

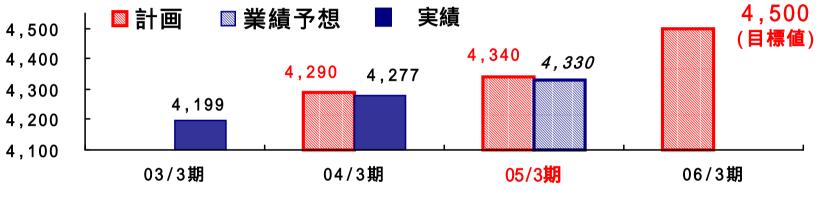
連結中期経営計画(2003-2005年度)の進捗状況



1 _ 1.実績vs計画 (収支・投資)

単位:億円

連結営業収益



投資の進捗状況

373

2003年度実績



553

2004年度予想

430

2005年度計画

2004年11月時点予想

達成見込率 93%

6.0

5.0

03/3期



06/3期

(営業利益·ROA) 1 - 2 . 実績 v s 計画

連結営業利益 ■計画 ■実績 400 業績予想 目標値) 400 億円 362 358 349 329 327 350 300 03/3期 04/3期 05/3期 06/3期 連結ROA 一計画 - 実績・業績予想 6.9 6.6 7.0 7.0(目標値)

連結ROA = (経常利益 + 支払利息) ÷ 期首期末平均の総資産 なお、総資産から有価証券の時価評価による影響額を除いて算出しております。30

05/3期

04/3期

(連結中期経営計画の進捗状況)

8.0

03/3期



(目標値)

06/3期

1 - 3. 実績 v s 計画 (純利益·ROE)

連結当期純利益 億円_I 200 200 ■計画 □ 業績予想 ■実績 180 目標値) 167 175 153 147 144 150 125 05/3期 03/3期 04/3期 06/3期 連結ROE 12.0 計画 実績・業績予想 11.0 10.4 9.2 9.2 10.0 10.0 9.0

連結ROE = 中間純利益 : 期首期末平均の株主資本 なお、株主資本から有価証券の時価評価による影響額を除いて算出しております。31

04/3期

9.6

05/3期



2. 鉄道競争力の維持・強化

<久我山駅の改良> 2005年秋完成予定

駅のパリアフリー化 自由通路の新設 南北自由通路設置により駅南側からのアクセスを改善 商業施設の併設

<高幡不動駅の改良> 2007年春完成予定

駅のパリアフリー化

自由通路の新設 多摩モルール高幡不動駅との利便性、駅北側へのアクセスを改善 商業施設の併設 駅施設と京王高幡SCとの一体化を図る 駅利用者の利便性を向上



久我山駅

高幡不動駅 及び 京王高幡SC



<調布駅付近連続立体交差> 2012年度完成予定

工事に着手



3 - 1.生活関連事業の状況

< 近隣型 S C (ショッピング・センター) の展開 >

京王ストア(キッチンコート業態を含む)を核テナントとし、ドラッグストア・ 飲食店等を組み合わせ

日常生活用品を取り扱う店舗で構成。

第1号店「キッチンコート西調布」の概要

2004年5月28日 オープン

[敷地面積] 4,700 m²

[入居テナント]

キッチンコート西調布店 ドラッグストア、飲食店 他 テナント売上6億円 (2004/5~9期)

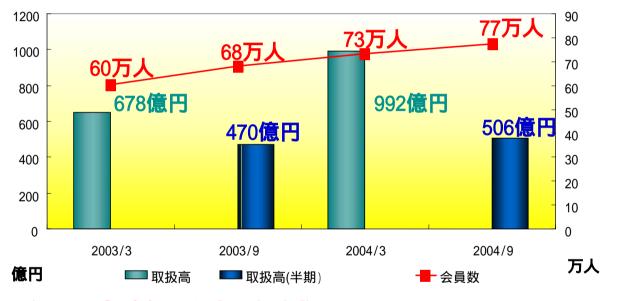


近隣型SC (西調布)



3 - 2.生活関連事業の状況

<グループカード会員獲得状況>



グループ加盟店 28社 店舗数 350店_{以上}

(2004.9末現在)

会員数目標 100万人

(2006.3末)

住友信託銀行㈱との タイアップサービス開始

(2004年12月予定)

<京王書籍販売店舗展開>

新規店舗「啓文堂書店」

九段下店 2004年 4月 1日オープン

吉祥寺店 2004年 8月 6日オープン

若葉台店 2004年10月22日オープン

売上高 売上高

全店舗数

104百万円(2004年9月期)

219百万円(2004年8~9月)

30店舗 (2004年11月現在)



3 - 3.生活関連事業の状況

<京王プレッソインの展開>

五反田店



2004年11月5日 オープン

	地域	開業	客室数	2004年上半期
		(予定)	(予定)	客室稼働率
1	東銀座	2002年2月	250室	90%
2	神田	2003年6月	270室	73%
3	池袋	2004年5月	257室	66%
4	五反田	2004年11月	172室	
5	新宿	2005年夏	約370室	
6	茅場町	2005年秋	約270室	
7	大手町	2006年秋	約400室	

客室数 約2000室 目標達成予定



4.賃貸資産の拡充

<新規賃貸資産の拡充>

京王品川ビル 吉祥寺エコービル 若葉台高架下

北野

賃貸開始 2004年3月~ 2004年9月~ 取得

複合商業施設 京王リトナード若葉台 2004年10月22日オープン

テナント合計年間想定売上 24億円

京王北野スポーツクラブ 2005年春予定

<既存物件のリニューアル>

京王高幡SCの改築 2004年12月上旬予定 京王ストア高幡店 12月上旬オープン





京王品川ビル



5. 地域社会との共生

<環境ビジネスへの進出>

環境ベンチャー企業との提携 2004年8月 資本提携 リサイクルパッケージシステムの外部企業への提案, 消臭剤・堆肥の販売



<京王シンシア・スタッフの設立>

障害者雇用促進を目的とした障害者雇用促進法に基づく特例子会社 2004年12月設立予定 企業の社会的責任(CSR)の体制整備の一環

< PFi事業への進出 >

東京都によるPFI事業「多摩地域ユース・プラザ(仮称)整備等事業」 事業者に決定 2003年3月

「高尾の森わくわくビレッジ」オープン(2005年4月予定)に向け、改修整備工事や開業準備業務を推進中

現在 利用予約を受付中 宿泊利用予約数 延べ約14,000人



6. コーポレート・ガバナンス体制の充実

<ガバナンス体制の構成>

取締役会

経営上重要な事項についての決定及び業務執行の監督をおこなう 構成 18名 社外取締役2名、主要なグループ会社社長等7名を含む

常務会

常勤取締役により取締役会決議に沿って経営上重要な案件の審議をおこなう

重要財産委員会

2004年4月設置

迅速な意思決定による機動的な業務執行をおこなう

グループ経営協議会

グループ全体の経営課題を協議

構成

常勤取締役および主要なグループ会社社長

グループ社長会

グループの経営方針ならびに経営情報の共有化をおこなう

監查役会

構成 4名 うち社外監査役 2名



7. コンプライアンス体制の強化

コンプライアンス委員会

2004年4月設立

京王グループ行動規範

2004年4月制定

京王ヘルプライン(ホットライン)

2004年4月設置

京王グループ・コンプライアンス・ブック作成

2004年7月配布

コンプライアンス研修の実施

テーマ別及び階層別

法律相談会開催





あなたと あたらしい あしたへ 京王グループ

「信頼のトップブランド」を目指します

このプレゼンテーション資料に掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合 がありますことをご了承ください。

【連絡先】

京王電鉄株式会社

総合企画本部 経理部

伊沢高橋

PHONE : 042-337-3138

FAX : 042-337-5009

40