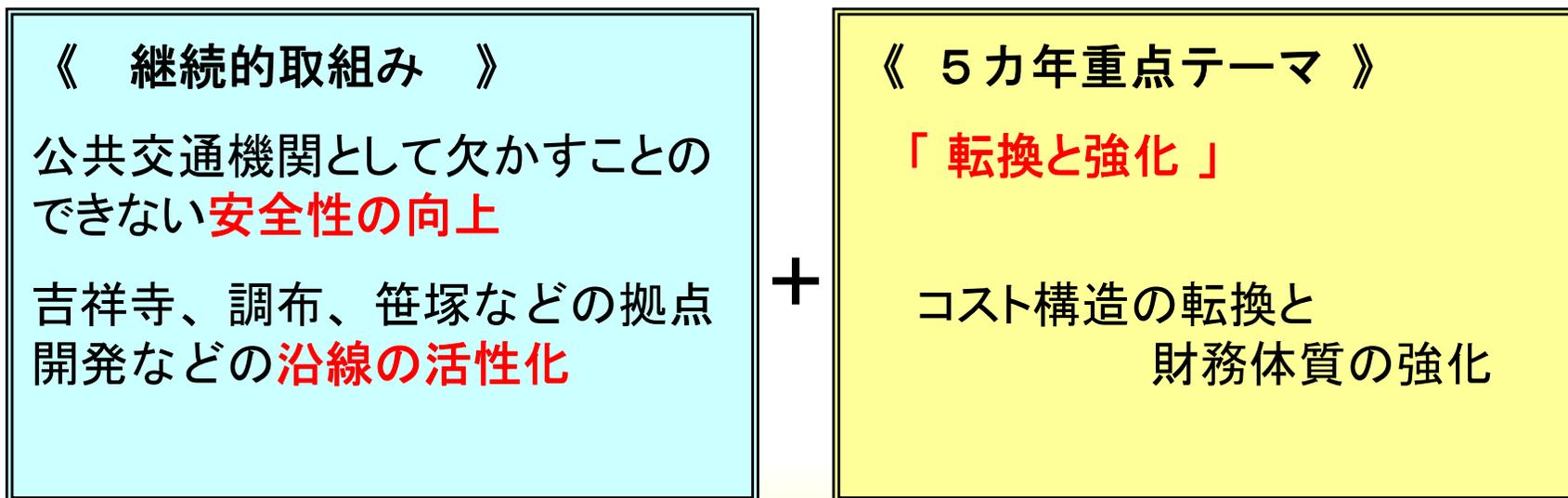
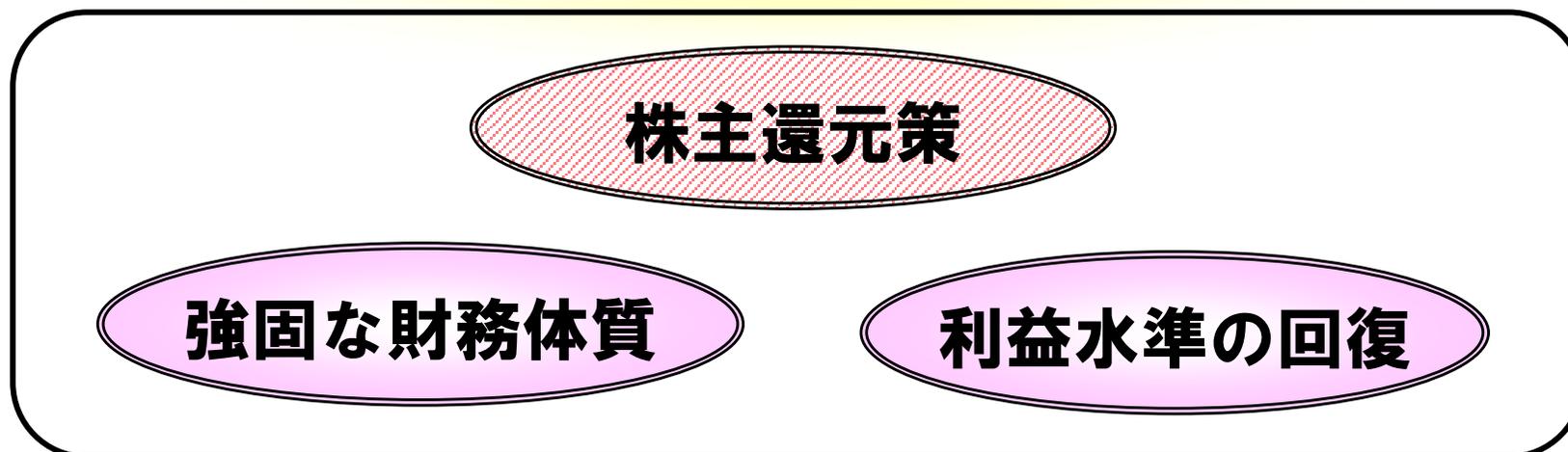

Ⅲ. 京王グループ中期5カ年経営計画および 2010年度重点施策の進捗状況

1. 中期5カ年経営計画の基本方針
2. 中期5カ年経営計画での経営目標
3. 2010年度重点施策の進捗状況

1. 中期5カ年経営計画の基本方針

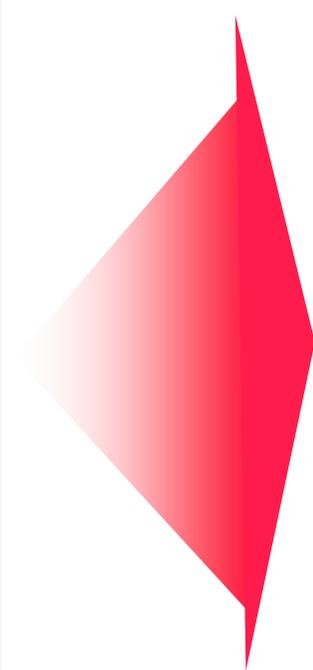


将来にわたり発展・成長する企業



2. 中期5カ年経営計画での経営目標

	2009年度	2010年度		2014年度 (目標)
		第2四半期	通期(予想)	
営業収益	4,032億円	1,957億円	3,942億円	4,100億
当期純利益	119億円	103億円	130億円	160億円
EBITDA	658億円	362億円	637億円	700億円
自己資本比率	34.1%	35.0%	—	40.0%
D/Eレシオ	1.2倍	1.2倍	—	1.1倍
有利子負債	3,087億円	3,057億円	—	3,300億円
総資産	7,317億円	7,276億円	—	8,000億円 程度
純資産	2,495億円	2,543億円	—	3,000億円 程度



3. 2010年度重点施策の進捗状況

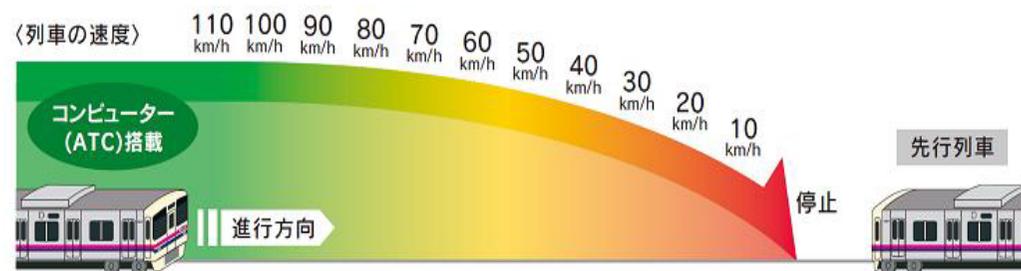
<p>1. さらなる安全性・サービスの向上</p>	<p>(1) 安全性の向上 (2) 安心・快適な輸送サービスの提供 (3) 大規模工事の推進</p>
<p>2. 沿線の活性化 ～街のチカラに～</p>	<p>(1) 沿線拠点開発の深耕と具体化 (2) 新たな施策への取組み</p>
<p>3. その他の取組み</p>	<p>環境活動への取組み</p>

3. 2010年度重点施策の進捗状況

1-(1) 安全性の向上

ATC(自動列車制御装置)の整備

京王線(2009年度にATC化が完了した相模原線を除く)では、2010年度末のATC使用開始に向け、夜間試運転を実施。井の頭線では機器の設置工事を継続。
〔2010年度 京王線完了予定〕



ATCによる列車制御のイメージ



2009年度にATC化が完了した相模原線

構造物の耐震性向上

- ・ 駅や駅間の高架橋柱やずい道の耐震補強工事を継続実施。
〔2010年度 駅部耐震補強完了予定〕
- ・ 吉祥寺駅で高架橋改築工事を継続。高架橋の造り替えは全て完了。あわせてホーム屋根や壁のリニューアルも実施。
〔2010年度 工事完了予定〕



高架橋改築工事中の吉祥寺駅

3. 2010年度重点施策の進捗状況

1-(2) 安心・快適な輸送サービスの提供

駅のバリアフリー化

全駅のバリアフリー化を目指し、東府中駅など13駅で駅改良工事を継続。
 芦花公園駅・百草園駅で段差解消を完了。〔2010年度 全駅※段差解消完了予定〕

※下北沢駅は小田急線の連続立体交差化工事の進捗にあわせてバリアフリー化する計画



東府中駅完成イメージ



バリアフリー設備の例

エレベーター

だれでもトイレ



赤字 : 2010年度駅改良工事 実施駅
 ● 段差解消済(9月末時点) : 58駅
 ○ 2010年度段差解消予定 : 10駅

3. 2010年度重点施策の進捗状況

1-(3) 大規模工事の推進

調布駅付近連続立体交差事業

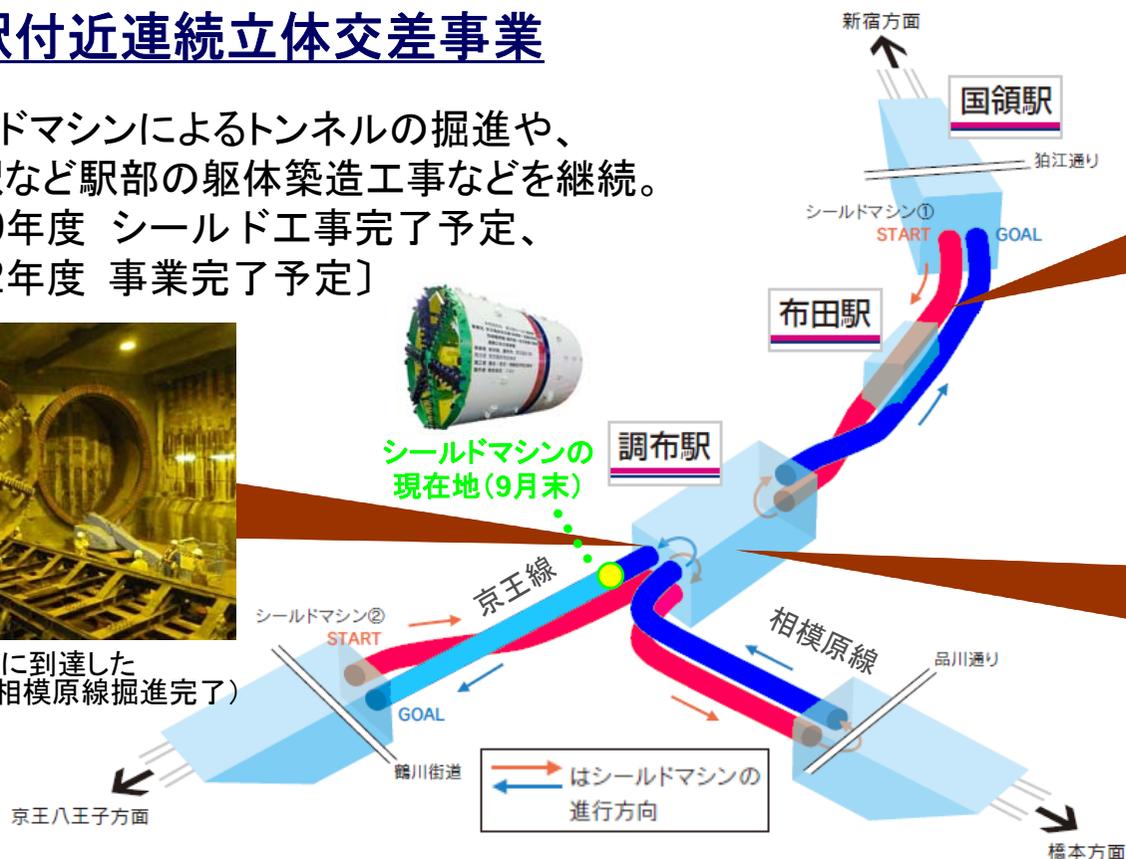
シールドマシンによるトンネルの掘進や、調布駅など駅部の躯体築造工事などを継続。
〔2010年度 シールド工事完了予定、2012年度 事業完了予定〕



調布駅西側立坑に到達したシールドマシン(相模原線掘進完了)



シールドマシンの現在地(9月末)



国領駅～布田駅間のシールドトンネル



躯体の築造が進む調布駅(地下2階)

シールドトンネル 掘進完了部分 : ■上り線 ■下り線 掘進予定部分 : ■下り線 (2010年度完了予定)

笹塚以西の鉄道立体化

事業主体である東京都とともに事業化に向け、都市計画および環境影響評価などの手続きを推進。

3. 2010年度重点施策の進捗状況

2-(1) 沿線拠点開発の深耕と具体化

【吉祥寺地区】

京王吉祥寺駅ビルの建替え

2014年3月の竣工を目指し、2010年4月より解体工事に着手。
今後、工事と並行してビルコンセプトなどの検討を推進。



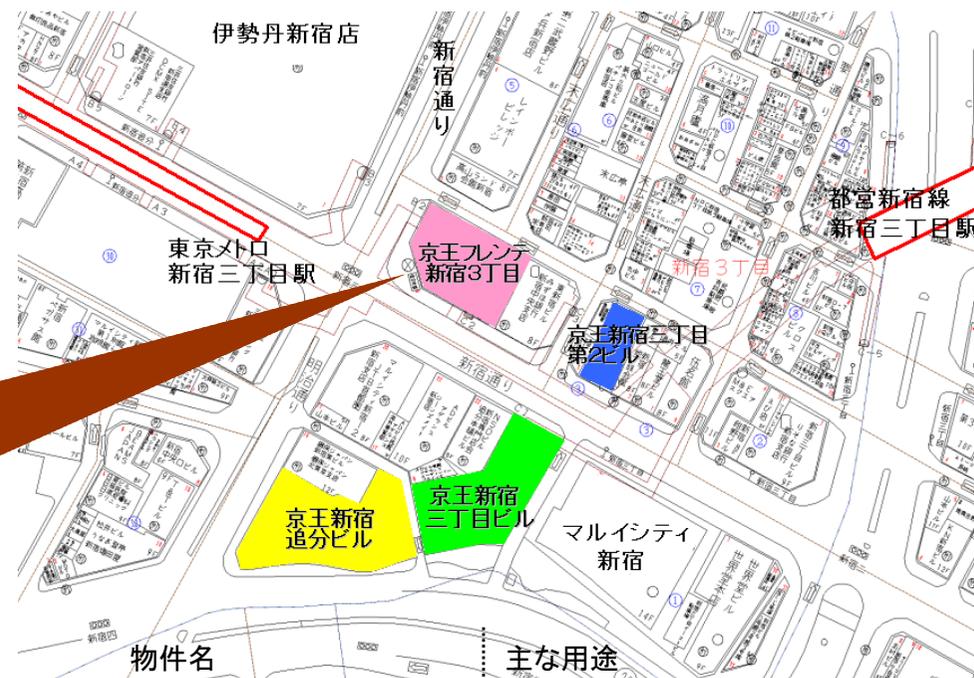
京王吉祥寺駅ビル(完成イメージ)

【新宿地区】

新宿三丁目地区の賃貸資産の有効活用

2009年12月に取得した商業施設「新宿三和東洋ビル」を改装し、「京王フレンテ新宿3丁目」としてオープン。

【新宿三丁目地区】 賃貸資産の保有状況



改装オープンする「京王フレンテ新宿3丁目」(全景)

建物面積：8,865 m² 階数：地下2階・地上8階
店舗数：21店舗

物件名	主な用途
京王新宿三丁目ビル	オフィス
京王新宿三丁目第2ビル	オフィス
京王新宿追分ビル	店舗（フォーエバー21）
京王フレンテ新宿3丁目	店舗（コレクトポイントなど）

3. 2010年度重点施策の進捗状況

2-(2) 新たな施策への取り組み

商業系施設の展開

駅改良工事にともない創出される商業スペースについて、グループ各社などへの出店を積極的に行い、生活関連事業の拡大およびグループ収益力の強化を推進。

《 新たに商業スペースが創出される駅（一部紹介） 》

永福町駅（2011年3月完成予定）



- ・キッチンコート(京王ストア)
- ・啓文堂書店(京王書籍販売)
- ・京王キッズプラッツ(京王子育てサポート)
- ・ルパ(京王食品)
- ・その他物販・サービス店が出店

東府中駅（2011年9月完成予定）



- ・啓文堂書店(京王書籍販売)
- ・K-Shop(京王リテールサービス)
- ・その他物販・サービス店が出店

つつじヶ丘駅（2011年11月完成予定）



- ・京王観光
- ・A-LoT(京王リテールサービス)
- ・フラワーショップ京王(京王グリーンサービス)
- ・その他物販・サービス・飲食店が出店

3. 2010年度重点施策の進捗状況

2-(2) 新たな施策への取組み(続き)

住居系施設の展開

開発可能な社有地が減少するなか、既存施設の建替えや当社グループの各所有地の活用を検討するなど賃貸資産の拡充を図る。

賃貸マンション「ACOLT(アコルト)府中緑町」
2010年11月竣工予定

グループ各社での取組み

日通自動車学校隣地に
「キッチンコート」久我山店(京王ストア)
2010年9月オープン

事業規模の拡大により、営業力強化を図る。

《 ACOLT (アコルト) 府中緑町の概要 》



完成予想図(全景)

総戸数 : 93戸
専有面積 : 25.09㎡~
50.38㎡
構造 : 鉄筋コンクリート造
地上9階建

《 キッチンコート久我山店の概要 》



店舗全景

店舗面積 : 867㎡
営業時間 : 10:00~22:30

3. 2010年度重点施策の進捗状況

2-(2) 新たな施策への取組み(続き)

シニアレジデンス事業への参入

事業参入に向けて、新会社「京王ウェルシステージ(株)(当社出資100%子会社)」を設立。
第1号施設は、2012年に世田谷区経堂において開業予定。

《 (名称未定) 第1号施設の概要 》



ロビーラウンジ(イメージ)



ダイニング(イメージ)

延床面積： 約14,000 m²

居室数： 約140 戸

共用施設： ロビーラウンジ、
ダイニングルーム、
フィットネスルーム、
大浴場、多目的ホール、
サポートラウンジ、
健康管理室 等

3. 2010年度重点施策の進捗状況

3 環境活動への取組み

生物多様性保全と緑化推進の取組み

当社グループでは、高尾山の植樹祭の支援をはじめ、「高尾の森わくわくビレッジ」での活動、線路脇の緑化など、地域社会や事業の特性に合わせて、生物多様性にも配慮した活動を推進。

2010年9月には、「生物多様性行動指針」を制定。



植樹祭の様子



線路脇の緑化

鉄道車両の省エネルギー化

既存の京王線7000系車両をエネルギー効率のよいVVVFインバータ制御装置へ改造。

2010年度末には整備率96%(予定)。



省エネルギー化を進める京王線7000系車両

