
I . 2006年度の業績

I - I . 連結決算

1. 主な業績の変動項目

< 運輸業 - 増収減益 >

○ (鉄道事業)

鉄道輸送人員の増 減価償却費の増

< 流通業 - 減収増益 >

○ (百貨店業)

前期に「阪神タイガース優勝記念セール」の実施

○ (ストア業・百貨店業)

利益率の向上

< 不動産業 - 増収増益 >

○ (不動産販売業)

「トラスティア北野」の販売

< レジャー・サービス業 - 減収増益 >

○ (旅行業)

一部の売上計上方法を変更

○ (ホテル業)

「京王プラザホテル (新宿)」の宴会等が好調

前期に「京王プレッソイン」の営業休止に伴う
一時的な費用

< その他 - 増収増益 >

○ (ビル総合管理業)

新規業務受託の増

2. 連結損益計算書

〈単位:百万円〉

	2007/3	2006/3	増減額	増減率
連結営業収益	430,197	438,253	△8,056	△1.8
連結営業利益	42,298	39,937	2,361	5.9
連結経常利益	36,795	36,368	427	1.2
連結当期純利益	21,539	19,867	1,671	8.4
連結EBITDA	71,390	67,407	3,982	5.9

	運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
(営業収益)	+ 15億円	△ 4億円	+ 28億円	△110億円 (※)	+ 61億円
(営業利益)	△ 11億円	+ 3億円	+ 12億円	+ 11億円	+ 12億円

(※) 旅行業において、一部の売上計上方法を、取扱収入計上から手数料収入計上に変更した(142億円の減収)。
なお、営業利益以下の項目に影響はない。

- (注) 1. 連結EBITDAは、連結営業利益 + 減価償却費により算出している。
2. セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

3. 連結貸借対照表

〈単位：百万円〉

	2007/3	2006/3	増減額
総 資 産	648, 161	630, 700	17, 460
負 債	401, 531	393, 056	8, 475
純 資 産	246, 629	237, 644	8, 985
負債及び純資産	648, 161	630, 700	17, 460

(総資産) 有形固定資産の増

(負債) 有利子負債の増

(純資産) 当期純利益の計上による利益剰余金の増

4. 連結キャッシュ・フロー

〈単位：百万円〉

	2007/3	2006/3	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,086	54,944	△ 5,858
投資活動によるキャッシュ・フロー	△46,110	△33,040	△13,069
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,733	△ 4,299	6,032
現金及び現金同等物の期末残高	43,516	38,802	4,713
有利子負債の期末残高	222,531	214,778	7,753

(営業活動CF)	税金等調整前当期純利益の増	+ 31億円
	法人税等の支払額の増	△ 38億円
(投資活動CF)	有形固定資産の取得による支出の増	△ 148億円
(財務活動CF)	無担保割引社債発行による増	+ 253億円
	社債の債務履行引受契約実施に伴う減	△ 216億円

(注) 有利子負債は、借入金＋社債＋鉄道・運輸機構未払金により算出している。

5. 京王電鉄の損益計算書

〈単位:百万円〉

	2007/3	2006/3	増減額	増減率
				%
営業収益	120,931	116,796	4,135	3.5
営業利益	30,270	29,392	878	3.0
経常利益	23,919	24,970	△1,050	△ 4.2
当期純利益	14,671	13,303	1,368	10.3

(営業収益) 鉄道事業 + 8億円 (旅客運輸収入 + 8億円)
 付帯事業 +33億円 (不動産賃貸業 + 9億円)
 (不動産販売業 +26億円)

(営業利益) 鉄道事業 △ 9億円 (減価償却費の増 △18億円)
 付帯事業 +18億円 (不動産賃貸業 +10億円)
 (不動産販売業 + 4億円)

I . 2006年度の業績

I – II . セグメント別の概況

1. セグメントの構成状況 (2007年3月末)

< 連結会社 > 38社

(京王電鉄は複数のセグメントに重複して含まれている)

運輸業	流通業	不動産業	レジャー・サービス業	その他
京王電鉄 京王電鉄バス 京王自動車 他 7社	京王百貨店 京王ストア 京王リテールサービス 他 7社	京王電鉄 京王不動産 京王地下駐車場	京王プラザホテル 京王観光 京王エージェンシー 他 4社	京王設備サービス 京王重機整備 京王建設 他 8社

< 営業収益 >

2007/3 4,301億円

単位:億円

1,300 (27.3%)	1,882 (39.4%)	272 (5.7%)	737 (15.5%)	579 (12.1%)
------------------	------------------	---------------	----------------	----------------

< 営業利益 >

2007/3 422億円

197 (45.6%)	60 (13.9%)	96 (22.4%)	45 (10.6%)	32 (7.5%)
----------------	---------------	---------------	---------------	--------------

(注) セグメントの数値は、セグメント間取引を含む金額、構成比率である。

2. 運輸業の実績

〈単位:百万円〉

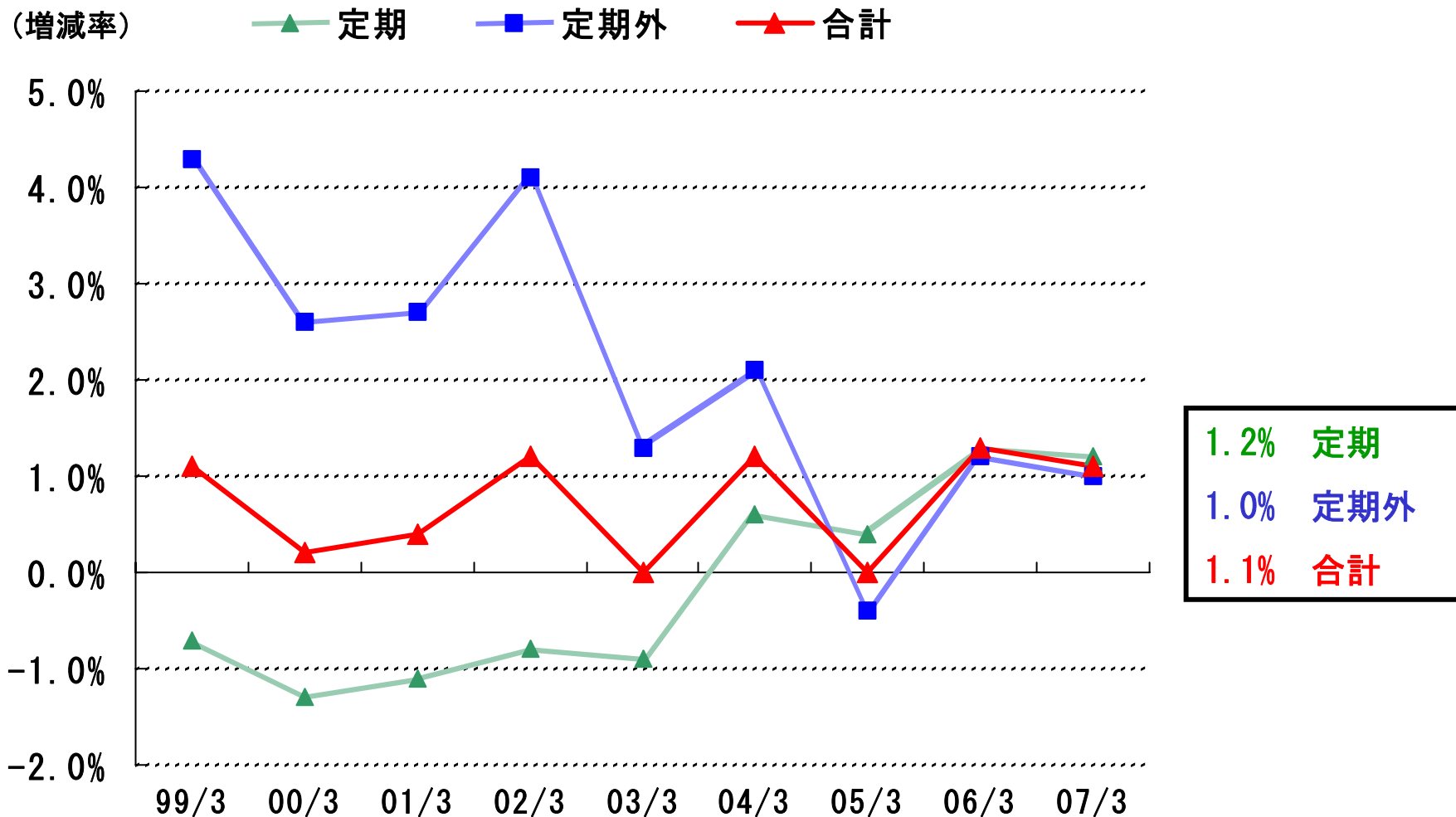
	2007/3	2006/3	増減率
			%
鉄 道 事 業	81,238	80,421	1.0
バ ス 事 業	28,141	27,840	1.1
タ ク シ ー 業	14,604	14,344	1.8
そ の 他	3,101	3,164	△ 2.0
外部顧客に対する営業収益	127,086	125,770	1.0
セグメント間取引	3,011	2,748	-
営 業 収 益	130,097	128,519	1.2
営 業 利 益	19,760	20,896	△ 5.4
減 価 償 却 費	17,154	15,356	11.7
資 本 的 支 出	33,662	20,905	61.0

【 I - II . セグメント別の概況】



2. 運輸業の実績

鉄道事業の輸送人員（対前年同期増減率の推移）



【 I - II . セグメント別の概況】



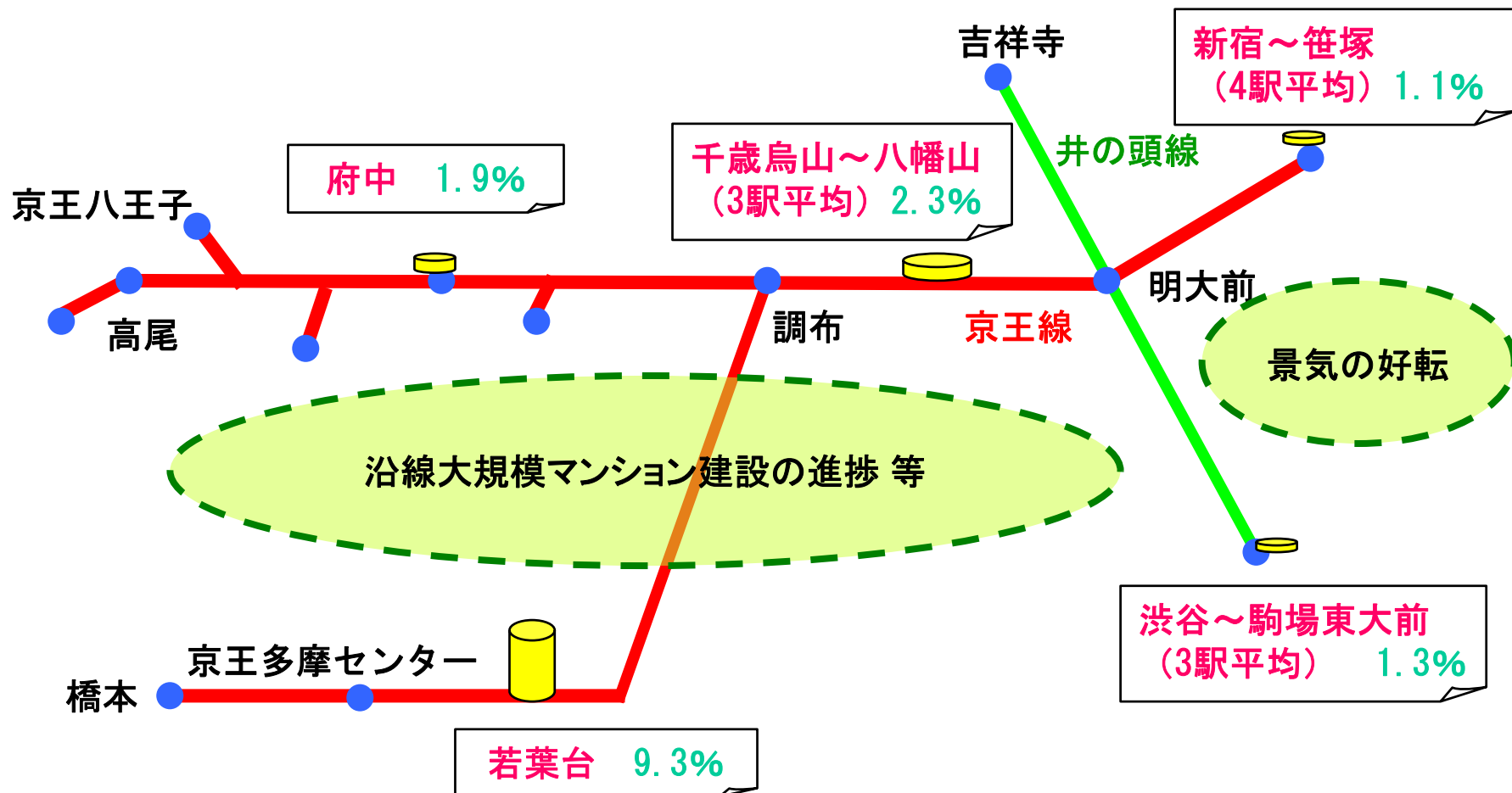
2. 運輸業の実績 鉄道事業の輸送人員と旅客運輸収入

	2007/3	2006/3	増減	増減率
輸 送 人 員	千人	千人	千人	%
定 期	355,858	351,646	4,212	1.2
（ 通 勤 ）	265,076	259,551	5,525	2.1
（ 通 学 ）	90,782	92,095	△ 1,313	△ 1.4
定 期 外	257,362	254,769	2,593	1.0
合 計	613,220	606,415	6,805	1.1
旅 客 運 輸 収 入	百万円	百万円	百万円	%
定 期	33,170	32,707	463	1.4
（ 通 勤 ）	29,510	28,975	534	1.8
（ 通 学 ）	3,660	3,731	△ 70	△ 1.9
定 期 外	44,995	44,577	418	0.9
合 計	78,165	77,284	881	1.1

【 I - II . セグメント別の概況】



2. 運輸業の実績 鉄道事業の駅別乗車人員の伸び率

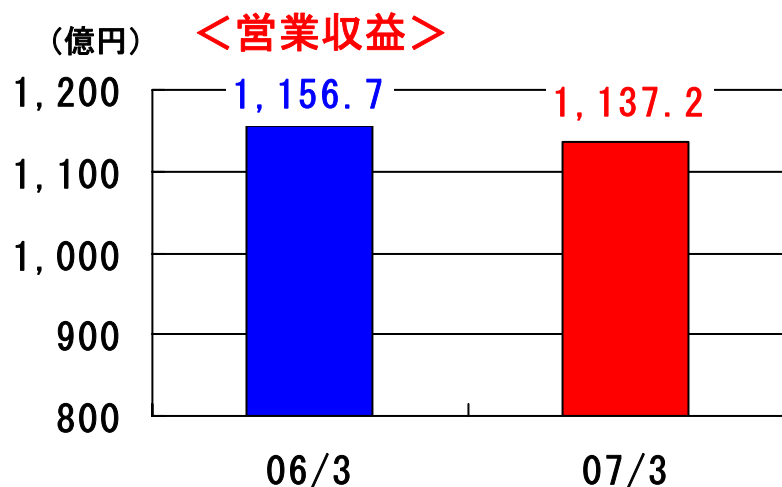


3. 流通業の実績

〈単位：百万円〉

	2007/3	2006/3	増減率
			%
百貨店業	111,628	113,611	△ 1.7
ストア業	39,761	38,779	2.5
駅売店業	9,657	10,120	△ 4.6
書籍販売業	11,191	10,456	7.0
その他の	13,472	13,098	2.9
外部顧客に対する営業収益	185,712	186,067	△ 0.2
セグメント間取引	2,528	2,630	-
営業収益	188,240	188,697	△ 0.2
営業利益	6,007	5,614	7.0
減価償却費	3,750	3,768	△ 0.5
資本的支出	5,759	3,702	55.6

3. 流通業の実績 京王百貨店の営業収益



営業収益(減収) : 前期に「阪神タイガース優勝記念セール」を実施

営業利益(増益) : 利益率の向上

(営業概況)

「新・大人生活へ」をコンセプトに新宿店を改装

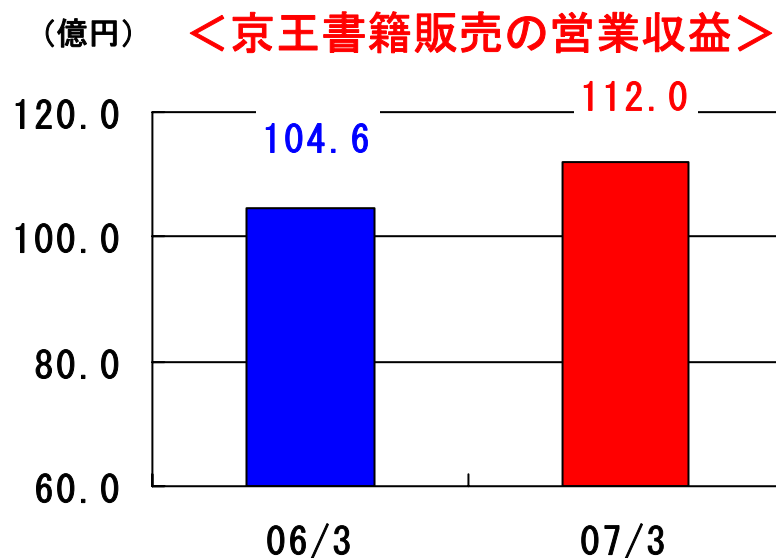
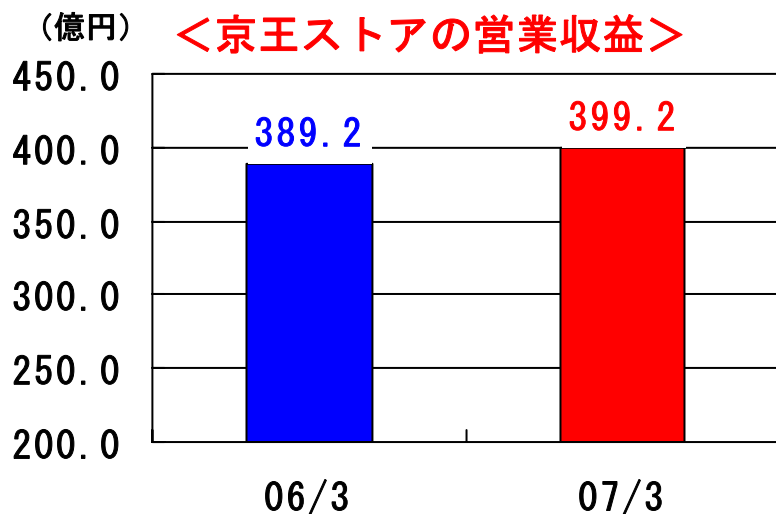
- ・ 2~4階婦人服フロア 2006年 9月
- ・ 地下1階食品フロア 2007年 3月
- ・ 中地階食品フロア 2007年 4月



改装後の地下1階食品フロア

3. 流通業の実績

京王ストア／京王書籍販売の営業収益



○京王ストア 営業収益(増収)：新店効果
(営業概況)

- ・ 稲城店 2006年 7月 新規オープン
- ・ 八幡山店 2006年10月 新規オープン
- ・ 高井戸店 2007年 3月 新規オープン

○京王書籍販売 営業収益(増収)：新店効果
(営業概況)

- ・ 府中店 2006年 4月 リニューアル
- ・ 下高井戸店 2006年 5月 リニューアル
- ・ 稲城店 2006年 7月 新規オープン
- ・ 高幡店 2007年 3月 増床オープン



京王リトナード稲城

4. 不動産業の実績

〈単位：百万円〉

	2007/3	2006/3	増減率
			%
不動産賃貸業	15,455	14,918	3.6
不動産販売業	8,485	6,186	37.2
その他の	1,294	1,295	△ 0.1
外部顧客に対する営業収益	25,235	22,400	12.7
セグメント間取引	1,965	1,922	-
営業収益	27,201	24,322	11.8
営業利益	9,690	8,473	14.4
減価償却費	4,102	4,334	△ 5.4
資本的支出	6,213	4,251	46.2

4. 不動産業の実績 主な新規賃貸物件と販売物件

<不動産賃貸業>

竣工	物件	賃貸面積 (㎡)
2006年 3月	H i - R O O M S 哲学堂 (全17戸)	651
2006年 7月	京王リトナード稲城	6,474
2006年10月	京王リトナード八幡山	3,544
2007年 1月	H i - R O O M S 方南町 (全15戸)	519
2007年 3月	京王リトナード高井戸	3,188



トラスティア北野

<不動産販売業>

物件	備考
恵比寿ネオナート	延払条件付譲渡により2004年度～2006年度に分割して収入計上
京王四季の街	八王子みなみ野シティ (2006年上期23戸・下期25戸をそれぞれ販売)
季望の丘	京王平山住宅地 (15区画を販売)
トラスティア北野	定期借地権分譲マンション (全127戸を販売)

5. レジャー・サービス業の実績

〈単位：百万円〉

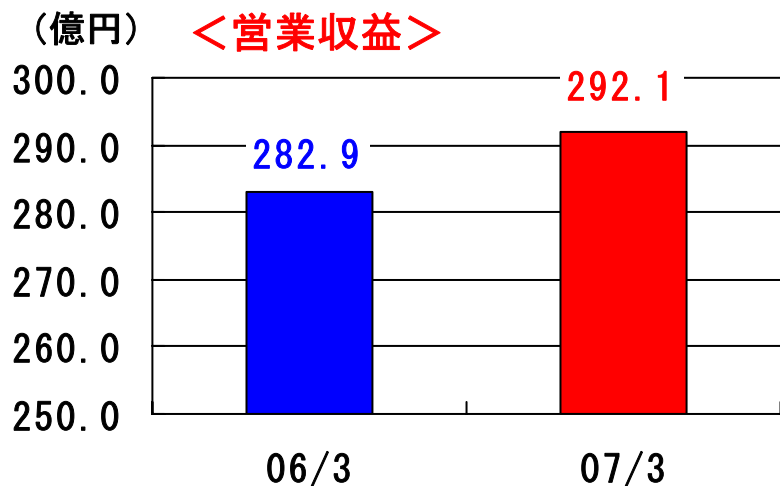
	2007/3	2006/3	増減率
			%
ホ テ ル 業	37,163	35,930	3.4
旅 行 業	18,706	31,693	△41.0
広 告 代 理 業	5,875	5,715	2.8
そ の 他	6,349	6,501	△ 2.3
外部顧客に対する営業収益	68,095	79,840	△14.7
セグメント間取引	5,622	4,934	-
営 業 収 益	73,718	84,775	△13.0
営 業 利 益	4,595	3,481	32.0
減 価 償 却 費	3,719	4,323	△14.0
資 本 的 支 出	1,898	8,719	△78.2

【 I - II . セグメント別の概況】



5. レジャー・サービス業の実績

京王プラザホテルの営業収益／客室稼働率／室単価



営業収益(増収) : 新宿の宴会等が好調

宴会 : 学会や大型宴会の受注および

婚礼件数の増加による収入増

宿泊 : 室単価向上

<客室稼働率>

2006/3	2007/3
89.5%	88.3%

<室単価>

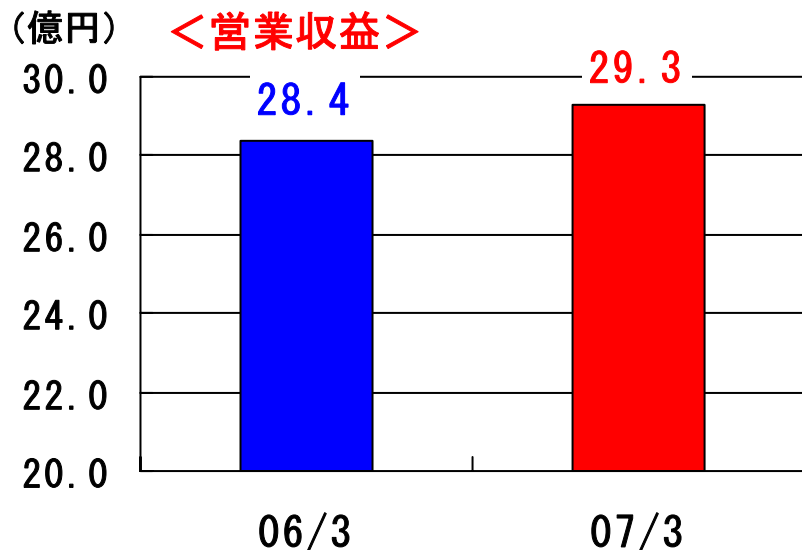
(単位:円)

2006/3	2007/3	増減
15,530	16,389	859



プラザプレミア

5. レジャー・サービス業の実績 京王プレッソインの営業収益／客室稼働率



営業利益は、前期に営業休止に伴う一時的な費用などがあったため、7億円の増益

店舗名	客室数	開業	2007/3 客室稼働率
東銀座	250	2002年 2月	86.2% (86.3%)
神田	270	2003年 6月	75.7% (73.4%)
新宿	371	2005年 5月	76.7% (62.6%)
大手町	386	2005年10月	74.7% (63.8%)



京王プレッソイン大手町

※()内は06/3の客室稼働率

6. その他の実績

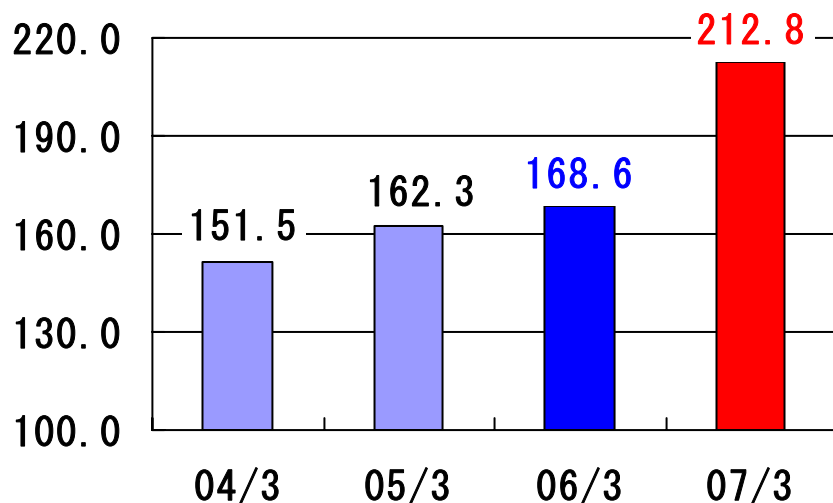
〈単位：百万円〉

	2007/3	2006/3	増減率
			%
ビル総合管理業	8,666	7,093	22.2
車両整備業	6,453	6,607	△ 2.3
建築・土木業	8,171	9,745	△16.1
その他	776	729	6.5
外部顧客に対する営業収益	24,068	24,174	△ 0.4
セグメント間取引	33,865	27,602	-
営業収益	57,933	51,777	11.9
営業利益	3,257	2,045	59.2
減価償却費	381	461	△17.3
資本的支出	1,342	378	254.6

6. その他の実績

京王設備サービスの営業収益／グループ外新規業務受託

(億円) <営業収益>



営業収益 (増収) : 新規業務受託の増



杉並公会堂

【主なグループ外新規業務受託】

名称	杉並公会堂	八王子市北野余熱利用センター	東京臨海新交通ゆりかもめ
業務開始	2006年 6月～	2006年 4月～	2006年 4月～
業務内容	企画・運営・営業全般、 施設の維持管理業務	運営・営業、施設の 維持管理業務	全16駅での 駅電気設備管理業務