



あなたと あたらしい あしたへ — 京王グループ

---

# 2003年度(2004年3月期) 中間決算 説明資料

—2003年11月28日—

京王電鉄株式会社

---

# 本日の内容

I. 2003年9月中間期の業績

II. セグメント別の概況

III. 2004年3月期の業績予想

IV. 連結中期経営計画  
(2003-2005年度)の進捗状況

このプレゼンテーション資料には、現時点の将来に関する前提・見通しに基づく予測が含まれております。

実際の業績は、様々な要因により記載の予想数値と異なる可能性があります。

---

# **I . 2003年9月中間期の業績**

# 1. 収支(連結)

〈単位:百万円〉

	2003/9	2002/9	増減額	増減率
				%
営業収益	207,069	204,345	2,724	1.3
営業利益	17,945	18,801	△ 856	△ 4.6
経常利益	15,000	15,465	△ 464	△ 3.0
中間純利益	8,764	8,222	541	6.6
連結ROA	3.4%	3.4%	—	—
連結ROE	5.3%	5.2%	0.1	—

(営業収益) 百貨店業の増収 +26億円(阪神タイガース優勝記念セールなど)

(営業利益) レジャー・サービス業の減益 △10億円(SARSによる需要減など)  
 流通業の減益 △5億円(新規出店による費用増)  
 不動産業の増益 +7億円(販売物件の増加)

(中間純利益) 特別損失の減少 当中間期:12億円(除却損6億円など)  
 前中間期:21億円(特別退職金18億円など)

## 2. キャッシュ・フロー(連結)

〈単位:百万円〉

	2003/9	2002/9	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,104	9,945	22,159
投資活動によるキャッシュ・フロー	18,680	14,659	4,021
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,505	10,175	1,330

	2003/9	2003/3	増減額
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	26,435	24,515	1,920
借入金・社債・鉄建公団未払金残高(有利子負債)	215,491	219,864	4,372

### (主な増減)

営業活動によるキャッシュ・フロー : 営業債務の増減額 +60億円(百貨店・仕入増など)  
退職給付引当金の増減額 +58億円(前年度バス分社など)

投資活動によるキャッシュ・フロー : 有形固定資産の取得による支出 58億円  
(京王品川ビル工事の本格化など)

財務活動によるキャッシュ・フロー : 自己株式の取得による支出 49億円

(京王アカウンティングによるグループ内融資残高 2003/9 378億円、2003/3 340億円)

### 3. 収支(京王電鉄・単体)

〈単位:百万円〉

	2003/9	2002/9	増減額	増減率
				%
営業収益	55,252	59,076	3,823	6.5
営業利益	14,783	15,067	283	1.9
経常利益	11,574	11,297	277	2.5
中間純利益	7,131	6,107	1,024	16.8

- (鉄道事業) 旅客運輸収入 +589百万円 (対前年同期比1.6%増)
- (開発事業) 販売収入の増 +342百万円、賃貸収入 +282百万円
- (バス事業) (参考) 前中間期: 5,132百万円
- (営業外収支) 支払利息の減少 △290百万円、  
自動車調整手当の減少 △240百万円
- (特別損失) 前年バス事業分社に伴う特別退職金(1,765百万円)の減