と社会教育事業を継承し、野外活動を通じて修得する自然・環境などの教育プログラムを幅広い層に低廉な利用料金で提供するものです。

社会教育事業に豊富な実績があるYMCAグループの協力のもと、京王電鉄および京王グループでは、本事業を通して地域の発展と豊かな暮らしの実現に貢献していきたいと考えております。



多摩地域コース・プラザ(仮称)イメージ図

【PFI事業とは】

民間資金主導型の公共施設整備手法であり、従来公共部門が提供していた公共サービスを民間主導で実施することで、効率的かつ効果的な公共サービスの提供を図る仕組みです。こうした手法を採用することでコストダウンを実現し、利用者に最良のサービスを提供することを目的としています。

定期券発売が全駅で可能 インターネットでの予約も開始

京王電鉄では、3月25日から全69駅で定期券（通勤定期券および継続発売となる通学定期券）の発売を開始しました。これは、これまで主要駅等27駅の定期券発売窓口、自動定期券発売機で発売してきたことに加え、定期券発売機能を搭載した新型券売機を全駅に設置することで、定期券をよりお買い求めやすくなりました。

またこれにあわせて、京王ホームページ上で新規通勤定期券の予約ができるサービスも開始しました。あらかじめネット画面上で

所定の内容を入力しておく、新型券売機や一部の自動定期券発売機に予約番号などを入力するだけでスムーズにお買い求めいただけます。



新型券売機

調布駅から成田空港へ 直行バス運行を開始

京王バスでは、4月25日から、調布駅（北口発・南口着）から成田空港（新東京国際空港）までの直行バスを新設しました。この直行バスは、調布駅北口5時30分発の早朝便から1日8往復運行します。また、南大沢京王バスと多摩バスは高尾・京王八王子駅から八王子駅北口を経て羽田空港に至る直行バス路線を昨年11月

宿泊特化型ホテルの2号店 「プレッソ イン神田」が6月6日オープン

宿泊特化型ホテルをチェーン展開する京王プレッソインでは、昨年2月、銀座にオープンした「プレッソ イン東銀座」に続く2号店「プレッソ イン神田」を6月6日にオープンさせました。

「プレッソ イン神田」は、JR神田駅など徒歩5分以内で7路線利用可能という好立地にありながらシングル1泊7,400円(税別・サービス料なし。朝食無料サービス)という低価格を

実現しました。

客室は、全270室で、全室にシャワーなどのアメニティグッズをはじめ、冷蔵庫、ドライヤー、ウォシュレットなどの基本設備を充実させています。また、禁煙ルームもご用意しています。

1号店の「プレッソ イン東銀座」



プレッソ イン神田

では、現在でも平日はほぼ満室と、お客様からご好評をいただいております。京王電鉄では、グループ事業の収益拡大の一環として、2005年度までに都心部で、「プレッソ イン」10店舗体制を構築し、プレッソ イン事業のチェーン化を進めてまいり

ます。なお、3号店の用地を池袋駅東口に取得し、2004年春の開業を目指し、建設に着手しました。

23日新設しました。羽田空港直行バスは、すでに京王多摩センター・聖蹟桜ヶ丘、調布、国分寺・府中、中野の各駅からも運行しており、沿線地域から成田空港・羽田空港へのアクセスがより一層充実しました。



調布、成田空港線

新しいスタイルの食品スーパーマーケット 「キッチンコート神楽坂店」が5月31日オープン

京王ストアが展開する新しいスタイルの食品スーパーマーケット「キッチンコート神楽坂店」が5月31日オープンしました。「キッチンコート神楽坂店」は、大江戸線牛込神楽坂駅近くの久保通り沿いの好立地にあり、クオリティ感ある空間と品揃えでお買物を楽しんでいただけるような店舗で、昨年10月10日にオープンした

「キッチンコート桜上水店」に続く2号店です。新鮮・安心・安全・味などにこだわった商品やできたて惣菜などバリエーション豊かな食生活を提案しています。



キッチンコート神楽坂店

株主の皆様へ

株式に関する諸手続きのご案内

株券を喪失した時の手続き

紛失や盗難などの理由により株券を喪失された場合は、その株券を無効にしてからでなければ株券を再発行することができません。

株券を喪失された場合は、当社の名義書換代理人である住友信託銀行の本店および全国各支店において「株券喪失登録の申請」を行なっていただくことになります。

株券喪失登録を申請していただいた翌日から1年間、登録について異議の申請がなければ、株券は無効となり、株券の再発行を受けられます。

手続きに必要な書類・手数料

株券喪失登録申請書 当該株券の喪失の事実を証する書類（盗難届証明書、遺失届証明書など） 株券喪失登録手数料および消費税

このほか必要に応じて提出していただく書類もございます。

お手続きの詳細や手数料につきましては住友信託銀行証券代行部までお問合せください。

単元未満株式の買取りおよび買増し手続き

当社の株式は1,000株が1単元（最低売買単位）となっておりますので、単元未満株式（1,000株未満の株式）については市場で売買することができません。

現在、単元未満株式について、当社では市場価格による買取りを行っておりますが、これに加えて、新たに「単元未満株式買増制度」を実施いたします。

単元未満株式の買取り

株主様がお持ちになっている単元未満株式を、当社が市場

価格にて買取らせていただきます。

単元未満株式の買増し（新設）

株主様がお持ちになっている単元未満株式と合わせて1単元（1,000株）となるような株式を、当社が市場価格にて株主に売却する制度を新設いたしました。

（注）単元未満株式の買取りおよび買増しのお手続きは当社の名義書換代理人である住友信託銀行の本店および全国各支店にて受付けております。また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、株券を預託された証券会社へお申し出ください。

手続きに必要な書類・手数料

単元未満株式の買取り

株券（発行されている場合） 単元未満株式買取請求書
手数料および消費税

単元未満株式の買増し

株券（発行されている場合） 単元未満株式買増請求書
買増代金 手数料および消費税

お手続きの詳細や手数料につきましては住友信託銀行証券代行部までお問合せください。また、株券保管振替制度をご利用の株主様は、株券を預託された証券会社へお問合せください。

〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10

住友信託銀行証券代行部

（住所変更等用紙のご請求）

☎0120-175-417

（その他のご照会）

☎0120-176-417

京王の株主優待

京王電鉄では、株主の皆様へのご優待として、電車・バスの優待乗車証をはじめ、暮らしに役立つメリットがいっぱいの京王グループ各社の優待割引を実施しております。

株主優待券は半年に一度、ご送付いたします。

3月31日現在の株主の皆様 5月末送付 有効期間(6月～11月)
9月30日現在の株主の皆様 11月末送付 有効期間(12月～翌年5月)

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114

株式ご購入の際はお近くの証券会社にご相談ください。

株主優待乗車証

〔3,000株以上の方〕

ご所有株式数に応じ、電車・バス優待乗車証をご用意しております。

ご所有株式数	乗車証の種類	枚数
3,000株以上 5,000株未満	1枚1乗車有効の 電車全線優待乗車券	10枚
5,000株以上 10,000株未満		15枚
10,000株以上 20,000株未満		30枚
20,000株以上 30,000株未満		60枚
30,000株以上 57,000株未満	電車全線優待パス	1枚
57,000株以上	電車・バス全線優待パス	1枚



京王電鉄バス、京王バス、南大沢京王バス各社の路線をご利用いただけます。なお、高速バス、羽田空港直行バス、深夜急行バス等ではご利用になれません。

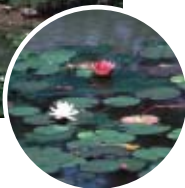
関連会社優待割引

〔1,000株以上の方〕 京王グループの優待割引をご利用いただけます。

ご優待内容	京王百貨店 お買物優待券	京王プラザ ホテルチェーン 割引ご優待券	京王観光 割引ご優待券	京王自動車 割引ご優待券	京王運輸 割引ご優待券	京王アートマン お買物優待券	京王グリーン サービス (フラッシュショップ京王 ブル・ミング) お買物優待券	京王食品 (バーカー・ショップルバ) お買物優待券	京王不動産 割引ご優待券
ご所有株式数	店頭商品 10%割引 (3,000円以上のお買上げにつき)	宿泊20%割引 飲食10%割引 (2,000円以上のご利用につき)	キングツアー 5%割引 その他パッケージツアー 3%割引	車検・点検・ 整備の工賃 10%割引	引越料金 20%割引	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (2,000円以上のお買上げにつき)	店頭商品 10%割引 (1,000円以上のお買上げにつき)	売買仲介手数料 10%割引
1,000株以上 5,000株未満	10枚	10枚	10枚	2枚	2枚	5枚	10枚	10枚	1枚
5,000株以上 10,000株未満	20枚								
10,000株以上	30枚	20枚	20枚						

(注)原則として他の割引、優待等との併用および「京王グループ共通ポイント」の付与はできません。

沿線風景



スイレン
スイレン科スイレン属
開花時期:6~8月

ウォーターガーデンの スイレン

京王多摩川駅となりの欧風庭園【京王フローラルガーデンアンジェ】は、緑豊かなくつろぎの空間と植物・ガーデニングに関する様々な情報をご提供し、お客様の豊かな生活の実現に貢献しています。

園内に入ってすぐのモネの池をイメージしたウォーターガーデンでは、6月頃から盛夏にかけてスイレンが花を咲かせます。水面に浮かぶ可憐な赤、黄色の花はいかにも涼しげなたずまいです。

交通： 電車...京王相模原線京王多摩川駅下車徒歩0分(新宿より最速16分)
バス...京王線飛田給駅北口より京王バス調布駅南口行き約15分「京王多摩川駅」下車

京王フローラルガーデン アンジェ 〒182-0025 東京都調布市多摩川4-38
ガーデンのご案内 / 0424-80-2833 www.keio.co.jp/ange (水曜日定休)

表紙の言葉

2003年は京王にとって節目の年です。京王線開業90周年、井の頭線開業70周年、路線バス開業90周年を迎えました。そこで新旧車両とロゴマークで、京王の歴史をシンボリックに表わしました。上段は井の頭線1000系を中央に、左右に京王線8000系と9000系の3車両、下段は昭和

6年の御陵線開通時に製造された皇族用貴賓車500形と都内初の導入となったトレーラーバス(昭和24年式)、新旧車両対照の構成です。

なお、御陵線は昭和20年に運転休止となり、昭和42年の高尾線開通で線路敷の一部(北野~山田)が利用されました。



株主優待のことなら.....

株主優待についてのお問合せ

京王電鉄 総務部法務担当 ☎042・337・3114

ファクス株主優待案内サービス

FAX 番号 03・3325・4001 情報メニュー90#

京王ホームページ www.keio.co.jp

京王IR、企業情報のコーナーでは、株主優待・財務情報・株価情報などを掲載しています。

京王の電車・バスのことなら.....

電車の乗り継ぎ案内(携帯電話)

「京王ナビ」 [www.keio.co.jp/\(i\)/\(j\)/\(e\)](http://www.keio.co.jp/(i)/(j)/(e))

高速バスインターネット予約(携帯電話)

「ハイウェイバドットコム」 [www.highwaybus.com/\(i\)](http://www.highwaybus.com/(i))

路線バス運賃・時刻検索(携帯電話)

「バスナビドットコム」 [www.bus-navi.com/\(i\)/\(e\)](http://www.bus-navi.com/(i)/(e))