

---

# ・セグメント別の概況

A decorative horizontal line with a blue-to-red gradient, positioned below the main title.

# 【 .セグメント別の概況】



## 1.セグメントの構成状況（2005年9月末）

< 連結会社 > 37社 (京王電鉄は複数のセグメントに重複して含まれている)

| 運輸業                             | 流通業                            | 不動産業                     | レジャー・サービス業                            | その他                                |
|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| 京王電鉄<br>京王電鉄バス<br>京王自動車<br>他 7社 | 京王百貨店<br>京王ストア<br>京王電鉄<br>他 6社 | 京王電鉄<br>京王地下駐車場<br>京王不動産 | 京王観光<br>京王プラザホテル<br>京王エージェンシー<br>他 4社 | 京王設備サービス<br>京王重機整備<br>京王建設<br>他 8社 |

< 営業収益 > 2005/9 2,139億円 単位:億円

| 運輸             | 流通             | 不動産           | レジャー・サービス      | その他           |
|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 644<br>(28.0%) | 909<br>(39.5%) | 132<br>(5.8%) | 429<br>(18.6%) | 185<br>(8.1%) |

< 営業利益 > 2005/9 222億円 その他 4 (1.8%)

| 運輸             | 流通            | 不動産           | レジャー・サービス    | その他         |
|----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 128<br>(57.4%) | 26<br>(11.6%) | 47<br>(21.4%) | 17<br>(7.8%) | 4<br>(1.8%) |

(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

【 .セグメント別の概況】



## 2 . 運輸業の実績

単位:百万円

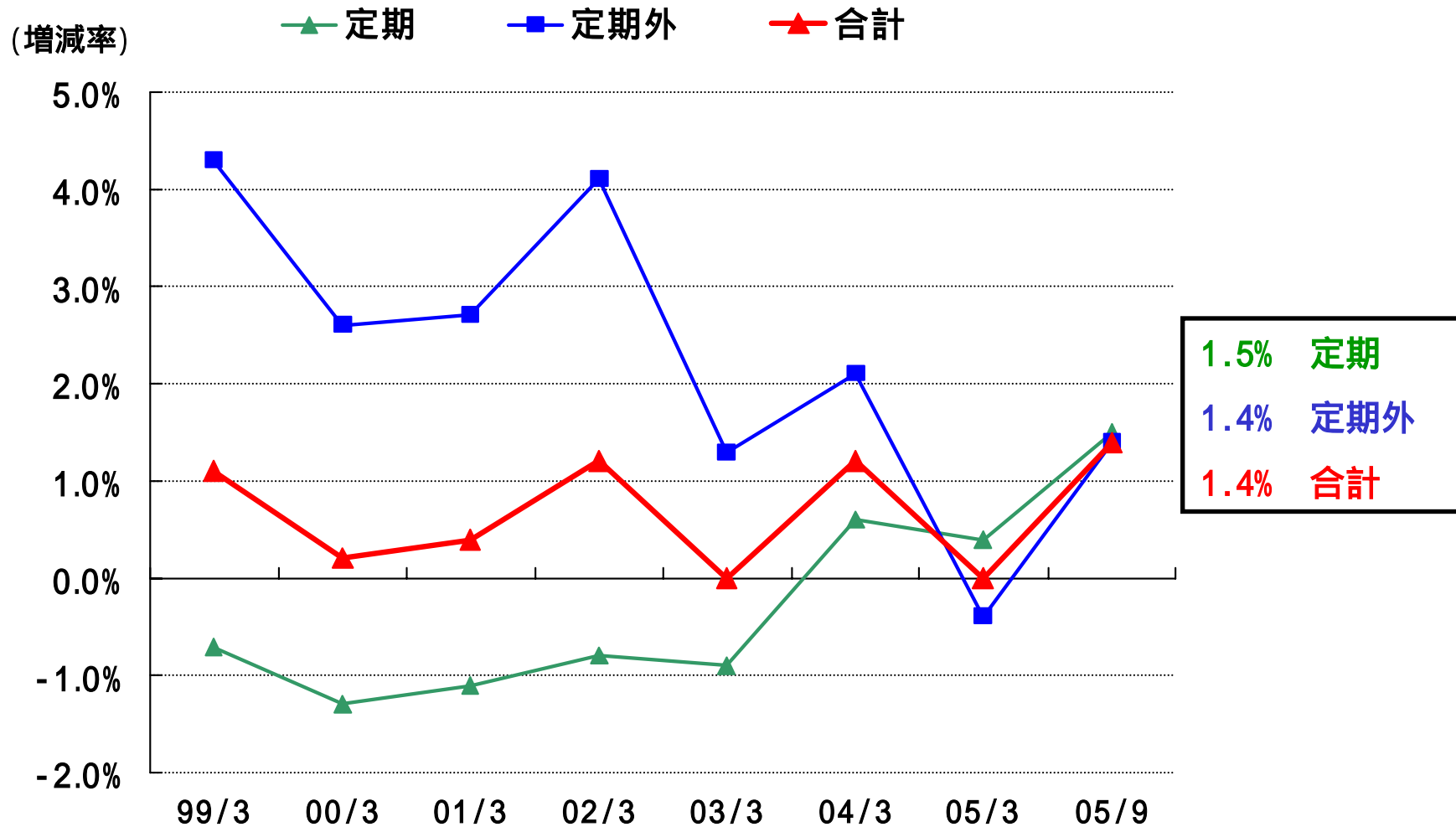
|              | 2005/9 | 2004/9 | 増減率  |
|--------------|--------|--------|------|
|              |        |        | %    |
| 鉄 道 事 業      | 40,378 | 39,815 | 1.4  |
| バ ス 事 業      | 14,094 | 13,674 | 3.1  |
| タ ク シ ー 業    | 7,036  | 6,975  | 0.9  |
| そ の 他        | 1,598  | 1,537  | 3.9  |
| 外部顧客に対する営業収益 | 63,107 | 62,003 | 1.8  |
| セグメント間取引     | 1,386  | 1,415  | -    |
| 営 業 収 益      | 64,493 | 63,418 | 1.7  |
| 営 業 利 益      | 12,879 | 11,338 | 13.6 |
| 減 価 償 却 費    | 7,491  | 7,529  | 0.5  |
| 資 本 的 支 出    | 4,387  | 12,840 | 65.8 |

# 【 . セグメント別の概況】



## 2 . 運輸業の実績

### 鉄道事業の輸送人員（対前年同期増減率の推移）



## 【 . セグメント別の概況】



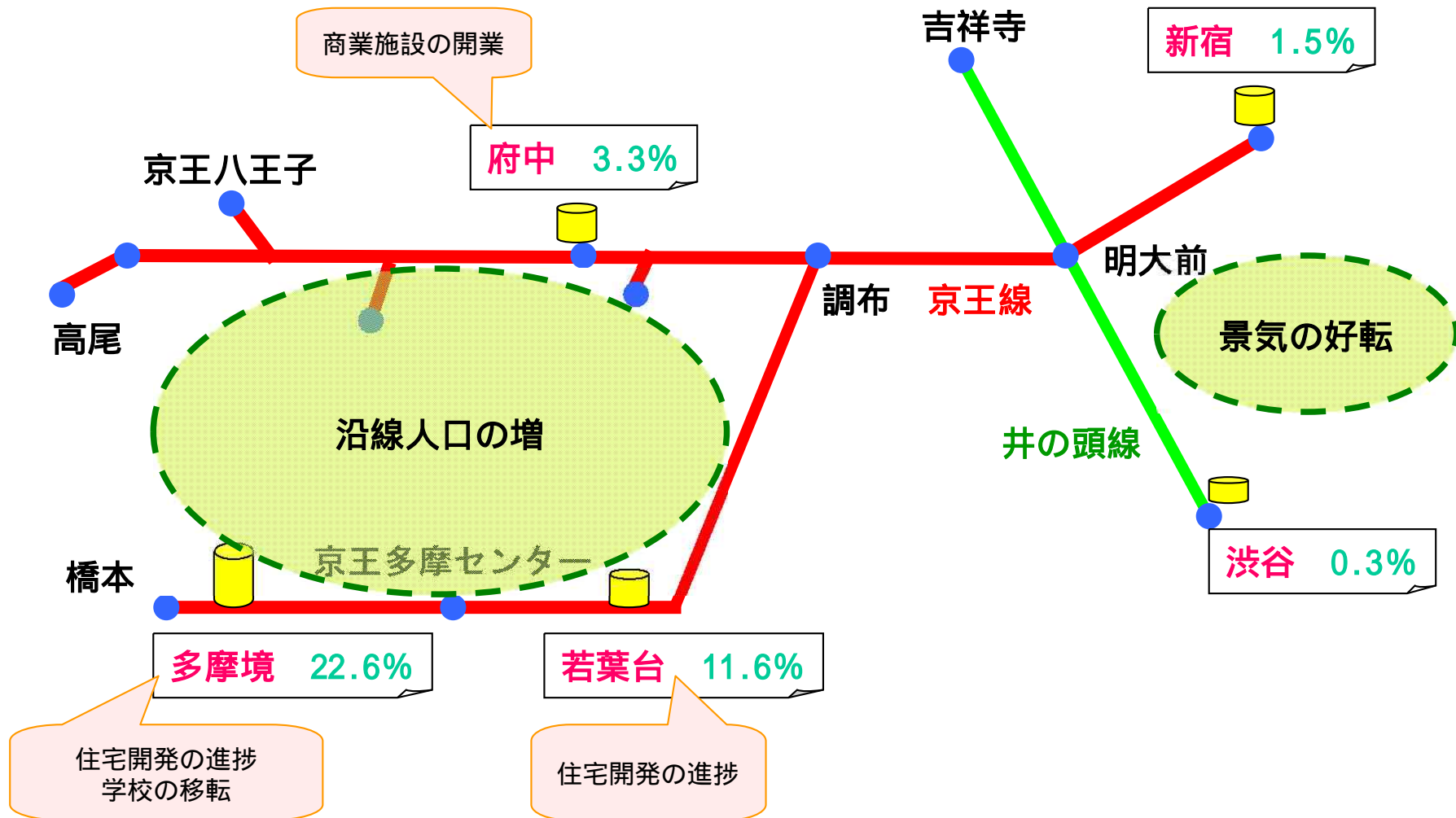
### 2 . 運輸業の実績 鉄道事業の輸送人員と旅客運輸収入

|             | 2005/9  | 2004/9  | 増減    | 増減率 |
|-------------|---------|---------|-------|-----|
| 輸 送 人 員     | 千人      | 千人      | 千人    | %   |
| 定 期         | 179,286 | 176,696 | 2,590 | 1.5 |
| ( 通 勤 )     | 130,702 | 128,662 | 2,040 | 1.6 |
| ( 通 学 )     | 48,584  | 48,034  | 550   | 1.1 |
| 定 期 外       | 127,001 | 125,290 | 1,711 | 1.4 |
| 合 計         | 306,287 | 301,986 | 4,301 | 1.4 |
| 旅 客 運 輸 収 入 | 百万円     | 百万円     | 百万円   | %   |
| 定 期         | 16,558  | 16,319  | 238   | 1.5 |
| ( 通 勤 )     | 14,584  | 14,368  | 215   | 1.5 |
| ( 通 学 )     | 1,973   | 1,951   | 22    | 1.2 |
| 定 期 外       | 22,241  | 21,914  | 326   | 1.5 |
| 合 計         | 38,799  | 38,234  | 564   | 1.5 |

# 【 .セグメント別の概況】



## 2 . 運輸業の実績 鉄道事業の駅別乗降人員の伸び率

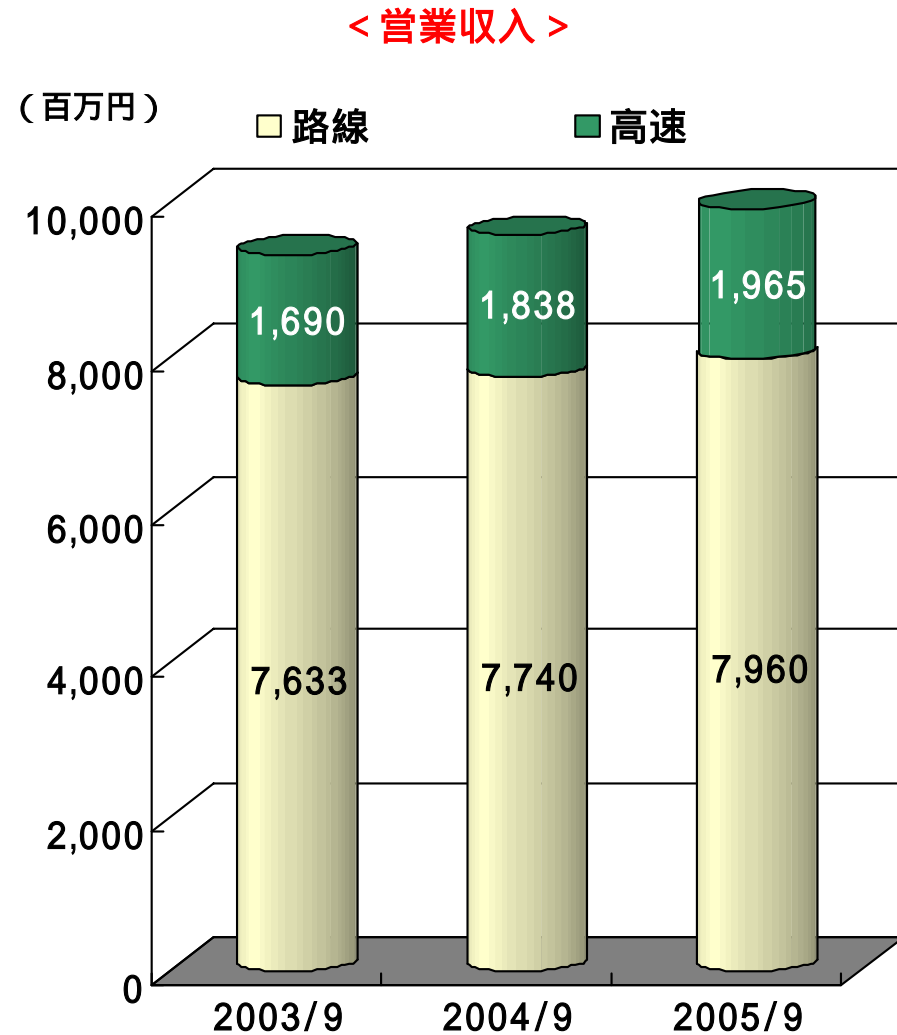
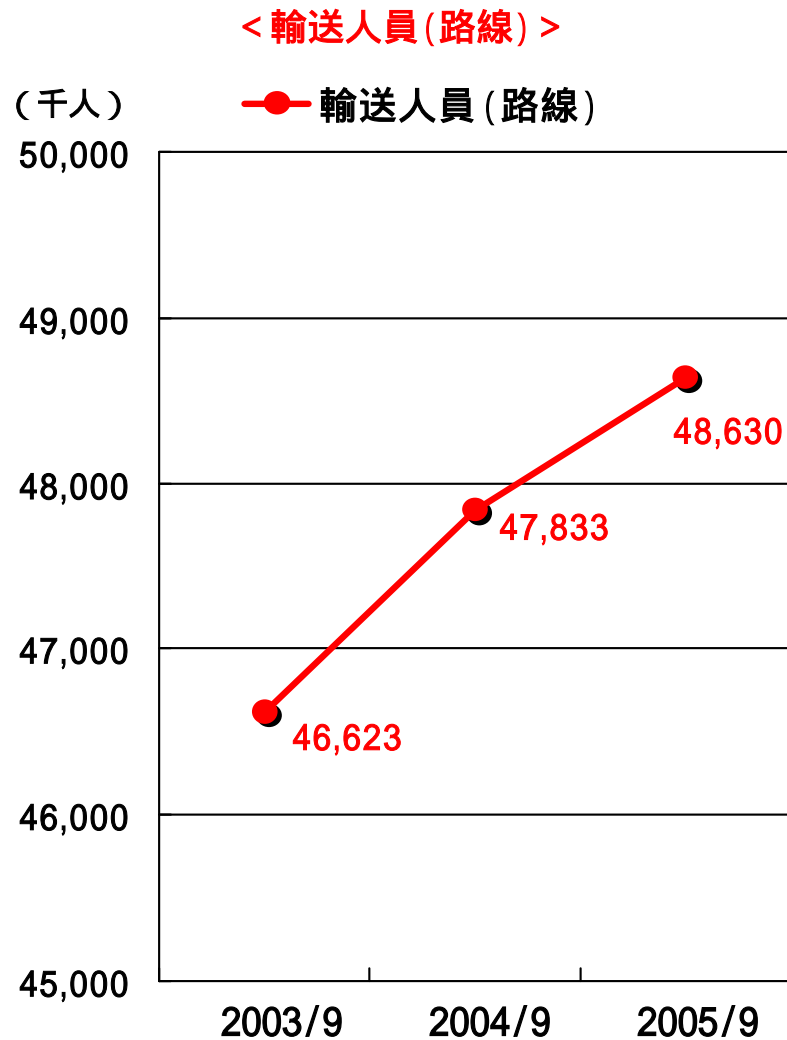


# 【 . セグメント別の概況】



## 2 . 運輸業の実績

### 京王電鉄バスグループの輸送人員と営業収入の推移



【 .セグメント別の概況】



### 3 . 流通業の実績

単位:百万円

|              | 2005/9 | 2004/9 | 増減率  |
|--------------|--------|--------|------|
|              |        |        | %    |
| 百貨店業         | 53,636 | 54,539 | 1.7  |
| ストア業         | 19,231 | 18,554 | 3.7  |
| 駅売店業         | 5,262  | 5,395  | 2.5  |
| 書籍販売業        | 5,060  | 4,458  | 13.5 |
| その他の         | 6,311  | 6,115  | 3.2  |
| 外部顧客に対する営業収益 | 89,502 | 89,063 | 0.5  |
| セグメント間取引     | 1,420  | 1,184  | -    |
| 営業収益         | 90,923 | 90,247 | 0.7  |
| 営業利益         | 2,607  | 1,565  | 66.6 |
| 減価償却費        | 1,943  | 1,663  | 16.8 |
| 資本的支出        | 1,137  | 2,707  | 58.0 |

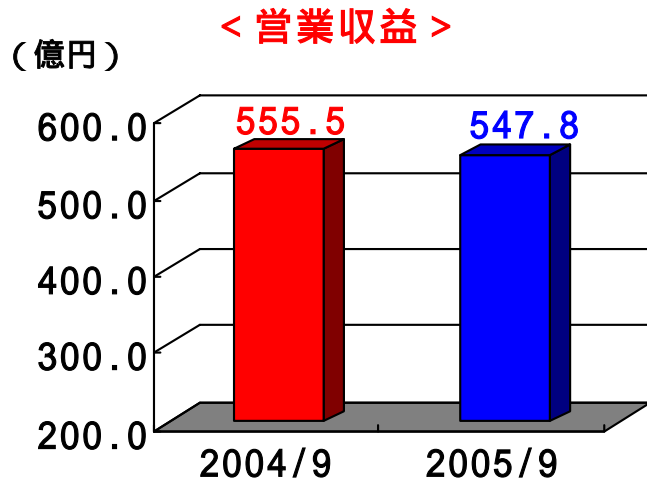


# 【 .セグメント別の概況】



## 3 . 流通業の実績

### 京王百貨店の営業収益 / 新宿店の月別売上高の推移



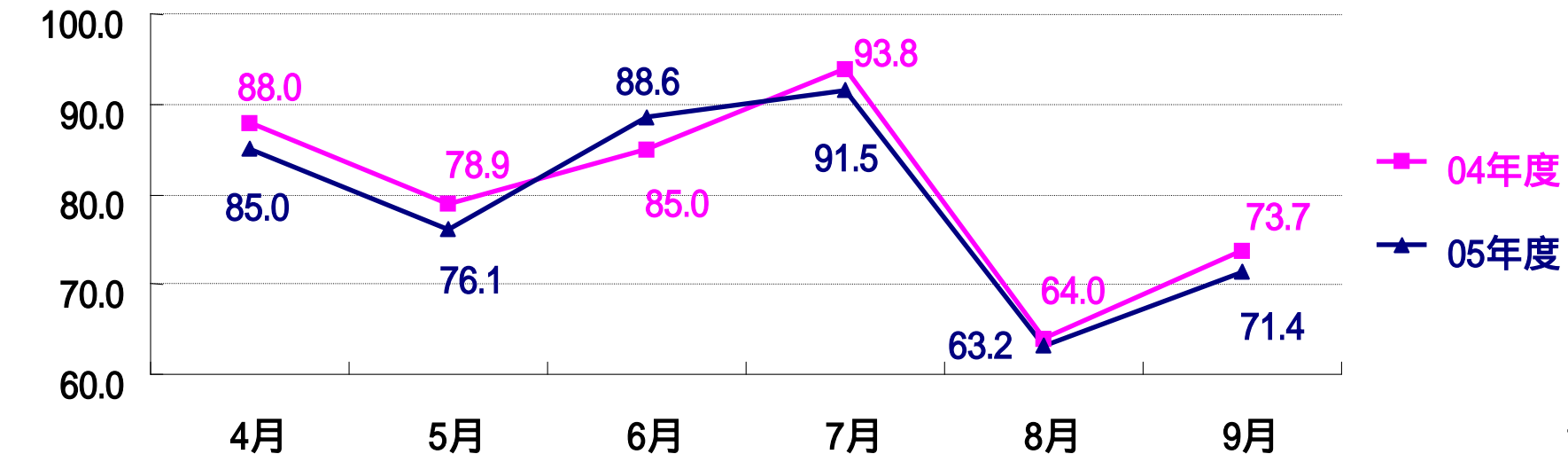
営業収益：外商売上の減（ 7億円）  
などにより減収

営業利益：経費の削減、  
商品の利益率向上により増益

(営業概況)

新宿店屋上を全面改装し、  
「京王スカイガーデン」を7月にオープン

< 新宿店の月別売上高の推移 >

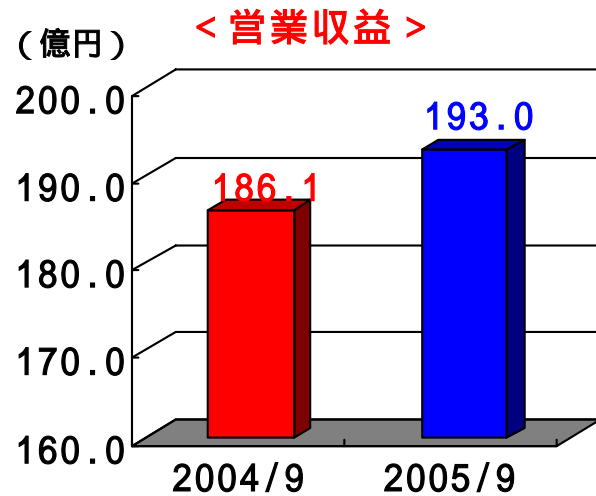


# 【セグメント別の概況】

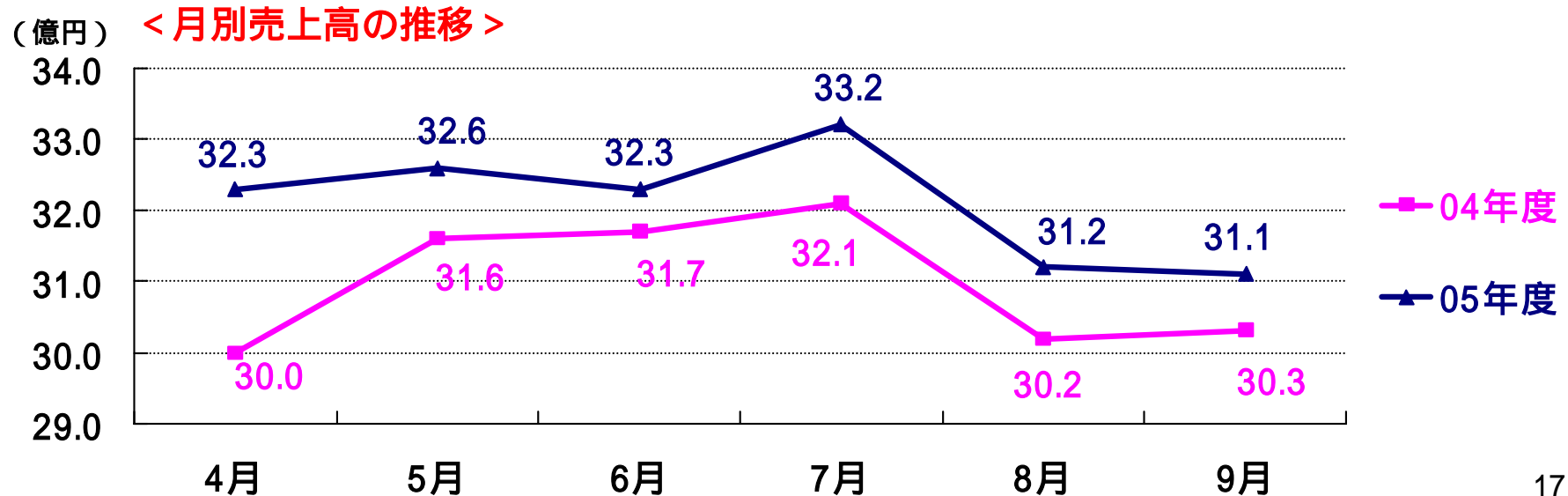


## 3. 流通業の実績

### 京王ストアの営業収益 / 月別売上高の推移



高幡店  
2004年12月リニューアルオープン  
2005/9売上高：15億円  
2004年1月～11月は改装のため休業



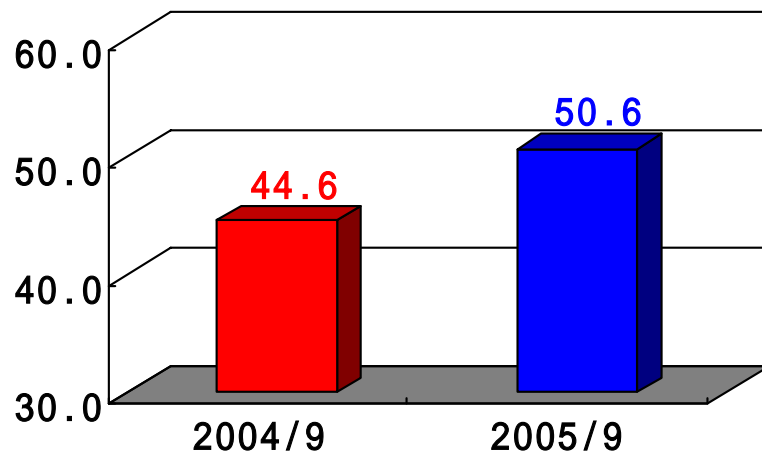
# 【 .セグメント別の概況】



## 3 . 流通業の実績

### 京王書籍販売 / 京王アートマンの営業収益

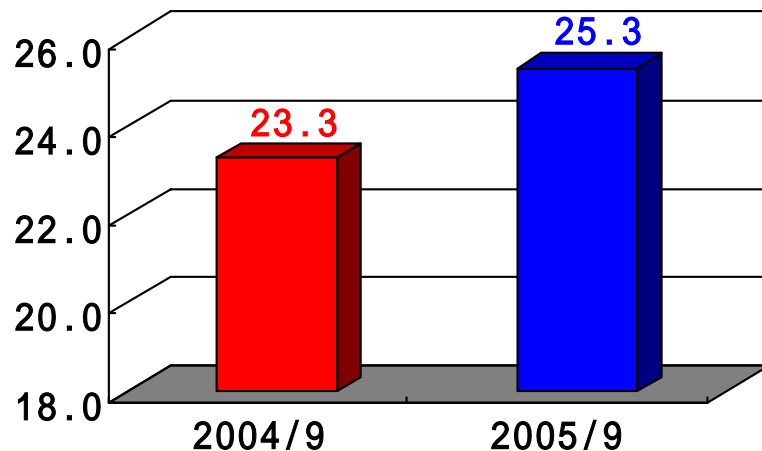
(億円) < 京王書籍販売の営業収益 >



吉祥寺店  
2004年 8月オープン  
2005/9売上高：7億円

八幡山店  
「京王リトナード八幡山」内に  
2005年 8月リニューアルオープン

(億円) < 京王アートマンの営業収益 >



新百合丘店  
2005年 4月オープン  
2005/9売上高：2億円

【 事業内容 】  
家庭雑貨、美粧品、DIY関連商品等  
の販売および製造加工など

【 既存の店舗 】  
聖蹟桜ヶ丘店、府中店、京王八王子店

【 .セグメント別の概況】



## 4 . 不動産業の実績

単位:百万円

|              | 2005/9 | 2004/9 | 増減率  |
|--------------|--------|--------|------|
|              |        |        | %    |
| 不動産賃貸業       | 7,477  | 5,931  | 26.1 |
| 不動産販売業       | 4,178  | 5,162  | 19.1 |
| その他の         | 657    | 516    | 27.4 |
| 外部顧客に対する営業収益 | 12,312 | 11,609 | 6.1  |
| セグメント間取引     | 952    | 1,005  | -    |
| 営業収益         | 13,265 | 12,614 | 5.2  |
| 営業利益         | 4,796  | 3,848  | 24.6 |
| 減価償却費        | 2,169  | 1,823  | 19.0 |
| 資本的支出        | 2,124  | 7,569  | 71.9 |

# 【 . セグメント別の概況】



## 4 . 不動産業の実績 主な新規賃貸物件と販売物件

### < 不動産賃貸業 >

| 取得・竣工   | 物件                                  | 賃貸面積<br>(㎡) |
|---------|-------------------------------------|-------------|
| 2004年2月 | 京王品川ビル                              | 27,614      |
| 2004年9月 | 京王吉祥寺駅ビル                            | 23,193      |
| 2005年5月 | コナミスポーツクラブ<br>本店八王子                 | 7,776       |
| 2005年8月 | 京王リトナード八幡山の一部<br>(2006年秋グランドオープン予定) | 1,203       |



京王リトナード八幡山

賃貸開始後にフリーレント期間あり

### < 不動産販売業 >

| 物件       | 備考  |
|----------|---|
| 恵比寿ネオナート | 延払条件付譲渡により2004年度～2006年度に分割して収入計上<br>( 2005/9は前年同期比 11億円 ) |

## 5 . レジャー・サービス業の実績

単位:百万円

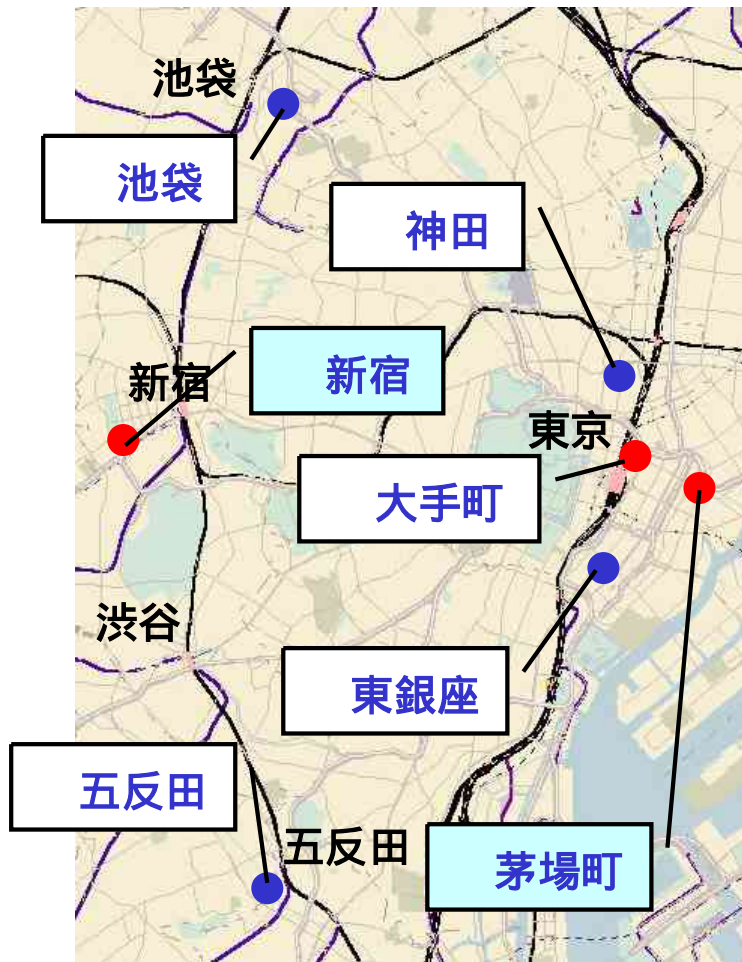
|              | 2005/9 | 2004/9 | 増減率   |
|--------------|--------|--------|-------|
|              |        |        | %     |
| 旅 行 業        | 17,805 | 18,013 | 1.2   |
| ホ テ ル 業      | 16,994 | 16,560 | 2.6   |
| 広 告 代 理 業    | 2,588  | 2,859  | 9.5   |
| そ の 他        | 3,454  | 3,401  | 1.6   |
| 外部顧客に対する営業収益 | 40,843 | 40,834 | 0.0   |
| セグメント間取引     | 2,064  | 2,018  | -     |
| 営 業 収 益      | 42,908 | 42,853 | 0.1   |
| 営 業 利 益      | 1,742  | 1,874  | 7.0   |
| 減 価 償 却 費    | 2,416  | 1,830  | 32.0  |
| 資 本 的 支 出    | 7,530  | 3,651  | 106.2 |

## 【 . セグメント別の概況】



### 5 . レジャー・サービス業の実績

#### 京王プレッソイン 店舗数・客室数・稼働率の推移



| 決算期        | 店舗数 | 客室数   | 売上高      |
|------------|-----|-------|----------|
| 2003/9     | 2   | 520   | 489百万円   |
| 2004/9     | 3   | 777   | 786百万円   |
| 2005/9     | 6   | 1,585 | 1,332百万円 |
| 2006/3(予定) | 7   | 1,971 | -        |

|   | 店舗名 | 開業       | 客室数 | 2005/9<br>客室稼働率 |
|---|-----|----------|-----|-----------------|
| 1 | 東銀座 | 2002年 2月 | 250 | 87.8%           |
| 2 | 神田  | 2003年 6月 | 270 | 74.2%           |
| 3 | 池袋  | 2004年 5月 | 257 | 67.3%           |
| 4 | 五反田 | 2004年11月 | 172 | 70.1%           |
| 5 | 新宿  | 2005年 5月 | 371 | -               |
| 6 | 茅場町 | 2005年 8月 | 265 | -               |
| 7 | 大手町 | 2005年10月 | 386 | -               |

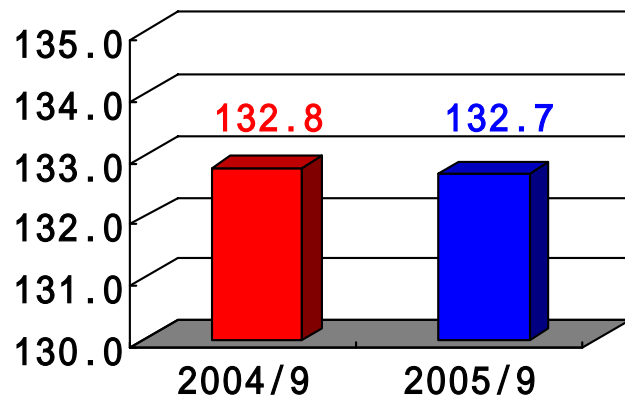
# 【 .セグメント別の概況】



## 5 . レジャー・サービス業の実績

### 京王プラザホテルの営業収益 / 新宿の月別客室稼働率の推移

(億円) < 営業収益 >



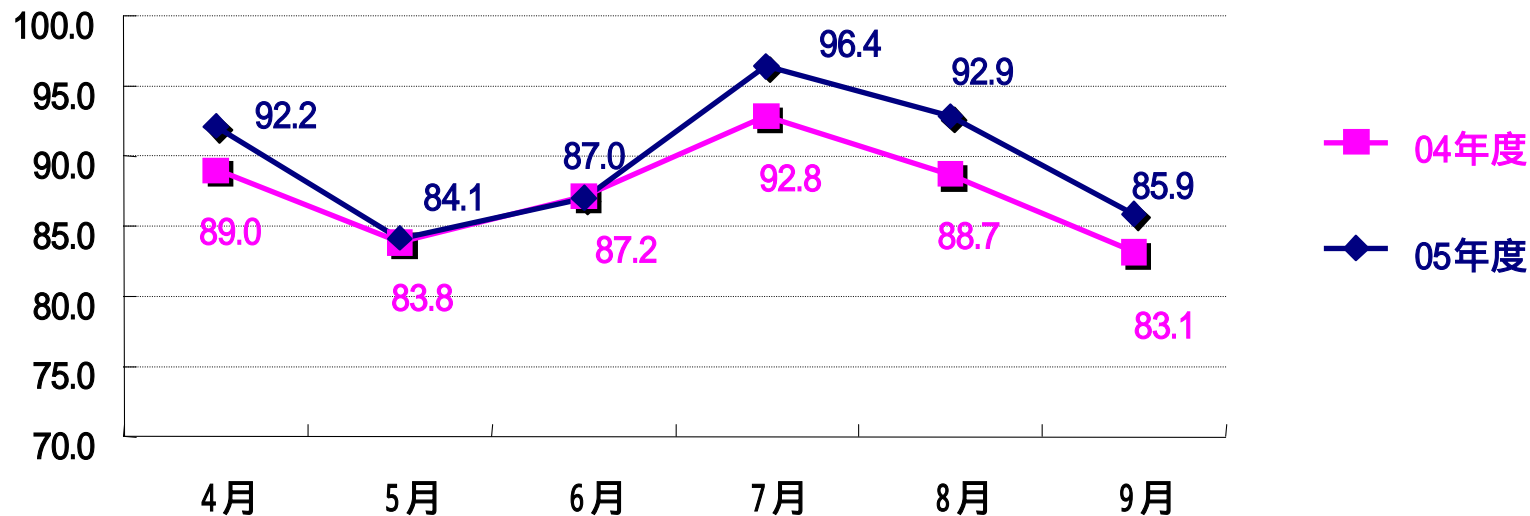
#### 新宿

宿泊：稼働率のアップにより増収

料飲：改装によるレストランの休業により減収

- ✓7月に和食2店舗がオープン
- ✓10月にイタリアンレストランがオープン

(%) < 新宿の月別客室稼働率の推移 >





【 .セグメント別の概況】



## 6 . その他の実績

単位:百万円

|              | 2005/9 | 2004/9 | 増減率   |
|--------------|--------|--------|-------|
|              |        |        | %     |
| ビル清掃・管理業     | 3,214  | 3,042  | 5.7   |
| 車両整備業        | 2,736  | 2,141  | 27.8  |
| 建築・土木業       | 1,922  | 1,867  | 3.0   |
| その他の         | 343    | 59     | 476.5 |
| 外部顧客に対する営業収益 | 8,217  | 7,110  | 15.6  |
| セグメント間取引     | 10,362 | 8,938  | -     |
| 営業収益         | 18,579 | 16,048 | 15.8  |
| 営業利益         | 403    | 348    | 15.7  |
| 減価償却費        | 217    | 248    | 12.7  |
| 資本的支出        | 161    | 339    | 52.5  |

## 【 .セグメント別の概況】



### 6 . その他の実績 京王設備サービスの新規受託業務

#### < 鉄道関連業務委託 >

| 名称                      | 業務開始      | 業務内容                |
|-------------------------|-----------|---------------------|
| 横浜市営地下鉄                 | 2004年12月～ | 14駅の駅業務（9駅は05/4～）   |
| 東京臨海高速鉄道                | 2005年 4月～ | 2駅の駅業務              |
| 首都圏新都市鉄道<br>（つくばエクスプレス） | 2005年 8月～ | 13駅、車両基地の<br>設備管理業務 |

#### < P F I 事業 >

| 名称                        | 業務開始          | 業務内容                      |
|---------------------------|---------------|---------------------------|
| 杉並公会堂改築並びに<br>維持管理及び運営事業  | 2006年 6月～（予定） | 施設の維持管理業務、<br>運営業務        |
| 府中市市民会館・中央図書館<br>複合施設整備事業 | 2007年 9月～（予定） | 施設の維持管理業務、<br>市民会館の運営業務補助 |

（注）P F I 事業としては、上記のほか、京王ユース・プラザが「高尾の森わくわくビレッジ  
整備等事業」を行っている。