

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2021年4月1日  
(第101期) 至 2022年3月31日

京王電鉄株式会社

(E04092)

第101期（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

# 有価証券報告書

- 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び上記の有価証券報告書と併せて提出した内部統制報告書・確認書を末尾に綴じ込んでおります。

京王電鉄株式会社

# 目 次

頁

## 第101期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	6
4 【関係会社の状況】	9
5 【従業員の状況】	12
第2 【事業の状況】	13
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	13
2 【事業等のリスク】	15
3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	18
4 【経営上の重要な契約等】	29
5 【研究開発活動】	29
第3 【設備の状況】	30
1 【設備投資等の概要】	30
2 【主要な設備の状況】	31
3 【設備の新設、除却等の計画】	36
第4 【提出会社の状況】	37
1 【株式等の状況】	37
2 【自己株式の取得等の状況】	41
3 【配当政策】	42
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	43
第5 【経理の状況】	71
1 【連結財務諸表等】	72
2 【財務諸表等】	112
第6 【提出会社の株式事務の概要】	133
第7 【提出会社の参考情報】	136
1 【提出会社の親会社等の情報】	136
2 【その他の参考情報】	136
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	137

## 監査報告書

## 内部統制報告書

## 確認書

## 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年6月29日

【事業年度】 第101期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

【会社名】 京王電鉄株式会社

【英訳名】 Keio Corporation

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 社長執行役員 都 村 智 史

【本店の所在の場所】 東京都新宿区新宿三丁目1番24号  
(注)本社業務は下記本社事務所において行っております。  
(本社事務所) 東京都多摩市関戸一丁目9番地1

【電話番号】 042 (337) 3135

【事務連絡者氏名】 経営統括本部 経理部経理担当課長 宮 邊 佳

【最寄りの連絡場所】 東京都多摩市関戸一丁目9番地1

【電話番号】 042 (337) 3135

【事務連絡者氏名】 経営統括本部 経理部経理担当課長 宮 邊 佳

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (百万円)	434,697	447,508	433,669	315,439	299,872
経常利益又は 経常損失 (△) (百万円)	35,728	39,281	34,684	△17,980	5,366
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属 する当期純損失 (△) (百万円)	23,897	27,213	17,875	△27,519	5,585
包括利益 (百万円)	25,747	21,897	11,552	△23,180	4,349
純資産額 (百万円)	352,241	368,022	373,454	344,395	342,286
総資産額 (百万円)	889,135	889,341	876,691	912,624	906,212
1株当たり純資産額 (円)	2,882.39	3,011.54	3,056.25	2,820.20	2,803.64
1株当たり当期純利益 又は1株当たり 当期純損失 (△) (円)	195.71	222.87	146.40	△225.38	45.75
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	39.6	41.3	42.6	37.7	37.8
自己資本利益率 (%)	7.0	7.6	4.8	—	1.6
株価収益率 (倍)	23.2	32.1	43.6	—	104.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	62,713	60,620	50,157	6,897	28,222
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△71,267	△47,608	△50,570	△30,822	△14,318
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	17,384	△20,376	△15,611	58,767	△23,264
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	64,469	57,934	41,912	76,753	67,394
従業員数 (名)	13,040 [6,297]	13,342 [5,998]	13,444 [5,853]	13,542 [5,218]	13,150 [5,103]

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第101期の期首から適用しており、第101期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2. 従業員数の [ ] は、臨時従業員数(年間の平均人員)であり、外数であります。

3. 第97期、第98期、第99期および第101期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第100期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第100期の経常損失および親会社株主に帰属する当期純損失は、主として新型コロナウイルス感染症拡大の影響によるものであります。

5. 第100期の自己資本利益率および株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月		2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益	(百万円)	126,499	128,801	128,765	101,529	105,713
経常利益	(百万円)	19,888	26,606	25,685	5,890	12,034
当期純利益又は 当期純損失(△)	(百万円)	13,305	19,681	13,882	△2,141	△4,393
資本金	(百万円)	59,023	59,023	59,023	59,023	59,023
発行済株式総数	(株)	128,550,830	128,550,830	128,550,830	128,550,830	128,550,830
純資産額	(百万円)	225,220	234,326	236,902	231,388	220,930
総資産額	(百万円)	743,364	734,187	735,757	766,625	775,596
1株当たり純資産額	(円)	1,844.48	1,919.09	1,940.21	1,895.08	1,809.43
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	(円) (円)	29.50 (4.50)	50.00 (25.00)	52.50 (25.00)	40.00 (20.00)	40.00 (20.00)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)	(円)	108.97	161.19	113.70	△17.54	△35.99
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	—	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	30.3	31.9	32.2	30.2	28.5
自己資本利益率	(%)	6.0	8.6	5.9	—	—
株価収益率	(倍)	41.7	44.4	56.2	—	—
配当性向	(%)	43.6	31.0	46.2	—	—
従業員数	(名)	2,518 [711]	2,549 [689]	2,547 [639]	2,531 [589]	2,449 [543]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%) (%)	104.1 (115.9)	164.3 (110.0)	148.3 (99.6)	173.0 (141.5)	113.7 (144.3)
最高株価	(円)	967 (5,400)	7,250	7,850	8,820	7,600
最低株価	(円)	868 (4,350)	4,435	4,615	5,160	4,610

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第101期の期首から適用しており、第101期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2. 従業員数の〔 〕は、臨時従業員数(年間の平均人員)であり、外数であります。

3. 株主総利回りについては、第97期から第101期の各期末日における株価と、第97期から各期までの1株当たり配当額の累計額を合計したものを、第96期の期末日における株価で除して算定しております。

4. 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5. 第97期、第98期および第99期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第100期および第101期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

6. 当社は2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第97期の株主総利回りについては、株式併合後の金額に換算して計算しております。

7. 第97期の1株当たり配当額29.50円は、1株当たり中間配当額4.50円と1株当たり期末配当額25.00円の合計であります。2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、1株当たり中間配当額4.50円は株式併合前、1株当たり期末配当額25.00円は株式併合後の金額であります。

8. 当社は2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第97期の株価については、株式併合前の最高・最低株価を記載し( )内に株式併合後の最高・最低株価を記載しております。

9. 第100期の当期純損失は、主として新型コロナウイルス感染症拡大の影響によるものであります。

10. 第101期の当期純損失は、主として、特別損失においてホテル業および旅行業の一部子会社に対する貸倒引当金等を計上したことによるものであります。

11. 第100期および第101期の自己資本利益率、株価収益率および配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

## 2 【沿革】

### (1) 提出会社の沿革

年 月	摘 要
イ、創立経緯、商号変更に係る事項	
1910年 9 月	京王電気軌道株式会社設立(資本金125万円)
1926年12月	京王電気軌道株式会社は、玉南電気鉄道株式会社を合併
1944年 5 月	京王電気軌道株式会社は、陸上交通事業調整法により東京急行電鉄株式会社に合併
1948年 6 月	東京急行電鉄株式会社から分離、京王線・井の頭線とバス3営業所を含めた京王帝都電鉄株式会社設立(資本金5,000万円)
1949年 5 月	東京証券取引所に上場
1998年 7 月	会社名を京王電鉄株式会社に変更
ロ、事業内容に係る事項	
1913年 4 月	笹塚～調布間電車開通、新宿～笹塚間、調布～国分寺間の路線バス営業開始
1928年 5 月	新宿～東八王子間直通運転開始
1934年 4 月	渋谷～吉祥寺間全線開通
1955年10月	不動産業営業開始
1967年10月	高尾線 北野～高尾山口間開通
1969年 3 月	高速バス運行開始
1978年10月	京王新線開通 新宿～笹塚間複々線化
1980年 3 月	京王線 都営地下鉄新宿線、相互乗入開始
1988年 3 月	新本社屋完成、移転(多摩市)
1990年 3 月	相模原線 南大沢～橋本間開通(調布～橋本間全線開通)
2002年 8 月	自動車事業を京王電鉄バス(株)に営業譲渡

(注) 2022年4月4日に東京証券取引所の市場区分見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行しております。

## (2) 関係会社の沿革

年 月	摘 要
1949年 1 月	東京郊外自動車(株)(現京王自動車(株))の株式取得
〃 4 月	笹塚自動車工業(株)(現京王重機整備(株))の株式取得
1951年11月	京帝砂利(株)(現(株)京王エージェンシー)を設立
1953年 6 月	(株)京王帝都観光協会(現京王観光(株))を設立
1956年 2 月	奥多摩振興(株)(現西東京バス(株))の株式取得
1959年 7 月	桜ヶ丘ゴルフ(株)(現京王レクリエーション(株))を設立
〃 9 月	京王食品(株)(現(株)京王ストア)を設立
1960年 4 月	鉄道踏切器材(株)(現京王建設(株))を設立
1961年 3 月	(株)京王百貨店を設立
1964年 2 月	京王サービス興業(株)(現(株)京王設備サービス)を設立
1969年 4 月	(株)京王プラザホテルを設立
1970年10月	京王ハウジング(株)(現京王不動産(株))を設立
1972年 7 月	新宿南口駐車場(株)(現京王地下駐車場(株))を設立
1976年 9 月	(株)京王企画(現京王食品(株))を設立
〃 11月	(株)レストラン京王を設立
1981年 5 月	(株)京王プラザホテル札幌を設立
1985年10月	(株)京王アートマンを設立
1988年11月	京王書籍販売(株)を設立
2001年 6 月	(株)京王プレッソインを設立
〃 12月	南大沢京王バス(株)(現京王バス(株))を設立
2002年 2 月	京王電鉄バス(株)を設立
2004年12月	京王バス小金井(株)を設立
2012年 1 月	(株)リビタの株式取得
2017年 3 月	高尾登山電鉄(株)の株式追加取得
〃 5 月	(株)京王ブレリアホテル京都を設立
2018年 9 月	(株)京王ブレリアホテル札幌を設立
2020年 4 月	(株)高山グリーンホテルの株式取得
2021年 6 月	当社が新線新宿開発(同)を吸収合併
〃 11月	(株)サンウッドの株式取得



### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社57社および関連会社9社で構成されており、その営んでいる主要な事業内容は、次のとおりです。なお、各区分はセグメントの区分と同一であります。

#### (1) 運輸業

事業の内容	主要な会社名
鉄道事業 バス事業	当社 京王電鉄バスグループ（京王電鉄バス㈱、京王バス㈱、京王バス小金井㈱） 西東京バス㈱
タクシー業	京王自動車グループ（京王自動車㈱、京王自動車城西㈱、京王自動車城南㈱、 京王自動車調布㈱、京王自動車多摩北㈱、 京王自動車多摩南㈱、京王自動車多摩西㈱、 京王自動車バスサービス㈱）
貨物の輸送・引越し業	京王運輸㈱

#### (2) 流通業

事業の内容	主要な会社名
百貨店業 ストア業 書籍販売業	㈱京王百貨店 ㈱京王ストア 京王書籍販売㈱
ショッピングセンター事業 クレジットカード業 生活雑貨関連用品の販売業 パン、菓子の製造・販売業 生花販売業	当社 ㈱京王パスポートクラブ ㈱京王アートマン 京王食品㈱ 京王グリーンサービス㈱

#### (3) 不動産業

事業の内容	主要な会社名
不動産賃貸業 不動産販売業	当社、京王不動産㈱、京王地下駐車場㈱、㈱リビタ、京王重機整備㈱ 当社、京王不動産㈱、㈱リビタ

#### (4) レジャー・サービス業

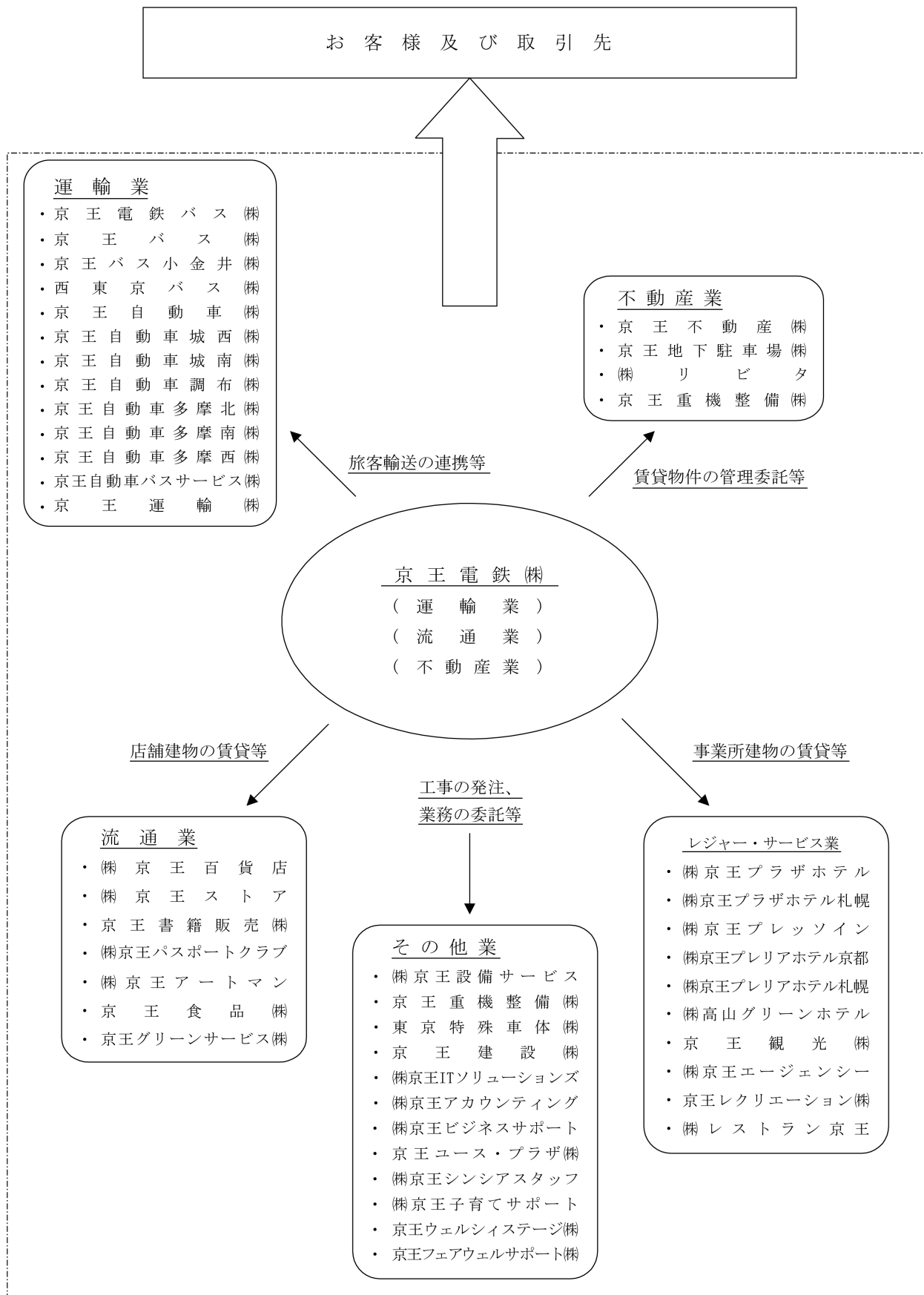
事業の内容	主要な会社名
ホテル業 旅行業 広告代理業 スポーツ業 飲食業	㈱京王プラザホテル、㈱京王プラザホテル札幌、㈱京王プレッソイン、 ㈱京王プレリアホテル京都、㈱京王プレリアホテル札幌、㈱高山グリーンホテル 京王観光㈱ ㈱京王エージェンシー 京王レクリエーション㈱ ㈱レストラン京王

#### (5) その他業

事業の内容	主要な会社名
ビル総合管理業 車両整備業 建築・土木業 情報システム業 経理代行・金融業 人事業務代行業 社会教育事業 清掃業 子育て支援事業 高齢者住宅事業 葬祭事業	㈱京王設備サービス 京王重機整備㈱、東京特殊車体㈱ 京王建設㈱ ㈱京王ITソリューションズ ㈱京王アカウンティング ㈱京王ビジネスサポート 京王ユース・プラザ㈱ ㈱京王シンシアスタッフ ㈱京王子育てサポート 京王ウェルシイステージ㈱ 京王フェアウェルサポート㈱

- (注) 1. 主要な会社として当社および連結子会社45社を記載しております。  
 2. 当社は運輸業、流通業および不動産業に重複して含まれております。  
 3. 京王重機整備㈱は不動産業およびその他業に重複して含まれております。  
 4. 2022年4月1日付で京王電鉄バス㈱と京王バス小金井㈱は、京王電鉄バス㈱を存続会社とする合併をしました。

以上の企業集団の状況について、事業系統図を示すと次のとおりです。





4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	資 貸 金 付	議決権の所有割合			関係内容
					直接 所有 (%)	間接 所有 (%)	合計 (%)	
(連結子会社)								
京王電鉄バス(株)	東京都多摩市	100	運輸業	—	100.0		100.0	当社は土地および建物等を賃貸しております。
京王バス(株)	東京都多摩市	80	運輸業	—		100.0	100.0	当社は土地および建物等を賃貸しております。
京王バス小金井(株)	東京都多摩市	20	運輸業	—		100.0	100.0	
西東京バス(株)	東京都八王子市	100	運輸業	—	100.0		100.0	
京王自動車(株)	東京都多摩市	100	運輸業	—	100.0		100.0	当社は営業車両を利用しております。また当社は土地を賃貸借しており、建物等を賃貸しております。
京王自動車城西(株)	東京都多摩市	30	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車城南(株)	東京都多摩市	24	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車調布(株)	東京都多摩市	24	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車多摩北(株)	東京都多摩市	30	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車多摩南(株)	東京都多摩市	24	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車多摩西(株)	東京都多摩市	30	運輸業	—		100.0	100.0	
京王自動車バスサービス(株)	東京都多摩市	30	運輸業	—		100.0	100.0	
京王運輸(株)	東京都多摩市	50	運輸業	—		100.0	100.0	当社は貨物輸送等に利用しております。また当社は建物等を賃貸しております。
(株)京王百貨店	東京都新宿区	100	流通業	—	100.0		100.0	当社は物品を購入しております。また当社は建物等を賃貸しております。
(株)京王ストア	東京都多摩市	450	流通業	—	100.0		100.0	当社は物品を購入しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王書籍販売(株)	東京都多摩市	50	流通業	—	100.0		100.0	当社は物品を購入しております。また当社は建物等を賃貸しております。
(株)京王パスポートクラブ	東京都渋谷区	200	流通業	—	100.0		100.0	当社はクレジットカードを利用しております。また当社は建物等を賃貸しております。
(株)京王アートマン	東京都多摩市	50	流通業	—	100.0		100.0	当社は物品を購入しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王食品(株)	東京都多摩市	50	流通業	—	100.0		100.0	当社は物品を購入しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王グリーンサービス(株)	東京都府中市	30	流通業	—		100.0	100.0	当社は植栽管理業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。

名 称	住 所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	資 金 付	議決権の所有割合			関係内容
					直接 所有 (%)	間接 所有 (%)	合計 (%)	
(連結子会社) 京王不動産㈱	東京都 渋谷区	200	不動産業	—	100.0		100.0	当社は建物等および駐車場を賃貸借しております。また当社は建物の管理を委託しております。
京王地下駐車場㈱	東京都 新宿区	450	不動産業	—	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。また当社は建物の管理を委託しております。
㈱リビタ	東京都 目黒区	100	不動産業	—	95.01		95.01	当社は物件の企画監修業務、建物の管理及び設計業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
㈱京王プラザホテル	東京都 新宿区	100	レジャー・ サービス業	有	100.0		100.0	当社は会議等に使用しております。また当社は建物等を賃貸しております。 同社は当社より債務保証を受けております。
㈱京王プラザホテル札幌	北海道 札幌市 中央区	100	レジャー・ サービス業	有	100.0		100.0	当社は宿泊等に使用しております。また当社は建物等を賃貸しております。 同社は当社より債務保証を受けております。
㈱京王プレッソイン	東京都 新宿区	100	レジャー・ サービス業	—	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。
㈱京王プレミアホテル京都	京都府 京都市 下京区	100	レジャー・ サービス業	有	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。 同社は当社より債務保証を受けております。
㈱京王プレミアホテル札幌	北海道 札幌市 北区	100	レジャー・ サービス業	有	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。 同社は当社より債務保証を受けております。
㈱高山グリーンホテル	岐阜県 高山市	100	レジャー・ サービス業	有	89.62		89.62	当社は建物等を賃貸しております。
京王観光㈱	東京都 渋谷区	100	レジャー・ サービス業	有	100.0		100.0	当社は旅行・保険等のサービスを利用しております。また当社は建物等を賃貸しております。
㈱京王エージェンシー	東京都 新宿区	240	レジャー・ サービス業	—	100.0		100.0	当社は広告業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王レクリエーション㈱	東京都 多摩市	90	レジャー・ サービス業	—	100.0		100.0	当社は施設を利用しております。また当社は建物等を賃貸しております。
㈱レストラン京王	東京都 府中市	90	レジャー・ サービス業	—	100.0		100.0	当社は会議等に使用しております。また当社は建物等を賃貸しております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	資 金 付 資 貸	議決権の所有割合			関係内容
					直接 所有 (%)	間接 所有 (%)	合計 (%)	
(連結子会社)								
㈱京王設備サービス	東京都 渋谷区	200	その他業	—	100.0		100.0	当社は清掃・設備管理等を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王重機整備㈱	東京都 渋谷区	200	不動産業 その他業	—	100.0		100.0	当社は車両の整備を委託しております。また当社は建物等を賃貸借しております。
東京特殊車体㈱	東京都 渋谷区	40	その他業	—		100.0	100.0	当社は土地を賃貸しております。
京王建設㈱	東京都 府中市	300	その他業	—	100.0		100.0	当社は建築、土木工事を発注しております。また当社は土地および建物等を賃貸しております。
㈱京王ITソリューションズ	東京都 多摩市	65	その他業	—	100.0		100.0	当社は情報処理業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
㈱京王アカウンティング	東京都 調布市	25	その他業	—	100.0		100.0	当社は経理業務を委託し、資金の借入を行っております。また当社は建物等を賃貸しております。
㈱京王ビジネスサポート	東京都 多摩市	25	その他業	—	100.0		100.0	当社は人事業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王ユース・プラザ㈱	東京都 多摩市	50	その他業	—	100.0		100.0	当社はPFI事業方式の高尾の森わくわくビレッジ運営等事業業務を受託しております。
㈱京王シンシアスタッフ	東京都 多摩市	10	その他業	—	100.0		100.0	当社は清掃・植栽管理業務を委託しております。また当社は建物を賃貸しております。
㈱京王子育てサポート	東京都 多摩市	30	その他業	—	100.0		100.0	当社は保育業務を委託しております。また当社は建物等を賃貸しております。
京王ウェルシステージ㈱	東京都 多摩市	100	その他業	—	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。
京王フェアウェルサポート㈱	東京都 多摩市	50	その他業	—	100.0		100.0	当社は建物等を賃貸しております。
(持分法適用関連会社)								
㈱サンウッド	東京都 港区	1,587	不動産業	—	21.20		21.20	当社と資本業務提携契約を締結しております。

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2. 上記子会社のうち特定子会社に該当するものではありません。  
3. 上記会社には、当社の役員または従業員との役員の兼任があります。  
4. ㈱サンウッドは、有価証券報告書を提出している会社であります。  
5. ㈱京王ストアは、連結売上高に占める売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

㈱京王ストア

(1) 営業収益	46,973百万円
(2) 経常利益	1,048 "
(3) 当期純利益	641 "
(4) 純資産額	13,205 "
(5) 総資産額	20,151 "

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
運輸業	5,978 [1,048]
流通業	1,751 [2,121]
不動産業	510 [101]
レジャー・サービス業	2,306 [1,152]
その他業	2,291 [604]
全社(共通)	314 [77]
合 計	13,150 [5,103]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,449 [543]	41.2	17.8	6,496,079

セグメントの名称	従業員数(名)
運輸業	1,992 [448]
流通業	63 [18]
不動産業	80 [—]
レジャー・サービス業	— [—]
その他業	— [—]
全社(共通)	314 [77]
合 計	2,449 [543]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。  
 3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社を中核とする京王グループは、運輸、流通、不動産、レジャー・サービス等幅広い事業を通じて、お客様のより良い暮らしを創造していくことにより、地域の発展と幸せな暮らしの実現に貢献することを基本方針としております。グループとしての存在価値を明文化した「京王グループ理念」を制定し、この理念を具現化するため、「京王グループ経営ビジョン」に基づき、当社グループの競争力の強化に取り組むとともに、法令・倫理を遵守し、地域社会貢献活動を行うなど、企業価値・株主共同の利益および沿線価値の向上に努めております。

<京王グループ理念>

私たち京王グループは、  
つながりあうすべての人に誠実であり、環境にやさしく、  
「信頼のトップブランド」になることを目指します。  
そして、幸せな暮らしの実現に向かって  
生活に溶け込むサービスの充実に日々チャレンジします。

また、多くのお客様の人命を預かる鉄道事業者である当社は、「輸送の安全性」の確保という、極めて重要な公共的使命を担っております。当社はこの使命を果たし続けていくことで、お客様に「安心」を提供し、当社グループ全体の信頼性を向上させてきたと自負しており、このことは当社の企業価値の根幹をなすものと考えております。当社は、今後もその使命を果たすため、より一層「経営の安定性」を高め、鉄道事業における安全対策をはじめ、「事業の継続性」を確保するための中長期的な視点に立った設備投資を積極的に行う等、「信頼のトップブランド」を確立してまいります。

#### (2) 経営戦略等

当社グループでは、「京王グループ理念」の中に掲げる「信頼のトップブランド」の確立を目指して、当社グループの競争力の強化、財務健全性の確保、法令・倫理の遵守、地域社会貢献活動の実施など、企業価値・株主共同の利益の向上に資する経営に努めております。今後もグループ全体の持続的な成長のため、当社グループが長年培ってきた有形・無形の経営資源を維持・活用しながら、以下の施策に取り組んでまいります。

第一に、社会に不可欠なインフラを提供する公共輸送機関として安全確保を最重要課題とし、中長期的な視点で社会的責任を果たしてまいります。

第二に、当社沿線が将来にわたって活力を維持できるよう、拠点開発の推進や地域活性化に多角的に取り組んでまいります。

第三に、お客様の多様化するニーズや生活スタイルの変化を捉えた施策を継続的に実施することで、将来にわたり発展、成長する企業グループを目指してまいります。

第四に、法令の遵守、地球環境への配慮など、企業の社会的責任を果たす取組みを当社グループ全体で続けてまいります。

第五に、企業価値の源泉である「輸送の安全性」の実際の担い手である当社グループの従業員を中長期的な視点で育成するとともに、「安全の確保」を最重要事項と考える企業文化を堅持してまいります。

第六に、事業の継続性に留意した資本政策のもと、成長に向けた投資や事業の選択と集中など様々な取組みの実施と完遂を目指してまいります。



### (3) 経営環境及び対処すべき課題

当社グループにおいては、新型コロナウイルス感染症による生活様式変容の渦中にあります。テレワーク等の定着により鉄道・バスの輸送人員はコロナ禍以前の水準に回復することは想定しにくい状況で、インバウンド需要に支えられてきたホテル業や百貨店業、駅を中心にビジネスを展開してきたグループ各事業についても極めて厳しい状況が続いているなど、当社グループを取り巻く環境が劇的に変化しております。

これらの変化に対応するとともに、今後の大規模投資の本格化を見据え、事業の選択と集中の推進により各事業の利益水準を改善し、ポストコロナ社会に適応した事業構造への抜本的な変革を完遂することが、優先的に対処すべき課題であると捉えております。

このような状況を踏まえ、当社グループでは2022年度を初年度とする「京王グループ中期3カ年経営計画」を策定しました。社会における存在意義を見つめ直し、鉄道会社の原点である、お客様のニーズを捉えた移動需要の創出、新しいライフスタイルを牽引しつつ、魅力あふれる住みたくなる「まちづくり」を推進し、沿線力向上に取り組みまいります。地域社会の課題解決に全力で取り組んでいくことが、当社の事業を持続可能なものにしていくという視点に立ち、本中期3カ年経営計画を推進してまいります。

#### (中期計画における取り組み)

- ① 鉄道事業では、輸送人員がコロナ禍以前の水準までは戻らないという前提のもと、効率化を進めながら必要な投資を積極的に行い、安全・安心の確保、利便性の向上、環境への取組みの強化をはかるとともに、日本一の安全・サービスレベルの実現を目指します。具体的には、京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業やホームドアの整備、座席指定列車の運行拡大や駅施設リニューアルによるサービス向上に取り組めます。  
また、2021年10月31日に京王線布田駅～国領駅間を走行中の列車内において傷害事件が発生しました。当社では、事件の発生を重く受け止め、鉄道事業本部内に、「鉄道テロ・災害対策担当」を新設し、現場再現調査も含めた事件の検証を踏まえ、警備員による駅構内や列車内の巡回を強化したほか、異常時における乗務員・駅係員の判断力向上のため、様々なトラブルを想定した訓練を警察・消防と共同で実施するなど、対応の強化にあたりました。今後も、リアルタイム伝送機能を持つ防犯カメラの全車両、全駅への設置等の対策を推進します。  
将来にわたってより高度な安全・サービスを提供するための設備投資を継続し、公共交通機関の社会的責任を果たし続けていくために、コスト削減等の経営努力を続けるとともに、運賃の改定についても検討を行ってまいります。
- ② 不動産業では、沿線拠点の価値創造をはかるとともに、鉄道会社の原点である「まちづくり」に地域社会と連携して取り組みます。新宿駅西南口地区開発計画や京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業で創出される駅前や高架下空間の開発計画のほか、聖蹟桜ヶ丘地区や橋本駅周辺、京王多摩川駅周辺地区での賑わいあふれるまちづくりを推進します。また、(株)サンウッドと共同事業を実施するなど、新築分譲マンション事業を拡大するとともに、保有不動産売却の受け皿となる不動産ファンドの設立の検討を行い、不動産投資・販売業を強化します。
- ③ ホテル業では、ホテル全社で早期の営業黒字化を実現するため、法人・団体営業の推進やインターネット販売の強化により国内需要の取込みをはかる一方、京王プラザホテル多摩の閉館や、不採算部門の縮小、要員の見直しなど、運営体制の再構築とコスト削減の徹底をはかります。
- ④ 専門性の高い人材の採用・育成と、各事業の特性に応じた人事・組織体制の構築を行うとともに、サステナビリティの考え方を経営方針や事業戦略に反映させ、事業継続が可能な盤石な経営推進体制を構築します。

#### (経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な経営指標)

中期3カ年経営計画については、ポストコロナ社会に適応した事業構造への変革を進めたいと、コロナ前水準の利益金額、EBITDAを目指します。最終年度である2024年度には、営業利益340億円、EBITDA675億円を目標とします。

財務指標に関しては、ネット有利子負債残高4千億円以下、ネット有利子負債／EBITDA倍率6倍以内、自己資本比率38%程度を目標とし、格付けを維持し、2030年代の大規模投資本格化によるキャッシュアウトに備えます。

[2024年度目標]

営業収益	営業利益	親会社株主に帰属 する当期純利益	E B I T D A	資本的支出※ (3カ年累計)
3,880億円	340億円	240億円	675億円	1,983億円

※目標の設定にあたっては、鉄道輸送人員はコロナ禍以前の水準と比べ、2022年度で20%減程度、2024年度で15%減程度の水準を前提としております。一方で、国内レジャー需要は2023年度、訪日外国人旅行者による需要は2024年度中にそれぞれコロナ禍以前の水準まで達することを想定しております。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。当社グループは、これらのリスクを認識した上で、事態の発生の回避に努め、発生した場合には事業への影響を最小限にとどめるべく対策を講じる所存です。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2022年6月29日）現在において入手可能な情報に基づき、当社グループが判断したものです。

### (1) 事業の運営等に関わる事項

#### ① 感染症の流行

感染症の流行が発生した場合、出控えや渡航制限に伴う移動需要の減少や消費の低迷などにより、運輸業における輸送人員の減少、流通業における来店客数の減少や休業・短縮営業による売上低迷、ホテル業における外国人宿泊客・国内宿泊客の減少のほか、感染対策に伴う事業運営体制への制約など、各事業で多大な影響を受ける可能性があります。当社グループでは、感染症の流行への対策として、当社を中心としたBCP（事業継続計画）に基づき、社会インフラを担う企業グループとして、感染拡大防止と事業活動の継続に取り組むとともに、グループ各社の構造改革を進め、最適な事業運営体制を構築してまいります。

現在、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化しており、テレワークの定着等により鉄道やバスの輸送人員はコロナ禍以前の水準に回復することは想定しづらいと捉えており、このような生活様式の変容は、将来における当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。新型コロナウイルス感染症の影響への対応策については、第2【事業の状況】1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】（3）経営環境及び対処すべき課題に記載のとおりです。

#### ② 気候変動・自然災害等

大規模地震の発生のほか、気候変動により発生頻度が高まっている大型台風や集中豪雨等の自然災害が発生した場合、当社グループの事業運営に支障をきたし、営業休止やお客様の減少等により売上が減少するほか、施設等の復旧費用が発生するなど、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、鉄道事業において「自然災害への対応力と危機管理体制の強化」を目指し、安全性向上に向けた取り組みを行っております。気象情報システムによる監視体制の構築や耐震補強工事などの施設改良の推進、災害発生を想定した各種訓練の実施など、策定しているBCPの改善も図りながら各種対策に取り組んでおります。

### ③ 情報セキュリティ

当社グループは、多数のコンピューターシステム等の情報通信ネットワークを活用して事業を行っているほか、お客様の個人情報を含む機密情報を保持しております。そのため、サイバーテロ等の第三者による妨害行為や機器の故障等により重大な障害が発生した場合や、個人情報の持ち出しやシステムの設計不備等により個人情報が流出した場合、システム復旧やお客様への損害賠償等による費用が発生するほか、当社グループの信用の低下等により、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、リスク管理委員会の中に情報セキュリティ分科会を設け、情報管理基本方針を定めているほか、マニュアル・ガイドラインの整備やインシデント発生時の対応フローを適宜見直す等、体制整備を推進しております。また、「京王グループ個人情報保護方針」を公表するとともに、「京王グループ個人情報管理体制」を構築し、個人情報の適切な管理に努めております。

### ④ コンプライアンス

当社グループは、鉄道事業をはじめとする各事業において関係法令を順守し、コンプライアンス体制の整備・拡充に努めておりますが、これらに反する行為が発生した場合、当社グループの信用の低下等により、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、当社「コンプライアンス委員会」が中心となって、グループ全体のコンプライアンス体制を推進し、コンプライアンスに関する各種取り組みの検証や改善策の検討等を行っています。

### ⑤ 事故等の発生

人為的要因を含む機器の誤作動などによるトラブルや事故、踏切などにおける第三者に起因する事故、テロ等不法行為による被害等により、当社グループにおける施設に損害が発生し、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社では、皆様から信頼され、愛される鉄道であるために、「『安全』は最大の使命であり、最高のサービスである」ことを常に意識し、「全社員が一丸となり継続的改善に取り組み、安全最優先の鉄道を創る」ことを最大の命題として、日々の業務に取り組んでおります。鉄道事故やトラブルが発生した際は、原因究明と再発防止策を速やかに実行するなど、継続的改善を進めております。

なお、2021年10月31日に発生した京王線車内での傷害事件への対応については、第2〔事業の状況〕1〔経営方針、経営環境及び対処すべき課題等〕（3）経営環境及び対処すべき課題に記載のとおりです。

また、当社グループは、流通業などで食品の販売等を行っております。当社グループでは、食品の安全性確保に十分留意しておりますが、当社グループ固有の品質問題のみならず、社会全般にわたる一般的な品質問題などが発生した場合、損害賠償等による費用が発生するほか、風評等により売上が減少することなどにより、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### ⑥ 企業買収等

当社グループは、今後の成長に向けた競争力強化のため企業買収を行っており、また、将来行うことがあります。買収にあたっては対象会社の収益性や潜在的リスクの精査等を十分に行っておりますが、企業買収前に想定していなかった事実の発覚や企業風土の違いから、計画どおりに成果が上がらず、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## （2）外部経営環境等に関わる事項

### ① 少子高齢化の進行

高齢化の進行により、安全対策、バリアフリー化などの設備投資の増加が見込まれるほか、少子化による将来的な人口の減少により、当社グループの鉄道、バス、タクシー等に対する旅客輸送需要を減退させ、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、京王グループ理念のもと、鉄道、バスをはじめとした幅広い事業を通じて、お客様にとって利便性が高く快適と感じるような生活サービスを提供することで、沿線地域が将来にわたって発展し、「住んでもらえる、選んでもらえる」沿線づくりを進めています。

## ② 経済環境

当社グループは、鉄道事業を中心に、当社沿線を主たるマーケットとして事業を展開しており、国内の経済情勢の影響を受けております。消費の低迷、販売価格の低下、賃貸不動産賃料の減額、観光市場の低迷、所有資産の価値低下、ウクライナ情勢などによる原材料価格や電気代・軽油費等のエネルギー価格の高騰などが、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## ③ 法的規制

鉄道運送事業者の旅客運賃等については、鉄道事業法第16条により、能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたもの（総括原価）を超えないことを、国土交通大臣が審査して認可することとなっております。この規制により、当社の事業活動が制限され、当社の業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、鉄道事業以外でも、当社グループが展開する各事業については、様々な法令・規則等による規制を受けており、これらの規制に重大な変更があった場合、当社グループの事業活動が制限されるほか、法令・規則・開示制度等を遵守するための費用が発生するなど、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## ④ 市場金利の変動および当社格付の低下

当社グループの有利子負債残高の大半は固定金利で調達した長期借入金、社債の長期資金であるため、市場金利の変動による影響は限定的であると考えております。また、当社は日本の格付機関よりAAの格付を取得しておりますが、この格付は合理的な説明が付されていない有利子負債の増加などにより、絶えず見直される可能性を有しているため、慎重な対応が必要となっております。格付の引下げが行われた場合、資金調達コストが上昇し、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、キャッシュマネジメントシステム（CMS）によりグループ内の余剰資金を最優先に活用し、そのうえで不足する資金については、経済情勢や金利動向を踏まえ適時適切な調達を行うことで、経営環境に対応した有利子負債の適正な管理に努めております。

## ⑤ 株式・債券市場

当社グループは、株式等の投資有価証券を保有しており、企業年金資産においても多くの株式・債券等を保有しているため、株式・債券市況の低迷や投資先の自己資本の悪化等が生じた場合には、評価損や売却損の計上、年金資産評価額の下落による退職給付費用の増加、その他有価証券評価差額金の減少による自己資本比率の低下等により、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、保有する有価証券および投資有価証券について、時価の変動や発行体の財務状況等について定期的かつ適宜確認を行うとともに、上場株式の保有基準に基づき保有の是非を判断のうえ、必要に応じて売却等を行っております。また、当社の企業年金資産においては、社内規程に基づき、資産配分の状況や見直しの必要性について定期的な検証を実施しております。

なお、上記は当社グループの事業その他に関し、予想される主なリスクを具体的に示したものであり、ここに記載されたものが当社グループのすべてのリスクではありません。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### ① 財政状態及び経営成績の状況

##### ア. 経営成績

連結営業収益は、不動産業、その他業と「収益認識に関する会計基準」等の適用の影響が大きかった流通業で減収となり、2,998億7千2百万円（前期比4.9%減）、連結営業利益はその他業を除く各セグメントで改善し、7億4千万円となりました。連結経常利益は、助成金等の収入などにより53億6千6百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、固定資産売却益の計上などにより55億8千5百万円となりました。

なお、連結E B I T D Aは322億8百万円（前期比125.7%増）となりました。

また、連結減価償却費は311億6千4百万円（前期比10.1%減）となりました。

なお「収益認識に関する会計基準」等の適用により、連結営業収益は414億2千3百万円減少しております。このうち流通業では390億9千6百万円減少しております。また、連結営業利益は1億円増加しております。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
連結営業収益	315,439	299,872	△15,567	△4.9
連結営業利益又は 連結営業損失(△)	△20,866	740	21,606	—
連結経常利益又は 連結経常損失(△)	△17,980	5,366	23,347	—
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失(△)	△27,519	5,585	33,105	—
連結E B I T D A	14,269	32,208	17,939	125.7
連結減価償却費	34,663	31,164	△3,498	△10.1

(注) 連結E B I T D Aは、連結営業利益又は連結営業損失 + 減価償却費 + のれん償却額により算出しております。

セグメントごとの経営成績の概要は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	営業収益			営業利益又は営業損失(△)		
	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率
			%			%
運輸業	88,451	99,232	12.2	△16,413	△2,699	—
流通業	128,485	96,941	△24.6	△62	2,026	—
不動産業	48,007	47,202	△1.7	10,401	10,470	0.7
レジャー・サービス業	25,331	32,982	30.2	△19,285	△13,441	—
その他業	65,409	62,548	△4.4	5,286	5,142	△2.7
計	355,684	338,908	△4.7	△20,074	1,497	—
連結修正	△40,244	△39,035	—	△792	△757	—
連結	315,439	299,872	△4.9	△20,866	740	—

## イ. 財政状態

当連結会計年度末の総資産は、現金及び預金の減少などにより64億1千2百万円減少し、9,062億1千2百万円となりました。

負債は、社債の償還などにより43億3百万円減少し、5,639億2千5百万円となりました。

純資産は、剰余金の配当などにより21億8百万円減少し、3,422億8千6百万円となりました。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
総資産	912,624	906,212	△6,412	△0.7
負債	568,229	563,925	△4,303	△0.8
純資産	344,395	342,286	△2,108	△0.6
負債及び純資産	912,624	906,212	△6,412	△0.7

## ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の増加などにより、流入額は前連結会計年度に比べ213億2千5百万円増加し、282億2千2百万円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、固定資産の売却による収入の増加などにより、流出額は前連結会計年度に比べ165億3百万円減少し、143億1千8百万円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の償還による支出などにより、流出額は232億6千4百万円となりました。

これらの結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は673億9千4百万円となりました。

また、有利子負債の当連結会計年度末残高は、3,757億1千5百万円となりました。

(注) 有利子負債は、借入金 + コマーシャル・ペーパー + 社債により算出しております。

## ③ 生産、受注及び販売の実績

当社グループの業種構成はサービス業が中心であり、受注生産形態をとらない会社が多いため、セグメントごとに生産規模および受注規模を金額あるいは数量で示すことはしておりません。このため第2〔事業の状況〕3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕(1)経営成績等の状況の概要①財政状態及び経営成績の状況においてセグメントごとの営業収益を示すこととしております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

① 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。その作成には、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債および収益・費用の報告金額ならびに開示に影響を与える見積りを必要とします。これらの見積りについては、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果と異なる場合があります。重要な会計方針および見積りには、以下のようなものがあります。

ア. 有価証券の評価損

当社グループは金融機関や取引先等の株式を保有しております。これらの株式の評価、時価が著しく下落した場合の回復可能性については、当社グループで定める「金融商品取扱規程」により合理的に判断しておりますが、価格変動リスクを負っているため、将来、損失が発生する可能性があります。

イ. 固定資産の減損

当社グループは多くの固定資産を保有しております。これらの価値は個別物件の将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額など多くの前提条件に基づいて算出しているため、当初見込んだ収益が得られなかった場合、または算出の前提条件に変更があった場合には、損失が発生する可能性があります。

ウ. 退職給付債務および費用

当社グループの退職給付債務および費用は、年金資産の長期期待運用収益率や割引率等数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出しているため、実際の結果が前提条件と異なる場合、または算出の前提条件に変更があった場合には、損失が発生する可能性があります。

エ. 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性を判断するに際して将来の課税所得等を合理的に見積っております。そのため、将来の課税所得の見積額等に変更が生じた場合、繰延税金資産が増額または減額され、税金費用に影響を及ぼす可能性があります。

なお、新型コロナウイルス感染症が会計上の見積りに与える影響に関しては、第5〔経理の状況〕1〔連結財務諸表等〕(1)〔連結財務諸表〕〔注記事項〕（重要な会計上の見積り）に記載しております。

## ② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

### ア. 経営成績等の状況に関する分析

当期のわが国経済は、期前半において、新型コロナウイルス感染症の流行拡大による緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用により、厳しい状況となりました。秋以降は国内の新規感染者数が低位に推移し、個人消費を中心に回復の動きが見られたものの、新たな変異株の急速な感染拡大や、ウクライナ情勢の悪化による原油価格の高騰、株価と為替の急変動などにより、経済の冷え込みが懸念されるなど、先行きが見通せない厳しい状況が依然として続きました。当社グループの事業環境においても、移動需要や宿泊需要が前期と比べて回復しましたが、変異株による流行期間の長期化とお客様の生活様式の変容などにより、業績は低調に推移しました。

当社グループは、当期においても新たなニーズに対応した商品・サービスの提供と不要不急のコスト抑制に努め、中長期の成長に向けた取組みを進めました。運輸業では、鉄道事業でダイヤ改正を実施し、有料座席指定列車「京王ライナー」および「Mt. TAKAO号」の停車駅に明大前を追加するなど、お客様の利便性向上に努めました。流通業では、ストア業において（株）セブン-イレブン・ジャパンと提携し、駅売店・コンビニエンスストアのフランチャイズ化を推進したほか、ショッピングセンター事業において下北沢駅高架下に新施設「ミカン下北」をオープンいたしました。不動産業では、都心部における新築分譲マンション事業を強みとする（株）サンウッドと資本業務提携を行うなど、不動産販売業の事業体制の強化に取り組みました。レジャー・サービス業では、ホテル業においてサービスアパートメント型長期滞在プランの販売を行うなど、新たなホテル宿泊ニーズに積極的に対応しました。その他業では、各事業において業務受託・工事受注に努めました。このほか、サテライトオフィス「KEIO BIZ PLAZA」を2店舗開業しました。

なお、セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。



## 〔運輸業〕

### a. 営業概況

鉄道事業では、京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業について、事業主体である東京都とともに用地取得や高架橋基礎工事を引き続き進めたほか、代田橋駅～明大前駅間で高架橋柱の構築工事を進めました。安全性向上策では、下北沢駅においてホームドアの使用を開始したほか、下北沢駅および京王稲田堤駅1番線ホームにおいて、ホームと車両との間の段差隙間対策を完了しました。また、安全・防犯対策の強化をはかるため、異常事態発生時の係員の対処方法を見直すとともに、非常用設備に関するお客様の認知度向上に取り組んだほか、2023年度末の整備完了を目標として、リアルタイム伝送機能を持つ防犯カメラの全車両、全駅への設置を決定しました。自然災害への備えについては、鉄道施設の耐震補強工事を引き続き進めたほか、落雷による過電流・過電圧から駅の信号設備機器を保護するため、保安器を増設しました。サービス向上策では、平山城址公園駅においてリニューアル工事が竣工したほか、新線新宿駅改札内においてエスカレーター更新工事を進めました。営業面では、「京王ライナー」および「Mt. TAKAO号」の停車駅に明大前を追加したほか、「特急・準特急」の種別を名称統合のうえ、停車駅を改めた「特急」として運行し、調布以東における乗車機会の増加や都営新宿線方面との乗り換え利便性の向上をはかりました。また、有料座席指定列車において、期間限定でお子さま連れ専用車両を設定し、「こどもといっしょ割 座席指定券」を販売しました。さらに、「高尾山湯ったりきっぷ」を通年販売したほか、他の鉄道事業者と連携した乗車券を企画・販売しました。このほか、新線新宿駅改札外にデジタルサイネージを設置し、広告放映を開始しました。環境への取り組みでは、車両について、より消費電力削減効果に優れたVVVFインバータ制御装置への更新を進めたほか、駅構内の照明や車両前照灯のLED化に取り組みました。また、電車がブレーキをかけた際に発生する回生電力を駅設備用の電力として供給する「駅舎補助電源装置」を、めじろ台駅に設置しました。さらに、地下駅について、外気温に応じて空調設備の設定を段階的に調整する運用に変更するなどの省エネルギー活動に取り組み、このうち調布駅での取り組みについて、「2021年度省エネ大賞 省エネ事例部門・輸送分野」において最高賞である経済産業大臣賞を受賞しました。このほか、駅改札口に遠隔案内システムの導入を進めるとともに、車両について、運転状態のデータを蓄積・分析し、省エネルギー運転を補助するシステムの試験運用を開始しました。

バス事業では、路線バスにおいて、笹塚駅と中野駅を結ぶ路線や渋谷駅と新橋駅を結ぶ路線を新設したほか、地域のお客様のお買い物の利便性を高めるため、本年4月に宝生寺団地などと高尾駅南口の商業施設を結ぶ路線を新設しました。また、めじろ台駅と法政大学を結ぶ路線など、短時間に乗降客が集中する路線において輸送力を確保するため、連節バスの運行を開始しました。公式スマートフォンアプリ「京王アプリ」については、あらかじめ登録したバス停区間におけるバスの発着時分や走行位置をリアルタイムに表示する機能を追加し、バス運行状況を検索しやすくしました。高速バスにおいては、需要に応じて運賃を設定するダイナミックプライシングの導入路線を拡大しました。さらに、多摩動物公園においてライオンバスの運行を再開したほか、橋本駅と物流拠点「GLP ALFALINK相模原」間における従業員用通勤バスの運行を受託しました。

新たな取り組みでは、東京都が公募した事業化プロジェクトへの採択を受けて、西新宿エリアにおいて自動運転バスの実証実験を行いました。また、当社が実施するMa a S（様々な移動手段を一元的に提供するサービス）の取り組み「TAMa-GO」について、高尾山や飛騨高山エリアの交通機関や各施設で使用できる電子チケットの販売を拡充したほか、青梅市や八王子市南大沢地区における実証実験プロジェクトに参画し、地域周遊の活性化のための各種施策に取り組みました。さらに、新宿行き高速バスのトランクを活用した貨客混載事業による地域特産品の輸送の取り組みでは、新宿・渋谷～仙台・石巻線で新たに宮城県石巻市の海産物の輸送を開始しました。このほか、物流事業の取り組みとして、高速バスと鉄道を利用して飛騨高山の農産物を新宿駅に輸送し、その復路で駅設置の専用ボックスからレンタル商品の返却物等を集荷する実証実験を行いました。

(単位：百万円)

業種別	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)
鉄道事業	58,184	64,141	10.2
バス事業	24,073	26,049	8.2
タクシー業	8,543	9,653	13.0
その他	2,272	2,351	3.5
消去	△4,621	△2,963	—
営業収益	88,451	99,232	12.2
営業損失(△)	△16,413	△2,699	—
セグメント資産	403,501	413,608	2.5

(うち鉄道事業)

種別	単位	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)	
営業日数	日	365	365	—	
営業料	料	84.7	84.7	—	
客車走行料	千料	131,333	130,324	△0.8	
輸送人員	定期	千人	269,745	287,659	6.6
	定期外	〃	180,899	213,565	18.1
	計	〃	450,644	501,224	11.2
旅客運輸収入	定期	百万円	25,155	25,195	0.2
	定期外	〃	29,614	35,260	19.1
	計	〃	54,770	60,456	10.4
乗車効率	%	28.0	31.5	—	

(注) 乗車効率の算出は  $\frac{\text{延人料}}{\text{客車走行料} \times \text{平均定員}}$  によります。

## b. 業績等

鉄道事業では、主に4～5月を中心に1回目の緊急事態宣言が発令された前年同期と比べて改善し、旅客運輸収入が10.4%増(うち定期0.2%増、定期外19.1%増)となりました。また、バス事業およびタクシー業においても、増収となりました。これらの結果、営業収益は992億3千2百万円(前期比12.2%増)となりましたが、新型コロナウイルス感染拡大に伴う生活様式の変容や人流の減少など、移動需要は依然として低迷しており営業損失は26億9千9百万円となりました。

〔流通業〕

a. 営業概況

百貨店業では、「京王百貨店」新宿店において、自宅で過ごす時間の充実をコンセプトに、4階に手芸用品専門店を誘致したほか、屋上を改装し、緑と水をテーマにガーデニングやアクアリウム商品などを扱う店舗を誘致しました。また、聖蹟桜ヶ丘店において全館改装を完了し、化粧品や生活雑貨の拡充をはかったほか、「京王クラウン街橋本」にサテライト橋本店をオープンいたしました。

ストア業では、(株)セブン-イレブン・ジャパンと駅売店・コンビニエンスストアのフランチャイズ化に関する業務提携契約を締結し、「セブン-イレブン京王調布駅店」など12店をオープンしたほか、(株)マツモトキヨシのフランチャイズ店について、「薬 マツモトキヨシ 京王堀之内駅店」など3店をオープンいたしました。

ショッピングセンター事業では、「ぷらりと京王府中」の飲食フロア「TSUZUMI (つづみ)」をリニューアルオープンしたほか、下北沢駅高架下に「ようこそ。遊ぶと働くの未完地帯へ。」をコンセプトに、个性的な店舗やワークプレイス「SYCL (サイクル) by KEIO」が入居する「ミカン下北」をオープンいたしました。

さらに、「ベーカリー&カフェ ルパ」について、永福町店、桜ヶ丘店、笹塚店をそれぞれリニューアルオープンしたほか、高井戸店をオープンいたしました。

(単位：百万円)

業種別	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)
百貨店業	54,819	27,108	△50.5
ストア業	50,281	46,973	△6.6
書籍販売業	6,045	5,322	△12.0
ショッピングセンター事業	13,340	14,012	5.0
その他	9,684	9,083	△6.2
消去	△5,686	△5,558	—
営業収益	128,485	96,941	△24.6
営業利益又は営業損失(△)	△62	2,026	—
セグメント資産	97,946	100,341	2.4

b. 業績等

百貨店業では、前期と比べ改善しましたが、「収益認識に関する会計基準」等の適用により、減収となりました。また、ストア業では、食料品等の巣ごもり需要が前期に比べて減少したほか、「収益認識に関する会計基準」等の適用などにより、減収となりました。これらの結果、営業収益は969億4千1百万円（前期比24.6%減）、営業利益は前期と比べて改善し20億2千6百万円となりました。なお、当連結会計年度の営業収益について「収益認識に関する会計基準」等を適用する前に換算した場合、流通業全体の営業収益は前期比5.9%増となります。

〔不動産業〕

a. 営業概況

不動産賃貸業では、高尾山口駅前に様々な時間・風景・自然を楽しむアクティビティや食事を提供する体験型ホテル「タカオネ」を開業したほか、「京王クラウン街笹塚」の駅改札前エリアをリニューアルオープンいたしました。また、シェア型賃貸住宅「シェアプレイス下北沢」のほか、賃貸マンション「MODIER YOYOGI RESIDENCE」など4棟が竣工し、入居を開始しました。

不動産販売業では、「リビオレゾン THURSDAY調布」を完売したほか、「ブリリアタワー聖蹟桜ヶ丘ブルーミングレジデンス」の共同販売を引き続き進めました。また、集合住宅「グリーンリーフ府中緑町」を一棟販売したほか、都心部の既存物件を単身世帯用の賃貸マンションにリノベーションし、一棟販売しました。

また、不動産業の領域拡大をはかるため、都心部における富裕層向け新築分譲マンション事業を強みとする(株)サンウッドと資本業務提携契約を締結し、当社の関連会社としました。

(単位：百万円)

業種別	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)
不動産賃貸業	36,773	37,539	2.1
不動産販売業	20,210	17,032	△15.7
その他	2,263	2,811	24.2
消去	△11,240	△10,181	—
営業収益	48,007	47,202	△1.7
営業利益	10,401	10,470	0.7
セグメント資産	223,544	224,720	0.5

b. 業績等

不動産賃貸業では、新規物件の稼働などにより増収となりました。不動産販売業では、リノベーション物件の売上減などにより減収となりました。これらの結果、営業収益は472億2百万円（前期比1.7%減）、営業利益は104億7千万円（前期比0.7%増）となりました。

[レジャー・サービス業]

a. 営業概況

ホテル業では、開業50周年を迎えた「京王プラザホテル（新宿）」において、特別宿泊プランや記念商品などを企画・販売したほか、ラウンジやフィットネスルームなどの施設が利用できるサービスアパートメント型長期滞在プランの販売を行いました。また、（株）サンリオとタイアップしたスイーツbuffetを開催するなど、料飲需要の取込みに努めました。さらに、巨大地震による長周期地震動の建物への影響を低減させる制振装置の設置など、耐震対策工事を進めました。このほか、「京王プレッソイン」において利用頻度の高いお客様をターゲットに宿泊回数券を販売するなど、各ホテルにおいて引き続き新規プランの開発・販売に取り組むとともに、インターネット販売の強化に取り組みました。また、「高山グリーンホテル」では、本館の耐震改修工事とフロント・ロビーのリニューアル工事が竣工しました。

飲食業では、「ぶらりと京王府中」において、「たまの里」「カレーショップC&C」をそれぞれリニューアルオープンしたほか、「たまの里」笹塚店をオープンいたしました。また、フランチャイズ店として「カレーショップC&C」大手町メトロピア店がオープンいたしました。

(単位：百万円)

業種別	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)
ホテル業	21,525	24,227	12.6
旅行業	2,295	3,951	72.1
広告代理業	8,545	7,044	△17.6
その他	4,135	5,001	20.9
消去	△11,171	△7,242	—
営業収益	25,331	32,982	30.2
営業損失(△)	△19,285	△13,441	—
セグメント資産	119,288	122,544	2.7

b. 業績等

ホテル業では、主に10～12月を中心に前年同期と比べて稼働率の回復もあり、営業収益は329億8千2百万円（前期比30.2%増）となりました。一方で、依然として宿泊需要が低迷していること等により、営業損失は前期と比べて改善したものの134億4千1百万円となりました。

〔その他業〕

a. 営業概況

ビル総合管理業では、横浜市営地下鉄および東京臨海高速鉄道（りんかい線）において、引き続き駅業務を受託したほか、東京都立多摩産業交流センター「東京たま未来メッセ」の施設管理に関する受託業務を本年4月から開始しました。車両整備業では、函館市企業局から路面電車の車体改修工事を、アルピコ交通（株）から上高地線で新たに運行する鉄道車両の改造工事を、それぞれ受注したほか、引き続き各鉄道事業者から全般・重要部検査などの定期検査業務を受注しました。建築・土木業では、横浜市や渋谷区においてマンションを建設したほか、都営三田線や都営浅草線のトンネルの長寿命化工事を行いました。また、多摩市からコミュニティーセンターなどの改修工事を新規受注しました。子育て支援事業では、本年4月に認可保育所「京王キッズプラッツ桜上水」を開設しました。

このほか、テレワーク需要の拡大を捉え、沿線における職住近接を実現する場を提供するため、サテライトオフィス「KEIO BIZ PLAZA」を「京王プラザホテル（新宿）」および「京王プラザホテル八王子」内にそれぞれ開業しました。

（単位：百万円）

業種別	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率 (%)
ビル総合管理業	25,598	24,271	△5.2
車両整備業	8,953	9,087	1.5
建築・土木業	25,627	23,314	△9.0
その他	8,335	8,596	3.1
消去	△3,106	△2,721	—
営業収益	65,409	62,548	△4.4
営業利益	5,286	5,142	△2.7
セグメント資産	40,013	37,965	△5.1

b. 業績等

建築・土木業では、完成工事高の減少などにより減収となりました。ビル総合管理業では、受注減などにより減収となりました。これらの結果、営業収益は625億4千8百万円（前期比4.4%減）、営業利益は51億4千2百万円（前期比2.7%減）となりました。

イ. 資本の財源及び資金の流動性

a. 重要な資本的支出の予定

2022年度から2024年度までの中期3カ年経営計画においては、鉄道事業において京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業、車両やホーム上における防犯・安全対策の推進など安全性向上を中心とした投資のほか、販売用不動産等の仕入を推進してまいります。

連結資本的支出

2021年度 (実績)	2022年度 (中期計画)	2023年度 (中期計画)	2024年度 (中期計画)
338億円	698億円	648億円	636億円

鉄道事業投資額

2021年度 (実績)	2022年度 (中期計画)	2023年度 (中期計画)	2024年度 (中期計画)
138億円	288億円	360億円	333億円

b. 重要な資本的支出に要する資金の調達源、資金の流動性

重要な資本的支出に要する資金は、営業活動によるキャッシュ・フローを充てるほか、不足する資金については、経済情勢や金利動向を勘案し、社債の発行や金融機関からの借入などによる調達を予定しております。なお、主力事業である鉄道事業の特性を鑑み、その設備資金は長期の負債（社債、長期借入金）を中心に調達してまいります。

短期的な運転資金は、運輸業などの日々の収入金を中心に、必要な流動性資金を十分に確保しております。また、キャッシュマネジメントシステム（CMS）によりグループ内の余剰資金を有効に活用しているほか、必要に応じてコマーシャル・ペーパーの発行による調達も実施してまいります。

当社グループでは、当社を中心に新型コロナウイルス感染症への対策としてBCP（事業継続計画）に基づき、社会インフラを担う企業グループとして、感染拡大防止と事業活動の継続に取り組んでおり、必要な流動性資金を十分に確保するため、コマーシャル・ペーパーや社債の発行のほか、借入金の調達などで手元資金を確保しております。

ウ. 目標とする経営指標の状況

当社グループは、2021年度においては、当面の回復目標値を単年度計画として策定し、収益力改善に向けた取り組みを早急にはかりながら、手元資金の減少を一刻も早く食い止める利益水準への回復を目指してまいりました。2022年度を初年度とする「京王グループ中期3カ年経営計画」については、第2〔事業の状況〕1〔経営方針、経営環境及び対処すべき課題等〕（3）経営環境および対処すべき課題に記載のとおりです。

	2021年度 (実績)	2022年度 (中期計画)	2023年度 (中期計画)	2024年度 (中期計画)
連結営業収益	2,998億円	3,460億円	3,630億円	3,880億円
連結営業利益	7億円	149億円	250億円	340億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	55億円	64億円	180億円	240億円
連結E B I T D A	322億円	449億円	576億円	675億円

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の総投資額は33,822百万円となりました。

運輸業では、鉄道事業における京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業などにより、17,227百万円となりました。

流通業では、既存物件の改装などで1,947百万円となりました。

不動産業では、新規賃貸資産の取得などで9,537百万円となりました。

レジャー・サービス業では、既存物件の改装などで5,264百万円となりました。

その他業では、460百万円となりました。

セグメントの名称	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)	増減額 (百万円)	前年同期比 (%)
運輸業	20,817	17,227	△3,590	△17.2
流通業	2,564	1,947	△616	△24.1
不動産業	8,758	9,537	779	8.9
レジャー・サービス業	4,191	5,264	1,073	25.6
その他業	345	460	115	33.3
小計	36,677	34,437	△2,239	△6.1
セグメント間取引消去額	△555	△615	△59	—
合計	36,121	33,822	△2,299	△6.4

## 2 【主要な設備の状況】

当社グループ（当社および連結子会社）の2022年3月31日現在におけるセグメントごとの設備の概要は次のとおりであります。

### (1) セグメント総括表

セグメントの名称	帳簿価額(百万円)					土地面積 (千㎡)
	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土 地	その他	合 計	
運輸業	176,416	19,612	101,884	10,586	308,500	2,012 (86)
流通業	39,883	643	5,763	1,177	47,467	86 (1)
不動産業	69,777	468	91,392	740	162,379	318 (24)
レジャー・サービス業	43,455	1,013	36,967	1,363	82,800	732 (13)
その他業	2,342	651	1,280	308	4,582	41 (0)
小計	331,875	22,388	237,289	14,176	605,729	3,190 (124)
セグメント間取引消去額	△8,686	—	△1,563	—	△10,250	—
合計	323,188	22,388	235,725	14,176	595,479	3,190 (124)

(注) 1. 帳簿価額「その他」は工具、器具及び備品、並びにリース資産の合計であります。

2. 土地面積( )内は連結会社以外から賃借中の面積(外書)であります。

※ 以下にセグメント別の主要な設備の内訳と従業員数( [ ] 内は外数で臨時従業員数)を記載します。

### (2) 運輸業(従業員 5,978 [1,048] 名)

#### ① 鉄道事業

(提出会社)

線路および電路設備

線 別	区 間	営業料 (料)	軌 間 (米)	単線・複線 ・複々線別	駅 数 (ヶ所)	変電所数 (ヶ所)	電 圧 (V)
京王線	新宿 京王八王子 間	37.9	1.372	複線 一部複々線	33	10	1,500
	調布 橋本 間	22.6		複線	11	5	
	東府中 府中競馬正門前 間	0.9		複線	1	—	
	高幡不動 多摩動物公園 間	2.0		単線	1	—	
	北野 高尾山口 間	8.6		複線 一部単線	6	1	
井の頭線	渋谷 吉祥寺 間	12.7	1.067	複線	17	4	1,500
合 計		84.7	—	—	69	20	—

車両数

線 別	制御電動 客車(両)	電動客車 (両)	制御客車 (両)	付随客車 (両)	特殊車(両)			合 計 (両)
					総合検測車	牽引車	運搬車	
京王線	5	381	171	171	1	2	1	732
井の頭線	—	87	58	—	—	—	—	145
合 計	5	468	229	171	—	—	4	877

(注) 上記の在籍車両数には、リース資産を含めて表示しております。

車両基地

名 称	所 在 地	帳簿価額(百万円)	
		建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
京王線 若葉台車両基地	東京都稲城市	2,571	1,999 (101)
高幡不動車両基地	東京都日野市	1,809	638 (35)
桜上水車両基地	東京都世田谷区	26	215 (12)
井の頭線 富士見ヶ丘車両基地	東京都杉並区	1,147	629 (31)

(注) 土地の帳簿価額の下の( )内は土地の面積であります。(以下(5)レジャー・サービス業まで同じ)

② バス事業

(子会社)

会社名	名 称	所在地	帳簿価額(百万円)		在籍車両数(両)		
			建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)	乗 合	貸切・高速	計
京王電鉄バスグループ	八王子営業所 他11営業所	東京都八王子市他	4,437	12,581 (82)	739	176	915
西東京バス	檜原営業所 他3営業所	東京都八王子市他	1,228	2,036 (37)	270	107	377

(注) 1. 京王電鉄バスグループは、京王電鉄バス㈱、京王バス㈱、京王バス小金井㈱の3社で構成されております。

2. 上記の在籍車両数には、リース資産を含めて表示しております。

③ タクシー業

(子会社)

会社名	名 称	所在地	帳簿価額(百万円)		在籍車両数(両)
			建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)	
京王自動車グループ	吉祥寺営業所 他13営業所	東京都三鷹市他	895	3,257 (33)	タクシー 717 ハイヤー 50 バス 69

(注) 1. 京王自動車グループは、京王自動車㈱、京王自動車城西㈱、京王自動車城南㈱、京王自動車調布㈱、京王自動車多摩北㈱、京王自動車多摩南㈱、京王自動車多摩西㈱、京王自動車バスサービス㈱の8社で構成されております。

2. 上記の在籍車両数には、リース資産を含めて表示しております。

## (3) 流通業(従業員 1,751 [2,121] 名)

(提出会社)

名 称	所在地	帳簿価額(百万円)	
		建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
トリエ京王調布	東京都調布市	10,390	629 (7)
京王聖蹟桜ヶ丘ショッピングセンター	東京都多摩市	7,455	725 (16)
キラリナ京王吉祥寺	東京都武蔵野市	5,378	—
京王百貨店新宿ビル	東京都新宿区	5,136	—
ぷらりと京王府中	東京都府中市	1,984	—
京王高幡ショッピングセンター	東京都日野市	1,597	—
ミカン下北	東京都世田谷区	2,400	0 (1)

(注) 主として商業建物であります。主として連結会社以外の者および(3)流通業を営む子会社へ賃貸しております。

(子会社)

会社名	名 称	所在地	帳簿価額(百万円)	
			建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
京王百貨店	新宿店	東京都新宿区	(注) 主要な設備については提出会社から賃借しております。	
	聖蹟桜ヶ丘店	東京都多摩市		
京王ストア	桜ヶ丘店 他 26店※	東京都多摩市他		

(注) ※スーパーマーケット事業の店舗数であります。

## (4) 不動産業(従業員 510 [101] 名)

(提出会社)

名 称	所在地	帳簿価額(百万円)	
		建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
京王品川ビル	東京都港区	5,333	13,043 (5)
a k e b o n o 日本橋ビル	東京都中央区	4,535	7,576 (1)
京王フレンテ新宿3丁目	東京都新宿区	733	10,959 (1)
京王新宿追分第二ビル	東京都新宿区	975	6,402 (0)
MSビルディング	東京都新宿区	296	6,164 (0)
京王新宿321ビル	東京都新宿区	1,328	4,960 (1)
京王神田須田町ビル	東京都千代田区	2,498	2,653 (1)
渋谷マークシティ※2	東京都渋谷区	2,968	—
京王新宿追分ビル	東京都新宿区	1,705	726 (1)
東京オペラシティビル※2	東京都新宿区	1,786	215 (4)
京王八王子明神町ビル	東京都八王子市	1,538	273 (2)
京王府中1丁目ビル	東京都府中市	1,063	6 (3)
京王新宿三丁目ビル	東京都新宿区	661	0 (1)
ミヤコ新宿ビル※2	東京都新宿区	408	5,141 (0)

(注) 1. 主として事務所建物および商業建物であります。主として連結会社以外の者へ賃貸しております。

※2. 東京オペラシティビル、渋谷マークシティ及びミヤコ新宿ビルは共同所有であり、記載の数値は当社の持分相当であります。

(子会社)

会社名	名 称	所在地	帳簿価額(百万円)	
			建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
京王重機整備	メルクマール京王笹塚	東京都渋谷区	7,995	254 (5)

## (5) レジャー・サービス業(従業員 2,306 [1,152] 名)

(提出会社)

名 称	所在地	帳簿価額(百万円)	
		建物及び構築物	土 地 (面積千㎡)
京王プラザホテル本館	東京都新宿区	12,204	4,458 (10)
京王プラザホテル南館	東京都新宿区	4,568	2,584 (5)
京王多摩センタービル (京王プラザホテル多摩)	東京都多摩市	839	1,934 (5)
京王プラザホテル八王子	東京都八王子市	2,544	50 (6)
京王プラザホテル札幌	北海道札幌市中央区	3,406	1,535 (10)
京王プレッソイン神田	東京都千代田区	532	1,697 (1)
京王プレッソイン新宿	東京都新宿区	940	2,848 (1)
京王プレッソイン日本橋茅場町	東京都中央区	460	2,194 (1)
京王プレッソイン五反田	東京都品川区	372	840 (1)
京王プレッソイン池袋	東京都豊島区	665	1,390 (1)
京王プレッソイン赤坂	東京都港区	573	2,135 (1)
京王プレッソイン東京駅八重洲	東京都中央区	2,103	4,148 (1)
京王プレッソイン浜松町	東京都港区	2,610	—
京王プレミアホテル京都烏丸五条	京都府京都市下京区	1,754	4,044 (1)
京王プレミアホテル札幌	北海道札幌市北区	4,743	3,332 (2)
高山グリーンホテル	岐阜県高山市	1,517	1,312 (23)

(注) 1. 主としてホテル建物であります。主として(5)レジャー・サービス業を営む子会社へ賃貸しております。

2. 上記のほか、連結会社以外からの賃借建物として京王プレッソイン大手町(賃借面積8千㎡)、京王プレッソイン東京九段下(賃借面積2千㎡)があります。

(子会社)

会社名	名称	所在地	帳簿価額(百万円)	
			建物及び構築物	土地 (面積千㎡)
京王プラザホテル	京王プラザホテル	東京都新宿区	(注) 主要な設備については、提出会社から賃借しております。	
	京王プラザホテル多摩	東京都多摩市		
	京王プラザホテル八王子	東京都八王子市		
京王プラザホテル札幌	京王プラザホテル札幌	北海道札幌市中央区		
京王プレッソイン	京王プレッソイン神田 他 10店	東京都千代田区他		
京王プレミアホテル京都	京王プレミアホテル 京都烏丸五条	京都府京都市下京区		
京王プレミアホテル札幌	京王プレミアホテル 札幌	北海道札幌市北区		
高山グリーンホテル	高山グリーンホテル	岐阜県高山市		
京王レクリエーション	桜ヶ丘カントリークラブ他	東京都多摩市他	910	1,578 (600)

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度後1年間の設備投資計画は、698億9千8百万円であり、セグメントごとの内訳は次のとおりであります。

セグメントの名称	投資予定額 (百万円)	主な内容	資金調達方法
運輸業	32,121	京王線(笹塚駅~仙川駅間)連続立体交差事業など	自己資金、社債および借入金
流通業	7,609	既存物件の改修など	
不動産業	24,045	新規賃貸資産の取得および既存物件の改修など	
レジャー・サービス業	4,749	既存物件の改修など	
その他業	1,863	既存物件の改修など	
小計	70,390	—	—
セグメント間取引消去額	△491	—	—
合計	69,898	—	—

- (注) 1. 重要な設備の除却および売却の計画はありません。  
2. 投資予定額には工事負担金等受入額を含んでおりません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

種 類	発行可能株式総数(株)
普通株式	316,046,000
計	316,046,000

##### ② 【発行済株式】

種 類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2022年6月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内 容
普通株式	128,550,830	128,550,830	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在)	単元株式数は100株であります。
計	128,550,830	128,550,830	—	—

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### ① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年 月 日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月1日	△514,203	128,550	—	59,023	—	32,019

(注) 2017年6月29日開催の第96期定時株主総会において、株式併合に係る議案が承認可決されたため、株式併合の効力発生日(2017年10月1日)をもって、発行済株式総数は514,203,322株減少し、128,550,830株となっております。



## (5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

区 分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	59	36	274	521	31	30,367	31,289	—
所有株式数(単元)	2	561,940	12,968	106,012	202,005	109	400,757	1,283,793	171,530
所有株式数の割合(%)	0.00	43.77	1.01	8.26	15.73	0.01	31.22	100.00	—

(注) 1. 自己株式6,395,315株は「個人その他」欄に63,953単元および「単元未満株式の状況」欄に15株含めて記載しております。

2. 上記「その他の法人」および「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ5単元および60株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

氏名又は名称	住 所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	18,291	14.97
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6	6,141	5.03
太陽生命保険株式会社	東京都中央区日本橋2丁目7-1	5,862	4.80
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	5,326	4.36
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4-1	3,648	2.99
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U. S. A. (東京都港区港南2丁目15-1)	2,246	1.84
株式会社日本カストディ銀行 (三井住友信託銀行退職給付信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	2,000	1.64
富国生命保険相互会社	東京都千代田区内幸町2丁目2-2	1,918	1.57
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13-1	1,778	1.46
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15-1)	1,502	1.23
計	—	48,714	39.88

(注) 1. 上記のほか自己株式6,395千株があります。なお、自己株式には、役員報酬信託口が保有する当社株式56千株は含めておりません。

2. 三井住友信託銀行株式会社から、2022年2月4日付で、同社および他2社を共同保有者とする大量保有報告書(変更報告書)が提出されておりますが、当社として2022年3月31日現在における当該法人の実質所有株式数を完全に把握できませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

当該大量保有報告書(変更報告書)による2022年1月31日現在の株式所有状況は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	株券等保有割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4-1	5,648	4.39
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園1丁目1-1	4,188	3.26
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9丁目7-1	2,542	1.98
計	—	12,378	9.63

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2022年3月31日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 6,395,300 (相互保有株式) 普通株式 30,000	—	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 121,954,000	1,219,540	同上
単元未満株式	普通株式 171,530	—	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、1単元未満の株式
発行済株式総数	128,550,830	—	—
総株主の議決権	—	1,219,540	—

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が500株(議決権5個)含まれております。
2. 「完全議決権株式(自己株式等)」の欄の普通株式には、役員報酬信託口が保有する当社株式56千株は含めておりません。
3. 「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社保有の自己株式が15株、証券保管振替機構名義の株式が60株含まれております。

## ② 【自己株式等】

2022年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 京王電鉄株式会社	東京都新宿区新宿 3丁目1-24	6,395,300	—	6,395,300	4.97
(相互保有株式) 関東バス株式会社	東京都中野区東中野 5丁目23-14	30,000	—	30,000	0.02
計	—	6,425,300	—	6,425,300	5.00

(注) 自己保有株式には、役員報酬信託口が保有する当社株式56千株は含めておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

① 株式報酬制度の概要

当社は、中長期的な業績向上および株主価値の最大化に貢献する意識を高めることを目的に、当社の取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除きます。以下も同様です。）を対象とする信託を用いた株式報酬制度（以下、「本制度」といいます。）の導入について、2020年6月26日開催の第99期定時株主総会において決議しております。

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「本信託」といいます。）が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される、という株式報酬制度です。本制度においては、2020年6月26日開催の第99期定時株主総会が終結した日の翌日から、2023年6月の定時株主総会終結の日まで（以下、「対象期間」といいます。）の間に在任する取締役に對して当社株式が交付されます。

取締役に当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

なお、対象期間は、取締役会の決定により5年以内の期間を都度定めて延長することがあります。

また、執行役員（取締役に兼務する者を除きます。以下も同様です。）に対しても同様の株式報酬制度を導入しております。

② 取締役および執行役員に取得させる予定の株式の総数

56千株

③ 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役および執行役員

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	2,209	12,490
当期間における取得自己株式	60	275

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡)	91	563	—	—
保有自己株式数	6,395,315	—	6,395,375	—

(注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

2. 当事業年度および当期間における保有自己株式数には、役員報酬信託口が保有する当社株式56千株は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、将来の事業展開と経営環境の変化に備えた経営基盤の強化に必要な内部留保を充実させながら、業績等を勘案し、株主の皆様への利益還元をはかっていくことを基本方針としております。

当期につきましても、前期に引き続き新型コロナウイルス感染症の影響を受けており、業績は回復基調にあるものの、いまだ厳しい状況が続いております。しかしながら、当期の資金繰りや配当余力等を勘案し、当期の年間配当金は、1株当たり40円（中間配当金20円、期末配当金20円）といたしました。今後につきましては、業績の回復に合わせてコロナ禍以前の水準を目指してまいります。

また、当社の剰余金の配当は、中間配当と期末配当の年2回行うことを基本方針としており、決定機関は中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

なお、当社は、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

内部留保資金については、鉄道事業の災害発生時の迅速な復旧なども視野に入れた安全対策の充実や、京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業のほか、拠点開発などの沿線価値の向上に資する取り組みなど、企業価値のさらなる向上に向けて活用してまいります。

(注) 1. 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2021年11月4日 取締役会決議	2,443	20.00
2022年6月29日 定時株主総会決議	2,443	20.00

(注) 2. 2021年11月4日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当1百万円が含まれております。

2022年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬信託口が保有する当社株式に対する配当1百万円が含まれております。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループでは、「京王グループ理念」に掲げる「信頼のトップブランド」の確立を目指し、「京王グループ行動規範」に基づき、「住んでもらえる、選んでもらえる沿線づくり」を進めております。特に鉄道事業においては、皆様から信頼され、愛される鉄道になるため、「安全に関する基本方針」および「安全に係る社員の行動規範」を定め、全社員が一丸となって安全文化の構築に取り組んでいます。

鉄道事業者として、安全と事業の継続性を確保しながら、「京王グループ理念」に基づき、透明性・公正性を確保しつつ、迅速・果敢な意思決定を行うことにより、株主の皆様をはじめつながりあうすべての人からの信頼を確保し、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上をはかるため、当社では「コーポレート・ガバナンス基本方針」に基づき、コーポレート・ガバナンスの充実・強化を推進してまいります。

#### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査等委員である取締役が取締役会の構成員として取締役会での議決権を持ち、監査機能を担いつつ、取締役会の業務執行の監督機能の実効性を高めることで、取締役会の透明性・公正性の向上をはかることを目的とした監査等委員会設置会社です。

また、執行役員制度を導入しており、機動的な意思決定と業務執行をはかることで当社グループを取り巻く経営環境の変化に、迅速に対応できる体制を構築しています。

当社では、取締役（監査等委員を除く）について、大手金融機関の経営者としての経験や見識を持つ社外取締役を2名選任するとともに、監査等委員である社外取締役について3名選任し、経営に対する監督機能を強化しているほか、取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会および指名・報酬委員会を設置し、経営の透明性・公正性の向上に努めております。

監査等委員会については、監査等委員会による監査の実効性を高めるため、財務・会計・法務に関する相当程度の知見を有する、監査等委員である取締役を選任しているほか、監査等委員会と会計監査人、内部監査部門および内部統制部門との連携体制を構築しております。

さらに、沿線を中心とした事業の多角的な展開による総合力の発揮を目指す当社は、取締役会のメンバーに主要なグループ会社社長を加えているほか、グループ会社の社長等をメンバーとするグループ経営協議会や京王グループ社長会の開催、ならびに、グループ監査役会の開催等を行うことで、グループ・ガバナンス体制の充実をはかっております。

以下、体制の概要について説明いたします。

#### ア. 取締役会

現在社外取締役5名および主要なグループ会社の社長3名を含む15名（うち監査等委員である取締役4名）で構成しており、原則として毎月1回開催し、法令で定められた事項はもとより経営上の重要な事項についての決議や業務執行の監督を行っております。

#### イ. 監査等委員会

現在社外取締役3名を含む4名で構成しており、原則として毎月1回以上開催し、取締役の職務執行の監査を行うほか、監査等委員である取締役が取締役会その他重要な会議に出席し、構成員として取締役会での議決権を持ち、監査機能を担いつつ、取締役会の業務執行の監督機能の実効性を高めております。

#### ウ. 経営会議

常勤取締役と常勤執行役員で構成する経営会議では、取締役会で決定された方針に基づき、経営上の重要事項についての審議決定を行っております。

エ. グループ経営協議会

常勤取締役および執行役員、グループ会社の社長等で構成するグループ経営協議会においては、グループ全体の経営課題について協議し、グループ経営の強化・推進をはかっております。

オ. ガバナンス委員会

取締役会の任意の諮問機関として、社外取締役（監査等委員を除く）および常勤の監査等委員である社外取締役を含むメンバーで構成されるガバナンス委員会を設置し、社外取締役の視点を交えて当社グループの企業戦略等やガバナンス体制について審議を行うとともに、代表取締役、社外取締役の連携を強化し、グループの持続的な成長と中長期的な企業価値向上をはかっております。

カ. 指名・報酬委員会

取締役会の任意の諮問機関として、社外取締役（監査等委員を除く）を含むメンバーで構成される指名・報酬委員会では、役員の人事、報酬について審議し、取締役会に答申を行うことにより、経営の透明性確保をはかっております。

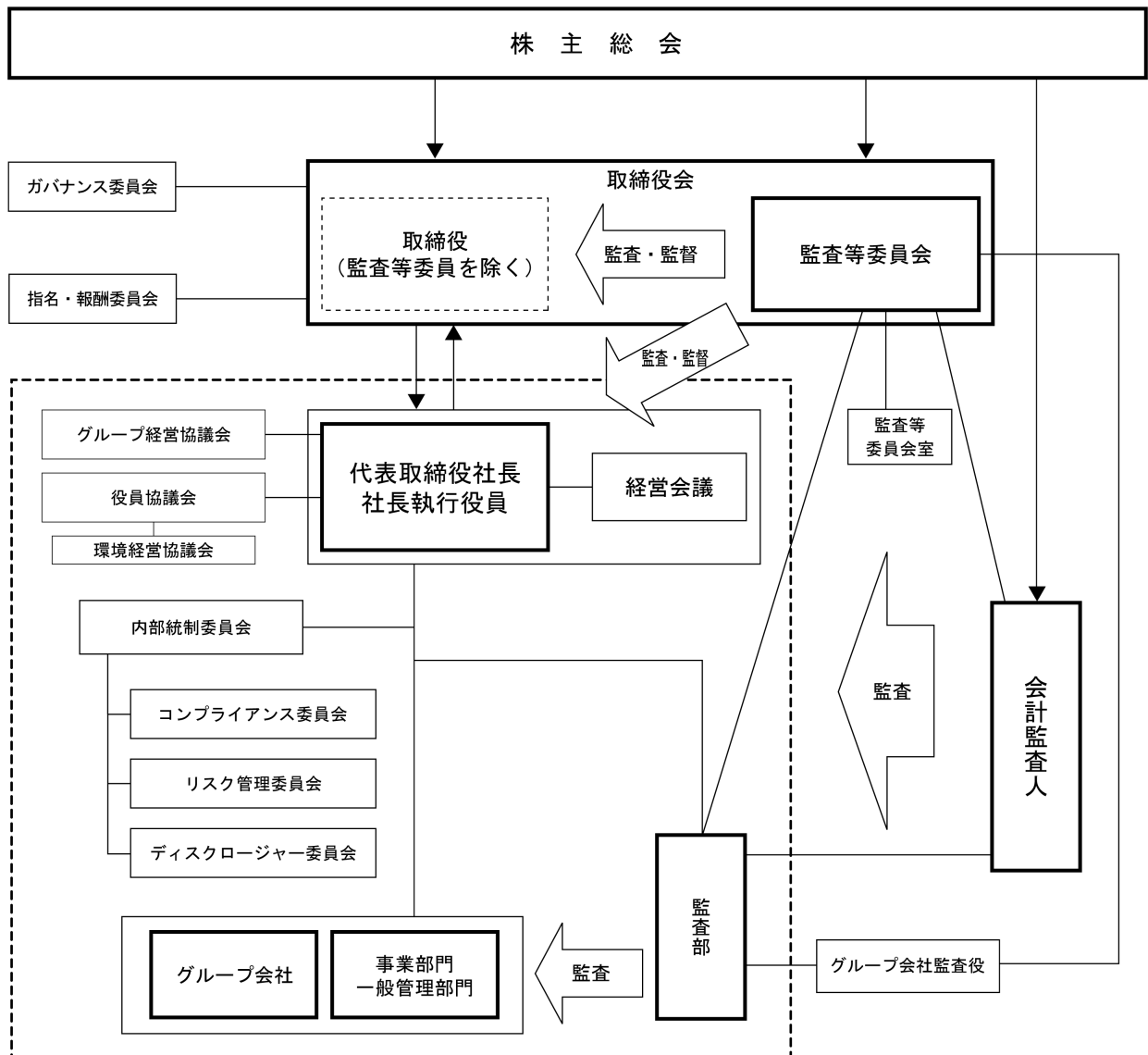
なお、当社の取締役（監査等委員を除く）は15名以内とする旨、また、監査等委員である取締役は5名以内とする旨、それぞれ定款に定めております。

当事業年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）における主要会議の開催状況は以下のとおりであります。

取締役会	11回
監査等委員会	16回
経営会議	24回
グループ経営協議会	2回
ガバナンス委員会	3回
指名・報酬委員会	4回

企業統治の体制を示す図表は以下のとおりであります。

コーポレート・ガバナンス体制（2022年6月29日現在）





### ③ 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

#### ア. 京王グループ内部統制システムに関する基本方針

京王電鉄（以下、「当社」という）および京王グループ各社は、法令および定款に適合するとともに、「京王グループ理念」に基づいた、事業活動を適正かつ継続的に行うため、本基本方針に則り、内部統制システムを整備・運用します。

#### (ア) 取締役、執行役員および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- a. 当社は、グループの役員および使用人の職務の執行が法令および定款に適合し、かつ健全に行われるため、「京王グループ理念」に基づき定めた「京王グループ行動規範」を周知徹底するとともに、各取締役および各執行役員は当社で定めた「経営判断原則」に則り、適正な意思決定を行います。
- b. 当社は、外部有識者を含む「コンプライアンス委員会」が中心となって、グループ全体のコンプライアンス体制を整備し、重要事項については定期的に取締役会に報告を行います。
- c. 当社は、コンプライアンス上の問題について、公益通報者保護法に対応したグループ全体の相談専用窓口である「京王ヘルプライン」を運用し、課題の解決を行います。
- d. 当社は、コンプライアンス研修等を継続的に実施することにより、コンプライアンス意識の啓発を行い、グループ全体のコンプライアンス体制の強化をはかります。
- e. 当社は、代表取締役社長 社長執行役員直轄の内部監査部門である監査部を設置し、当社およびグループ各社に対する法令および社内規程等の諸基準への準拠性、管理の妥当性・有効性の検証を目的とした内部監査を実施します。また、監査等委員会は、必要があると認めるときは監査部に対して調査を求め、指示することができます。
- f. 当社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他の法令等に基づき、内部統制を整備・運用します。また、法令等に定められた開示は、適時適切に行います。
- g. 当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、ステークホルダーの信頼に応えるよう、組織全体で断固とした姿勢で厳正に対応を行います。

#### (イ) 取締役および執行役員の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- a. 当社は、取締役および執行役員の職務執行に関わる情報について、法令および社内規程等に基づき、適切に保存、管理を行います。
- b. 当社の取締役および執行役員は、これらの情報を必要に応じて閲覧できます。

#### (ウ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. 経営上の重要な意思決定にあたり、当社の取締役および執行役員は損失の可能性について十分な検証を行います。
- b. 業務執行に係るリスクの把握と管理を目的として当社取締役会で定めた「リスク管理方針」に基づき、リスク管理委員長、関係各部署の部長および外部専門家で構成するリスク管理委員会は、当社およびグループ各社のリスクの低減と防止のための活動および危機発生に備えた体制整備を行います。
- c. 公共性の高い鉄道事業を核に幅広い企業活動を行っているグループとして、当社は「お客さまの安全」をリスク対策における最重要課題とします。
- d. 当社は、重大な危機が発生した場合には代表取締役社長 社長執行役員を本部長とする危機管理本部を速やかに組織し、危機への対応とその速やかな収拾に向けた活動を行います。

(エ) 取締役および執行役員の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 当社およびグループ各社の取締役会は、法令および社内規程に則り定期的に開催するほか、必要に応じて臨時開催します。経営上重要な事項については、事前に常勤取締役および常勤執行役員で構成する会議体で審議し、その審議を経て取締役会で決議を行います。また、当社においては、定款の定めにもとづき、重要な業務執行の決定について、取締役会の決議により取締役への委任を行います。委任された事項の決定については、事前に常勤取締役および常勤執行役員で構成する会議体で審議し、その審議を経て決定します。
- b. 当社およびグループ各社の取締役会は全社的な目標を定め、取締役（社外取締役および監査等委員を除く）および執行役員はその目標達成に向け、各部門ごとの目標設定や予算管理、具体策等を立案・実行します。また、当社は各社経営計画の実施状況をモニタリングします。
- c. 当社およびグループ各社の組織および職務分掌、ならびに業務執行に関する各職位の責任、権限、決裁基準については社内規程に定め、各職位の基本的な機能および相互関係を明らかにし、機動的な意思決定、業務遂行をはかります。

(オ) 会社並びにその親会社および子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

- a. グループ各社は当社との間に定めた「グループ会社協議基準」に従い、各社における経営上の重要な案件について、当社への協議・報告を行います。また、グループ各社は取締役会で定めた「京王グループ内部統制システムに関する基本方針」に基づき、内部統制システムの継続的な向上をはかります。当社はこれらの実施状況をモニタリングします。
- b. 当社にグループ各社の内部統制の諸施策に関する担当部署を設け、当社とグループ各社間での協議、情報共有、指示・要請の伝達等が効率的に行われる体制の整備を推進します。
- c. 当社およびグループ各社のコンプライアンス体制については、当社が中心となり、グループ一体となって整備します。また、当社およびグループ各社の全役員および使用人は、グループ全体の価値に重大な影響を与えるおそれのある事象を発見したときは、通常の報告経路に加え、当社のコンプライアンス委員長に報告し、対応につき協議します。
- d. 当社およびグループ各社のリスクについては、リスク管理委員会を開催し、当社が中心となり、グループ全体でリスクの把握、管理に努めます。グループ各社は、重大な危機が発生した場合には、直ちに当社のリスク管理委員長に報告し、当社は事案に応じた支援を行います。また、グループ各社は、各社ごとのリスク管理体制および危機管理体制を整備します。
- e. グループ経営協議会において、グループ全体の経営に関わる協議を行うほか、京王グループ社長会を定期的に開催し、グループの経営方針および経営情報の共有化をはかります。
- f. 当社常勤監査等委員は、グループ各社の監査役から適宜報告を受けるほか、グループ監査役会を定期的に開催するとともに、期中および期末に各社の監査役監査の状況について確認し、グループ全体の監査の充実・強化をはかります。グループ各社の常勤の監査役は原則として内部監査部門である監査部に所属し、相互に連携し、グループ全体の業務の適正性確保に取り組みます。

(カ) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項およびその使用人の独立性に関する事項

監査等委員会監査の実効性を高め、かつ監査職務を円滑に遂行するため、専門性を有する者を含む専属の使用人を配置します。当該使用人はその職務執行にあたっては監査等委員の指揮命令に服することとします。また、当該使用人の人事異動、人事評価、懲戒処分等の決定は、あらかじめ監査等委員会が選定した常勤監査等委員の同意を必要とします。

(キ) 取締役、執行役員および使用人が監査等委員会に報告するための体制その他監査等委員会への報告に関する体制

当社において、取締役（監査等委員を除く）は、監査等委員が重要な会議等に出席し、意見を述べることでできる体制を確保します。さらに、取締役（監査等委員を除く）および執行役員は以下に定める事項を監査等委員会に報告します。

グループ各社においても報告体制を確保し、以下に定める事項をグループ各社の監査役に報告します。

- a. 会社の意思決定に関する重要事項
- b. 当社またはグループに著しい損害を及ぼすおそれのある事項
- c. 内部監査の監査計画および監査結果
- d. 当社の取締役（監査等委員を除く）、執行役員、グループ各社の取締役および使用人の職務執行に関する不正行為または法令・定款に違反する重大な事項
- e. コンプライアンスおよびリスク管理に関する重要事項
- f. 「グループ会社協議基準」に定めた協議・報告事項のうち重要事項
- g. 上記の他、当社の監査等委員およびグループ各社の監査役の職務執行上必要があると判断した事項

なお、使用人はb、dに関する重大な事項を発見した場合は当社の監査等委員およびグループ各社の監査役に直接報告することができます。

また、当社の取締役（監査等委員を除く）、執行役員、グループ各社の取締役および使用人は、当社の監査等委員およびグループ各社の監査役に報告を行ったことを理由として不利益を受けることはないものとします。

(ク) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社取締役（監査等委員を除く）は、当社監査等委員会が策定する「監査計画」に従い、実効性ある監査を実施できる体制として、以下の体制を確保します。

- a. 取締役（監査等委員を除く）、執行役員および重要な使用人からの必要に応じた意見聴取
- b. 代表取締役、会計監査人との定期的な会合
- c. 内部監査部門と連携した組織監査の実施
- d. 内部統制部門との連携
- e. グループ会社の調査等の実施
- f. アドバイザーとして独自に選定した弁護士・公認会計士等外部専門家の任用

なお、f等に関する費用は会社が負担するものとします。

(ケ) 内部統制委員会

上記(ア)から(ク)の体制を統括するため、内部統制委員会を開催し、グループ一体となり内部統制の整備を推進します。

## イ. 当事業年度における運用状況の概要

### (ア) コンプライアンス

コンプライアンス意識の向上をはかるため、コンプライアンスやハラスメント防止に関する新任管理職向け研修について、対象範囲をグループ全体の管理職に広げて開催しました。

内部通報制度については、ステークホルダーへの情報開示として、「安全・社会・環境報告書」において通報総件数を記載したほか、従業員に対して通報事案に関する調査・対応状況等の概要を紹介し、内部通報窓口利用に対する不安の軽減に努めました。

### (イ) リスクマネジメント

リスクマネジメントについては、2021年度～2023年度の3年間に対策すべき項目として選定したリスク対策重点項目を中心に取り組みました。

労務・コンプライアンスリスクへの対応では、ハラスメント防止対策として、当社において「ハラスメント防止指針」の制定や昇進試験の考課項目への反映、階層別研修を行ったほか、グループ各社において就業規則への反映や研修などを実施しました。また、法改正対応として、個人情報保護法改正にともなう社内規程類や当社「個人情報保護方針」の改定を行ったほか、グループ全社管理部門担当者を対象としたセミナーや当社従業員を対象としたeラーニングの実施により、内容の周知をはかりました。さらに、女性活躍推進法改正により新たに対応義務が課されたグループ各社において「一般事業主行動計画」の策定および所轄の労働局への届出等を行いました。

情報セキュリティリスクへの対応では、ウェブサイトへの攻撃対策として、WAF（ウェブサイトへの不正アクセスを遮断するしくみ）の導入や安全性の高いシステム基盤へのウェブサイトの移転を進めました。また、業務システムへのサイバー攻撃対策として、当社において鉄道運行管理システムのセキュリティ対策の検証や標的型攻撃メール訓練を実施したほか、グループ各社においてウイルス対策ソフトの切り替えを完了するとともに、メールセキュリティソフトの切り替え等を進めました。

当社各部・グループ各社の特性に応じて対応すべき個別事業リスクへの対応では、2021年10月31日に発生した京王線車内傷害事件について、事件の検証、課題の抽出とその対応策の検討を進めたほか、当社直営ショッピングセンターにおいて異常事態が発生した場合を想定した対応策・通報先について改めてテナントに周知するなどの取組みを進めました。また、災害対策では、当社において、富士山噴火による降灰に対応するBCP（事業継続計画）を新たに策定しました。

このほか、新型コロナウイルス感染症に起因する事業継続リスクへの対応では、対策総本部が中心となり、感染状況の変化に応じた感染防止対策の徹底を継続するとともに、当社・グループ各社の従業員を対象としたワクチンの職域接種を実施するなど、グループ全体の事業活動に支障が生じないよう適切な対応を行いました。

### (ウ) 財務報告に係る内部統制

財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に鑑み、必要な評価対象範囲を設定したうえで、内部統制評価を実施しました。

また、決算開示資料については、ディスクロージャー委員会の確認を経て取締役会等に付議した後、開示を行いました。

### (エ) 内部監査

内部監査基本計画に基づき、当社およびグループ各社について内部監査を実施しました。また、監査対象部門・会社についてトップヒアリングを行い、監査計画に反映させるとともに、監査結果をトップに直接フィードバックし、必要に応じて問題解決の支援を行うなど、監査の充実をはかりました。

④ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその選任決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

⑤ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

・自己の株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

・中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元のため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議をもって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

⑥ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

⑦ 買収防衛策に関する事項

当社は、2022年6月29日開催の第101期定時株主総会において、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させていくことを目的とした「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の基本方針」に関する議案が承認可決されたことを受け、同日開催の当社取締役会において、本基本方針に基づく具体的な対応策である「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」を決議しております。また、その一環として新株予約権の発行登録を行っております。

「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の基本方針」については、第4〔提出会社の状況〕4〔コーポレート・ガバナンスの状況等〕（1）〔コーポレート・ガバナンスの概要〕⑧当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針をご参照ください。

## ⑧ 当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

### ア. 基本方針の内容

当社グループが企業価値ひいては株主の皆様のご利益（以下「企業価値・株主共同の利益」といいます。）を向上させていくためには、「輸送の安全性」「経営の安定性」「事業の継続性」を確保し、お客様、お取引先その他のステークホルダーからの信頼を得て、「信頼のトップブランド」を確立することが不可欠であります。また、当社グループにとっては、沿線を中心に関連性の高い事業を多角的に展開することで、沿線価値の向上、京王ブランドの確立に努めるとともに、地域社会の信頼を獲得しながら、各事業の有機的な結びつきにより総合力を発揮させる一体的な経営を行うことが極めて重要であります。これらが当社の株式の買付を行う者により中長期的に確保され、向上させられるのでなければ、当社の企業価値・株主共同の利益は毀損されることとなります。したがって、当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値・株主共同の利益を中長期的に確保、向上していくことに理解あることが必要であると考えています。

当社は、当社株式について大量買付がなされる場合、これが当社グループの企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありませんが、株式の大量買付の中には、その目的等から見て企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすものなど、企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。また、株主の皆様が、当社の企業価値を構成する要素を十分に把握し、中長期的な観点も考慮に入れたうえで、当該買付が当社の企業価値・株主共同の利益に及ぼす影響を短期間で適切に判断することは、必ずしも容易ではないものと思われまます。

こうした事情に鑑み、当社は、当社株式に対する買付が行われた際に、買付に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提案するために必要な情報や時間を確保したり、株主の皆様のために買付者と交渉を行うことなどを可能とすることで、当社の企業価値・株主共同の利益に反する買付行為を抑止するための枠組みが必要であると考えます。

### イ. 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

#### (ア) 企業価値向上に資する取組み

企業価値向上に資する取組みについては、第2〔事業の状況〕1〔経営方針、経営環境及び対処すべき課題等〕(2)経営戦略等をご参照ください。

#### (イ) コーポレート・ガバナンスの強化に対する取組み

当社グループでは、「京王グループ理念」に基づき、透明性・公正性を確保しつつ、迅速・果敢な意思決定を行うことにより、株主の皆様をはじめ、つながりあうすべての人からの信頼を確保し、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上をはかるため、当社の取締役会で定めた「コーポレート・ガバナンス基本方針」のもと、コーポレート・ガバナンスの充実・強化を推進しております。

取締役会においては、法令で定められた事項はもとより、経営上重要な事項についての決議や業務執行の監督を行っております。当社は、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる充実に向けた取組みとして、2020年6月に監査等委員会設置会社に移行しました。取締役（監査等委員を除く）について、大手金融機関の経営者としての経験や見識を持つ社外取締役を選任するとともに、監査等委員である取締役について、社外取締役を3名選任し、経営に対する監督機能を強化しているほか、取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会および指名・報酬委員会を設置し、経営の透明性・公正性の向上に努めております。

監査等委員会については、監査等委員会による監査の実効性を高めるため、財務・会計・法務に関する相当程度の知見を有する、独立性の高い取締役監査等委員を選任しているほか、監査等委員会と会計監査人、内部監査部門および内部統制部門との連携体制を構築しております。また、監査等委員会は法令および諸基準に準拠し、監査等委員会が定めた基本方針に基づき監査を行うほか、監査等委員である取締役は、取締役会その他重要な会議に出席し、必要な意見陳述を行ってまいります。

さらに、グループ経営協議会や京王グループ社長会、ならびにグループ監査役会などの定期的な開催により、グループ・ガバナンス体制の充実をはかっております。

ウ、基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、2022年6月29日開催の第101期定時株主総会において、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させていくことを目的とした「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の基本方針」（以下「本基本方針」といいます。）に関する議案が承認可決されたことを受け、同日開催の当社取締役会において、本基本方針に基づく具体的な対応策である「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」（以下「本プラン」といいます。）を決議しております。

本プランは、当社株式の大量取得行為が行われる場合に、株主の皆様が適切な判断をするために必要・十分な情報と時間を確保するとともに、買付者との協議・交渉等の機会を確保することなどにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的としております。

本プランは、①当社が発行者である株券等について保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付、または②当社が発行者である株券等について、公開買付けを行う者の株券等所有割合およびその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け、もしくはこれらに類似する行為またはその提案（以下「買付等」と総称し、買付等を行う者を以下「買付者等」といいます。）を適用対象とします。

買付者等が買付等を行う場合は、当社取締役会が別途認めた場合を除き、その実行に先立ち、当社に対して、買付等の内容の検討に必要な情報および本プランに定める手続きを遵守する旨の誓約文言等を記載した書面を提出するものとし、当社取締役会は速やかにこれを企業価値評価独立委員会（委員は、社外の有識者、社外取締役から選任されるものとし、以下「独立委員会」といいます。）に提供します。独立委員会は、最長60日間の検討期間（必要な範囲で最長30日間延長できます。）を設定し、必要に応じて独立した第三者である専門家の助言を得たうえ、買付等の内容の評価・検討、買付者等との協議・交渉、株主に対する情報開示等を行います。

独立委員会は、買付者等が本プランに定める手続きを遵守しなかった場合、または本プランに定める要件のいずれかに該当し、新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると認められる場合には、当社取締役会に対し、新株予約権の無償割当ての実施を勧告します。なお、独立委員会は、新株予約権の無償割当ての要件のいずれかに該当する場合であっても、新株予約権の無償割当てを実施することについて株主総会の決議を得ることが相当であると判断するときは、当社取締役会に対して、株主総会の招集、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案の株主総会への付議を勧告するものとします。

当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、新株予約権の無償割当ての実施または不実施等に関する決議を速やかに行うものとします。また、当社取締役会は、独立委員会から、株主総会の招集、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案の株主総会への付議を勧告された場合には、実務上株主総会の開催が著しく困難な場合を除き、実務上可能な限り最短の期間で株主総会を開催できるように、速やかに株主総会を招集し、新株予約権の無償割当ての実施に関する議案を付議します。当社取締役会は、上記決議を行った場合等には、速やかに、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と認める事項について、情報開示を行います。

上記の新株予約権は、1個当たり1円を下限とし、当社株式1株の時価の2分の1の金額を上限とする金額の範囲内で当社取締役会または当社株主総会における新株予約権無償割当ての決議で定める金額を払い込むことにより、原則として当社株式1株を取得できるものですが、買付者等による権利行使が認められないという行使条件が付されています。また、当社が買付者等以外の株主から当社株式と引換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条項が付されており、当社がかかる条項に基づく取得をする場合、新株予約権1個と引換えに、原則として当社株式1株が交付されます。

本プランの有効期間は、2022年6月29日開催の定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までになります。ただし、当該有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本基本方針を廃止する旨の決議が行われた場合、または、当社の株主総会で選任された取締役で構成される当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

本プラン導入時点においては新株予約権の無償割当て自体は行われませんので、株主の皆様が直接具体的な影響が生じることはありません。他方、新株予約権の無償割当てが実施された場合には、新株予約権行使の手続きを行わないと、他の株主の皆様による新株予約権の行使により、その保有する当社株式全体の価値が希釈化することになります。ただし、当社が当社株式を対価として新株予約権の取得を行った場合、買付者等以外

の株主の皆様が保有する当社株式全体の価値の経済的な希釈化は生じません。

エ. 上記の各取組みに対する当社取締役会の判断およびその判断に係る理由

上記イ.に記載した取組みは、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、上記ア.の基本方針に沿うとともに、当社の株主共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

また、上記ウ.の取組みは上記ア.の基本方針に沿うものであり、以下の理由から当社の株主共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

- (ア) 経済産業省および法務省が2005年5月27日に発表した買収防衛策に関する指針に定める三原則を充足していること
- (イ) 本プランは、株主総会において承認された本基本方針に基づくものであり、また、有効期間は約3年間と限定され、かつ、その満了前であっても株主総会において、本基本方針の変更または廃止の決議がなされた場合には、本プランも変更後の基本方針に従うよう速やかに変更または廃止されることになるなど、株主意思を重視していること
- (ウ) 経営陣から独立している委員から構成される独立委員会により新株予約権の無償割当ての実施等の運用に関する実質的な判断が行われ、その判断の概要については株主の皆様へ情報開示をすることとされていること
- (エ) 合理的かつ詳細な客観的要件が設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保していること
- (オ) 独立委員会は、当社の費用で、外部専門家の助言を受けることができるものとされており、その判断の公正性・客観性がより強く担保される仕組みとなっていること
- (カ) 当社の取締役（監査等委員を除く）の任期は1年であり、毎年を選任を通じて株主の皆様のご意向を反映させることが可能であること
- (キ) デッドハンド型買収防衛策またはスローハンド型買収防衛策ではないこと



## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役会長	紅村 康	1958年3月21日生	1980年4月 2004年6月 2007年6月 2010年6月 2011年6月 2012年6月 2013年6月 " " 2015年6月 2016年6月 2020年6月 2022年6月	当社入社 当社総合企画本部 経理部長 当社総合企画本部 経営企画部長 当社取締役総合企画本部副本部長 当社取締役総合企画本部長 当社常務取締役総合企画本部長 京王観光株式会社代表取締役社長 当社取締役 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長 社長執行役員 当社代表取締役会長(現在)	(注) 2	20,300
代表取締役社長 社長執行役員	都村 智史	1964年6月15日生	1988年4月 2012年6月 2015年6月 2018年6月 2020年6月 2021年6月 2022年6月	当社入社 当社総合企画本部 沿線価値創造部長 株式会社リビタ代表取締役社長 当社取締役経営統括本部 グループ事業部長 当社執行役員経営統括本部 経営企画部長 当社取締役 常務執行役員経営統括本部長 当社代表取締役社長 社長執行役員(現在)	(注) 2	1,700
取締役 常務執行役員 戦略推進本部長 開発事業本部長	南 佳孝	1963年3月5日生	1986年4月 2009年6月 2011年6月 2011年12月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年6月	当社入社 京王食品株式会社代表取締役社長 当社開発推進部長 株式会社リビタ代表取締役社長 当社総合企画本部 経営企画部長 当社取締役戦略推進本部 事業創造部長 当社取締役戦略推進本部長 当社常務取締役開発事業本部長 当社常務取締役 当社取締役 常務執行役員経営統括本部長 当社取締役 常務執行役員開発事業本部長(現在) 当社取締役 常務執行役員戦略推進本部長(現在)	(注) 2	5,100
取締役 常務執行役員 人事部長	山岸 真也	1963年8月10日生	1987年4月 2011年6月 2013年6月 2016年6月 2018年6月 2019年6月 " " 2020年6月 2022年6月	当社入社 株式会社京王ストア常務取締役 株式会社レストラン京王代表取締役社長 当社人事部長 当社取締役人事部長 株式会社京王ストア代表取締役社長 当社取締役 当社執行役員 当社取締役 常務執行役員人事部長(現在)	(注) 2	3,500
取締役 常務執行役員 経営統括本部長	小野 正浩	1965年12月27日生	1989年4月 2013年6月 2016年6月 2018年6月 2020年6月 2022年6月	当社入社 当社開発企画部 新宿再開発推進室長 当社開発事業本部 開発企画部 新宿再開発推進室長 当社開発事業本部 開発企画部長 当社執行役員 開発事業本部 開発企画部長 当社取締役 常務執行役員経営統括本部長(現在)	(注) 2	7,900
取締役 常務執行役員 鉄道事業本部長	井上 晋一	1966年7月30日生	1989年4月 2013年6月 2016年6月 2019年6月 2020年6月 2022年6月	当社入社 当社鉄道事業本部 鉄道営業部長 当社鉄道事業本部 計画管理部長 西東京バス株式会社代表取締役社長 当社執行役員 当社取締役 常務執行役員鉄道事業本部長(現在)	(注) 2	4,600

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役	高橋 温	1941年7月23日生	1965年4月 1991年6月 1993年6月 1997年6月 1998年3月 2005年6月 2011年4月 2011年6月 " 2012年4月 2016年7月 2018年7月	住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)入社 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)取締役 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)常務取締役 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)専務取締役 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)代表取締役社長 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)代表取締役会長 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)相談役 株式会社岩手銀行社外取締役 当社取締役(現在) 三井住友信託銀行株式会社相談役 三井住友信託銀行株式会社特別顧問 三井住友信託銀行株式会社名誉顧問(現在)	(注)2	600
取締役	古市 健	1954年8月21日生	1977年4月 2004年7月 2007年1月 2007年3月 2009年3月 2010年3月 2012年3月 2016年6月 " 2016年7月 2020年6月	日本生命保険相互会社入社 日本生命保険相互会社取締役 日本生命保険相互会社取締役執行役員 日本生命保険相互会社取締役常務執行役員 日本生命保険相互会社取締役専務執行役員 日本生命保険相互会社代表取締役専務執行役員 日本生命保険相互会社代表取締役副社長執行役員 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社社外取締役 当社取締役(現在) 日本生命保険相互会社代表取締役副会長(現在) 株式会社ダイセル社外取締役(現在)	(注)2	1,100
取締役	仲岡 一紀	1960年2月5日生	1983年4月 2006年6月 2009年6月 2011年6月 2013年6月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2020年6月 2021年6月 2022年6月 " 2022年6月	当社入社 当社S C 営業部長 当社人事部長 当社総合企画本部 グループ事業部長 当社取締役総合企画本部 経営企画部長 当社常務取締役開発企画部長 当社常務取締役戦略推進本部長、開発事業本部長 当社常務取締役開発事業本部長 当社常務取締役鉄道事業本部長 当社取締役 専務執行役員戦略推進本部長 海外戦略部長 当社取締役 専務執行役員戦略推進本部長 株式会社京王百貨店代表取締役社長(現在) 当社取締役(現在)	(注)2	8,100
取締役	若林 克昌	1963年7月20日生	1987年4月 2011年6月 2012年6月 2013年6月 2017年6月 2019年6月 2020年6月	当社入社 株式会社京王プラザホテル営業戦略室長 株式会社京王プラザホテル経営企画部長 株式会社京王プラザホテル取締役 京王自動車株式会社代表取締役社長 当社取締役(現在) 株式会社京王プラザホテル代表取締役社長(現在)	(注)2	2,800
取締役	宮坂 周治	1962年12月16日生	1986年4月 2010年6月 2013年6月 2016年6月 2019年6月 2020年6月 2022年6月 " 2022年6月	当社入社 京王電鉄バス株式会社取締役 当社総合企画本部 グループ事業部長 西東京バス株式会社代表取締役社長 当社人事部長 当社執行役員人事部長 京王電鉄バス株式会社代表取締役社長(現在) 当社取締役(現在)	(注)2	2,900

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役 監査等委員 (常勤) 監査等委員会委員長	伊藤俊司	1961年2月14日生	1983年4月 2005年6月 2008年6月 2010年6月 2013年6月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2020年6月	当社入社 株式会社京王ストア取締役 株式会社京王ストア常務取締役 当社総合企画本部 経営企画部長 株式会社京王百貨店常務取締役 当社取締役総合企画本部 海外戦略部長 当社取締役経営統括本部副本部長 経営企画部長 当社常務取締役 当社常務取締役経営統括本部長 当社取締役監査等委員(常勤) 監査等委員会委員長(現在)	(注)3	6,500
取締役 監査等委員 (常勤)	竹川浩史	1964年6月10日生	1988年4月 2015年6月 2015年7月 2018年6月 2020年6月	株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入社 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)執行役員 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ執行役員 当社常勤監査役 当社取締役監査等委員(常勤)(現在)	(注)3	500
取締役 監査等委員	北村敬子	1945年11月21日生	1981年4月 1997年11月 2004年4月 2006年6月 2014年6月 2015年6月 2015年7月 2016年4月 2020年6月	中央大学商学部教授 中央大学商学部長 中央大学副学長 ヤマトホールディングス株式会社社外監査役 当社監査役 日野自動車株式会社社外監査役(現在) 明治安田生命保険相互会社社外取締役(現在) 中央大学名誉教授(現在) 当社取締役監査等委員(現在)	(注)3	1,800
取締役 監査等委員	金子正志	1954年6月14日生	1986年4月 2006年6月 2008年4月 2014年6月 2020年6月	弁護士登録(東京弁護士会)(現在) 日本弁護士連合会民事介入暴力対策委員会委員長 東京弁護士会副会長 当社監査役 当社取締役監査等委員(現在)	(注)3	800
計						68,200

- (注) 1. 高橋温、古市健、竹川浩史、北村敬子、金子正志の各氏は、社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員を除く)の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
4. 当社では、経営体制の強化と意思決定の迅速化をはかるために執行役員制度を導入しております。執行役員は上記取締役兼務者5名および次の7名です。

執行役員 番 睦  
執行役員 熊谷高志  
執行役員 古屋圭子  
執行役員 中瀬正春  
執行役員 加藤慎司  
執行役員 高木保  
執行役員 川田裕史

② 社外取締役

社外取締役の人数 5名  
社外取締役と会社との関係

氏名	重要な兼職の状況等	当該社外取締役を選任している理由
高橋 温	<ul style="list-style-type: none"> <li>三井住友信託銀行株式会社 名誉顧問</li> </ul>	<p>高橋温氏は、経営者としての豊富な経験と高い見識を有しており、外部の視点から有益な意見をいただいているほか、取締役会の任意の諮問機関であるガバナンス委員会および指名・報酬委員会のメンバーとして審議を行うなど、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に適切な役割を果たしていただいていることから、社外取締役として選任しております。</p> <p>なお、高橋氏は、2011年3月まで住友信託銀行株式会社（現・三井住友信託銀行株式会社）の取締役でした。同社は、当社と資金借入等の取引関係がありますが、いずれも一般の取引条件と同様のものです。</p> <p>高橋氏は当社の定める社外役員の独立性判断基準および東京証券取引所の規定する独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として届け出ております。</p>
古市 健	<ul style="list-style-type: none"> <li>日本生命保険相互会社 代表取締役副会長</li> <li>株式会社ダイセル社外取締役</li> </ul>	<p>古市健氏は、経営者としての豊富な経験と高い見識を有しており、外部の視点から有益な意見をいただいているほか、取締役会の任意の諮問機関であるガバナンス委員会および指名・報酬委員会のメンバーとして審議を行うなど、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に適切な役割を果たしていただいていることから、社外取締役として選任しております。</p> <p>なお、日本生命保険相互会社は、当社と資金借入等の取引関係がありますが、いずれも一般の取引条件と同様のものです。</p> <p>古市氏は当社の定める社外役員の独立性判断基準および東京証券取引所の規定する独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として届け出ております。</p>
竹川 浩史	—	<p>竹川浩史氏は、金融機関における業務経験を有し、財務および会計に関する相当程度の知見を有するほか、金融機関の執行役員としての豊富な経験と高い見識を有しており、中立公平な立場から適切に監査機能を果たすとともに、取締役会の任意の諮問機関であるガバナンス委員会のメンバーとして審議を行うなど、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に適切な役割を果たしていただいていることから、監査等委員である社外取締役として選任しております。</p> <p>なお、竹川氏は、2018年5月まで株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの執行役員でした。また、2018年6月まで株式会社三菱UFJ銀行の執行役員でした。</p> <p>竹川氏は当社の定める社外役員の独立性判断基準および東京証券取引所の規定する独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として届け出ております。</p>
北村 敬子	<ul style="list-style-type: none"> <li>中央大学名誉教授</li> <li>明治安田生命保険相互会社 社外取締役</li> <li>日野自動車株式会社社外監査役</li> </ul>	<p>北村敬子氏は、長年にわたる会計学を専門とした大学教授としての経験に基づいた財務および会計に関する相当程度の知見を有するほか、中立公平な立場から適切に監査機能を果たすことにより、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に適切な役割を果たしていただいていることから、監査等委員である社外取締役として選任しております。</p> <p>北村氏は当社の定める社外役員の独立性判断基準および東京証券取引所の規定する独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として届け出ております。</p>

氏名	重要な兼職の状況等	当該社外取締役を選任している理由
金子正志	—	金子正志氏は、弁護士であり、法律の専門家としての豊富な経験と高い見識を有するほか、法令遵守の立場から適切に監査機能を果たすことにより、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に適切な役割を果たしていただいていることから、監査等委員である社外取締役として選任しております。金子氏は当社の定める社外役員の独立性判断基準および東京証券取引所の規定する独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として届け出ております。

なお、社外取締役高橋温、古市健、北村敬子、金子正志の各氏は、当社との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を会社法第425条第1項に定める最低責任限度額に限定する契約を締結しております。また、所有株式数は第4〔提出会社の状況〕4〔コーポレート・ガバナンスの状況等〕(2)〔役員状況〕①役員一覧に記載しております。

・社外取締役のサポート体制

取締役会の開催にあたっては、事前に議案書を社外取締役を含む全取締役に配付するほか、必要に応じて事前説明を行っております。

社外取締役（監査等委員を除く）への情報提供等のサポートは、秘書室および経営企画部で行っております。

監査等委員である社外取締役への情報提供等のサポートは、監査等委員会室で行っております。

・社外取締役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針

当社は、次のように定める「社外役員の独立性判断基準」に従い独立性を有していると判断した全ての社外役員を、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

「社外役員の独立性判断基準」

京王電鉄（以下、「当社」という）は、次に掲げる各項目のいずれにも該当しない社外取締役について、独立性を有していると判断する。

- ア. 当社および当社の子会社（以下、「当社グループ」という）の業務執行者（注1）または過去10年間において当社グループの業務執行者であった者
- イ. 当社グループを主要な取引先とする者（注2）またはその業務執行者
- ウ. 当社グループの主要な取引先（注3）またはその業務執行者
- エ. 当社グループの主要株主（注4）またはその業務執行者
- オ. 当社グループの主要な借入先（注5）またはその業務執行者
- カ. 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する者
- キ. 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（注6）を得ているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等（法人等の団体である場合は当該団体に所属する者）
- ク. 当社グループから一定額を超える寄付または助成（注7）を受けている組織またはその業務執行者
- ケ. 当社グループの常勤取締役、常勤監査役が他の会社の社外取締役または社外監査役を兼任している場合において、当該他の会社またはその親会社もしくは子会社の業務執行者
- コ. 過去3年間において上記イ. からケ. に該当していた者
- サ. 上記ア. からコ. に該当する者が重要な地位（注8）にある場合、その者の配偶者または2親等以内の親族

- (注) 1. 業務執行者とは、法人その他の団体の取締役、執行役、執行役員、業務を執行する社員、理事、その他これらに準じる者および使用人をいう。
2. 当社グループを主要な取引先とする者とは、直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%以上の額の支払いを当社から受けた者をいう。
3. 当社グループの主要な取引先とは、直近事業年度における当社の年間連結売上高の2%以上の額の支払いを当社に行っている者をいう。
4. 主要株主とは、総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者をいう。
5. 主要な借入先とは、当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している者をいう。

6. 多額の金銭その他の財産とは、過去3事業年度の平均で、役員報酬以外の年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益をいう（当該財産を得ている者が法人等の団体である場合は、過去3事業年度の平均で、当該団体の連結売上高の2%を超える金銭その他の財産上の利益をいう）。
7. 一定額を超える寄付または助成とは、過去3事業年度の平均で年間1,000万円または当該組織の平均年間総費用の30%のいずれか高い方の額を超える寄付または助成をいう。
8. 重要な地位とは、取締役（社外取締役を除く）、監査役（社外監査役を除く）、執行役員および部長職以上の上級管理職をいう。

③ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会等の会議を通じて提供される、内部監査の状況、監査等委員会監査の状況および会計監査の状況ならびに内部統制部門による業務の執行状況の報告等により、業務の執行について監督・監査をしております。

なお、監査等委員会は、内部監査部門である監査部との間で、監査計画および結果の報告等の定例的な会議に加え、毎月、監査の在り方などの課題について協議するとともに、適宜、リスク情報の共有とその対応方等について共同で検討を行うなど連携を深め、内部統制のさらなる充実を図っております。

また、監査等委員会は、会計監査を担当する会計監査人から、監査計画、期中における監査の進捗状況および監査結果の報告を受け、意見交換を行うとともに、金融商品取引法の監査結果の概要説明を受けるなど、会計監査人との連携に努めております。

さらに、内部監査、監査等委員会監査、会計監査人監査が効率的かつ実効的に実施されるよう、監査部・監査等委員・会計監査人が三様監査連絡会を定期的開催し、それぞれの監査計画、監査結果等について、情報の交換・共有および意見交換を行い、連携強化を図っております。

### (3) 【監査の状況】

#### ① 監査等委員会による監査の状況

##### ア. 監査等委員会の構成

下表のとおり監査等委員である取締役4名により構成されており、監査等委員会の職務を補助するため監査等委員会室には専属の使用人を4名配置しております。

役職名	氏名	経験等
取締役 監査等委員 (常勤) 監査等委員会委員長	伊藤 俊司	当社取締役として経営に参画し、経理部門、総務法務部門等の分担を歴任し、財務・会計・法務に関する相当程度の知見を有するほか、グループ会社の経営に携わり、当社グループの事業に関する幅広い知識を有しております。
取締役 監査等委員 (常勤)	竹川 浩史	金融機関における業務経験を有し、財務および会計に関する相当程度の知見を有するほか、金融機関の執行役員としての豊富な経験と、高い見識を有しております。
取締役 監査等委員	北村 敬子	長年にわたる会計学を専門とした大学教授としての経験に基づいた財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
取締役 監査等委員	金子 正志	弁護士であり、法律の専門家としての豊富な経験と高い見識を有しております。

(注)竹川浩史氏、北村敬子氏、金子正志氏は社外取締役であります。

##### イ. 監査の実施と連携

監査等委員会は、法令・定款・監査等委員会規程・監査等委員会監査等基準などに準拠し、監査等委員会が定めた基本方針に基づき、取締役の職務執行の監査を行うほか、監査等委員である取締役が取締役会その他重要な会議に出席し、構成員として取締役会での議決権を持ち、監査機能を担いつつ、取締役会の業務執行の監督機能の実効性を高めております。

また、監査等委員会は、内部監査部門である監査部と緊密に連携し、組織的な監査を行うとともに、必要があると認めた時は監査部に対して調査を求め、指示を行います。

さらに、会計監査人の監査等委員会への出席や意見交換の実施により、会計監査人との連携をも強化しております。

##### ウ. 監査等委員会での検討事項

監査等委員会は、原則として毎月1回以上開催いたします。監査等委員会の主な検討事項は、監査等委員会監査計画、会計監査人の監査の方法・結果の相当性、内部統制システムの整備・運用状況、監査等委員会の実効性に関する分析・評価などの監査に関する重要事項です。なお、取締役会付議事項のうち主要な議題について主管部署等から事前説明を受けております。

##### エ. モニタリング監査の内容

常勤の監査等委員においては、重要な会議への出席や重要な決裁書類等の閲覧、代表取締役との定期的な打合せ会に加え、業務執行状況及びリスク認識について、主要所管部署の部長を対象としたヒアリングを実施しております。また、非常勤の監査等委員においては、常勤の監査等委員とともに取締役専務執行役員・取締役常務執行役員との打合せ会を実施しております。

##### オ. グループ会社監査役との連携

監査等委員会監査等基準に「当社の監査等委員会とグループ会社監査役の連携」を規定しており、常勤の監査等委員においては、グループ会社監査役によるグループ監査役会を定期的開催するほか、グループ会社監査役から原則として期中・期末に監査の状況について報告を受けるなど、適宜情報交換を行う体制を整えております。

また、非常勤の監査等委員においては、常勤の監査等委員とともにグループ会社代表取締役との意見交換を行い、グループ全体の監査の充実・強化に取り組んでおります。

さらに、常勤の監査等委員が重要な子会社の監査役を分担して兼務し、企業集団としての視点を踏まえた体制としております。

カ. 監査等委員会の実施状況

当事業年度において当社は監査等委員会を16回開催しており、個々の監査等委員の出席状況は以下の通りです。

役職名	氏名	監査等委員会の出席状況
取締役監査等委員（常勤） 監査等委員会委員長	伊藤 俊司	16回中16回出席
取締役監査等委員（常勤）	竹川 浩史	16回中16回出席
取締役監査等委員	北村 敬子	16回中16回出席
取締役監査等委員	金子 正志	16回中16回出席

(注) 竹川浩史氏、北村敬子氏、金子正志氏は社外取締役であります。

② 内部監査の状況

- ア. 内部監査は法令および社内規程等の諸基準への準拠性、管理の妥当性・有効性の検証を目的とした監査を実施しており、経営の合理化、業務の改善、効率性の向上および事業の健全な発展のための提言を行っております。
- イ. 内部監査の独立性・客観性を保持するため監査部は社長直轄の組織としており、2022年3月末現在、監査部長を含む28名が在籍しております。
- ウ. 内部監査倫理規程および内部監査規程に則り、当社およびグループ各社に対し、会計および業務全般を対象とする総合監査のほか、テーマ監査、特命監査を実施しております。
- エ. 年度の内部監査計画は、社長の承認を得たのち、監査等委員会、取締役会に報告しているほか、監査結果についても、社長はもとより監査等委員会、取締役会にも概要を報告しております。
- オ. 監査先には、改善実施計画の提出を求め、適宜その改善状況の確認を行っております。
- カ. グループ会社の常勤の監査役は、原則として監査部に所属しており（上記イ.の人数には含んでおりません）、相互に連携をはかることによりグループ全体の監査体制の充実・強化に取り組んでおります。

③ 会計監査の状況

ア. 監査法人の名称  
有限責任 あずさ監査法人

イ. 継続監査期間  
16年間

ウ. 2022年3月期に業務を執行した公認会計士

(氏名等)		(所属する監査法人)
指定有限責任社員 業務執行社員	上坂 善章	有限責任 あずさ監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員	中田 宏高	有限責任 あずさ監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員	寺澤 直子	有限責任 あずさ監査法人

監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士12名、その他29名です。

監査法人および当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には特別の利害関係はなく、独立的・中立的な立場にあります。



エ. 監査法人（会計監査人）の選定方針と理由

監査等委員会は、「会計監査人の選任等に関する方針」を制定し、その中で「会計監査人の解任又は不再任」「会計監査人の再任」「会計監査人の選任」の方針をそれぞれ定めております。この方針に基づき、会計監査人の業務実績について検討するとともに、監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の具体的要素を勘案し、職務が適正に行われていることを確認し、選定することとしております。

なお、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当するなど、職務を適切に遂行することが困難と認められる場合において、当該会計監査人の解任又は不再任が妥当と判断した時は、解任または不再任を決定することとしています。

オ. 監査等委員会による監査法人（会計監査人）の評価

監査等委員会は、会計監査人の再任の適否を判断するため、職務の執行状況や監査体制、独立性及び専門性等を評価しております。2022年3月期の会計監査人については、評価結果を踏まえ、解任または不再任の必要はないものとしております。

④ 監査報酬の内容等

ア. 監査公認会計士等（有限責任 あずさ監査法人）に対する報酬

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	92	1	112	—
連結子会社	23	—	13	—
計	115	1	125	—

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、社債発行に係るコンフォートレター作成業務があります。

イ. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（ア.を除く）の内容

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	—	—	—	1
連結子会社	—	—	—	—
計	—	—	—	1

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、グループ通算制度に係るアドバイザー業務があります。

ウ. 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

エ. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況および報酬見積りの算出根拠等について確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額について同意をいたしました。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

###### ア. 取締役の報酬等についての株主総会の決議内容

当社は2020年6月26日開催の第99期定時株主総会（以下、「同株主総会」といいます。）において、取締役（監査等委員を除く）の報酬額を年額4億2千万円以内、うち社外取締役分4千万円以内と決議しており、監査等委員である取締役の報酬額を年額1億3千万円以内と決議しております。

また、同株主総会において、取締役（社外取締役および監査等委員を除く）に対して、上記報酬額とは別に、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「本信託」といいます。）が当社株式を取得し、本信託を通じて各取締役に対して当社株式が交付される株式報酬制度を導入することを決議しております。なお、株式報酬制度の詳細につきましては、第4〔提出会社の状況〕1〔株式等の状況〕（8）〔役員・従業員株式所有制度の内容〕をご参照ください。

###### イ. 取締役の報酬等の決定に関する方針等

当社は会社法に基づき、「役員の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針」を取締役会で決議しており、その内容は次のとおりであります。なお、当該方針の決定に際しては、予め、取締役会の任意の諮問機関として社外取締役2名を含む取締役4名で構成する指名・報酬委員会の審議を経ております。

「役員の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針」

###### 1. 基本の構成

取締役（社外取締役および監査等委員を除く）の報酬等については、基本報酬、事業年度ごとの業績に連動する年次業績連動報酬および株式報酬により構成し、社外取締役および監査等委員である取締役の報酬については、職務内容等を勘案し、基本報酬のみを支払うこととする。

###### 2. 基本報酬の個人別の報酬等の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役職位等を勘案し、職責に応じ適切な水準とする。

###### 3. 年次業績連動報酬に係る業績指標の内容および当該業績連動報酬の額又は数の算定方法の決定に関する方針

年次業績連動報酬は、事業年度ごとの業績に連動する指標として、当該年次の連結営業利益等を総合的に勘案し、業績の達成状況を反映させて算定し、基本報酬にあわせて支給する。額の算定にあたっては、指名・報酬委員会に諮問し、審議を経て決定する。

###### 4. 株式報酬の内容および額又は数の算定方法の決定に関する方針

株式報酬は、中長期的な業績向上および株主価値の最大化に貢献する意識を高めることを目的に、当社が金銭を拠出することにより設定する信託を用いて、各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式を交付する。

ポイントは取締役会で定める株式交付規程に基づき、役位等に応じたポイントを付与する。付与されたポイントに応じた当社株式の交付は、原則として取締役の退任時とする。

###### 5. 基本報酬、年次業績連動報酬、株式報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

基本報酬、年次業績連動報酬、株式報酬の額および割合は、上記項目2. 3. 4. の方針に加え、当社が鉄道事業を中心とした公共性の高い事業を営んでいることを踏まえて決定する。

6. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会の任意の諮問機関である指名・報酬委員会で審議の上、取締役会の決議により、代表取締役社長に一任する。

代表取締役社長は、指名・報酬委員会の審議内容を尊重し、株主総会で決議された取締役（監査等委員を除く）の報酬額の範囲内で、各取締役（監査等委員を除く）の報酬額を決定する。

なお、監査等委員である取締役の報酬については、株主総会で決議された報酬額の範囲内で、監査等委員である取締役の協議により決定する。

7. 執行役員の個人別の報酬等の決定に関する方針

執行役員の個人別の報酬等の決定は、本方針に記載の取締役（社外取締役および監査等委員を除く）に関する方針を準用する。

ウ. 当社取締役の報酬等が上記イ. の方針に沿うものであると取締役会が判断する理由等

当社は、取締役（社外取締役および監査等委員を除く）の報酬について、基本報酬、年次業績連動報酬、株式報酬の3区分からなる報酬体系とし、監査等委員である取締役および社外取締役の報酬について、基本報酬のみとする方針といたしました。なお、かかる方針は、当社取締役会が取締役の報酬等を決定するにあたり、取締役会の任意の諮問機関として社外取締役を含むメンバーで構成される指名・報酬委員会において審議・検証を行っております。

また、当社取締役会は、指名・報酬委員会における審議内容を尊重して取締役の個人別の報酬額を決定することにつき、代表取締役社長である都村智史に一任しております（当期におきましては、厳しい経営環境を勘案し、第4〔提出会社の状況〕1〔コーポレート・ガバナンスの状況等〕（4）〔役員の報酬等〕②提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数に記載のとおり報酬返上を行っております。）。なお、当社取締役会は、取締役の報酬等の方針について、上記イ. 取締役の報酬等の決定に関する方針等のとおり決議しております。

このような手続を経て取締役の個人別の報酬の額および内容が決定されていることから、当社取締役会は、取締役の報酬等がその決定に関する方針に沿うものであると判断しております。

② 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

区 分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	年次業績 連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役および 監査等委員を除く)	305	223	—	82	10
監査等委員 (社外監査等委員を除く)	35	35	—	—	1
社外取締役	71	71	—	—	5

(注) 1. 2022年3月31日現在の人員は取締役（監査等委員を除く）11名、監査等委員4名、計15名です。

2. 当期における厳しい経営環境を勘案し、取締役（非常勤の社外取締役を除く）の報酬について役位に応じて10%~30%の報酬返上を行っております。上記表に記載の金額は当該返上後の金額であります。

③ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、当社グループの事業の継続や企業価値の向上に資すると判断した企業の株式を純投資目的以外の目的で保有する株式と考えております。

また、専ら株式の価値の変動や配当による利益を目的とする株式を純投資目的で保有する株式と考えております。なお、当社の保有する投資株式は全て純投資目的以外の目的で保有しており、純投資目的で保有する投資株式はありません。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

ア. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、鉄道事業を中心に公共性の高い事業を営んでおり、中長期的な視点での成長が重要であると考えます。このため、当社グループの事業の継続や企業価値の向上に資すると判断した企業の株式を政策的に保有しており、保有による安定した事業運営への寄与や取引関係の維持・強化の可能性などの定性的観点、および株価変動のリスクなど定量的観点に基づき、総合的に検証しております。検証の結果、保有意義や経済合理性が認められない株式については売却を検討し、保有株式の縮減に努めます。上記方針に基づき、2022年4月に開催した取締役会において、2022年3月末時点で保有する上場株式については保有の適否を検証しております。

イ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	29	1,108
非上場株式以外の株式	31	37,524

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	3	グループ会社が保有している株式の集約を実施したため。
非上場株式以外の株式	4	3,068	企業価値の向上に資すると判断する株式を取得したため。また、グループ会社が保有している株式の集約を実施したため。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	—	—
非上場株式以外の株式	3	5,299

ウ. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,637,040	1,637,040	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	6,549	6,317		
(株)T&Dホールディングス	3,344,990	3,344,990	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	5,589	4,769		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	6,566,000	13,566,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	4,992	8,027		
住友不動産(株)	700,000	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> <li>・当事業年度において、沿線における協力関係の強化のため、新規取得しております。</li> </ul>	有
	2,372	—		
京浜急行電鉄(株)	1,881,043	1,881,043	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	2,358	3,143		
(株)うかい	769,400	590,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> <li>・当事業年度において、沿線における協力関係のさらなる強化のため、第三者割当増資引き受けにより、保有株式が179,400株増加しております。</li> </ul>	無
	2,306	1,805		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東日本旅客鉄道(株)	293,100	293,100	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	2,083	2,297		
(株)京三製作所	3,143,150	3,143,150	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	1,373	1,294		
東急(株)	637,014	637,014	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	1,014	938		
ヒューリック(株)	909,000	909,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	1,000	1,186		
京成電鉄(株)	293,000	293,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	1,000	1,060		
凸版印刷(株)	424,000	424,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	918	792		
エクシオグループ(株)	386,000	386,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	872	1,127		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
小田急電鉄(株)	364,046	364,046	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	741	1,101		
(株)日立製作所	112,965	112,965	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	696	565		
ナブテスコ(株)	203,940	203,940	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	664	1,031		
(株)サンリオ	206,400	206,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	517	362		
東京都競馬(株)	91,518	91,518	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	399	511		
日本航空(株)	163,800	163,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	375	404		
相鉄ホールディングス(株)	103,000	103,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	235	255		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本信号(株)	239,202	239,202	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	210	234		
(株)西武ホールディングス	159,400	159,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	202	194		
ANAホールディングス(株)	77,100	68,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> <li>・当事業年度において、当社グループ会社が保有する株式を当社へ集約したため、保有株式が8,700株増加しております。</li> </ul>	無
	197	175		
第一生命ホールディングス(株)	77,100	77,100	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	192	146		
東海旅客鉄道(株)	10,000	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との事業上の連携などによる、当社の鉄道事業および当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> <li>・当事業年度において、当社グループ会社が保有する株式を当社へ集約し、新規取得いたしました。</li> </ul>	無
	159	—		
(株)ぐるなび	292,000	292,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との沿線における協力関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無
	124	180		
(株)TBSホールディングス	66,000	66,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容に及ぶため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無
	117	143		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱山梨中央銀行	118,000	118,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	112	108		
戸田建設㈱	123,191	123,191	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社の鉄道事業への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	有
	91	99		
㈱三井住友フィナンシャルグループ	8,000	8,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	31	32		
日野自動車㈱	26,000	26,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しております。</li> <li>・定量的な保有効果については、個別の取引条件等の内容及びため記載しておりませんが、保有株式について、取引状況や株価変動のリスク等を踏まえ、総合的に保有意義や経済合理性を検証しております。</li> </ul>	無※
	18	24		
㈱みずほフィナンシャルグループ	—	313,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）からの資金調達や、新規案件の紹介などによる、当社グループの事業継続および企業価値向上への寄与のため保有しておりましたが、当事業年度において売却いたしました。</li> </ul>	無※
	—	500		
㈱オンワードホールディングス	—	980,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同社（グループ）との取引関係の維持・強化などによる、当社グループの企業価値向上への寄与のため保有しておりましたが、当事業年度において売却いたしました。</li> </ul>	無
	—	305		

(注) 1 当社の株式の保有の有無は、当事業年度末の状況を、当社の株主名簿で確認できる範囲で記載しております。

2 当社の株式の保有の有無が「無※」の銘柄は、当該株式の発行者による当社株式の直接保有はございませんが、傘下の子会社による株式の保有がございます。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)第2条の規定に基づき、「財務諸表等規則」並びに「鉄道事業会計規則」(1987年運輸省令第7号)により作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入、監査法人等が主催する研修へ参加しております。また、グループ全社の経理担当者を対象とした研修を定期的実施しております。

# 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

### ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	※4 76,772	※4 67,403
受取手形及び売掛金	38,009	-
受取手形、売掛金及び契約資産	-	※1 40,892
商品及び製品	11,965	16,526
仕掛品	21,387	※7 22,687
原材料及び貯蔵品	2,289	2,293
その他	8,612	※4 7,272
貸倒引当金	△13	△9
流動資産合計	159,022	157,066
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	332,049	323,188
機械装置及び運搬具（純額）	33,106	22,388
土地	235,322	235,725
建設仮勘定	46,673	61,334
その他（純額）	9,564	14,176
有形固定資産合計	※2, ※4, ※6 656,717	※2, ※4, ※6, ※7 656,813
無形固定資産	※4, ※6 14,736	※4, ※6 14,593
投資その他の資産		
投資有価証券	※3, ※4 50,251	※3, ※4 49,056
退職給付に係る資産	12,508	12,799
繰延税金資産	12,122	8,707
その他	※4 7,396	※4 7,303
貸倒引当金	△132	△128
投資その他の資産合計	82,147	77,738
固定資産合計	753,601	749,145
資産合計	912,624	906,212

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	16,043	16,067
短期借入金	※4 66,193	※4 68,627
1年内償還予定の社債	20,000	20,000
コマーシャル・ペーパー	30,004	20,006
未払法人税等	2,493	4,127
前受金	23,425	25,537
契約負債	-	12,186
賞与引当金	2,437	3,570
その他の引当金	1,519	1,166
その他	59,673	61,940
流動負債合計	221,791	233,231
固定負債		
社債	150,000	130,000
長期借入金	※4 133,412	※4 137,081
繰延税金負債	2,335	1,226
退職給付に係る負債	22,930	22,827
その他	37,759	39,560
固定負債合計	346,438	330,694
負債合計	568,229	563,925
純資産の部		
株主資本		
資本金	59,023	59,023
資本剰余金	42,187	42,187
利益剰余金	252,952	252,087
自己株式	△19,740	△19,743
株主資本合計	334,422	333,555
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,681	7,181
為替換算調整勘定	4	7
退職給付に係る調整累計額	2,237	1,576
その他の包括利益累計額合計	9,923	8,766
非支配株主持分	48	△35
純資産合計	344,395	342,286
負債純資産合計	912,624	906,212

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業収益	315,439	※1 299,872
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	※3 288,756	※3 252,085
販売費及び一般管理費	※2, ※3 47,550	※2, ※3 47,047
営業費合計	336,306	299,132
営業利益又は営業損失(△)	△20,866	740
営業外収益		
受取利息	20	20
受取配当金	1,312	1,242
持分法による投資利益	88	257
助成金等収入	※4 4,174	※4 5,234
雑収入	953	1,009
営業外収益合計	6,549	7,764
営業外費用		
支払利息	3,091	2,844
雑支出	572	294
営業外費用合計	3,664	3,138
経常利益又は経常損失(△)	△17,980	5,366
特別利益		
固定資産売却益	※5 1,167	※5 12,141
投資有価証券売却益	4,655	1,529
工事負担金等受入額	446	941
退職給付制度改定益	1,748	-
その他	537	186
特別利益合計	8,555	14,799
特別損失		
減損損失	※7 9,224	※7 1,902
固定資産除却損	※6 815	※6 1,812
固定資産圧縮損	388	858
退店補償金	707	688
その他	506	579
特別損失合計	11,642	5,841
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失(△)	△21,067	14,324
法人税、住民税及び事業税	3,930	5,654
法人税等調整額	2,688	3,163
法人税等合計	6,618	8,818
当期純利益又は当期純損失(△)	△27,686	5,506
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△167	△78
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△27,519	5,585

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	△27,686	5,506
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,629	△499
退職給付に係る調整額	1,876	△660
持分法適用会社に対する持分相当額	0	3
その他の包括利益合計	※1 4,506	※1 △1,157
包括利益	△23,180	4,349
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△23,013	4,428
非支配株主に係る包括利益	△167	△78

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	59,023	42,012	286,271	△19,552	367,755
会計方針の変更による 累積的影響額					—
会計方針の変更を反映 した当期首残高	59,023	42,012	286,271	△19,552	367,755
当期変動額					
剰余金の配当			△5,799		△5,799
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)			△27,519		△27,519
合併による変動					—
自己株式の取得				△364	△364
自己株式の処分		175		175	351
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	175	△33,319	△188	△33,332
当期末残高	59,023	42,187	252,952	△19,740	334,422

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	5,052	3	360	5,416	282	373,454
会計方針の変更による 累積的影響額						—
会計方針の変更を反映 した当期首残高	5,052	3	360	5,416	282	373,454
当期変動額						
剰余金の配当						△5,799
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)						△27,519
合併による変動						—
自己株式の取得						△364
自己株式の処分						351
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,628	0	1,876	4,506	△233	4,272
当期変動額合計	2,628	0	1,876	4,506	△233	△29,059
当期末残高	7,681	4	2,237	9,923	48	344,395

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	59,023	42,187	252,952	△19,740	334,422
会計方針の変更による 累積的影響額			△1,496		△1,496
会計方針の変更を反映 した当期首残高	59,023	42,187	251,456	△19,740	332,926
当期変動額					
剰余金の配当			△4,886		△4,886
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,585		5,585
合併による変動			△68		△68
自己株式の取得				△12	△12
自己株式の処分		0		9	10
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	0	631	△2	629
当期末残高	59,023	42,187	252,087	△19,743	333,555

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	7,681	4	2,237	9,923	48	344,395
会計方針の変更による 累積的影響額						△1,496
会計方針の変更を反映 した当期首残高	7,681	4	2,237	9,923	48	342,898
当期変動額						
剰余金の配当						△4,886
親会社株主に帰属する 当期純利益						5,585
合併による変動						△68
自己株式の取得						△12
自己株式の処分						10
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△499	3	△660	△1,157	△84	△1,241
当期変動額合計	△499	3	△660	△1,157	△84	△612
当期末残高	7,181	7	1,576	8,766	△35	342,286



## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失 (△)	△21,067	14,324
減価償却費	34,663	31,164
減損損失	9,224	1,902
のれん償却額	472	303
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	2,405	△353
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△4,066	△986
販売用土地評価損	30	10
固定資産除却損	395	363
固定資産圧縮損	388	858
受取利息及び受取配当金	△1,333	△1,262
助成金等収入	△4,174	△5,234
支払利息	3,091	2,844
投資有価証券売却損益 (△は益)	△4,655	△1,528
工事負担金等受入額	△446	△941
固定資産売却益	△1,167	△12,141
退店補償金	707	688
営業債権の増減額 (△は増加)	△5,601	△2,979
棚卸資産の増減額 (△は増加)	3,248	△3,760
営業債務の増減額 (△は減少)	245	△2,184
その他	△561	7,482
小計	11,797	28,569
利息及び配当金の受取額	1,333	1,371
助成金等の受取額	4,171	5,238
利息の支払額	△3,017	△2,918
退店補償金の支払額	△559	△388
法人税等の支払額	△6,828	△3,649
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,897	28,222
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	△46,169	△36,986
有形及び無形固定資産の売却による収入	2,955	17,108
工事負担金等受入による収入	6,398	3,760
投資有価証券の取得による支出	△173	△3,074
投資有価証券の売却及び償還による収入	6,309	5,616
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△189	-
その他	47	△744
投資活動によるキャッシュ・フロー	△30,822	△14,318
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△2,491	869
長期借入れによる収入	15,790	14,600
長期借入金の返済による支出	△17,911	△9,366
社債の発行による収入	39,783	-
社債の償還による支出	-	△20,000
自己株式の取得による支出	△364	△12
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	30,004	△9,971
配当金の支払額	△5,803	△4,886
セール・アンド・リースバックによる収入	-	6,626
その他	△239	△1,123
財務活動によるキャッシュ・フロー	58,767	△23,264
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	34,841	△9,361
現金及び現金同等物の期首残高	41,912	76,753
連結子会社による非連結子会社の合併に伴う 現金及び現金同等物の増加額	-	1
現金及び現金同等物の期末残高	※1 76,753	※1 67,394

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

子会社57社のうち45社を連結の範囲に含めております。

連結子会社名は、第1〔企業の概況〕4〔関係会社の状況〕に記載しております。

前連結会計年度に連結子会社でありました新線新宿開発合同会社は、当社を存続会社とする吸収合併により解散したため、連結の範囲から除外しております。

なお、主要な非連結子会社は、高尾登山電鉄(株)、セレクトチャー(株)、(株)京王友の会であります。

非連結子会社12社の合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておらず、今後もこの状況が続くものと考えられるため、連結の範囲から除外しました。

### 2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用している会社は非連結子会社11社及び関連会社1社で、高尾登山電鉄(株)、セレクトチャー(株)、(株)京王友の会他9社であります。

当連結会計年度において、(株)サンウッドの株式を取得したことにより持分法適用関連会社としております。

非連結子会社1社及び関連会社8社(関東バス(株)等)の合計の当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、それぞれ重要な影響を及ぼしておらず、持分法を適用しておりません。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日はすべて3月31日であり、連結決算日と同一であります。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

その他有価証券	市場価格のない株式等以外のもの
	連結決算日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定しております。)
	市場価格のない株式等時
	主として移動平均法による原価法

##### ② 棚卸資産

商品及び製品	商品	主として売価還元法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)
	販売土地及び建物	個別法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)
仕掛品		個別法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については主として定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～60年
機械装置及び運搬具	2～20年

- ② 無形固定資産(リース資産を除く)  
定額法  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として3年)に基づく定額法を採用しております。
- ③ リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額については、リース契約上に残価設定の取決めがあるものは当該残価設定額、それ以外の場合は零とする定額法によっております。
- (3) 繰延資産の処理方法  
社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。
- (4) 重要な引当金の計上基準  
賞与引当金  
従業員に支給する賞与に充てるため、支給見込額を計上しております。
- (5) 退職給付に係る会計処理の方法
- ① 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。
- ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として14年)による定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として5年)を償却期間として、当社は定率法、その他の連結子会社は定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。
- (6) 重要な収益及び費用の計上基準
- ① 鉄道事業  
鉄道事業においては、主に旅客輸送を行っております。乗車券のうち定期券については、利用開始時点から終了時点の期間にわたり乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、利用開始時点から終了時点の期間の経過に伴い履行義務が充足すると判断し収益を認識しております。また、定期券以外については、乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、旅客が乗車区間の乗車を完了することにより履行義務が充足すると判断し、乗車区間に対する運賃について収益を認識しております。これらの事業に係る収益は顧客との契約において約束された対価にて算定しております。
- ② 百貨店業およびストア業  
百貨店業およびストア業においては、主に直営店舗での物販等の販売を行い、顧客に対して商品を引き渡す義務を負っております。当該履行義務は顧客へ商品を引き渡すことで充足され、引渡時点で収益を認識しております。なお、顧客への財又はサービスの提供における連結子会社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から売上原価を控除した純額で収益を認識しております。
- ③ 不動産賃貸業  
不動産賃貸業においては、主に開発保有するオフィスビルや商業施設、住宅等の不動産の賃貸を行っております。賃貸収益については、顧客との賃貸借契約に基づいた賃貸借期間にわたって収益を認識しております。
- ④ ホテル業  
ホテル業においては、主に宿泊およびそれらに付帯するサービスを提供しております。これらサービスの提供は、顧客にサービスの提供が完了した時点で履行義務が充足されるものとし、その時点で収益を認識しております。これらに係る取引価格は、顧客との契約において約束された対価にて算出しております。
- ⑤ ビル総合管理業および建築・土木業  
ビル総合管理業および建築・土木業においては、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(7) 工事負担金等の会計処理

鉄道事業において、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受け入れております。これらの工事負担金等については、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得価額から直接減額しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得価額から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

10年間の均等償却を行っております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

1. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
宿泊施設の固定資産帳簿価額	86,066	84,739

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグループ化を行っております。

当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により宿泊需要の低迷が続いており、継続して営業損失を計上した宿泊施設については、減損の兆候が認められています。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。

判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額(正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額)まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

宿泊施設に係る将来キャッシュ・フローの見積りでは、宿泊需要は段階的に回復し、2024年度中に概ねコロナ禍以前の水準まで回復すると仮定しております。

なお、将来予測は高い不確実性を伴い、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	12,122	8,707

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症に伴う訪日外国人旅行客数の減少や外出自粛等の影響の長期化により、当社および一部の連結子会社の課税所得は、回復しつつも低調傾向にあります。

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている会社分類の妥当性、将来の課税所得の充分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジューリング等に基づき計上しております。

このうち、将来の課税所得の見積りでは、鉄道輸送収入は段階的に回復し、2024年度にはコロナ禍以前と比べて15%減程度の水準になると仮定しております。

なお、将来予測は高い不確実性を伴い、繰延税金資産の回収可能性に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

1. 収益認識に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。収益認識会計基準等の適用による主な変更点は、以下のとおりです。

(1) 代理人取引に係る収益認識

顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識しておりましたが、顧客から受け取る額から売上原価を控除した純額で収益を認識する方法に変更しております。

(2) 鉄道事業における定期券に係る収益認識

鉄道事業における定期券については、定期券の販売時点より月割した額を一定の期間にわたり収益として認識しておりましたが、定期券の利用開始時点より日割した額を一定の期間にわたり収益として認識する方法に変更しております。

(3) 高齢者住宅事業における入居前受金に係る収益認識

高齢者住宅事業において顧客の入居時に受領する入居前受金については、その一部を入居時に収入計上しておりましたが、受領した全額を顧客の想定入居期間にわたり収益として認識する方法に変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。ただし、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当連結会計年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用していません。また、収益認識会計基準第86項また書き(1)に定める方法を適用し、当連結会計年度の期首より前までに行われた契約変更について、すべての契約変更を反映した後の契約条件に基づき、会計処理を行い、その累積的影響額を当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減しております。

また、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「受取手形及び売掛金」は、当連結会計年度より「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示し、「流動負債」に表示していた「その他」及び「固定負債」に表示していた「その他」は、当連結会計年度より「契約負債」、「流動負債」に表示している「その他」及び「固定負債」に表示している「その他」に含めて表示しております。ただし、収益認識会計基準第89-2項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度について新たな表示方法により組替えを行っておりません。

この結果、収益認識会計基準等の適用を行う前と比べて、当連結会計年度の連結貸借対照表は、契約負債は1,780百万円増加し、未払法人税等は343百万円減少し、利益剰余金は1,436百万円減少しております。当連結会計年度の連結損益計算書は、営業収益は41,423百万円減少し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は100百万円増加しております。

当連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書は、税金等調整前当期純利益は100百万円増加し、営業活動によるキャッシュ・フローのその他は100百万円減少しております。

当連結会計年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、連結株主資本等変動計算書の利益剰余金の期首残高は1,496百万円減少しております。

1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

なお、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。

## 2. 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日）第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

（未適用の会計基準等）

- ・「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び表示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）

### （1）概要

グループ通算制度への移行に伴い、グループ通算制度を適用する場合における法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いを定めています。

### （2）適用予定日

2023年3月期の期首より適用予定であります。

### （3）当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

（表示方法の変更）

（連結損益計算書関係）

前連結会計年度において「特別損失」の「その他」に含めておりました「退店補償金」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「その他」に含めて表示しておりました707百万円は、「退店補償金」に組み替えております。

（追加情報）

当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入

当社は、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除きます。）及び執行役員（取締役を兼務する者を除きます。）（以下、総称して「取締役等」といいます。）に対し、中長期的な業績向上及び株主価値の最大化に貢献する意識を高めることを目的に株式報酬制度（以下、「本制度」といいます。）を導入しております。

### （1）取引の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「本信託」といいます。）が当社株式を取得し、当社が各取締役等に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役等に対して交付される、という株式報酬制度です。

なお、取締役等が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時です。

### （2）信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度350百万円、57千株、当連結会計年度340百万円、56千株であります。

(連結貸借対照表関係)

1. ※1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	当連結会計年度 (2022年3月31日)
受取手形	428 百万円
売掛金	34,620 "
契約資産	4,461 "

2. ※2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
減価償却累計額	761,262 百万円	777,099 百万円

減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

3. ※3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
投資有価証券(株式等)	8,634百万円	9,349百万円

4. ※4 担保に供している資産及び担保付債務

(1) 財 団

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
有形固定資産	256,084 百万円	243,300 百万円
無形固定資産	1,844 "	1,844 "
計	257,928 百万円	245,145 百万円

上記資産を担保としている負債は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
長期借入金	102,394 百万円	99,299 百万円
短期借入金	9,094 "	10,094 "
計	111,488 百万円	109,394 百万円

(2) その他

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
その他	126 百万円	188 百万円
計	126 百万円	188 百万円

5. 偶発債務

下記の債務保証を行っております(金融機関からの借入金に対する債務保証であります)。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
社員住宅融資	62 百万円	44 百万円
計	62 百万円	44 百万円

6. ※6 固定資産の取得価額から直接減額した工事負担金等累計額

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
工事負担金等累計額	120,897 百万円	121,609 百万円

7. ※7 資産の保有目的の変更

資産の保有目的の見直しを行った結果、以下の金額を振り替えております。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
有形固定資産から仕掛品	—	2,681 百万円

(連結損益計算書関係)

1. ※1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2. ※2 販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
人件費	18,389 百万円	17,915 百万円
経費	11,187 "	11,570 "
諸税	5,197 "	5,516 "
減価償却費	12,303 "	11,741 "
のれん償却額	472 "	303 "
計	47,550 百万円	47,047 百万円

3. ※3 主な引当金繰入額及び退職給付費用は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
賞与引当金繰入額	2,437 百万円	3,570 百万円
退職給付費用	2,994 "	1,824 "

4. ※4 助成金等収入

新型コロナウイルス感染症に伴う特例措置による政府及び各自治体からの雇用調整助成金収入等の金額であります。



5. ※5 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
有形固定資産	1,167 百万円	12,141 百万円
土地	1,038 "	11,707 "
建物及び構築物	107 "	428 "
機械装置及び運搬具	21 "	5 "
その他	0 "	0 "

6. ※6 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
有形固定資産	807 百万円	1,789 百万円
建物及び構築物	696 "	1,646 "
機械装置及び運搬具	28 "	27 "
土地	0 "	0 "
その他	81 "	115 "
無形固定資産	8 "	22 "
計	815 百万円	1,812 百万円

7. ※7 減損損失

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社グループは、管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグループ化を行っております。

当連結会計年度において、当社グループは以下の49件(資産グループ)について減損損失を計上しました。

主な用途	種類	場所	減損損失(百万円)
レジャー 関連資産 (計4件)	建物及び構築物等	岐阜県高山市 他	8,274
賃貸資産等 (計4件)	建物及び構築物等	広島県広島市 他	583
主に商業施設 (計39件)	建物及び構築物等	東京都新宿区 他	280
遊休資産及び 売却予定資産 (計2件)	土地	東京都世田谷区 他	85

(減損損失を認識するに至った経緯)

商業施設、賃貸資産、レジャー関連資産については、当初想定していた収益が見込めなくなったため減損損失を認識しました。遊休資産については地価の下落により、売却予定資産については売却予定となったため、減損損失を認識しました。

(減損損失の内訳)

(単位：百万円)

主な用途	建物及び構築物	土地	その他	合計
レジャー 関連資産	5,781	861	1,631	8,274
賃貸資産等	564	—	18	583
主に商業施設	194	—	86	280
遊休資産及び 売却予定資産	—	85	—	85
合計	6,540	947	1,737	9,224

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価等に基づき算出しております。また、使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算出しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

当社グループは、管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグループ化を行っております。

当連結会計年度において、当社グループは以下の53件(資産グループ)について減損損失を計上しました。

主な用途	種類	場所	減損損失(百万円)
レジャー 関連資産 (計10件)	建物及び構築物等	京都府京都市 他	1,698
主に商業施設 (計42件)	建物及び構築物等	東京都渋谷区 他	203
遊休資産及び 売却予定資産 (計1件)	土地	山梨県南都留郡	0

(減損損失を認識するに至った経緯)

商業施設、レジャー関連資産については、当初想定していた収益が見込めなくなったため、遊休資産については地価の下落のため、減損損失を認識しました。

(減損損失の内訳)

(単位:百万円)

主な用途	建物及び構築物	土地	その他	合計
レジャー 関連資産	1,431	4	262	1,698
主に商業施設	59	—	143	203
遊休資産及び 売却予定資産	—	0	—	0
合計	1,491	4	406	1,902

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、不動産鑑定評価等に基づき算出しております。また、使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算出しております。

(連結包括利益計算書関係)

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	8,211 百万円	691 百万円
組替調整額	△4,392 "	△1,432 "
税効果調整前	3,818 百万円	△741 百万円
税効果額	△1,189 "	241 "
その他有価証券評価差額金	2,629 百万円	△499 百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	4,616 百万円	331 百万円
組替調整額	△1,891 "	△1,277 "
税効果調整前	2,724 百万円	△945 百万円
税効果額	△847 "	284 "
退職給付に係る調整額	1,876 百万円	△660 百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	0 百万円	3 百万円
その他の包括利益合計	4,506 百万円	△1,157 百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	128,550,830	—	—	128,550,830

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	6,449,347	59,800	58,050	6,451,097

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数につきましては、当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の信託財産として保有する当社株式(当連結会計年度期首0株、当連結会計年度末57,900株)を含めて記載しております。

2. 変動事由の概要は次のとおりであります。

(増加数の内訳)

単元未満株式の買取りによる増加	1,900株
取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の当社株式の取得による増加	57,900株

(減少数の内訳)

単元未満株式の買増請求による減少	150株
取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の当社株式の譲渡による減少	57,900株

### 3. 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月26日 定時株主総会	普通株式	3,357	27.50	2020年3月31日	2020年6月29日
2020年11月2日 取締役会	普通株式	2,442	20.00	2020年9月30日	2020年11月30日

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,443	20.00	2021年3月31日	2021年6月30日

(注) 2021年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、信託が保有する自社の株式に対する配当1百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

#### 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	128,550,830	—	—	128,550,830

#### 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	6,451,097	2,209	1,691	6,451,615

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数につきましては、当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の信託財産として保有する当社株式(当連結会計年度期首57,900株、当連結会計年度末56,300株)を含めて記載しております。

2. 変動事由の概要は次のとおりであります。

(増加数の内訳)

単元未満株式の買取りによる増加

2,209株

(減少数の内訳)

単元未満株式の買増請求による減少

91株

株式報酬制度に伴う株式交付による減少

1,600株

### 3. 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	2,443	20.00	2021年3月31日	2021年6月30日
2021年11月4日 取締役会	普通株式	2,443	20.00	2021年9月30日	2021年11月30日

(注) 1. 2021年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、信託が保有する自社の株式に対する配当1百万円が含まれております。

2. 2021年11月4日取締役会決議による配当金の総額には、信託が保有する自社の株式に対する配当1百万円が含まれております。

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,443	20.00	2022年3月31日	2022年6月30日

(注) 2022年6月29日定時株主総会決議による配当金の総額には、信託が保有する自社の株式に対する配当1百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
現金及び預金勘定 預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	76,772 百万円 △18 "	67,403 百万円 △9 "
現金及び現金同等物	76,753 百万円	67,394 百万円

(リース取引関係)

(貸主側)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年内	6,808	6,085
1年超	25,059	20,518
合計	31,868	26,604

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産に限定し、銀行借入や社債発行等により資金を調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、債権管理規程に沿ってリスク低減をはかっております。

有価証券及び投資有価証券は主に株式と譲渡性預金であり、上場株式については市場価格の変動リスクに晒されておりますが、四半期ごとに時価の把握を行っております。また、非上場株式については定期的に発行体の財務状況等の把握を行っております。

支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金、社債、コマーシャル・ペーパーは、主に運転資金及び設備投資に係る資金調達であります。また、借入金の大部分が固定金利であります。

なお、支払手形及び買掛金、借入金、社債、コマーシャル・ペーパーについては流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次で資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 受取手形及び売掛金	38,009	38,009	—
(2) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	40,279	40,279	—
資産計	78,288	78,288	—
(1) 支払手形及び買掛金	16,043	16,043	—
(2) 短期借入金	66,193	66,239	45
(3) 1年内償還予定の社債	20,000	20,075	75
(4) 社債	150,000	152,659	2,659
(5) コマーシャル・ペーパー	30,004	30,004	—
(6) 長期借入金	133,412	137,225	3,813
負債計	415,654	422,247	6,593

(※1) 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(※2) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,338百万円)、関係会社株式等(連結貸借対照表計上額8,634百万円)は、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)有価証券及び投資有価証券			
関係会社株式	956	537	△419
その他有価証券	38,488	38,488	—
資産計	39,445	39,025	△419
(1)社債	150,000	150,561	561
(2)長期借入金	147,957	150,246	2,288
負債計	297,957	300,808	2,850

(※1)「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金(1年内返済予定の長期借入金を除く)」及び「コマーシャル・ペーパー」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(※2)非上場株式(連結貸借対照表計上額1,284百万円)、関係会社株式等のうち非上場のもの(連結貸借対照表計上額8,392百万円)は、市場価格がないため、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

(※3)「社債」には「1年内償還予定の社債」を、「長期借入金」には「1年内返済予定の長期借入金」をそれぞれ含めております。

(注1)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	76,772	—	—	—
受取手形及び売掛金	38,009	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券の うち満期があるもの				
国債・地方債等	—	135	10	—
合計	114,781	135	10	—

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	67,403	—	—	—
受取手形	428	—	—	—
売掛金	36,001	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券の うち満期があるもの				
国債・地方債等	65	70	10	—
合計	103,899	70	10	—

(注2)短期借入金、社債、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	66,193	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	20,000	—	—	—	—	—
コマーシャル・ペーパー	30,004	—	—	—	—	—
社債	—	20,000	—	—	15,000	115,000
長期借入金	—	10,722	13,970	13,306	12,169	83,243
合計	116,198	30,722	13,970	13,306	27,169	198,243

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	68,627	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	20,000	—	—	—	—	—
コマーシャル・ペーパー	20,006	—	—	—	—	—
社債	—	—	—	15,000	—	115,000
長期借入金	—	14,044	21,207	12,507	17,991	71,330
合計	108,634	14,044	21,207	27,507	17,991	186,330

### 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。



## (1)時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	38,488	—	—	38,488
資産計	38,488	—	—	38,488

## (2)時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 関係会社株式	537	—	—	537
資産計	537	—	—	537
社債	—	150,561	—	150,561
長期借入金	—	150,246	—	150,246
負債計	—	300,808	—	300,808

## (注)時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

其他有価証券及び関係会社株式

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格に基づき算定しております。社債の公正価値は、市場価格があるものの活発な市場で取引されているわけではないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

なお、デリバティブ取引については利用しておりません。

## (有価証券関係)

前連結会計年度

## 1. その他有価証券(2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分		連結貸借対照表 計上額	取得原価	差 額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株 式	36,338	24,117	12,221
	(2) 債 券	147	145	2
	(3) その他	—	—	—
	小 計	36,486	24,262	12,223
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株 式	3,793	4,939	△1,146
	(2) 債 券	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小 計	3,793	4,939	△1,146
合 計		40,279	29,201	11,077

(注) 1. 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,338百万円)、関係会社株式等(連結貸借対照表計上額8,634百万円)は、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 前連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	5,589	4,655	0

## 3. 前連結会計年度に減損処理を行った有価証券(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

減損処理額に重要性がないため記載しておりません。

当連結会計年度

## 1. その他有価証券(2022年3月31日)

(単位:百万円)

区分		連結貸借対照表 計上額	取得原価	差 額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株 式	33,657	21,995	11,662
	(2) 債 券	136	134	1
	(3) その他	—	—	—
	小 計	33,793	22,130	11,663
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株 式	5,641	6,710	△1,069
	(2) 債 券	10	10	△0
	(3) その他	—	—	—
	小 計	5,651	6,720	△1,069
合 計		39,445	28,851	10,593

(注) 1. 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,284百万円)、関係会社株式等のうち非上場のもの(連結貸借対照表計上額8,392百万円)は、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	5,617	1,530	1

## 3. 当連結会計年度に減損処理を行った有価証券(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

減損処理額に重要性がないため記載しておりません。

(退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社および連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（積立型制度）では、主にポイント制に基づいた一時金または年金を支給しております。

退職一時金制度（非積立型制度）では、退職給付として、主にポイント制に基づいた一時金を支給しております。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度および退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

なお、当社および一部の連結子会社では選択型確定拠出年金制度も採用しております。

## 2. 確定給付制度

### (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付債務の期首残高	69,867	42,668
勤務費用	1,937	1,894
利息費用	403	378
数理計算上の差異の発生額	△716	△394
退職給付の支払額	△4,029	△3,377
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	△24,975	—
その他	181	—
退職給付債務の期末残高	42,668	41,168

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を採用しております。

### (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
年金資産の期首残高	55,059	32,245
期待運用収益	475	444
数理計算上の差異の発生額	2,639	△62
事業主からの拠出額	544	530
退職給付の支払額	△2,827	△2,017
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	△23,716	—
その他	69	—
年金資産の期末残高	32,245	31,140

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を採用しております。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	20,383	18,727
年金資産	△32,245	△31,140
	△11,862	△12,413
非積立型制度の退職給付債務	22,284	22,441
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,422	10,027
退職給付に係る負債	22,930	22,827
退職給付に係る資産	△12,508	△12,799
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	10,422	10,027

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を採用しております。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
勤務費用	1,937	1,894
利息費用	403	378
期待運用収益	△475	△444
数理計算上の差異の費用処理額	△93	△1,368
過去勤務費用の費用処理額	△50	91
確定給付制度に係る退職給付費用	1,722	550
確定拠出年金制度への移行に伴う損益	△1,748	—

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。  
また、「確定拠出年金制度への移行に伴う損益」は特別利益に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
過去勤務費用	△84	△91
数理計算上の差異	△2,639	1,037
合計	△2,724	945

(注) 前連結会計年度における、過去勤務費用及び数理計算上の差異の金額には、確定給付年金制度から確定拠出年金制度への一部移行に伴う組替調整額（過去勤務費用△134百万円、数理計算上の差異623百万円）が含まれております。

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
未認識過去勤務費用	642	550
未認識数理計算上の差異	△3,884	△2,847
合計	△3,242	△2,296

(7) 年金資産に関する事項

①年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
債券	30%	30%
株式	24%	23%
一般勘定	30%	29%
現金及び預金	16%	16%
その他	0%	2%
合計	100%	100%

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
割引率	主として1.0%	主として1.0%
長期期待運用収益率	主として1.0%	主として1.0%

3. 確定拠出制度

当社および一部の連結子会社における確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,303百万円、当連結会計年度1,298百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金 (注) 2	12,015 百万円	15,945 百万円
減損損失	10,083 "	9,548 "
退職給付に係る負債	7,374 "	7,585 "
固定資産に係る未実現利益	3,899 "	3,951 "
固定資産等償却超過額	2,997 "	3,400 "
その他	5,251 "	5,778 "
繰延税金資産小計	41,621 百万円	46,210 百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2	△10,847 "	△15,473 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△7,442 "	△7,876 "
評価性引当額小計 (注) 1	△18,289 "	△23,350 "
繰延税金資産合計	23,331 百万円	22,860 百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△3,834 百万円	△5,432 百万円
退職給付に係る資産	△3,814 "	△3,987 "
その他有価証券評価差額金	△3,422 "	△3,180 "
組織再編成に係る資産の評価差額	△1,246 "	△1,580 "
その他	△1,227 "	△1,198 "
繰延税金負債合計	△13,545 百万円	△15,379 百万円
繰延税金資産(負債)の純額	9,786 百万円	7,480 百万円

(注) 1. 評価性引当額が5,060百万円増加しております。この増加の主な内容は、一部の連結子会社において、繰延税金資産の回収可能性を見直したことにより繰延税金資産を取り崩したなどによるものです。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2021年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	65	122	128	100	16	11,582	12,015 百万円
評価性引当額	△65	△122	△128	△100	△16	△10,415	△10,847 "
繰延税金資産	—	—	—	—	—	1,167	(b) 1,167 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金12,015百万円 (法定実効税率を乗じた額) について、繰延税金資産1,167百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度 (2022年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(c)	119	126	97	11	19	15,570	15,945 百万円
評価性引当額	△119	△126	△97	△11	△19	△15,098	△15,473 "
繰延税金資産	—	—	—	—	—	471	(d) 471 "

(c) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(d) 税務上の繰越欠損金15,945百万円 (法定実効税率を乗じた額) について、繰延税金資産471百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
法定実効税率 (調整)	— %	30.6 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	— %	6.3 %
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	— %	△8.2 %
評価性引当額の増減	— %	35.6 %
親会社との税率差異	— %	△2.5 %
その他	— %	△0.2 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	— %	61.6 %

(注) 前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビルや賃貸商業施設等(土地を含む。)を有しております。これら賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	182,103	182,866
	期中増減額	763	△4,901
	期末残高	182,866	177,965
期末時価		282,138	281,096

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 前連結会計年度増減額のうち、主な増加額はコートアネックス六本木取得(2,753百万円)、主な減少額はアパートメンツ元麻布売却(1,523百万円)であります。  
当連結会計年度増減額のうち、主な増加額はミカン下北竣工(2,346百万円)、主な減少額は西早稲田クレセントマンション販売用不動産への振替(2,604百万円)、アコルト新宿落合売却(1,394百万円)であります。
3. 連結会計年度末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額もしくは「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)、その他の物件については一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づく価額であります。また、期中に新規取得したものについては、時価の変動が軽微であると考えられるため、連結貸借対照表計上額をもって時価としております。
4. 建設中の物件については、時価を把握することが極めて困難であるため、上表には含めておりません。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
賃貸収益	26,342	28,394
賃貸費用	14,438	15,704
差額	11,903	12,689
その他(売却損益等)	△1,168	2,401

(注) その他(売却損益等)は主に固定資産売却益、減損損失、固定資産除却損であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					合計
	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業	
鉄道業	64,141	—	—	—	—	64,141
バス事業	26,049	—	—	—	—	26,049
タクシー業	9,653	—	—	—	—	9,653
運輸業その他	2,351	—	—	—	—	2,351
百貨店業	—	27,108	—	—	—	27,108
ストア業	—	46,973	—	—	—	46,973
書籍販売業	—	5,322	—	—	—	5,322
ショッピングセンター事業	—	14,012	—	—	—	14,012
流通業その他	—	9,083	—	—	—	9,083
不動産賃貸業	—	—	37,539	—	—	37,539
不動産販売業	—	—	17,032	—	—	17,032
不動産業その他	—	—	2,811	—	—	2,811
ホテル業	—	—	—	24,227	—	24,227
旅行業	—	—	—	3,951	—	3,951
広告代理業	—	—	—	7,044	—	7,044
レジャー・サービス業 その他	—	—	—	5,001	—	5,001
ビル総合管理業	—	—	—	—	24,271	24,271
車両整備業	—	—	—	—	9,087	9,087
建築・土木業	—	—	—	—	23,314	23,314
その他業その他	—	—	—	—	8,596	8,596
セグメント内消去	△2,963	△5,558	△10,181	△7,242	△2,721	△28,666
小計	99,232	96,941	47,202	32,982	62,548	338,908
セグメント間消去	△1,991	△1,937	△2,683	△3,137	△29,285	△39,035
外部顧客への営業収益	97,241	95,004	44,518	29,844	33,263	299,872
うち、顧客との契約から 生じる収益	96,236	89,936	22,795	29,263	33,000	271,231
うち、その他の収益	1,005	5,067	21,723	581	263	28,640



## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

### (1) 鉄道事業

鉄道事業においては、主に旅客輸送を行っております。乗車券のうち定期券については、利用開始時点から終了時点の期間にわたり乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、利用開始時点から終了時点の期間の経過に伴い履行義務が充足すると判断し収益を認識しております。また、定期券以外については、乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、旅客が乗車区間の乗車を完了することにより履行義務が充足すると判断し、乗車区間に対する運賃について収益を認識しております。これらの事業に係る収益は顧客との契約において約束された対価にて算定しております。

### (2) 百貨店業およびストア業

百貨店業およびストア業においては、主に直営店舗での物販等の販売を行い、顧客に対して商品を引き渡す義務を負っております。当該履行義務は顧客へ商品を引き渡すことで充足され、引渡時点で収益を認識しております。なお、顧客への財又はサービスの提供における連結子会社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から売上原価を控除した純額で収益を認識しております。

### (3) 不動産賃貸業

不動産賃貸業においては、主に開発保有するオフィスビルや商業施設、住宅等の不動産の賃貸を行っております。賃貸収益については、顧客との賃貸借契約に基づいた賃貸借期間にわたって収益を認識しております。

### (4) ホテル業

ホテル業においては、主に宿泊およびそれらに付帯するサービスを提供しております。これらサービスの提供は、顧客にサービスの提供が完了した時点で履行義務が充足されるものとし、その時点で収益を認識しております。これらに係る取引価格は、顧客との契約において約束された対価にて算出しております。

### (5) ビル総合管理業および建築・土木業

ビル総合管理業および建築・土木業においては、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

### 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

#### (1) 契約資産及び契約負債の残高等

契約資産は、顧客との請負工事契約について、期末日時点で完了しているが、未請求の工事に対する連結子会社の権利に関するものです。契約資産は、対価に対する連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該工事に関する対価は、工事進行基準に従い、一定期間で収益を認識しています。

契約負債は、主に利用開始時点から終了時点の期間にわたり収益を認識する鉄道事業における定期券に関する前受金及び高齢者住宅事業における入居前受金であります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	36,647
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	35,049
契約資産（期首残高）	4,333
契約資産（期末残高）	4,461
契約負債（期首残高）	11,934
契約負債（期末残高）	12,186

(注) 当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、7,683百万円であります。

#### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について対象に含めておりません。当該履行義務は、主に鉄道事業における定期券に関する前受金及び高齢者住宅事業における入居前受金であり、残存履行義務に配分した取引価格の総額および収益の認識が見込まれる期間は以下の通りです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	7,067
1年超2年以内	1,036
2年超3年以内	594
3年超	2,932
合計	11,630

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは沿線地域を中心に、その活性化につながる各種のサービスを多角的に運営、展開しております。

したがって、当社グループは、サービスの種類別のセグメントから構成されており、「運輸業」、「流通業」、「不動産業」、「レジャー・サービス業」及び「その他業」の5つを報告セグメントとしております。

「運輸業」は主に鉄道、バス等の旅客運輸業を行っております。「流通業」は生活関連を中心とした各種の小売業を運営しております。「不動産業」は不動産物件を賃貸ならびに販売しております。「レジャー・サービス業」はホテル業、旅行業等のサービスを提供しております。「その他業」はビル総合管理業、建築・土木業等の事業を展開しております。

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は営業損失ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

「会計方針の変更」に記載のとおり、当連結会計年度に係る連結財務諸表から収益認識会計基準等を適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更したため、事業セグメントの利益又は損失の算定方法を同様に變更しております。

当該変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の運輸業の営業収益が27百万円増加、セグメント利益が76百万円増加し、流通業の営業収益が39,096百万円減少、セグメント利益が4百万円減少し、不動産業の営業収益が161百万円減少し、レジャー業の営業収益が2,866百万円減少し、その他業の営業収益が4百万円減少、セグメント利益が29百万円増加しております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業	合計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
営業収益								
外部顧客への営業収益	86,506	126,159	45,325	22,629	34,818	315,439	—	315,439
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,945	2,326	2,681	2,701	30,590	40,244	△40,244	—
計	88,451	128,485	48,007	25,331	65,409	355,684	△40,244	315,439
セグメント利益 又は損失(△)	△16,413	△62	10,401	△19,285	5,286	△20,074	△792	△20,866
セグメント資産	403,501	97,946	223,544	119,288	40,013	884,294	28,329	912,624
その他の項目								
減価償却費	21,117	3,706	4,774	4,858	515	34,972	△309	34,663
のれんの償却額	—	—	404	67	—	472	—	472
減損損失	339	164	672	8,046	0	9,224	—	9,224
持分法適用会社への 投資額	3,362	2,103	—	128	44	5,638	—	5,638
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	20,817	2,564	8,758	4,191	345	36,677	△555	36,121

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額△792百万円、減価償却費の調整額△309百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△555百万円はセグメント間取引消去額であります。
  - (2) セグメント資産の調整額28,329百万円のうち、109,381百万円は全社資産（報告セグメントに帰属しない金融資産）であり、△81,052百万円はセグメント間取引消去額であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業	合計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
営業収益								
外部顧客への営業収益	97,241	95,004	44,518	29,844	33,263	299,872	—	299,872
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,991	1,937	2,683	3,137	29,285	39,035	△39,035	—
計	99,232	96,941	47,202	32,982	62,548	338,908	△39,035	299,872
セグメント利益 又は損失(△)	△2,699	2,026	10,470	△13,441	5,142	1,497	△757	740
セグメント資産	413,608	100,341	224,720	122,544	37,965	899,181	7,030	906,212
その他の項目								
減価償却費	18,312	3,544	4,794	4,338	490	31,481	△317	31,164
のれんの償却額	—	—	303	—	—	303	—	303
減損損失	—	53	1,094	753	0	1,902	—	1,902
持分法適用会社への 投資額	3,308	1,940	956	121	23	6,351	—	6,351
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	17,227	1,947	9,537	5,264	460	34,437	△615	33,822

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失の調整額△757百万円、減価償却費の調整額△317百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△615百万円はセグメント間取引消去額であります。
  - (2) セグメント資産の調整額7,030百万円のうち、108,323百万円は全社資産（報告セグメントに帰属しない金融資産）であり、△101,292百万円はセグメント間取引消去額であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

**【関連情報】**

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業	調整額	合計
当期末残高	—	—	303	—	—	—	303

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他業	調整額	合計
当期末残高	—	—	—	—	—	—	—

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又 は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	古市 健	—	—	当社取締役  日本生命保 険相互会社 代表取締役 副会長	(被所有)  直接0.00	資金の 借入	利息の支払	53	借入金  未払費用	9,080  0

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・上記の取引は、いわゆる第三者のための取引であります。
- ・上記の取引は一般取引先と同様の条件で行っております。また、資金の借入金利率については、市場金利に基づいて合理的に決定しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又 は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	古市 健	—	—	当社取締役  日本生命保 険相互会社 代表取締役 副会長	(被所有)  直接0.00	資金の 借入	利息の支払	53	借入金  未払費用	9,080  0

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・上記の取引は、いわゆる第三者のための取引であります。
- ・上記の取引は一般取引先と同様の条件で行っております。また、資金の借入金利率については、市場金利に基づいて合理的に決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり純資産額	2,820.20円	2,803.64円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)	△225.38円	45.75円

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	△27,519	5,585
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	△27,519	5,585
普通株式の期中平均株式数(千株)	122,101	122,100

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	344,395	342,286
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	48	△35
(うち非支配株主持分(百万円))	(48)	(△35)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	344,346	342,321
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の 数(千株)	122,100	122,099

4. 「会計方針の変更」に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。この結果、当連結会計年度の1株当たり純資産額は11円77銭減少し、1株当たり当期純利益は0円75銭増加しております。

5. 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。  
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は前連結会計年度24千株、当連結会計年度56千株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度57千株、当連結会計年度56千株であります。

## ⑤ 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第26回 無担保社債	2007年11月29日	10,000	10,000	2.360	無担保	2027年11月29日
	第31回 無担保社債	2011年7月28日	20,000 (20,000)	—	1.199	無担保	2021年7月28日
	第33回 無担保社債	2013年1月24日	20,000	20,000 (20,000)	0.836	無担保	2023年1月24日
	第34回 無担保社債	2016年3月10日	15,000	15,000	0.320	無担保	2026年3月10日
	第35回 無担保社債	2016年3月10日	15,000	15,000	0.542	無担保	2031年3月10日
	第36回 無担保社債	2017年9月20日	10,000	10,000	0.325	無担保	2027年9月17日
	第37回 無担保社債	2017年9月20日	10,000	10,000	0.761	無担保	2037年9月18日
	第38回 無担保社債	2017年11月29日	10,000	10,000	0.295	無担保	2027年11月29日
	第39回 無担保社債	2017年11月29日	10,000	10,000	0.736	無担保	2037年11月27日
	第40回 無担保社債	2020年1月30日	10,000	10,000	0.205	無担保	2030年1月30日
	第41回 無担保社債	2020年5月26日	20,000	20,000	0.370	無担保	2030年5月24日
	第42回 無担保社債	2020年5月26日	20,000	20,000	0.730	無担保	2040年5月25日
合計	—	—	170,000 (20,000)	150,000 (20,000)	—	—	—

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2. 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
20,000	—	—	15,000	—



【借入金等明細表】

区 分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	56,881	57,750	0.5	—
1年以内に返済予定の長期借入金	9,312	10,876	1.3	—
1年以内に返済予定のリース債務	327	993	—	—
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	133,412	137,081	0.9	2023年 4月 30日～ 2042年 3月 25日
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	682	6,081	—	2023年 4月 26日～ 2029年 3月 31日
その他有利子負債				
コマーシャル・ペーパー	30,004	20,006		—
預り金	19,019	13,230	0.2	—
合 計	249,639	246,021	—	—

- (注) 1. 平均利率については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。なお、リース債務の返済予定額には残価保証額は含めておりません。

区 分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	14,044	21,207	12,507	17,991
リース債務	898	894	826	220

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	67,963	137,866	218,374	299,872
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	517	3,019	9,130	14,324
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益又は 親会社株主に帰属する 四半期純損失(△) (百万円)	△1,498	△1,070	3,012	5,585
1株当たり 四半期(当期)純利益又は 1株当たり 四半期純損失(△) (円)	△12.27	△8.77	24.68	45.75

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失(△) (円)	△12.27	3.50	33.44	21.07

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	53,905	52,806
未収運賃	5,415	5,638
未収金	7,980	10,928
関係会社短期貸付金	-	10,500
販売土地及び建物	814	379
仕掛品	561	1,487
貯蔵品	1,145	1,140
前払費用	589	771
その他の流動資産	3,291	4,104
貸倒引当金	-	△9,104
流動資産合計	73,704	78,651
固定資産		
鉄道事業固定資産		
有形固定資産	680,630	681,082
減価償却累計額	△396,705	△403,695
有形固定資産（純額）	283,925	277,386
無形固定資産	3,937	3,542
鉄道事業固定資産合計	※1, ※3 287,862	※1, ※3 280,929
付帯事業固定資産		
有形固定資産	532,238	544,033
減価償却累計額	△270,708	△278,661
有形固定資産（純額）	261,529	265,372
無形固定資産	7,823	8,104
付帯事業固定資産合計	※3 269,352	※3 273,477
各事業関連固定資産		
有形固定資産	10,450	10,146
減価償却累計額	△7,535	△7,408
有形固定資産（純額）	2,915	2,738
無形固定資産	614	703
各事業関連固定資産合計	※3 3,529	※3 3,442
建設仮勘定		
鉄道事業	43,148	55,067
付帯事業	2,582	4,913
各事業関連	50	67
建設仮勘定合計	45,781	60,048

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
投資その他の資産		
関係会社株式	24,184	24,864
その他の関係会社有価証券	6,440	2,051
投資有価証券	40,246	38,632
従業員に対する長期貸付金	22	18
長期前払費用	215	166
前払年金費用	8,270	9,035
繰延税金資産	4,540	1,625
その他の投資等	2,578	2,759
貸倒引当金	△105	△105
投資その他の資産合計	86,394	79,048
固定資産合計	692,920	696,945
資産合計	766,625	775,596
負債の部		
流動負債		
短期借入金	※4 108,735	※4 133,417
1年内返済予定の長期借入金	※1 9,094	※1 10,094
1年内償還予定の社債	20,000	20,000
コマーシャル・ペーパー	30,004	20,006
未払金	19,551	23,137
未払費用	1,428	1,474
未払消費税等	1,659	615
未払法人税等	419	2,210
預り連絡運賃	1,281	1,211
預り金	6,277	6,782
前受運賃	3,207	4,243
前受金	16,172	23,945
前受収益	779	752
賞与引当金	219	1,063
その他の流動負債	44	654
流動負債合計	218,873	249,610
固定負債		
社債	150,000	130,000
長期借入金	※1 132,184	※1 129,089
退職給付引当金	9,333	9,188
債務保証損失引当金	1,552	7,573
関係会社事業損失引当金	-	722
長期預り保証金	18,519	18,685
資産除去債務	4,371	4,308
その他の固定負債	402	5,486
固定負債合計	316,363	305,055
負債合計	535,237	554,666

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	59,023	59,023
資本剰余金		
資本準備金	32,019	32,019
その他資本剰余金	10,166	10,166
資本剰余金合計	42,185	42,185
利益剰余金		
利益準備金	7,876	7,876
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	8,577	12,171
特別償却積立金	81	-
別途積立金	75,000	75,000
繰越利益剰余金	51,099	37,550
利益剰余金合計	142,635	132,598
自己株式	△19,740	△19,743
株主資本合計	224,103	214,064
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,284	6,865
評価・換算差額等合計	7,284	6,865
純資産合計	231,388	220,930
負債純資産合計	766,625	775,596

② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>鉄道事業営業利益</b>		
営業収益		
旅客運輸収入	54,770	60,456
運輸雑収	3,413	3,685
鉄道事業営業収益合計	※4 58,184	※4 64,141
営業費		
運送営業費	38,159	38,895
一般管理費	6,356	5,421
諸税	5,361	5,378
減価償却費	18,015	15,855
鉄道事業営業費合計	※4 67,892	※4 65,550
鉄道事業営業損失(△)	△9,708	△1,408
<b>付帯事業営業利益</b>		
営業収益		
不動産賃貸事業収入	42,095	40,994
不動産販売事業収入	831	104
その他の収入	418	472
付帯事業営業収益合計	※4 43,345	※4 41,572
営業費		
売上原価	11,390	11,639
販売費及び一般管理費	2,656	2,444
諸税	4,313	4,477
減価償却費	10,302	9,860
付帯事業営業費合計	※4 28,663	※4 28,421
付帯事業営業利益	14,681	13,150
全事業営業利益	4,973	11,741
<b>営業外収益</b>		
受取利息	3	3
受取配当金	※4 4,213	※4 2,923
雑収入	※4 247	※4 383
営業外収益合計	4,464	3,311
<b>営業外費用</b>		
支払利息	※4 2,057	※4 1,923
社債利息	1,189	1,063
雑支出	301	※4 30
営業外費用合計	3,547	3,018
経常利益	5,890	12,034

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	※1 689	※1 6,641
投資有価証券売却益	4,654	1,317
工事負担金等受入額	337	812
退職給付制度改定益	1,748	-
その他	526	127
特別利益合計	7,955	8,898
特別損失		
関係会社貸倒引当金繰入額	-	9,104
関係会社債務保証損失引当金繰入額	1,022	6,021
固定資産除却損	※3, ※4 1,003	※3, ※4 1,869
減損損失	7,279	1,630
固定資産圧縮損	337	812
関係会社事業損失引当金繰入額	-	722
退店補償金	※4 567	688
投資有価証券評価損	262	96
固定資産売却損	※2 1	※2 72
関係会社株式評価損	4,841	71
特別損失合計	15,314	21,088
税引前当期純損失(△)	△1,468	△155
法人税、住民税及び事業税	1,269	2,524
法人税等調整額	△596	1,713
法人税等合計	673	4,238
当期純損失(△)	△2,141	△4,393

【営業費明細表】

区 分	注記 番号	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
I 鉄道事業営業費					
1 運送営業費	※1				
人件費		17,412		17,341	
経費		20,747		21,554	
計			38,159		38,895
2 一般管理費					
人件費		3,543		2,811	
経費		2,812		2,609	
計		6,356		5,421	
3 諸税		5,361		5,378	
4 減価償却費		18,015		15,855	
鉄道事業営業費合計			67,892		65,550
II 付帯事業営業費					
1 売上原価	※2				
不動産賃貸事業役務原価		10,939		11,613	
不動産販売事業売上原価		451		25	
計		11,390		11,639	
2 販売費及び一般管理費					
人件費		1,379		1,142	
経費		1,276		1,301	
計		2,656		2,444	
3 諸税		4,313		4,477	
4 減価償却費		10,302		9,860	
付帯事業営業費合計			28,663		28,421
全事業営業費合計			96,556		93,972

(注) 事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用並びに営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

※1 鉄道事業営業費 運送営業費

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
給与	14,047 百万円	14,133 百万円
修繕費	7,878 "	7,311 "
業務委託費	5,168 "	5,450 "
動力費	4,192 "	4,455 "

※2 付帯事業営業費 売上原価 不動産賃貸事業役務原価

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
業務委託費	2,590 百万円	2,580 百万円
賃借料	2,185 "	2,437 "
手数料	1,532 "	1,857 "
水道光熱費	1,431 "	1,600 "

3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付費用 (退職給付引当金繰入額)	358 百万円	△554 百万円
賞与引当金繰入額	214 "	1,044 "



③【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
					固定資産圧縮積立金	特別償却積立金	別途積立金	
当期首残高	59,023	32,019	9,990	42,009	7,876	7,886	162	75,000
会計方針の変更による累積的影響額								
会計方針の変更を反映した当期首残高	59,023	32,019	9,990	42,009	7,876	7,886	162	75,000
当期変動額								
剰余金の配当								
固定資産圧縮積立金の積立						691		
特別償却積立金の取崩							△81	
当期純損失(△)								
自己株式の取得								
自己株式の処分			175	175				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	175	175	—	691	△81	—
当期末残高	59,023	32,019	10,166	42,185	7,876	8,577	81	75,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	59,651	150,577	△19,552	232,058	4,843	4,843	236,902
会計方針の変更による累積的影響額		—		—			—
会計方針の変更を反映した当期首残高	59,651	150,577	△19,552	232,058	4,843	4,843	236,902
当期変動額							
剰余金の配当	△5,799	△5,799		△5,799			△5,799
固定資産圧縮積立金の積立	△691	—		—			—
特別償却積立金の取崩	81	—		—			—
当期純損失(△)	△2,141	△2,141		△2,141			△2,141
自己株式の取得			△364	△364			△364
自己株式の処分			175	351			351
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					2,441	2,441	2,441
当期変動額合計	△8,552	△7,941	△188	△7,954	2,441	2,441	△5,513
当期末残高	51,099	142,635	△19,740	224,103	7,284	7,284	231,388

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						固定資産圧縮積立金	特別償却積立金	別途積立金
当期首残高	59,023	32,019	10,166	42,185	7,876	8,577	81	75,000
会計方針の変更による累積的影響額								
会計方針の変更を反映した当期首残高	59,023	32,019	10,166	42,185	7,876	8,577	81	75,000
当期変動額								
剰余金の配当								
固定資産圧縮積立金の積立						3,593		
特別償却積立金の取崩							△81	
当期純損失(△)								
自己株式の取得								
自己株式の処分			0	0				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	0	0	—	3,593	△81	—
当期末残高	59,023	32,019	10,166	42,185	7,876	12,171	—	75,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	51,099	142,635	△19,740	224,103	7,284	7,284	231,388
会計方針の変更による累積的影響額	△757	△757		△757			△757
会計方針の変更を反映した当期首残高	50,342	141,878	△19,740	223,346	7,284	7,284	230,630
当期変動額							
剰余金の配当	△4,886	△4,886		△4,886			△4,886
固定資産圧縮積立金の積立	△3,593	—		—			—
特別償却積立金の取崩	81	—		—			—
当期純損失(△)	△4,393	△4,393		△4,393			△4,393
自己株式の取得			△12	△12			△12
自己株式の処分			9	10			10
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					△418	△418	△418
当期変動額合計	△12,792	△9,280	△2	△9,282	△418	△418	△9,700
当期末残高	37,550	132,598	△19,743	214,064	6,865	6,865	220,930

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式	移動平均法による原価法
その他有価証券	
市場価格のない株式等以外のもの	決算日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)
市場価格のない株式等	移動平均法による原価法

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

販売土地及び建物	個別法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)
仕掛品	個別法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)
貯蔵品	移動平均法による原価法 (収益性の低下による簿価切下げの方法)

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産 (リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物 (建物附属設備を除く) 並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、主として定額法を採用しております。(構築物のうち、鉄道事業固定資産の線路設備及び電路設備における取替資産については取替法を採用しております。)

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	3～50年
構築物	2～60年
機械装置	2～17年
車両	4～20年

#### (2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(3年)に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額については、リース契約上に残価設定の取決めがあるものは当該残価設定額、それ以外のものは零とする定額法によっております。

### 3. 繰延資産の処理方法

社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。

### 4. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、支給見込額を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定率法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 債務保証損失引当金

債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に伴う損失に備えるため、関係会社に対する出資金額、貸付金額および債務保証額を超えて当社が負担することとなる損失負担見込額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社では、主に鉄道事業および不動産賃貸業、並びにその他各種サービスを提供しております。

鉄道事業においては、主に旅客輸送を行っております。乗車券のうち定期券については、利用開始時点から終了時点の期間にわたり乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、利用開始時点から終了時点の期間の経過に伴い履行義務が充足すると判断し収益を認識しております。また、定期券以外については、乗車区間の旅客輸送サービスを提供するものであることから、旅客が乗車区間の乗車を完了することにより履行義務が充足すると判断し、乗車区間に対する運賃について収益を認識しております。これらの事業に係る収益は顧客との契約において約束された対価にて算定しております。

不動産賃貸業においては、主に開発保有するオフィスビルや商業施設、住宅等の不動産の賃貸を行っております。賃貸収益については、顧客との賃貸借契約に基づいた賃貸借期間にわたって収益を認識しております。

6. 工事負担金等の会計処理

鉄道事業において、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受け入れております。これらの工事負担金等については、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得価額から直接減額しております。

なお、損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得価額から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

7. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

1. 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
宿泊施設の固定資産帳簿価額	82,815	81,822

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は、管理会計上の事業ごと又は物件・店舗ごとに資産のグループ化を行っております。

当事業年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により宿泊需要の低迷が続いており、継続して営業損失を計上した宿泊施設については、減損の兆候が認められています。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定します。

判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。

宿泊施設に係る将来キャッシュ・フローの見積りでは、宿泊需要は段階的に回復し、2024年度中に概ねコロナ禍以前の水準まで回復すると仮定しております。

なお、将来予測は高い不確実性を伴い、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	4,540	1,625

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当事業年度においては、新型コロナウイルス感染症に伴う外出自粛や移動需要減少の影響を受け、課税所得は回復しつつも低調傾向にあります。

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている会社分類の妥当性、将来の課税所得の充分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジューリング等に基づき計上しております。

このうち、将来の課税所得の見積りでは、鉄道輸送収入は段階的に回復し、2024年度にはコロナ禍以前と比べて15%減程度の水準になると仮定しております。

なお、将来予測は高い不確実性を伴い、繰延税金資産の回収可能性に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### 3. ホテル業および旅行業の一部子会社に係る引当金

#### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
貸借対照表	
貸倒引当金	9,104
債務保証損失引当金	7,300
関係会社事業損失引当金	722
損益計算書	
関係会社貸倒引当金繰入額	9,104
関係会社債務保証損失引当金繰入額	6,103
関係会社事業損失引当金繰入額	722

#### (2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により、ホテル業および旅行業では売上高の大幅な減少が続いており、一部の子会社は債務超過の状態にあります。これらの子会社に対して、子会社が策定した事業計画を基礎として、当社による経営支援の効果なども勘案したうえで、将来発生する可能性がある損失負担見込額を見積もり、引当金として計上しております。

事業計画の見積りでは、宿泊需要は段階的に回復し、2024年度中に概ねコロナ禍以前の水準まで回復すると仮定しております。

なお、将来予測は高い不確実性を伴い、事業計画の見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (会計方針の変更)

##### 1. 収益認識に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点、又は一定の期間にわたり、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

鉄道事業における定期券については、定期券の販売時点より月割した額を一定の期間にわたり収益として認識しておりましたが、定期券の利用開始時点より日割した額を一定の期間にわたり収益として認識する方法に変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の繰越利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。ただし、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当事業年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用していません。また、収益認識会計基準第86項また書き(1)に定める方法を適用し、当事業年度の期首より前までに行われた契約変更について、すべての契約変更を反映した後の契約条件に基づき、会計処理を行い、その累積的影響額を当事業年度の期首の繰越利益剰余金に加減しております。

この結果、当事業年度の営業収益、営業利益、経常利益及び、税引前当期純損失に与える影響は軽微であります。

また、当事業年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、株主資本等変動計算書の繰越利益剰余金の期首残高は757百万円減少しております。

1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

なお、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る「収益認識関係」注記については記載していません。

##### 2. 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。なお、財務諸表に与える影響はありません。

#### (表示方法の変更)

##### (貸借対照表関係)

前事業年度において「その他の流動資産」に含めて表示していた「仕掛品」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の貸借対照表において、「その他の流動資産」に含めて表示しておりました561百万円は、「仕掛品」に組み替えております。

##### (損益計算書関係)

前事業年度において独立掲記しておりました「特別利益」の「受取補償金」については、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の損益計算書において、「特別利益」の「受取補償金」として表示しておりました525百万円は、「その他」に組み替えております。

「特別損失」の「債務保証損失引当金繰入額」については、「関係会社債務保証損失引当金繰入額」と表示を変更しております。

#### (追加情報)

##### 当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入

当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の導入については、第5〔経理の状況〕1〔連結財務諸表等〕(1)〔連結財務諸表〕〔注記事項〕(追加情報)に記載しております。

## (貸借対照表関係)

1. ※1 担保に供している資産及び担保付債務  
財 団

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
鉄道事業固定資産(鉄道財団)	257,928百万円	245,145百万円
上記資産を担保としている負債は次のとおりであります。		
	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
長期借入金	102,394百万円	99,299百万円
1年内返済予定の長期借入金	9,094 "	10,094 "
計	111,488百万円	109,394百万円

## 2. 偶発債務

当社は下記の債務保証を行っております。

(単位：百万円)

被保証者	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)	被保証債務の内容
京王ウェルシステージ株式会社	3,553	3,448	入居者への返還債務に対する保証
社員住宅融資	62	44	金融機関からの借入金
計	3,615	3,492	

## 3. ※3 固定資産の取得価額から直接減額した工事負担金等累計額

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
工事負担金等累計額	118,128百万円	118,938百万円

## 4. ※4 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
短期借入金	55,546百万円	80,628百万円

## (損益計算書関係)

## 1. ※1 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
有形固定資産	689 百万円	6,641 百万円
土地	689 "	6,212 "
車両	0 "	—
建物及び構築物	—	428 "

## 2. ※2 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
有形固定資産	1 百万円	72 百万円
土地	1 "	69 "
建物及び構築物	—	3 "



3. ※3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
有形固定資産	1,001 百万円	1,869 百万円
建物及び構築物	965 〃	1,800 〃
工具、器具及び備品	11 〃	48 〃
機械及び装置	24 〃	20 〃
無形固定資産	1 〃	—
計	1,003 百万円	1,869 百万円

4. ※4 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業取引による取引高		
営業収益	27,950 百万円	25,277 百万円
営業費	18,063 〃	17,678 〃
営業取引以外の取引による取引高	17,524 〃	13,444 〃

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	6,449,347	59,800	58,050	6,451,097

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数につきましては、当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の信託財産として保有する当社株式(当事業年度期首0株、当事業年度末57,900株)を含めて記載しております。

2. 変動事由の概要は次のとおりであります。

(増加数の内訳)

単元未満株式の買取りによる増加	1,900株
取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の当社株式の取得による増加	57,900株

(減少数の内訳)

単元未満株式の買増請求による減少	150株
取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の当社株式の譲渡による減少	57,900株

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	6,451,097	2,209	1,691	6,451,615

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数につきましては、当社取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の信託財産として保有する当社株式(当事業年度期首57,900株、当事業年度末56,300株)を含めて記載しております。

2. 変動事由の概要は次のとおりであります。

(増加数の内訳)

単元未満株式の買取りによる増加	2,209株
-----------------	--------

(減少数の内訳)

単元未満株式の買増請求による減少	91株
株式報酬制度に伴う株式交付による減少	1,600株

(有価証券関係)

1. 子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2021年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	23,728
関連会社株式	456
計	24,184

当事業年度(2022年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	751	537	△214

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	23,657
関連会社株式	456
計	24,113

2. 減損処理を行った有価証券

前事業年度(自2020年4月1日至2021年3月31日)

前事業年度において減損処理を行い、関係会社株式評価損4,841百万円、投資有価証券評価損262百万円を計上しております。

当事業年度(自2021年4月1日至2022年3月31日)

減損処理額に重要性がないため記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	9,053 百万円	9,047 百万円
退職給付引当金	2,858 "	2,811 "
貸倒引当金	— "	2,785 "
固定資産等償却超過額	2,791 "	2,610 "
債務保証損失引当金	475 "	2,317 "
その他	5,087 "	4,795 "
繰延税金資産小計	20,266 百万円	24,368 百万円
評価性引当額	△5,697 "	△9,593 "
繰延税金資産合計	14,568 百万円	14,774 百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△3,786 百万円	△5,366 百万円
その他有価証券評価差額金	△3,215 "	△3,027 "
前払年金費用	△2,532 "	△2,764 "
その他	△492 "	△1,990 "
繰延税金負債合計	△10,027 百万円	△13,149 百万円
繰延税金資産(負債)の純額	4,540 百万円	1,625 百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前事業年度、当事業年度ともに、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり純資産額	1,895.08円	1,809.43円
1株当たり当期純損失	17.54円	35.99円

(注) 1. 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純損失の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純損失の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は前事業年度24千株、当事業年度56千株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前事業年度57千株、当事業年度56千株であります。

2. 「会計方針の変更」に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。この結果、当事業年度の1株当たり純資産額は6円15銭減少し、1株当たり当期純損失は0円43銭減少しております。

④ 【附属明細表】  
 【有価証券明細表】  
 【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他 有価証券	三井住友トラスト・ホールディングス(株)	1,637,040	6,549
		(株)T&Dホールディングス	3,344,990	5,589
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	6,566,000	4,992
		住友不動産(株)	700,000	2,372
		京浜急行電鉄(株)	1,881,043	2,358
		(株)うかい	769,400	2,306
		東日本旅客鉄道(株)	293,100	2,083
		(株)京三製作所	3,143,150	1,373
		東急(株)	637,014	1,014
		ヒューリック(株)	909,000	1,000
		京成電鉄(株)	293,000	1,000
		凸版印刷(株)	424,000	918
		(株)東京スタジアム	18,000	900
		エクシオグループ(株)	386,000	872
		小田急電鉄(株)	364,046	741
		(株)日立製作所	112,965	696
		ナブテスコ(株)	203,940	664
	その他43銘柄	2,998,238	3,196	
		計	24,680,926	38,632

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価償却累計額又は償却累計額	当期償却額	差引当期末残高
有形固定資産							
土地	201,863	11,178	2,986 (4)	210,056	—	—	210,056
建物	528,690	10,828	5,206	534,312	356,428	13,302 (1,383)	177,884
構築物	305,365	3,539	1,032	307,872	179,991	5,291 (25)	127,880
車両	121,654	1,410	11,662	111,402	99,455	2,922	11,946
機械及び装置	37,637	565	897	37,306	29,127	1,679 (2)	8,178
工具、器具及び備品	27,981	1,006	1,057	27,930	24,085	1,834 (3)	3,844
リース資産	124	6,257	—	6,382	676	621	5,705
建設仮勘定	45,781	39,515	25,249	60,048	—	—	60,048
有形固定資産計	1,269,100	74,303	48,093 (4)	1,295,311	689,765	25,651 (1,415)	605,545
無形固定資産							
借地権	9,623	491	210	9,905	—	—	9,905
利用権	472	1	0	472	451	5	20
加入権	32	—	—	32	—	—	32
ソフトウェア	20,298	1,174	77	21,395	19,002	1,474	2,392
無形固定資産計	30,426	1,666	287	31,805	19,454	1,479	12,351
長期前払費用	235	2	52	186	19	—	166

(注) 1. 当期増減額の主なものは次のとおりであります。(単位：百万円)

土地			リース資産	
(1) ミヤコ新宿ビル	5,141	(4) 5000系車両	5,896	
新宿駅前サウスビル	3,790			
(2) 建物		(5) 建設仮勘定		
ミカン下北	2,133	京王線(笹塚駅～仙川駅間)連続立体交差事業	11,314	
(3) 車両				
5000系車両	△5,896			

2. 当期減少額のうち( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

3. 当期末減価償却累計額又は償却累計額の欄には、減損損失累計額が含まれております。

4. 当期償却額のうち( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区 分	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
貸倒引当金	105	9,104	—	—	9,209
賞与引当金	219	1,063	219	—	1,063
債務保証損失引当金	1,552	7,300	—	1,279	7,573
関係会社事業損失引当金	—	722	—	—	722

(注) 債務保証損失引当金の当期減少額「その他」は、一部ホテル子会社の株式会社京王アカウンティングからの借入を、当社からの直接貸付に切り替えたことによる「貸倒引当金」への計上区分の変更、及び損失負担見込額の減少による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで		
定時株主総会	6月中		
基準日	3月31日		
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日		
1単元の株式数	100株（注）		
単元未満株式の 買取り・買増し			
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社証券代行部		
株主名簿 管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社		
取次所	—		
買取・ 買増手数料	—		
公告掲載方法	電子公告により行っております。ただし、電子公告によることのできない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載いたします。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載し、そのURLは次のとおりであります。 <a href="https://www.keio.co.jp/company/stockholder/koukoku/index.html">https://www.keio.co.jp/company/stockholder/koukoku/index.html</a>		
株主に対する特典	毎年3月31日、9月30日現在の株主名簿に記載された100株以上保有の株主に対し、その所有株式数に応じて次のとおり株主優待を実施いたします。		
	〔株主優待乗車証〕		
	通常は「①株主優待乗車証」を発行いたします。ご希望により「②高速バス優待券」と交換できます。「株主優待乗車証」と「高速バス優待券」はどちらか一方のみの発行となります。		
	所有株式数	優待内容（①②のどちらか1つを選択）	
		①株主優待乗車証 ②高速バス優待券※2	
	100株以上	電車全線優待乗車券 2枚※1	
	200株以上	200株につき 電車全線優待乗車券 4枚※5	
	1,000株以上		選択できません
	1,400株以上		2枚
	2,000株以上		3枚
	2,400株以上		4枚
	3,000株以上		5枚
	3,400株以上		6枚
	4,000株以上		7枚
	4,400株以上		8枚
5,000株以上	9枚		
5,400株以上	10枚		
6,000株以上	11枚		
11,400株以上	電車全線優待乗車券30枚＋ 電車全線優待バス（定期券）1枚※5		
	電車全線優待乗車券40枚＋電車・バス全線 優待バス（定期券）1枚※3※4※5		
	20枚		
	30枚		
※1※2 「電車全線優待乗車券」および「高速バス優待券」は1枚につき持参人1名様 が1回限りご利用いただけます。			
※3 京王電鉄バス、京王バス、各社の路線をご利用いただけます。 なお、高速バス・空港直行バス・深夜急行バス等の特殊バス、西東京バス、コミュニティ バスではご利用になれません。			



※4 12,000株以上所有の場合は、株主の希望により、「電車・バス全線優待パス」を「電車全線優待パス」複数枚に交換できる制度があります。

所有株式数	交換枚数
12,000株以上	電車全線優待パス 2枚
20,000株以上	電車全線優待パス 3枚
30,000株以上	電車全線優待パス 4枚
60,000株以上	電車全線優待パス 5枚
100,000株以上	電車全線優待パス 7枚
200,000株以上	電車全線優待パス 10枚

※5 一定枚数の株主優待乗車証を西東京バスが発行する「金額式IC定期券」に交換できます。

必要となる株主優待乗車証の枚数	交換対象の金額式IC定期券
株主優待乗車券 28枚	区間運賃 180円・1ヶ月
電車全線優待パス、または 電車・バス全線優待パス 1枚	区間運賃 200円・6ヶ月

上記以外の区間運賃・期間の金額式IC定期券についても、上記の金額式IC定期券との差額をお支払いいただければ交換可能です。

[株主優待券]

優待対象	優待内容	100株以上	200株以上	1,000株以上	2,000株以上
京王百貨店	お買物金額10%割引	5枚	10枚	20枚	30枚
京王百貨店 (写真・貸衣裳)	貸衣裳・記念写真等10%割引	2枚			
京王ストア	お買物金額50円割引	10枚	20枚		
京王アートマン	お買物金額10%割引	5枚	10枚		
京王食品	お買物金額10%割引	5枚	10枚		
京王グリーン サービス	お買物金額10%割引	5枚	10枚		
京王プラザ ホテルチェーン	株主様向け優遇宿泊料金ご適用 ご飲食代10%割引	5枚	10枚	20枚	
京王観光	キングツアー5%割引 他社商品宿泊プラン3%割引	5枚	10枚	20枚	
京王プレッソイン	電話予約時の宿泊料金から500円割引	2枚			
京王プレミアホテル	株主様向け優遇宿泊料金ご適用	5枚			
高山グリーンホテル	公式ホームページ掲載の宿泊料金から 大人1,000円割引(子供500円割引)				
京王自動車	京王タクシー 運賃50円割引 (1乗車につき2枚利用可)	3枚	6枚		
	車検・点検・整備 工賃10%割引	2枚			
京王運輸	引越料金20%割引	2枚			
京王不動産	売買仲介手数料10%割引	1枚			
京王ほっと ネットワーク	家事代行サービス1,000円割引	2枚			
京王メモリアル	基本プラン10%割引 (直葬・お別れプラン・法要は対象外)	1枚			
京王レクリエーション (京王テニスクラブ) (テニススクール シルキーウインズ)	テニススクール入会金無料 入会初回月会費50%割引 レンタルコート料20%割引 (シルキーウインズは対象外)	5枚			
京王レクリエーション (京王ゴルフ練習場)	打ち放題全日100円割引	2枚			
	打ち放題平日200円割引	3枚			
京王百草園	入園料20%割引	4枚			
京王高尾山温泉 / 極楽湯	入館料100円割引	2枚	4枚		
京王あそびの森 HUGHUG 〈ハグハグ〉	入館料100円割引	4枚			

株主に対する特典

株主に対する特典	優待対象	優待内容	100株以上	200株以上	1,000株以上	2,000株以上								
	高尾登山電鉄 (高尾山スミカ土産)	お買物金額(土産商品)10%割引 (一部商品は対象外)	2枚											
	御岳登山鉄道 (駅売店)	お買物金額(売店商品)10%割引 (一部商品は対象外)	2枚											
	京王グループ カレンダー	引換券(年1回11月送付分のみ)	—	1枚										
<p>[長期保有株主優待] 3年以上継続して1,000株以上保有した場合</p> <table border="1"> <tr> <td>株主優待乗車証</td> <td>電車全線優待乗車券 8枚</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">株主優待招待券</td> <td>京王れーるランド入館券引換券 2枚</td> </tr> <tr> <td>京王百草園入園券 2枚</td> </tr> <tr> <td>京王高尾山温泉 / 極楽湯入館券(平日) 2枚</td> </tr> <tr> <td>京王あそびの森 HUGHUG 〈ハグハグ〉入館券(大人) 2枚</td> </tr> <tr> <td>高尾山さる園・野草園入園券 2枚</td> </tr> </table> <p>[権利確定日] [有効期間]  3月31日……………6月1日～11月30日  9月30日……………12月1日～翌年5月31日</p>							株主優待乗車証	電車全線優待乗車券 8枚	株主優待招待券	京王れーるランド入館券引換券 2枚	京王百草園入園券 2枚	京王高尾山温泉 / 極楽湯入館券(平日) 2枚	京王あそびの森 HUGHUG 〈ハグハグ〉入館券(大人) 2枚	高尾山さる園・野草園入園券 2枚
株主優待乗車証	電車全線優待乗車券 8枚													
株主優待招待券	京王れーるランド入館券引換券 2枚													
	京王百草園入園券 2枚													
	京王高尾山温泉 / 極楽湯入館券(平日) 2枚													
	京王あそびの森 HUGHUG 〈ハグハグ〉入館券(大人) 2枚													
	高尾山さる園・野草園入園券 2枚													

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第100期)(自2020年4月1日 至2021年3月31日)2021年6月29日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年6月29日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第101期第1四半期(自2021年4月1日 至2021年6月30日)2021年8月16日関東財務局長に提出

第101期第2四半期(自2021年7月1日 至2021年9月30日)2021年11月12日関東財務局長に提出

第101期第3四半期(自2021年10月1日 至2021年12月31日)2022年2月10日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2021年7月2日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

2022年5月2日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)に基づく臨時報告書であります。

#### (5) 発行登録書(新株予約権証券)及びその添付書類

2021年6月29日関東財務局長に提出

#### (6) 訂正発行登録書(新株予約権証券)

2021年7月2日関東財務局長に提出

2022年5月2日関東財務局長に提出

#### (7) 訂正発行登録書(普通社債)

2021年6月22日関東財務局長に提出

2021年7月2日関東財務局長に提出

2022年5月2日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年6月29日

京王電鉄株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 上 坂 善 章 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 田 宏 高 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 寺 澤 直 子 印

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京王電鉄株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、京王電鉄株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>京王電鉄株式会社との当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産656,813百万円及び無形固定資産14,593百万円が計上されている。注記事項「(重要な会計上の見積り) 1. 固定資産の減損」に記載されているとおり、このうち84,739百万円は、宿泊施設の固定資産であり、連結総資産の9.4%を占めている。</p> <p>固定資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により宿泊需要の低迷が続いており、継続して営業損失を計上した宿泊施設について減損の兆候があると認められ、減損損失の認識の要否の判定が行われている。</p> <p>当該判定に用いられる割引前将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられている。事業計画は、稼働率及び宿泊単価の回復という経営者の判断を伴う不確実性の高い主要な仮定に基づいており、これらに係る経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>固定資産の減損損失の認識の要否の判断に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、割引前将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を与える稼働率及び宿泊単価について不適切な仮定が採用されることを防止するための統制に特に焦点を当てた。</p> <p>(2) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにあたって採用された主要な仮定の適切性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>過去の事業計画と実績の差異の要因を分析し、当該要因が割引前将来キャッシュ・フローの見積りにあたって、適切に考慮されているかどうかを検討した。</li> <li>事業計画における稼働率及び宿泊単価について、その根拠及び実現可能性について責任者及び担当者に質問し、その算定資料を閲覧した。また、稼働率及び宿泊単価に反映されている、新型コロナウイルス感染症の影響について、直近の傾向や当監査法人が属する国内ネットワークファームの専門チームが外部機関の公表している市場予測に関する情報を分析した結果と比較し、仮定の適切性を評価した。</li> <li>事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の割引前将来キャッシュ・フローを独自に見積った。その上で、減損損失の認識の要否に関する判断に与える影響について検討した。</li> </ul>

京王電鉄株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>京王電鉄株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産8,707百万円が計上されている。注記事項「(税効果会計関係)」に記載されているとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は22,860百万円である。このうち、京王電鉄株式会社の繰延税金資産が大半を占め、京王電鉄株式会社の繰延税金資産の計上額が特に重要である。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識する。将来の税金負担額を軽減する効果を有するかどうか、すなわち繰延税金資産の回収可能性は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)に基づき判断されるが、当該判断は、会社分類の妥当性や収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りに依存する。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる京王電鉄株式会社の将来の一時差異等加減算前課税所得は、経営者が作成した中期事業計画を基礎として見積もられる。当該見積りにあたっては、新型コロナウイルス感染症に伴う外出自粛や移動需要減少の影響を受け、京王電鉄株式会社の課税所得は回復しつつも低調傾向にあるなか、今後鉄道輸送収入は段階的に回復し、コロナ禍以前と比べて一定の水準に戻るといった経営者による重要な判断を伴う主要な仮定が含まれており、不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、京王電鉄株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、京王電鉄株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、事業計画に含まれる鉄道輸送収入の回復予測について不適切な仮定が採用されることを防止するための統制に特に焦点を当てた。</p> <p>(2) 繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性の評価</p> <p>当監査法人は主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく会社分類の妥当性を検討した。特に、近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれるかどうかについて検討した。</li> <li>中期事業計画における将来の一時差異等加減算前課税所得の見積りに利用された、鉄道輸送収入は段階的に回復し、コロナ禍以前と比べて一定の水準に戻るといった主要な仮定について、経営者に対して質問をしたほか、過去の実績からの趨勢分析及び今後の予測に関する利用可能な外部情報との比較を行った。</li> <li>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の一時差異等加減算前課税所得の見積りについて、基礎資料となる中期事業計画の内容との整合性を確認した。</li> <li>過年度における将来の課税所得の見積りと実績を比較し、その差異分析を行い、将来の課税所得の見積りの合理性及び実現可能性を評価した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、京王電鉄株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、京王電鉄株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2022年6月29日

京王電鉄株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 上 坂 善 章 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 田 宏 高 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 寺 澤 直 子 印

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京王電鉄株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第101期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、京王電鉄株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>京王電鉄株式会社の当事業年度の貸借対照表において、付帯事業固定資産273,477百万円及び建設仮勘定（付帯事業）4,913百万円が計上されている。注記事項「（重要な会計上の見積り）1. 固定資産の減損」に記載されているとおり、このうち81,822百万円は、宿泊施設の固定資産であり、総資産の10.6%を占めている。</p> <p>固定資産は規則的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>当事業年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により宿泊需要の低迷が続いており、継続して営業損失を計上した宿泊施設について減損の兆候があると認められ、減損損失の認識の要否の判定が行われている。</p> <p>当該判定に用いられる割引前将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられている。事業計画は、稼働率及び宿泊単価の回復という経営者の判断を伴う不確実性の高い主要な仮定に基づいており、これらに係る経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「宿泊施設の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>京王電鉄株式会社の当事業年度の貸借対照表において、繰延税金資産1,625百万円が計上されている。注記事項「(税効果会計関係)」に記載されているとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は14,774百万円である。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識する。将来の税金負担額を軽減する効果を有するかどうか、すなわち繰延税金資産の回収可能性は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)に基づき判断されるが、当該判断は、会社分類の妥当性や収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りに依存する。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる京王電鉄株式会社の将来の一時差異等加減算前課税所得は、経営者が作成した中期事業計画を基礎として見積もられる。当該見積りにあたっては、新型コロナウイルス感染症に伴う外出自粛や移動需要減少の影響を受け、京王電鉄株式会社の課税所得は回復しつつも低調傾向にあるなか、今後鉄道輸送収入は段階的に回復し、コロナ禍以前と比べて一定の水準に戻るという経営者による重要な判断を伴う主要な仮定が含まれており、不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「京王電鉄株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る引当金の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「(重要な会計上の見積り) 3. ホテル業および旅行業の一部子会社に係る引当金」に記載されているとおり、京王電鉄株式会社の当事業年度の貸借対照表には「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る貸倒引当金9,104百万円、債務保証損失引当金7,300百万円及び関係会社事業損失引当金722百万円が計上されている。また、損益計算書には、関係会社貸倒引当金繰入額9,104百万円、関係会社債務保証損失引当金繰入額6,103百万円及び関係会社事業損失引当金繰入額722百万円が計上されている。</p> <p>注記事項「(重要な会計方針) 4. 引当金の計上基準」に記載されているとおり、貸倒引当金については、個別に回収可能性を検討して、回収不能見込額を計上している。また、債務保証損失引当金については、債務保証等に係る損失に備えるため、被保証会社の財政状態等を勘案し損失負担見込額を計上している。さらに、関係会社事業損失引当金については、関係会社の事業に伴う損失に備えるため、関係会社に対する出資金額、貸付金額及び債務保証額を超えて京王電鉄株式会社が負担することとなる損失負担見込額を計上している。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により、ホテル業及び旅行業の一部子会社において売上高の大幅な減少が継続し、これらの子会社は債務超過の状態にある。これらの子会社に係る債権の回収不能見込額及び損失負担見込額(以下、これらを合わせて「損失負担見込額等」という。)は、各子会社が策定した事業計画を基礎とし、京王電鉄株式会社による経営支援の効果を勘案して見積もられている。事業計画は、特にホテル業にあつては、稼働率及び宿泊単価の回復という経営者の判断を伴う不確実性の高い主要な仮定を含んでいる。これらの仮定及び経営支援に係る経営者による判断は、損失負担見込額等の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る引当金の見積りの合理性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る引当金の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る引当金の見積りに関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、損失負担見込額等の見積りに重要な影響を与える稼働率及び宿泊単価について不適切な仮定が使用されることを防止するための統制に特に焦点を当てた。</p> <p>(2) 引当金の見積りの合理性の評価</p> <p>「ホテル業および旅行業の一部子会社」に係る引当金の見積りの合理性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各子会社における事業計画について、過去の事業計画と実績の差異の要因を分析し、当該要因が損失負担見込額等の見積りにあつて、適切に考慮されているかどうかを検討した。</li> <li>事業計画における稼働率及び宿泊単価について、その根拠及び実現可能性について責任者及び担当者に質問し、その算定資料を閲覧した。また、稼働率及び宿泊単価に反映されている、新型コロナウイルス感染症の影響について、直近の傾向や当監査法人が属する国内ネットワークファームの専門チームが外部機関の公表している市場予測に関する情報を分析した結果と比較し、仮定の適切性を評価した。</li> <li>京王電鉄株式会社による経営支援の内容について、経営者に質問するとともに、取締役会により承認されていることを確かめた。</li> <li>各子会社の借入金に対する債務保証額について、契約書等の根拠資料と突合した。</li> <li>貸倒引当金、債務保証損失引当金及び関係会社事業損失引当金の計算基礎となる数値について、各子会社の財務諸表等の根拠資料と突合した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



**【表紙】**

**【提出書類】** 内部統制報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条の4の4第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2022年6月29日

**【会社名】** 京王電鉄株式会社

**【英訳名】** Keio Corporation

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役社長 社長執行役員 都 村 智 史

**【最高財務責任者の役職氏名】** 該当事項はありません。

**【本店の所在の場所】** 東京都新宿区新宿三丁目1番24号  
(注) 本社業務は下記本社事務所において行っております。  
(本社事務所) 東京都多摩市関戸一丁目9番地1

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

当社代表取締役社長 社長執行役員 都村 智史は、当社グループの財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して、財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものです。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止または発見することができない可能性があります。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

当社は、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に基づき、「内部統制（財務報告）の推進・評価指針」を制定し、評価の範囲の決定基準、基準日、評価手続などの基本的な事項を定めております。具体的な評価の範囲、評価スケジュールなどについては、毎年度、「実施計画」を策定しております。

### （1）評価の範囲

#### ① 評価の範囲の決定基準

全社的な内部統制の評価の範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しており、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しております。持分法適用会社については、財務報告に重要な影響を及ぼしておらず、今後もこの状況が続くものと考えられるため、評価の範囲から除外しております。なお、全社的な観点で評価することが適切な決算・財務報告に係る業務プロセスについては、全社的な内部統制と同一の事業拠点を評価の範囲としております。

業務プロセスに係る内部統制については、重要な事業拠点を選定し、当該事業拠点における企業の事業目的に大きく関わる勘定科目に至る業務プロセス、見積りや経営者による予測を伴う勘定科目に至る業務プロセスを評価の範囲としております。重要な事業拠点は、全社的な内部統制が有効な場合、前連結会計年度の連結営業収益（連結会社間取引消去後）の概ね2/3となる事業拠点を選定しております。さらに、財務報告に対する影響の重要性を考慮して、個別に事業拠点及び業務プロセスの追加を検討しております。

#### ② 当年度の評価の範囲

全社的な内部統制で17事業拠点（当社及び連結子会社25社）を評価の範囲としました。業務プロセスに係る内部統制では、全社的な内部統制が有効であったことを受け、6事業拠点（当社及び連結子会社7社）を重要な事業拠点とし、企業の事業目的に大きく関わる「営業収益」「売掛金」「商品」「仕掛品」に至る業務プロセス、見積りや経営者による予測を伴う勘定科目に至る業務プロセスを評価の範囲としました。

なお、当連結会計年度の営業収益等で再検討し、この内部統制の評価範囲が適切であることを確認しております。

### （2）評価の基準日

当事業年度末日である2022年3月31日としました。

### （3）評価手続

全社的な内部統制の評価を行った後、その結果を踏まえ、業務の流れを分析し、統制上の要点として、財務報告の虚偽の記載を効果的に防止または発見できる統制を識別し、当該統制の評価を行いました。統制上の要点にITを利用している場合は、当該システムの開発・変更管理、アクセス管理などの統制の評価も行いました。

個々の統制の有効性については、整備状況と運用状況の2つの観点から評価を行い、統制が実際に業務に適用され、財務報告の虚偽の記載を効果的に防止または発見できるよう設計されており、一貫して運用されている場合、当該統制は有効であると判断しております。評価の結果、有効でなかった統制については、是正措置を実施した後、再評価を行っております。財務報告に係る内部統制全体としては、基準日までには是正されな

った不備を集計し、開示すべき重要な不備が存在しない場合、有効であると判断しております。開示すべき重要な不備は、一定の金額（連結税金等調整前純利益の概ね5%）を上回る虚偽記載、または質的に重要な虚偽記載をもたらす不備で、発生可能性が高いものとしております。

### 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社グループの財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

### 4 【付記事項】

該当事項はありません。

### 5 【特記事項】

該当事項はありません。

**【表紙】**

**【提出書類】** 確認書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条の4の2第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2022年6月29日

**【会社名】** 京王電鉄株式会社

**【英訳名】** Keio Corporation

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役社長 社長執行役員 都 村 智 史

**【最高財務責任者の役職氏名】** 該当事項はありません。

**【本店の所在の場所】** 東京都新宿区新宿三丁目1番24号  
(注) 本社業務は下記本社事務所において行っております。  
(本社事務所) 東京都多摩市関戸一丁目9番地1

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役社長 社長執行役員 都村 智史は、当社の第101期（自2021年4月1日 至2022年3月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認しました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。