
Ⅲ. 2008年度の業績予想

連結設備投資額（セグメント別）

〈単位：億円〉

| | 2008/3 | 2009/3予想 | 主要行使内容 |
|-------------|--------|----------|--------------|
| 運 輸 業 | 500 | 605 | 鉄道事業（安全性向上等） |
| 流 通 業 | 34 | 53 | |
| 不 動 産 業 | 71 | 131 | 新規賃貸資産 |
| レジャー・サービス業 | 49 | 66 | |
| そ の 他 | 10 | 6 | |
| （ 連 結 修 正 ） | △ 8 | △ 7 | |
| 合 計 | 657 | 857 | |

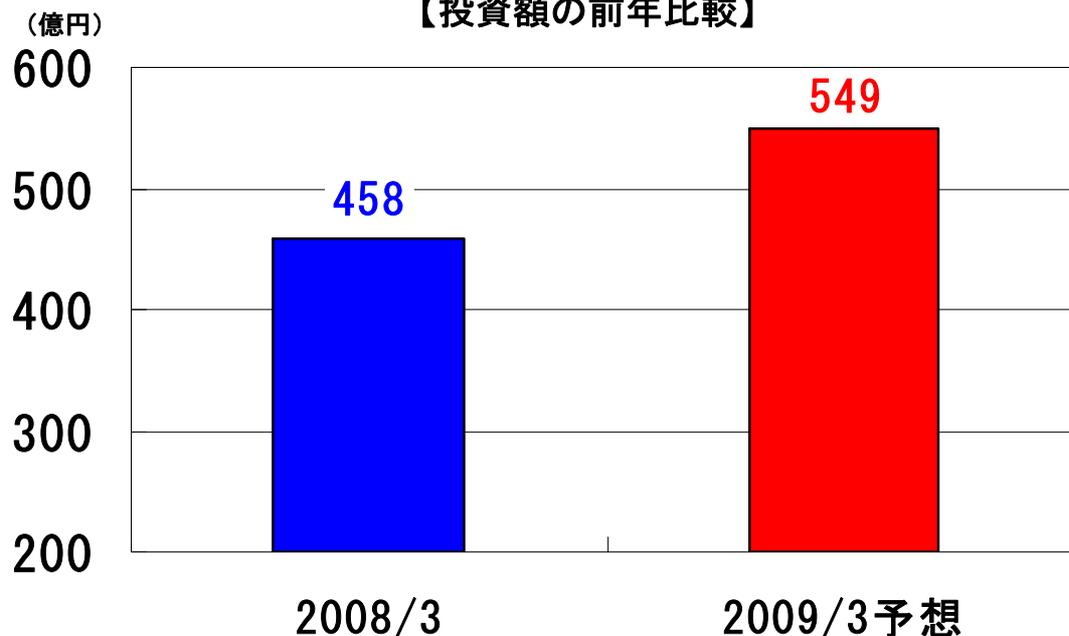
※ 上記の設備投資額は、資本的支出の金額を記載している。

鉄道事業投資額

〈単位：億円〉

| 項目 | 2008/3 | 2009/3予想 | 増減 | 増減率 (%) |
|----------|--------|----------|----|---------|
| 安全性向上 | 380 | 433 | 53 | 14 |
| サービス向上 | 66 | 100 | 34 | 51 |
| 環境対策・その他 | 11 | 15 | 4 | 42 |
| 合計 | 458 | 549 | 91 | 20 |

【投資額の前年比較】



- 主な安全性向上投資**
- ・ 自動列車制御装置 (ATC) 導入
 - ・ 車両代替新造
 - ・ 調布駅付近連続立体交差事業

1. 連結損益計算書

〈単位：億円〉

| | 2008/3 | 2009/3予想 | 増減 | 増減率 |
|----------|--------|----------|------|--------------------|
| 連結営業収益 | 4,291 | 4,280 | △ 11 | △ 0.3 [%] |
| 連結営業利益 | 419 | 336 | △ 83 | △ 19.9 |
| 連結経常利益 | 388 | 298 | △ 90 | △ 23.3 |
| 連結当期純利益 | 181 | 162 | △ 19 | △ 10.6 |
| 連結EBITDA | 723 | 671 | △ 52 | △ 7.2 |

| | 運輸業 | 流通業 | 不動産業 | レジャー・サービス業 | その他 |
|--------|--------|--------|-------|------------|--------|
| (営業収益) | △ 5億円 | △ 15億円 | + 4億円 | + 9億円 | + 6億円 |
| (営業利益) | △ 56億円 | △ 8億円 | △ 1億円 | △ 10億円 | △ 10億円 |

- (注) 1. 連結EBITDAは、連結営業利益 + 減価償却費により算出している。
 2. 事業セグメント別の営業収益、営業利益の増減額には、セグメント間取引を含む。

主な業績の変動要因

[連結営業収益・営業利益]

<運輸業－減収減益> ○（鉄道事業） 共通ICカード乗車券導入の反動減設備投資に伴う減価償却費の増

<流通業－減収減益>

<不動産業－増収減益>

<レジャー・サービス業
－増収減益> ○（ホテル業） 新規店舗の開業

<その他－増収減益>

[連結当期純利益]

- （特別利益） 特定都市鉄道整備準備金取崩終了
- （特別損失） 減損損失の減

2. 事業セグメント別の営業収益

〈単位：億円〉

| | 2008/3 | 2009/3予想 | 増減 | 増減率 |
|--------------|--------|----------|------|--------------------|
| 運 輸 業 | 1,324 | 1,319 | △ 5 | △ 0.4 [%] |
| 流 通 業 | 1,901 | 1,886 | △ 15 | △ 0.8 |
| 不 動 産 業 | 237 | 242 | 4 | 1.9 |
| レシ`ャ-`サ-ビ`s業 | 738 | 748 | 9 | 1.3 |
| そ の 他 | 554 | 561 | 6 | 1.2 |
| 小 計 | 4,756 | 4,759 | 2 | 0.1 |
| (連 結 修 正) | △ 464 | △ 479 | △ 14 | — |
| 合 計 | 4,291 | 4,280 | △ 11 | △ 0.3 |

3. 事業セグメント別の営業利益

〈単位：億円〉

| | 2008/3 | 2009/3予想 | 増減 | 増減率 |
|--------------|--------|----------|------|---------------------|
| 運 輸 業 | 195 | 139 | △ 56 | △ 28.8 [%] |
| 流 通 業 | 70 | 62 | △ 8 | △ 12.0 |
| 不 動 産 業 | 90 | 89 | △ 1 | △ 1.3 |
| レシ`ャ-`サ-ビ`s業 | 46 | 36 | △ 10 | △ 22.6 |
| そ の 他 | 26 | 16 | △ 10 | △ 40.6 |
| 小 計 | 429 | 345 | △ 84 | △ 19.6 |
| (連 結 修 正) | △ 9 | △ 8 | 1 | — |
| 合 計 | 419 | 336 | △ 83 | △ 19.9 |

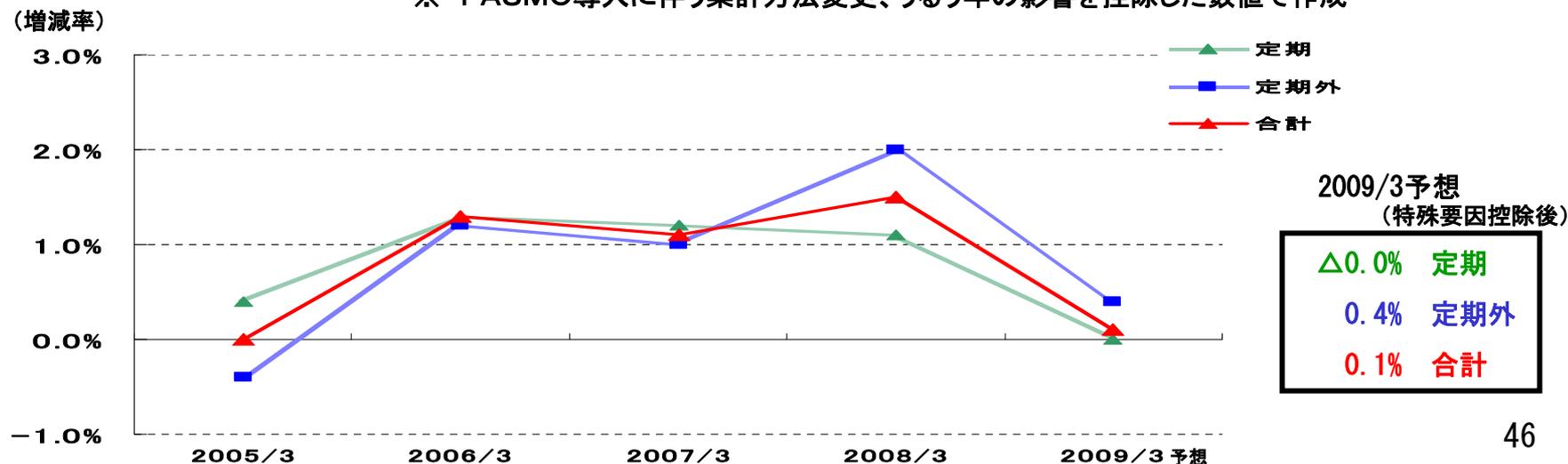
鉄道事業輸送人員

<鉄道事業輸送人員>

| | 2008/3 | 2009/3予想 | 増減 | 増減率 |
|------|---------|----------|---------|-------|
| 輸送人員 | 千人 | 千人 | 千人 | % |
| 定期 | 363,097 | 359,498 | △ 3,599 | △ 1.0 |
| （通勤） | 272,275 | 271,322 | △ 953 | △ 0.4 |
| （通学） | 90,822 | 88,176 | △ 2,646 | △ 2.9 |
| 定期外 | 269,291 | 269,395 | 104 | 0.0 |
| 合計 | 632,388 | 628,893 | △ 3,495 | △ 0.6 |

<対前年増減率の推移>

※ PASMO導入に伴う集計方法変更、うるう年の影響を控除した数値で作成



【Ⅲ－Ⅲ. 2009・2010年度の予想】

鉄道事業投資、連結利益の推移

